



# BUILDING SUSTAINABLE VALUE



# Building Sustainable Value

## Mengembangkan Nilai Berkelanjutan

The year 2016 marked the third year since CAS announced the synergy of its three fields of business: Aviation Support, Food Solution, Facility Management. After strengthening our capabilities in each field of business, this year we decided to focus on the building of sustainable value.

- CAS Destination won new clients at the International Airport of Ngurah Rai.
- CAS Food started to serve new clients at the International Airport of Soekarno-Hatta and at Bandara Internasional I Gusti Ngurah Rai.
- CAS Facilities obtained new clients in the laundry business.

The synergy between CAS Destination and CAS Food generated inflight catering. In 2016, CAS served 20 inflight catering clients.

The synergy between CAS Food and CAS Facilities generated remote building management. In 2016, CAS served 89 building management clients.

The synergy between CAS Facilities and CAS Destination generated aircraft maintenance. In 2016, CAS served 70% of international airlines for ramp services.

In 2016, CAS' business became more integrated to the Indonesian air transport industry. This industry has been growing continuously in line with the Government's plan to increase the number of foreign tourist visits.

CAS is convinced that the growth of this industry is a solid foundation for the building of sustainable value, for the company, the shareholders, and the stakeholders of CAS.

Tahun 2016 merupakan tahun ketiga sejak CAS mencanangkan sinergi tiga bidang usahanya: Aviation Support, Food Solution, Facility Management. Setelah memantapkan kapabilitas masing-masing bidang usaha dan hubungan antar bidang usaha, pada tahun ini kami memusatkan perhatian kepada pengembangan nilai berkelanjutan.

- CAS Destination memperoleh klien baru di Bandara Internasional Ngurah Rai.
- CAS Food mulai melayani klien baru di Bandara Internasional Soekarno-Hatta dan di Bandara Internasional I Gusti Ngurah Rai
- CAS Facilities memperoleh klien baru untuk bisnis jasa binatu (laundry)

Sinergi CAS Destination dan CAS Food menghasilkan inflight catering. Pada tahun 2016, CAS melayani 20 klien inflight catering.

Sinergi CAS Food dan CAS Facilities menghasilkan remote building management. Pada tahun 2016, CAS melayani 89 klien building management.

Sinergi CAS Facilities dan CAS Destination menghasilkan aircraft maintenance. Pada tahun 2016, CAS melayani 70% maskapai internasional untuk ramp services.

Pada tahun 2016, usaha CAS semakin terintegrasi dengan industri penerbangan Indonesia. Industri ini terus bertumbuh seiring dengan rencana Pemerintah meningkatkan jumlah kunjungan turis mancanegara.

CAS berkeyakinan pertumbuhan industri ini akan menjadi landasan pengembangan nilai secara berkelanjutan, bagi Perusahaan, pemegang saham, dan pemangku kepentingan CAS.





PERISTIWA PENTING DI BIDANG AVIATION SUPPORT

## AVIATION SUPPORT HIGHLIGHTS

### JANUARY

CAS Destination (JAS) obtained Authorized Economic Operator Certificate (AEO)

#### *Januari*

*CAS Destination (JAS) memperoleh Authorized Economic Operator Certificate (AEO)*

### FEBRUARY

CAS Destination (JAS) received On Time Performance Award in Surabaya from Cathay Pacific

#### *Februari*

*CAS Destination (JAS) menerima penghargaan On Time Performance di Surabaya dari Cathay Pacific*

### MARCH

CAS Destination (JAS) commences services Tigerair Australia at Denpasar

#### *Maret*

*CAS Destination (JAS) mulai melayani Tigerair Australia di Denpasar*

General Meeting of Shareholders (GMS) PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (CAS Destination)

*Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (CAS Destination)*

### APRIL

CAS Destination (JAS) commences services Silk Air, Sriwijaya Air and NAM Air at Denpasar

#### *April*

*CAS Destination (JAS) mulai melayani Silk Air, Sriwijaya Air dan NAM Air di Denpasar*

## CAS Destination handled more than

**68**  
THOUSAND  
FLIGHTS

**274**  
THOUSANDS  
CARGO  
TONNAGE

5

*CAS Destination melayani lebih dari 68 ribu penerbangan dan 274 ribu ton kargo*

### **JULY**

CAS Destination (JAS) commences services Lucky Air for CGK (Jakarta) and DPS (Denpasar) route

CAS Destination (JAS) serves VVIP flight for the visit of Tajikistan President

#### **Juli**

*CAS Destination (JAS) mulai melayani Lucky Air untuk rute CGK (Jakarta) dan DPS (Denpasar)*

*CAS Destination (JAS) melayani penerbangan VVIP kunjungan kenegaraan Presiden Tajikistan*

### **AUGUST**

CAS Destination (JAS) serves Saudi Arabia Airlines flight for pilgrimage season

CAS Destination (JAS) serves VVIP flight for the visit of Ukraine President

#### **Agustus**

*CAS Destination (JAS) melayani Saudi Arabia Airlines untuk penerbangan jemaah haji*

*CAS Destination (JAS) melayani penerbangan VVIP kunjungan kenegaraan Presiden Ukraina*

### **SEPTEMBER**

CAS Destination (JAS) serves VVIP flight for the visit of Philippines President

#### **September**

*CAS Destination (JAS) melayani penerbangan VVIP kunjungan kenegaraan Presiden Filipina*

### **OCTOBER**

CAS Destination (JAS) commences services Silk Air at KNO

#### **Oktober**

*CAS Destination (JAS) mulai melayani Silk Air di KNO*





PERISTIWA PENTING DI BIDANG FOOD SOLUTIONS

## FOOD SOLUTION HIGHLIGHTS

### JANUARY

CAS Food (Purantara) commences services inflight catering China Southern Airlines at CGK

CAS Food (Industrial Catering) commences services at TMMIN (Toyota Motors Manufacturing Indonesia)

#### *Januari*

*CAS Food (Purantara) mulai melayani inflight catering China Southern Airlines di CGK*

*CAS Food (Industrial Catering) mulai melayani TMMIN (Toyota Motors Manufacturing Indonesia)*

### FEBRUARY

CAS Food serves PT Goodyear Indonesia in the field of industrial catering.

#### *Februari*

*CAS Food melayani PT Goodyear Indonesia dalam bidang industrial catering.*

### MARCH

CAS Food (Purantara) serves VVIP flight for the visit of South Africa & Yemen President also Prime Minister of Malaysia

#### *Maret*

*CAS Food (Purantara) melayani penerbangan VVIP kunjungan kenegaraan Presiden South Africa, Yaman dan Perdana Menteri Malaysia.*

### APRIL

CAS Food serves Toyota Sunter in the field of industrial catering, particularly Japanese Cuisine

#### *April*

*CAS Food melayani Toyota Sunter dalam bidang industrial catering, khusus Japanese Cuisine.*

CAS Food produced  
more than

7.65  
MILLION MEALS

IN THE YEAR

*CAS Food memproduksi lebih dari  
7.65 juta makanan dalam setahun*

7

## JUNE

CAS Food extends its contract with PT Schlumberger Indonesia in the field of industrial catering.

### *Juni*

*CAS Food mendapatkan perpanjangan kontrak dari PT Schlumberger Indonesia dalam bidang industrial catering.*

## OCTOBER

CAS Food (Purantara) obtained ISO certificate 22000:2005

### *Oktober*

*CAS Food (Purantara) memperoleh sertifikasi ISO 22000:2005*

## DECEMBER

CAS Food extends its contract with HSBC Indonesia in the field of industrial catering.

### *Desember*

*CAS Food mendapatkan perpanjangan kontrak dari HSBC Indonesia dalam bidang industrial catering.*





PERISTIWA PENTING DI BIDANG FACILITY MANAGEMENT

## FACILITY MANAGEMENT HIGHLIGHTS

### MARCH

CAS Facility (CASB) commences services at BINUS School (Cleaning, Pest Control & Façade Cleaning)

#### *Maret*

*CAS Facility (CASB) mulai melayani BINUS School (Cleaning, Pest Control & Façade Cleaning)*

### APRIL

CAS Facility (CASB) commences cleaning services at the Redhouse Building (Air Asia HO Cengkareng) and the MNC TV Building (MNC Group)

#### *April*

*CAS Facility (CASB) mulai melayani cleaning Redhouse Building (Air Asia HO Cengkareng) dan MNC TV Building (MNC Group)*

### MAY

CAS Facility (CASB) commences cleaning services at the NEWS Center Building (MNC Group)

#### *Mei*

*CAS Facility (CASB) mulai melayani cleaning MNC NEWS Center Building (MNC Group)*

### AUGUST

CAS Facility (CASB) obtained the ISO 9001:2015 certification from SAI Global

#### *Agustus*

*CAS Facility (CASB) mendapat sertifikasi ISO 9001:2015 dari SAI Global*



## CAS Facility served

**89**  
**CLIENTS**

*CAS Facility melayani 89 klien*

9

### **SEPTEMBER**

CAS Facility (CASB) commences cleaning services for HSBC Outregion Aircraft Interior Cleaning Qatar Air, and Astra Motor – Honda Building (Bali)

#### **September**

*CAS Facility (CASB) mulai melayani cleaning HSBC Outregion, Aircraft Interior Cleaning Qatar Air, and Astra Motor – Honda Building (Bali)*

### **NOVEMBER**

CAS Facility (CASB) commences cleaning services for HSBC Greater Jakarta Area, and laundry services at Rumah Sakit Bhayangkara TK I. R. Said Sukanto (RS POLRI)

#### **November**

*CAS Facility (CASB) mulai melayani cleaning HSBC Greater Jakarta Area, serta melayani laundry Rumah Sakit Bhayangkara TK I. R. Said Sukanto (RS POLRI)*

### **DECEMBER**

CAS Facility (CASB) commences aircraft interior cleaning services for Oman Air

#### **Desember**

*CAS Facility (CASB) mulai melayani aircraft interior cleaning Oman Air*





## DAFTAR ISI

# TABLE OF CONTENTS

2	<b>ANNUAL REPORT 2016 THEME</b> TEMA LAPORAN TAHUNAN 2016	32	<b>VISION, MISSION AND VALUES</b> VISI, MISI DAN NILAI PERUSAHAAN
3	<b>TABLE OF CONTENT</b> DAFTAR ISI	34	<b>MILESTONES</b> TONGKAK SEJARAH
6	<b>AVIATION SUPPORT HIGHLIGHTS</b> PERISTIWA PENTING DI BIDANG AVIATION SUPPORT	36	<b>FIELDS OF BUSINESS</b> BIDANG USAHA
8	<b>FOOD SOLUTION HIGHLIGHTS</b> PERISTIWA PENTING DI BIDANG FOOD SOLUTIONS	39	<b>ORGANIZATIONAL STRUCTURE</b> STRUKTUR ORGANISASI
10	<b>FACILITY MANAGEMENT HIGHLIGHTS</b> PERISTIWA PENTING DI BIDANG FACILITY MANAGEMENT	40	<b>MAP OF OPERATIONS</b> PETA AREA OPERASI
12	<b>FINANCIAL HIGHLIGHTS</b> IKHTISAR KEUANGAN	42	<b>PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS &amp; DIRECTORS</b> PROFIL DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
14	<b>STOCK INFORMATION 2016</b> KINERJA SAHAM TAHUN 2015	52	<b>HUMAN RESOURCES</b> SUMBER DAYA MANUSIA
<b>REPORT TO SHAREHOLDERS</b> LAPORAN KEPADA PEMEGANG SAHAM		55	<b>LIST OF SUBSIDIARIES</b> SCHEME OF GROUP
18	<b>REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS</b> LAPORAN DEWAN DIREKSI	58	<b>INFORMATION &amp; CORPORATE TECHNOLOGY</b> TEKNOLOGI INFORMASI & KORPORASI
22	<b>REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS</b> LAPORAN DIREKSI	60	<b>SHAREHOLDERS AND OWNERSHIP CHRONOLOGY OF LISTING SHARE PERFORMANCE</b> KRONOLOGI PENCATATAN DAN KEPEMILIKAN SAHMA
<b>COMPANY PROFILE</b> PROFIL PERUSAHAAN		62	<b>CAPITAL MARKET SUPPORT ORGANIZATION/ PROFESSIONALS</b> LEMBAGA/PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL
30	<b>CORPORATE DATA</b> DATA PERUSAHAAN	63	<b>AWARDS RECEIVED BY CAS</b> PENGHARGAAN YANG DITERIMA OLEH CAS
31	<b>BRIEF HISTORY</b> RIWAYAT SINGKAT		



## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS DISKUSI & ANALISIS MANAJEMEN

- 66 **INTRODUCTION**  
PENGANTAR
- 68 **OPERATIONAL REVIEW OF OPERATIONAL SEGMENTS**  
TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT OPERASI
- 74 **REVIEW OF FINANCIAL PERFORMANCE**  
TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT OPERASI
- CORPORATE GOVERNANCE**  
TATA KELOLA PERUSAHAAN
- 84 **GCG PRINCIPLES AND PRACTICE**  
PRINSIP DAN PRAKTEK GCG
- 86 **CIRCULATING LETTER OF THE FINANCIAL SERVICES AUTHORITY NO.32/SEOJK.04/2015**  
STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN
- 90 **GENERAL MEETINGS OF SHAREHOLDERS**  
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
- 92 **BOARD OF COMMISSIONERS**  
DEWAN KOMISARIS
- 94 **BOARD OF DIRECTORS**  
DIREKSI
- 98 **AUDIT COMMITTEE**  
KOMITE AUDIT
- 102 **NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE**  
KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

- 104 **CORPORATE SECRETARY**  
SEKRETARIS PERUSAHAAN
- 105 **INTERNAL AUDIT UNIT**  
UNIT AUDIT INTERN
- 109 **RISK MANAGEMENT SYSTEM**  
SISTEM MANAJEMEN RISIKO
- 110 **INDEPENDENT AUDITOR**  
AUDITOR INDEPENDEN
- 111 **CODE OF CONDUCT AND CORPORATE CULTURE**  
KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN
- 113 **WHISTLEBLOWING POLICY IMPLEMENTATION**  
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN WHISTLEBLOWING

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

**STATEMENT OF RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS**  
PERNYATAAN PERTANGGUNGJAWABAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

## FINANCIAL REPORT LAPORAN KEUANGAN



# 12 Financial Highlights 2016

## Ikhtisar Keuangan 2016

Results at a glance	2016 (Rp'000)	2015 (Rp'000)	2014 (Rp'000)
<b>Revenues</b>	<b>1,778,033,680</b>	1,631,764,589	1,520,443,629
Income before financial and other items	<b>433,812,152</b>	413,649,761	347,686,537
Profit for the year;	<b>296,376,558</b>	293,571,512	271,614,483
Owner of the Parent Entity	<b>121,169,486</b>	118,116,393	111,266,678
Non Controlling Interest	<b>175,207,072</b>	175,455,119	160,347,805
Comprehensive Income	<b>283,029,185</b>	294,969,729	272,511,945
Owner of the Parent Entity	<b>113,703,615</b>	119,041,320	112,345,331
Non Controlling Interest	<b>169,325,570</b>	175,928,409	160,166,614
<b>Earnings Per Share</b>	<b>58</b>	57	53
Total Asset	<b>1,647,454,782</b>	1,279,507,012	1,085,103,430
Total Liabilities	<b>852,432,858</b>	721,089,781	595,514,415
Total Equity	<b>795,021,924</b>	558,417,231	489,589,015
ROA	<b>18.0%</b>	22.9%	25.0%
ROE	<b>37.3%</b>	52.6%	55.5%
Operating Margin	<b>24%</b>	25%	23%
Net Margin	<b>17%</b>	18%	18%
Current Ratio	<b>2.23</b>	2.23	1.69
Liabilities to Equity Ratio	<b>1.07</b>	1.29	1.22
Liabilities to Total Asset Ratio	<b>0.52</b>	0.56	0.55

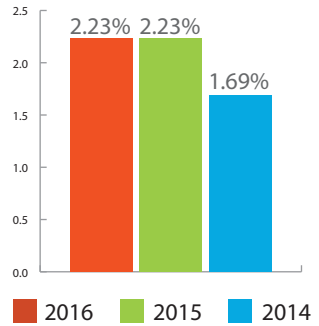
PENDAPATAN  
**REVENUE**



LABA TAHUN BERJALAN  
**PROFIT FOR THE YEAR**



RASIO LANCAR  
**CURRENT RATIO**



PERTUMBUHAN LABA  
TAHUN BERJALAN TAHUN 2016  
**REVENUE GROWTH  
IN 2016**



LABA PER SAHAM DASAR DAN  
DILUSIAN (DALAM RUPIAH PENUH)  
**EARNINGS PER SHARE  
BASIC AND DILUTED**  
(in full Rupiah)



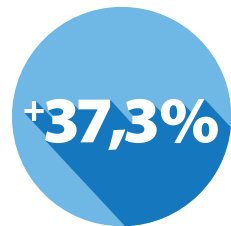
PERTUMBUHAN LABA SEBELUM POS  
KEUANGAN LAINNYA TAHUN 2016  
**INCOME BEFORE  
FINANCIAL AND OTHER  
ITEMS GROWTH IN 2016**



PERTUMBUHAN ASET TAHUN 2016  
**ASSET GROWTH  
IN 2016**



RETURN ON EQUITY (ROE) TAHUN 2016  
**RETURN ON EQUITY (ROE)  
IN 2016**

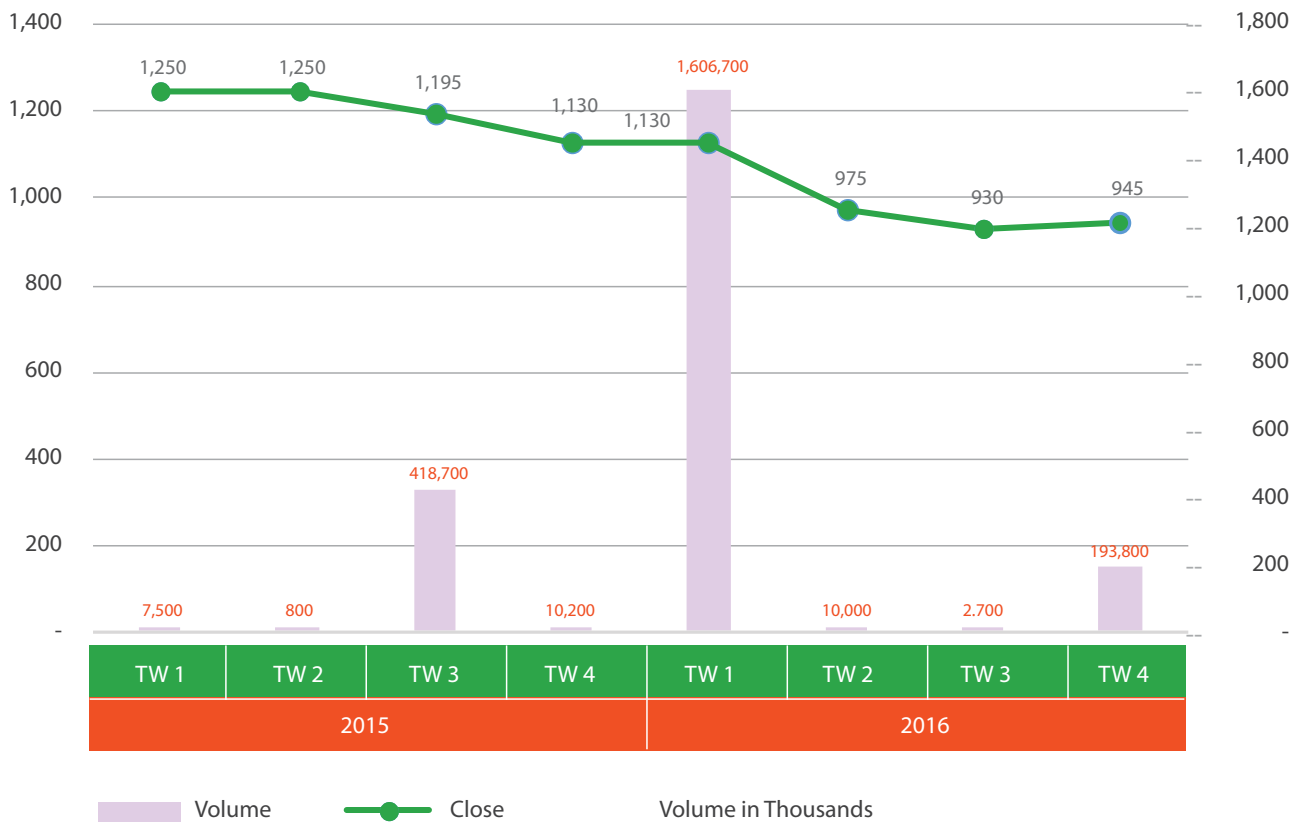


PERTUMBUHAN EKUITAS TAHUN 2016  
**EQUITY GROWTH  
IN 2016**



# Stock Information

## Informasi Saham



		2016			
		TW1	TW2	TW3	TW4
Jumlah Saham Beredar		2,086,950,000	2,086,950,000	2,086,950,000	2,086,950,000
Kapitalisasi Pasar (Rp.)		2,358,253,500,000	2,034,776,250,000	1,940,863,500,000	1,972,167,750,000
	High	1,130	975	930	945
	Low	1,130	975	930	865
	Close	1,130	975	930	945
Volume		1,606,700	10,000	2,700	193,800

		2015			
		TW1	TW2	TW3	TW4
Jumlah Saham Beredar		2,086,950,000	2,086,950,000	2,086,950,000	2,086,950,000
Kapitalisasi Pasar (Rp.)		2,608,687,500,000	2,608,687,500,000	2,493,905,250,000	2,358,253,500,000
	High	1,250	1,250	1,195	1,155
	Low	1,200	1,250	1,195	1,100
	Close	1,250	1,250	1,195	1,130
Volume		7,500	800	418,700	10,200

# REPORT TO SHAREHOLDERS

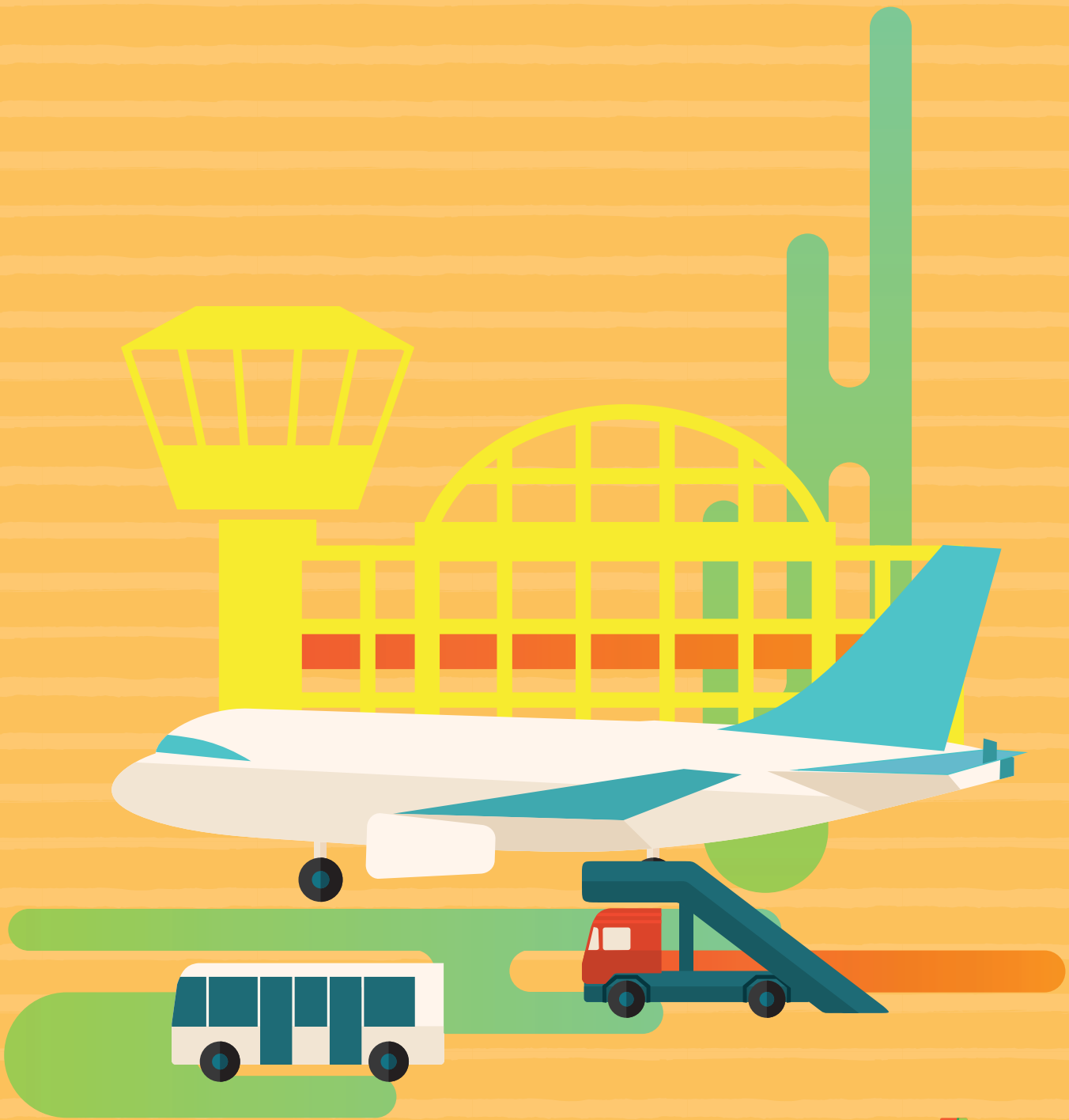
## *Laporan kepada Pemegang Saham*

- 18**    **REPORT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS**  
LAPORAN DEWAN DIREKSI

---

- 22**    **REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS**  
LAPORAN DIREKSI





# Report from the Board of Commissioners



**Total assets increased by 29%, total equity increased by 42%, while profit for the year at the level of IDR296.38B.**

*Total aset meningkat 29%, total ekuitas meningkat 42%, sementara laba untuk tahun berjalan pada level Rp296,38M.*

### Dear Shareholders,

The growth of Indonesia's air transport industry in 2016 became a solid foundation for the building of sustainable value of CAS. Total assets increased by 29%, total equity increased by 42%, while total income for the year attributable to the owner of the parent entity reached IDR121B.

On behalf of the Board of Commissioners, I congratulate the Board of Directors for successfully leading PT Cardig Aero Services, Tbk. and its subsidiaries in 2016, as in the years before.

After strengthening the capabilities of each field of business establishing synergies between the fields of business, in 2016 CAS built value in a sustainable way.

### Performance of the Company under the BOD

It is safe to conclude that the business strategy of the Board of Directors and its implementation bore fruits in 2016.

Furthermore, CAS has also presented remarkable development in the field of corporate governance and the implementation of corporate social responsibility.

### Supervision by the Board of Commissioners

The Board of Commissioners has reviewed the books for the year ending on 31 December 2016 and submits the Consolidated Financial Statements to the General Meeting of Shareholders to obtain its approval.

The Board of Commissioners has also held meetings, discussions, and observations in the course of implementing its supervisory duties throughout 2016, with the support of the Audit and the Nomination and Remuneration committees.

We appreciate the excellent cooperation of the management, which helped us in implementing our supervisory duty in 2016.

### Para Pemegang Saham yang kami hormati,

Pertumbuhan industri penerbangan Indonesia pada tahun 2016 menjadi landasan yang kokoh bagi pengembangan nilai berkelanjutan CAS. Total aset meningkat 29%, total ekuitas meningkat 42%, sementara total laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk mencapai Rp121M.

Atas nama Dewan Komisaris, kami mengucapkan selamat kepada Direksi atas keberhasilannya dalam memimpin PT Cardig Aero Services, Tbk. serta entitas anaknya pada tahun 2016, seperti juga pada tahun-tahun sebelumnya.

Setelah memantapkan kapabilitas masing-masing bidang usaha dan mendirikan sinergi antar bidang usaha, pada tahun 2016 CAS mengembangkan nilai secara berkelanjutan.

### Kinerja Perusahaan di Bawah Direksi

Dapatlah disimpulkan, strategi usaha yang dicanangkan Direksi dan implementasinya mulai menunjukkan buahnya pada tahun 2016.

Selain itu, CAS juga menunjukkan perkembangan yang baik dalam bidang tata kelola perusahaan serta pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan.

### Pengawasan oleh Dewan Komisaris

Dewan Komisaris telah memeriksa buku untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2016 dan mengajukan Laporan Keuangan Konsolidasian terkait kepada Rapat Umum Pemegang Saham untuk memperoleh persetujuan.

Dewan Komisaris juga telah mengadakan rapat, diskusi, serta pengamatan dalam rangka melaksanakan tugas pengawasannya sepanjang tahun 2016, dengan dukungan Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Kami menghargai kerja sama manajemen yang baik, yang memudahkan pelaksanaan tugas pengawasan Dewan Komisaris pada tahun 2016.





### Review of Business Prospects

The Board of Directors has presented the following prospects for the business of CAS:

- a. In the CAS Destination business segment, to maintain the competitive advantage through the revitalisation of equipments and by continuously developing the competence of employees through training and certification that are prevalent and acknowledged internationally in the industry
- b. In the CAS Food business segment, strategy by developing industrial catering and keep the commitment to develop our inflight catering business
- c. In the CAS Facility segment, to develop our laundry business and continue our commercial cleaning and aircraft cleaning services.

### Changes in the Board of Commissioners

In 2016, the Board of Commissioners of CAS was not changed.

### Pandangan Atas Prospek Usaha

Direksi telah merumuskan prospek usaha CAS sebagai berikut:

- a. Dalam segmen bisnis CAS Destination, mempertahankan keunggulan kompetitif melalui revitalisasi peralatan serta secara kontinu melakukan pengembangan kompetensi karyawan melalui pelatihan dan sertifikasi yang berlaku dalam industri dan diakui secara internasional
- b. Dalam segmen bisnis CAS Food, menjalankan strategi yakni mengembangkan usaha industrial catering serta tetap berkomitmen mengembangkan usaha inflight catering
- c. Dalam segmen bisnis CAS Facility, mengembangkan usaha jasa binatu serta tetap mempertahankan bisnis jasa commercial cleaning dan aircraft cleaning

### Perubahan Dewan Komisaris

Pada tahun 2016, CAS tidak mengalami perubahan Dewan Komisaris.



## BOARD OF COMMISSIONERS DEWAN KOMISARIS

Sitting / Duduk :

**Jusman Syafii Djamal**  
President Commissioner  
Independent Commissioner,  
*Presiden Komisaris*  
*Komisaris Independen*

Standing, From Left to Right  
*Berdiri, dari kiri ke kanan*

**Simon Halim**  
Independent Commissioner  
*Komisaris Independen*

**Yacoob Bin Ahmed Piperdi**  
Commissioner  
*Komisaris*

**Hasiyanna Syarain Ashadi**  
Commissioner  
*Komisaris*

**Adji Gunawan,**  
Commissioner  
*Komisaris.*

### Concluding Remarks

In closing, I would like to thank and express my deepest appreciation towards the shareholders and stakeholders. Specifically, I would like to show my appreciation towards the Board of Directors, the Management, the staff and other employees, who have worked extremely well in 2016, so that CAS was able to build value in a sustainable way.

### Catatan Akhir

*Akhir kata, kami ingin mengucapkan terima kasih dan menyatakan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Secara khusus, kami ingin menyampaikan penghargaan kepada Direksi, Manajemen, Staf dan Karyawan lainnya yang telah bekerja dengan sangat baik pada tahun 2016, sehingga CAS dapat mengembangkan nilai secara berkelanjutan.*

**Jusman Syafii Djamal**  
President Commissioner  
*Presiden Komisaris*



# Report from the Board of Directors

**In 2016, CAS implemented its vision, mission and corporate values while emphasizing synergy in the management of its business, to be able to provide integrated business solutions to its customers in a consistent manner.**

*Pada tahun 2016, CAS menerapkan visi, misi dan nilai perusahaan, menjalankan bisnis dengan sinergi, sehingga dapat menyediakan solusi bisnis terintegrasi kepada para pelanggan secara konsisten.*



### **Distinguished Shareholders, Customers, Commissioners, the Management and Employees,**

**I**t is my pleasure to report that CAS continued to grow sustainably in 2016, as well as sound operational and financial performances, along with steadfastly good results in the implementation of GCG and CSR.

### **Building Sustainable Value**

In 2016, CAS implemented its vision, mission and corporate values while emphasizing synergy in the management of its business, to be able to provide integrated business solutions to its customers in a consistent manner.

The synergy between the Aviation Support and Facility Management Business Lines created Aircraft Maintenance; Facility Management and Food Solutions created Remote Facility Management; Food Solutions and Aviation Support created Inflight Catering.

I am pleased to report, as examples of the successful synergies, in 2016, PMAD, a subsidiary of CAS, passed the In-flight Catering Food Quality Audit of Medina Quality Services, partner of IATA with more than 30 years of experience, with flying colors. Meanwhile, JAE, another subsidiary, obtained the certificate to cater to the Airbus 350XWB, the newest widebody aircraft of Airbus SAS.

### **Other operational achievements to be highlighted:**

- CAS Destination handled more than 68 thousand flights more than 274 thousand cargo;
- CAS Food produced more than 7.65 million meals in the year; and
- CAS Facility served 89 clients.

On the financial side, in 2016 CAS was able to increase total assets by 29% to reach IDR1.6T, total equity by 42% to reach IDR795B, revenues by 9% to reach IDR1.77T, and total income for the year attributable to the owner of the parent entity reached IDR121B. It is safe to say that CAS successfully managed to maintain the positive trend of sustainable growth in this year.

### **Seizing Opportunities, the Prudent Way**

With the largest contribution towards revenue coming from CAS Destination that mainly serves international flights, we are facing the future optimistically, yet take a prudent position before stepping forward.

Indonesia has 29 international airports out of 237 airports, with international passengers reaching 15% of total passengers. In the future, the Government of Indonesia is going to build 62 new airports.

### **Para Pemegang Saham, Pelanggan, Komisaris, Manajemen dan Karyawan yang saya hormati,**

*Merupakan kebahagiaan bagi kami untuk melaporkan CAS kembali tumbuh berkelanjutan pada tahun 2016, dengan kinerja operasional dan finansial yang baik, serta hasil yang baik pula dalam penerapan GCG dan CSR.*

### **Menciptakan Nilai Berkelanjutan**

*Pada tahun 2016, CAS menerapkan visi, misi dan nilai perusahaan, menjalankan bisnis dengan sinergi, sehingga dapat menyediakan solusi bisnis terintegrasi kepada para pelanggan secara konsisten.*

*Sinergi bidang Aviation Support dan Bidang Facility Management menghasilkan Aircraft Maintenance; Facility Management dan Food Solutions menghasilkan Remote Facility Management; Food Solutions dan Aviation Support menghasilkan Inflight Catering.*

*Dapat saya laporkan, sebagai contoh keberhasilan sinergi ini, pada tahun 2016, PMAD, entitas anak CAS, memperoleh penilaian sangat baik dalam In-flight Catering Food Quality Audit dari Medina Quality Food Assurance Services, mitra IATA dengan pengalaman lebih dari 30 tahun. Sementara itu, JAE, entitas perusahaan yang lain, memperoleh sertifikat untuk melayani Airbus 350 XWB, pesawat badan lebar terbaru Airbus SAS.*

### **Pencapaian operasional lain yang dapat ditonjolkan:**

- CAS Destination melayani lebih dari 68 ribu penerbangan dan 274 ribu ton kargo;
- CAS Food memproduksi lebih dari 7,65 juta makanan dalam setahun; dan
- CAS Facility melayani 89 klien.

*Dalam segi finansial, pada tahun 2016 CAS berhasil meningkatkan total aset sebesar 29% sehingga mencapai Rp1,6T, total ekuitas sebesar 42% sehingga mencapai Rp795M, pendapatan meningkat sebesar 9% sehingga mencapai Rp1,77T, dan total laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk mencapai Rp121M. Dapat saya katakan, CAS berhasil melanjutkan trend pertumbuhan berkelanjutan pada tahun ini.*

### **Menangkap Peluang Dengan Hati-Hati**

*Dengan penghasilan terbesar berasal dari CAS Destination yang utamanya melayani penerbangan internasional, kami memandang masa depan dengan optimis, namun tetap hati-hati dalam melangkah maju.*

*Indonesia memiliki 29 bandara internasional dari 237 bandara, dengan jumlah penumpang internasional mencapai 15% dari total penumpang. Di masa depan, Pemerintah Indonesia akan membangun 62 bandara baru.*



The number of passengers has continuously increased since 2014, with the international passenger market share concentrated in the Soekarno-Hatta airport (46%), the Ngurah Rai airport (32%), and the Juanda airport (6%), or 84% in total for the three international airports.

In the foreseeable future, we are looking for business opportunities in the organic growth of CAS Destination, increased capabilities of CAS Food, and service diversification of CAS Facility.

We are confident that the efforts of the Government of Indonesia in developing the tourism industry, including the provision of visa free access to tourists from 169 countries, and the development of infrastructure at tourism destinations, will make a positive impact towards the growth of the air transport industry.

CAS, through the JAS Academy, took part in driving this growth by providing short courses mainly for ground handling staff. In the future, CAS will develop vocational schooling for engineers and even in the form of pilot provisioning training.

### GCG Implementation

In the course to maintain sustainable growth, CAS implements GCG continuously and with the highest commitment.

At the operational side, the high standards of Aviation Support, the high quality requirements of Food Solutions, and the strict regulations of Facility Management, have become the core of our company's corporate governance.

I would like to add that in 2016 CAS has implemented an integrated system for its catering business process, with more effective control and more efficient food cost.

At the financial side, as a public company that complies to the regulations of Authorities (OJK, BEI and BI), CAS is required to apply openness. In the course of disclosing information, we always follow best practices and existing rules and regulations.

All GCG principles, as well as the implementation of CSR, have been formalized in several guidelines and procedures, and are continuously socialized through effective communication and mechanisms.

*Jumlah penumpang terus tumbuh sejak tahun 2014, dengan pangsa pasar penumpang internasional terkonsentrasi di bandara Soekarno-Hatta (46%), bandara Ngurah Rai (32%), dan bandara Juanda (6%), atau total 84% untuk ketiga bandara internasional ini.*

*Dalam jangka waktu pendek-menengah, kami melihat peluang usaha dalam pertumbuhan organik untuk CAS Destination, peningkatan kapabilitas CAS Food, serta diversifikasi layanan CAS Facility.*

*Kami berkeyakinan, upaya Pemerintah Indonesia untuk mendorong kemajuan industri pariwisata, termasuk pemberian visa bebas terhadap turis dari 169 negara, serta pembangunan infrastruktur di destinasi wisata, akan berdampak positif terhadap pertumbuhan industri penerbangan.*

*CAS, melalui JAS Academy, telah ikut mendorong pertumbuhan ini dengan memberikan kursus singkat terutama untuk ground handling staff. Di masa depan, CAS akan mendorong sekolah kejuruan untuk bidang mekanik, dan bahkan akan menyediakan pilot provisioning training.*

### Penerapan GCG

*Dalam rangka menjaga pertumbuhan kesinambungan, CAS menerapkan GCG secara kontinu dan dengan komitmen tertinggi.*

*Dari segi operasional, standar Aviation Support yang tinggi, serta persyaratan kualitas yang tinggi di bidang Food Solutions, serta peraturan ketat dalam bidang Facility Management, menjadi inti tata kelola perusahaan kami.*

*Perlu saya tonjolkan, pada tahun 2016 CAS telah menerapkan sistem terintegrasi pada proses bisnis catering, sehingga kontrol menjadi lebih efektif dan biaya produksi makanan menjadi lebih efisien.*

*Dari segi finansial, sebagai perusahaan terbuka yang patuh kepada peraturan Otoritas (OJK, BEI and BI), CAS dituntut menerapkan keterbukaan. Di dalam menyebarkan informasi, kami senantiasa mengikuti best practices sesuai peraturan perundangan.*

*Adapun prinsip-prinsip GCG, serta juga penerapan CSR, telah diformalkan dalam berbagai pedoman dan prosedur, serta disosialisasikan secara kontinu melalui komunikasi dan mekanisme yang efektif.*



In 2016, CAS obtain awards as follows: 50 Best of the Best Companies 2016 from Forbes Indonesia; Indonesia Living Legend Companies Award 2016 from Warta Ekonomi; and Top Infrastructure Award 2016 from the Business News Magazine.

### Conclusion

We have to be thankful for the successful building of sustainable value in 2016.

Without the dedication of the employees, staff and management, as well as the support of all other stakeholders, we could not have reached this success.

On behalf of the Board of Directors of CAS, I would like to convey our sincere gratitude. May our excellent cooperation continue in the future.

*Pada tahun 2016, CAS memperoleh penghargaan: 50 Best of The Best Companies 2016 dari Forbes Indonesia; Indonesia Living Legend Companies Award 2016 dari Warta Ekonomi; dan Top Infrastructure Award 2016 dari Majalah Business News.*

### Penutup

*Keberhasilan dalam menciptakan nilai yang berkelanjutan pada tahun 2016 patut disyukuri.*

*Tanpa dedikasi para karyawan, staf dan manajemen, serta dukungan para pemangku kepentingan lainnya, keberhasilan ini tentunya tidak akan tercapai.*

*Atas nama Direksi CAS, saya mengucapkan kasih yang sebesar-besarnya. Semoga kerja sama yang baik selama ini akan terus berlanjut di masa depan.*



**Nurhadijono Nurjadin**  
President Director  
*Presiden Direktur*



**BOARD OF DIRECTORS***DEWAN DIREKSI*

Standing, From Left to Right  
*Berdiri, dari kiri ke kanan*

**Radianto Kusumo**

Vice President Director  
*Wakil Presiden Direktur*

**Widianawati D. Adhiningrat**

Director  
*Direktur*

**Nurhadijono Nurjadin**

President Director  
*Presiden Direktur*

**Danar Wihandoyo**

Director  
*Direktur*

# COMPANY PROFILE

## *Profil Perusahaan*

- 30 **CORPORATE DATA**  
DATA PERUSAHAAN

---

- 31 **BRIEF HISTORY**  
RIWAYAT SINGKAT

---

- 32 **VISION, MISSION AND VALUES**  
VISI, MISI DAN NILAI PERUSAHAAN

---

- 34 **MILESTONES**  
TONGGAK SEJARAH

---

- 36 **FIELDS OF BUSINESS**  
BIDANG USAHA

---

- 39 **ORGANIZATIONAL STRUCTURE**  
STRUKTUR ORGANISASI

---

- 40 **MAP OF OPERATIONS**  
PETA AREA OPERASI

---

- 42 **PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS  
& DIRECTORS**  
PROFIL DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

---

- 52 **HUMAN RESOURCES**  
SUMBER DAYA MANUSIA

---

- 55 **LIST OF SUBSIDIARIES**  
SCHEME OF GROUP

---

- 58 **INFORMATION & CORPORATE TECHNOLOGY**  
TEKNOLOGI INFORMASI & KORPORASI

---

- 60 **SHAREHOLDERS AND OWNERSHIP  
CHRONOLOGY OF LISTING SHARE  
PERFORMANCE**  
KRONOLOGI PENCATATAN DAN KEPEMILIKAN SAHAM

---

- 62 **CAPITAL MARKET SUPPORT ORGANIZATION/  
PROFESSIONALS**  
LEMBAGA/PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

---

- 63 **AWARDS RECEIVED BY CAS**  
PENGHARGAAN YANG DITERIMA OLEH CAS



## CORPORATE DATA

**DATA PERUSAHAAN**

NAME NAMA	PT CARDIG AERO SERVICES, TBK
ADDRESS ALAMAT	Menara Cardig, Lantai 3 Jl. Raya Halim Perdanakusuma Jakarta 13650 Indonesia
NO. TELP PHONE	+62 21 8087 5050
FACSIMILE FAKSIMILI	+62 21 8088 5001
EMAIL EMAIL	investorrelations@pt-cas.com. corporatesecretary@pt-cas.com
CORPORATE WEBSITE LAMAM PERUSAHAAN	www.pt-cas.com

# Brief History

## Sejarah Singkat

### 32 Years of Growth

#### Pertumbuhan 32 Tahun

**In** 1984, the forerunner of CAS, namely PT Jasa Angkasa Semesta (JAS), was founded to meet the need for aviation services of the Soekarno-Hatta International Airport.

*Pada tahun 1984, pendahulu CAS, yaitu PT Jasa Angkasa Semesta (JAS), didirikan guna memenuhi kebutuhan jasa dirgantara di Bandara Internasional Soekarno-Hatta.*

CAS was established in 2009, following the establishment of two joint-ventures by JAS with a partner from Singapore.

*CAS didirikan pada tahun 2009, setelah JAS membentuk dua perusahaan patungan dengan mitra dari Singapura.*

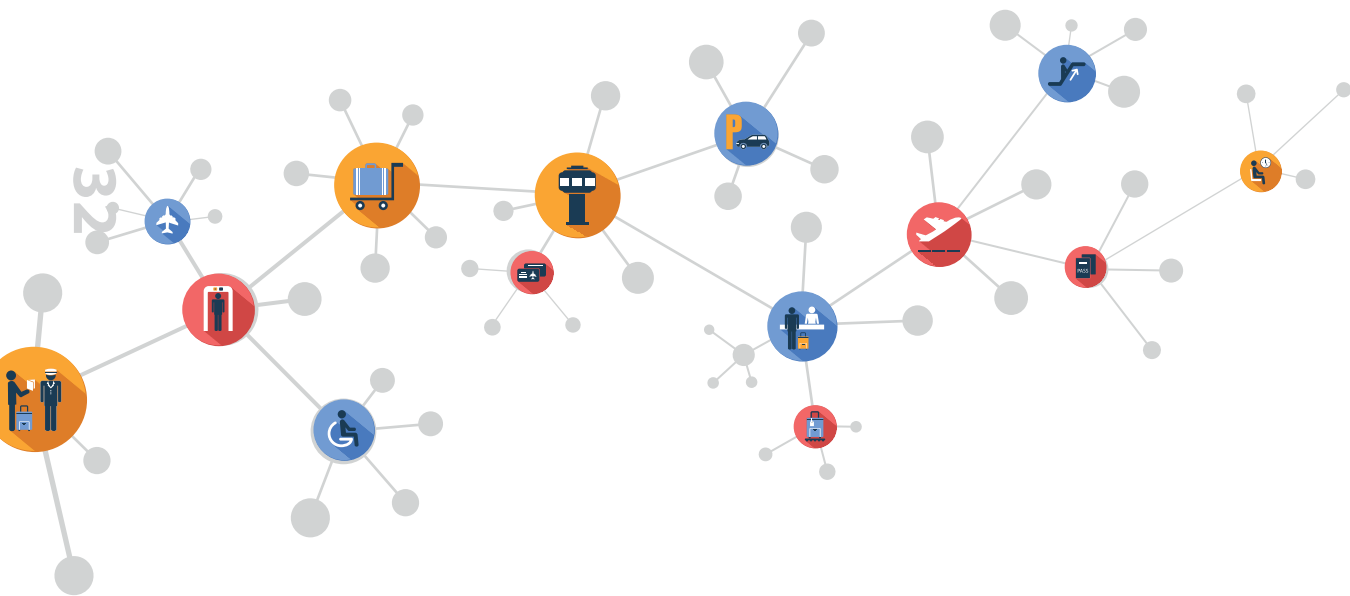
Furthermore, CAS established two subsidiaries that conduct business in the fields of food solutions and facility management. In 2011, CAS offered its shares to the public. In 2012, CAS acquired the ownership of another food solution company.

*Kemudian, CAS membentuk dua entitas anak yang bergerak di bidang jasa boga dan manajemen fasilitas. Pada tahun 2011, CAS menawarkan sahamnya ke masyarakat. Pada tahun 2012, CAS mengakuisisi kepemilikan sebuah perusahaan jasa boga lainnya.*

In 2014, CAS revitalized by launching a cross-field business synergy, a new corporate identity, and strengthening control towards its subsidiaries.

*Pada tahun 2014, CAS melakukan revitalisasi dengan meluncurkan program sinergi lintas bidang usaha, identitas perusahaan yang baru, serta memperkuat kontrol terhadap entitas anaknya*





# VISION, Mission & Values

## Visi, Misi dan Nilai Perusahaan

VISION

### VISI

**“To be the preferred company in aviation industry services, food solution, and other related services.”**

Menjadi perusahaan terpilih dalam jasa industri dirgantara, jasa boga dan jasa lainnya yang terkait

MISSION

### MISI

**“To deliver excellent service by being Customer Centric, Always Achieving, and Serving Sincerely.”**

Memberikan layanan unggul dengan mengutamakan kepentingan pelanggan, selalu berprestasi, serta melayani dengan tulus



NILAI-NILAI PERUSAHAAN

**VALUE**

MENGUTAMAKAN PELANGGAN

**CUSTOMER CENTRIC**

As a company that offers a variety of solution, CAS will always prioritize on delivering the best experience for its customers. We have the commitment to prioritize, understand, and care about our customers wants and needs, while delivering accurate solutions and answer.

*Sebagai perusahaan yang menyediakan beragam solusi, CAS akan terus berupaya memberikan pengalaman terbaik bagi pelanggannya. Kami memiliki komitmen untuk mendahulukan, memahami, dan peduli dengan kebutuhan dan keinginan pelanggan, juga menghasilkan solusi yang akurat dan menjawab kebutuhan pelanggan kami.*

SELALU BERPRESTASI

**ALWAYS ACHIEVING**

A value that each person in the company must bring forth. Every level of staff, including the BOD, must exceeds expectations and show their passion in working and delivering services for the customers to achieve our best. People investment and synergy among our subsidiaries consistently support us in achieving the company and personal goal. With those values in mind, we grow ourselves as a professionals and individuals in our daily activities

*Nilai yang harus ditunjukkan oleh setiap orang dalam perusahaan. Setiap tingkatan staf, termasuk Dewan Direksi, harus melampaui harapan dan menunjukkan semangat kerja dan memberikan layanan yang terbaik bagi pelanggan demi mencapai hasil yang prima. Investasi dalam SDM dan sinergi di antara entitas anak CAS secara konsisten mendukung kami dalam mencapai tujuan perusahaan juga pribadi. Melalui hal tersebut, kami mengembangkan diri sebagai profesional dan pribadi dalam kegiatan keseharian.*

MELAYANI DENGAN TULUS

**SERVING SINCERELY**

We see our clients and employees as partners that will take the company to grow higher. Our actions and remarks represent our sincere respect to our peers, staff, superior, suppliers, clients, and shareholders. We upheld integrity highly as the core foundation for unity. We sincerely value people based on their merits and not by other factors. We are aware about our surroundings and pledge to give back what has been given to us.

*Kami menganggap pelanggan dan karyawan sebagai mitra yang akan membawa perusahaan tumbuh lebih tinggi. Kami menghargai sesama, staf, atasan, pelanggan dan pemegang saham melalui tindakan dan ucapan sehari-hari. Kami menjunjung tinggi integritas yang merupakan landasan utama bagi kesatuan. Kami menghargai sesama atas perbuatannya dan bukan faktor lain. Kami memiliki kesadaran terhadap lingkungan sekitar dan berjanji untuk memberikan kembali apa yang telah diberikan pada kami.*

# Milestone

## Tonggak Sejarah

### 1984

- Establishment of PT Jasa Angkasa Semesta (JAS) as the predecessor of PT Cardig Aero Services (CAS).
- *Berdirinya PT Jasa Angkasa Semesta (JAS) sebagai pendahulu PT Cardig Aero Services (CAS).*

### 2003

- Establishment of PT JAS Aero Engineering Services (JAE) as a Joint Venture between JAS and SIA Engineering Company.
- *Berdirinya PT JAS Aero Engineering Services (JAE) sebagai Perusahaan Patungan antara JAS dan SIA Engineering Company.*

### 2004

- Singapore Airport Terminal Service Ltd (SATS) become a partner of JAS.
- *Singapore Airport Terminal Services Ltd (SATS) menjadi mitra JAS.*

### 2009

- CAS was established.
- *CAS didirikan.*

### 2011

- Establishment of PT Cipta Anugrah Sarana Catering (CASC) by the Company.
- *Didirikannya PT Cipta Anugrah Sarana Catering (CASC) oleh Perusahaan.*
- Establishment of PT Citra Anugrah Saranaboga (CASB).
- *Berdirinya PT Citra Anugra Saranaboga (CASB).*
- CAS conducted an Initial Public Offering in December.
- *CAS melakukan penawaran umum pada bulan Desember.*

### 2012

- CAS carried out a 69.65% share ownership of PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD).
- *CAS melakukan penyertaan kepemilikan sebesar 69.95% terhadap PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD).*
- Through PT Cardig Anugrah Sarana Bersama, the company expended the business into Facility and Infrastructure Management Service, including Cleaning Service.
- *Melalui PT Cardig Anugra Sarana Bersama, perusahaan memperluas usahanya kedalam Manajemen Fasilitas dan Infrastruktur, termasuk Jasa Kebersihan.*

## 2013 53

- Signing of collaboration agreement on inflight catering services between CAS and Angkasa Pura Hotel, named Kulinair, started to operate in Bali.
- *Penandatanganan perjanjian inflight catering antara CAS dan Hotel Angkasa Pura, dinamakan Kulinair, mulai beroperasi di Bali.*
- PT Cipta Anugrah Sarana Catering changed name to Cardig Anugrah Sarana Catering (CASC), and expanded its business to serve oil & gas companies.
- *CASC berganti nama menjadi Cardig Anugrah Sarana Catering dan mengembangkan bisnis mereka di perusahaan migas.*
- CASD began operating by providing city check-in services as Kualanamu Airport started to operate.
- *CASD memulai operasinya dengan membuka layanan city check-in bersamaan dengan beroperasinya Bandara Kualanamu.*

## 2014

- CAS introduced its new corporate logo in May, to reflect strength and spirit of the company in providing value added services for the customers.
- *CAS meluncurkan logo barunya pada bulan Mei, guna mencerminkan kekuatan semangat perusahaan dalam memberikan layanan yang bernilai tambah bagi pelanggan.*
- HRIS (Human Resource Information System) started.
- *HRIS (Human Resource Information System) diluncurkan.*
- Red Bucket as the company's first retail store opened to begin the company's expansion in retail business.
- *Red Bucket sebagai toko retail pertama perusahaan dibuka untuk mengawali ekspansi perusahaan dalam bisnis retail.*
- Fixed and completed the Standard Operation Procedure (SOP) of each function within the company.
- *Memperbaiki dan melengkapi SOP (standard Operating Procedure) dari masing-masing fungsi dalam perusahaan.*

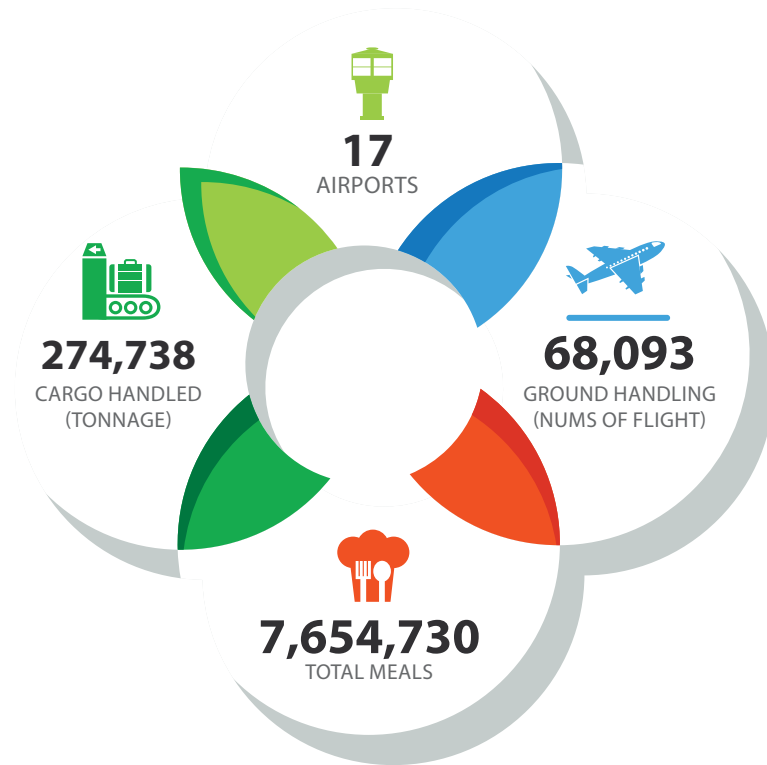
## 2015

- CAS developed its retail business with the establishment of PT Arang Agung Graha. Its main business is Sate Arang, located in Ubud, Bali.
- *CAS mengembangkan bisnis retail dengan didirikannya PT Arang Agung Graha. Bisnis utamanya adalah Sate Arang, terletak di Ubud, Bali.*

## 2016

- CAS strengthened its presence in the business field of food solutions, through the development of industrial catering, and in the field of facility management, through laundry services.
- *CAS memperkuat kehadirannya di bidang usaha jasa boga, melalui pengembangan industrial catering, serta di bidang usaha manajemen fasilitas, melalui usaha binatu.*





**The** Company is the parent company of the CAS group of companies that operates in the fields of aviation support, food solutions, and facility management, with operational and quality standards that are internationally acknowledged in the world of aviation. Today, the Company operates in 17 airports, and handles 68,093 flights as well as 274,738 tons of cargo every year, and also 7,654,730 meals in 2016.

*Perseroan merupakan perusahaan induk dari kelompok perusahaan CAS yang beroperasi dalam bidang jasa dirgantara, solusi jasa boga, serta pengelolaan fasilitas, dengan standar operasi dan mutu yang diakui secara internasional dalam dunia dirgantara. Saat ini, Perseroan beroperasi di 17 bandara, serta menangani 68.093 penerbangan, 274.738 ribu ton kargo setiap tahun, juga 7.654.730 sajian pangan pada 2016.*

# Fields of Business

## Bidang Usaha

According to the newest articles of association, and Act of Meeting Decision No.34 of 13 July 2015 that was made in front of Ardi Kristiar, SH, MBA, Notary in Jakarta and has obtained notice of receipt of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, dated 14 July 2015 No. AHU-AH.01.03-0951513 and notice of receipt of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, dated 14 July 2015 No. AHU-AH.01.03-0951514, the purpose and aims of the Company is to conduct business in the fields of trading, agency, representing, service and industry, and conducting activities that are explained in the IATA Ground Handling Agreement of 2008, including but not limited to ground handling, catering, aircraft maintenance, aircraft release, airport management and aircraft management, and in addition basic and fundamental maintenance and for the sake of holding ownership of shares of subsidiaries.

#### ■ ENGAGED FIELDS OF BUSINESS

To meet its purpose and aims, the Company conducts business activities and supporting activities as follows:

##### Main Business Activities

1. To conduct business in the fields of trading as well as industry, both on its own or based on commission or based on instructions of other parties, including import, export, inter-island, gross, purvey, distribution, and retail of all kinds of goods
2. Catering including processing, supply and servicing of food and beverage, banquet services, services of presenting food and beverage at places as defined by the client, and supply of utensils for eating and drinking
3. To conduct business as to receive appointments as agent, sole agent, distributor, supplier of various kinds of trading goods for other companies, both from inside and outside of the country
4. To conduct business as representative of other companies, both domestic and foreign, except the representation of travel bureaus
5. To conduct business in the field of general services, particularly those that related to the fields of trade, technical and industrial and construction, except services in the fields of law and tax

Sesuai anggaran dasar terbaru, serta Akta Keputusan Rapat No.34 tanggal 13 Juli 2015 yang dibuat di hadapan Ardi Kristiar, SH, MBA, Notaris di Jakarta dan telah mendapatkan penerimaan pemberitahuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tertanggal 14 Juli 2015 No. AHU-AH.01.03-0951513 dan penerimaan pemberitahuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tertanggal 14 Juli 2015 No. AHU-AH.01.03-0951514, maksud dan tujuan Perseroan adalah berusaha dalam bidang perdagangan, keagenan, perwakilan, jasa dan industri, dan melakukan hal-hal yang dijelaskan pada IATA Standard Ground Handling Agreement 2008, termasuk namun tidak terbatas pada ground handling, jasa boga, pemeliharaan pesawat terbang, penyimpanan pesawat terbang, manajemen airport dan manajemen pesawat terbang, dan sebagai tambahan pemeliharaan dasar dan berat dan untuk tujuan memegang seluruh sahamnya pada anak-anak perusahaannya.

#### ■ KEGIATAN USAHA YANG DIJALANKAN

Dalam mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan melaksanakan kegiatan usaha dan penunjang sebagai berikut:

##### Kegiatan Usaha Utama

1. Menjalankan usaha dalam bidang perdagangan hasil industri, baik atas tanggungan sendiri maupun secara komisi atau amanat atas tanggungan pihak lain, termasuk perdagangan impor, ekspor, interinsulair, grosir, leveransir, distributor dan pengecer dari segala macam barang
2. Jasa boga meliputi pengolahan, penyediaan dan pelayanan makanan dan minuman, jasa Andrawina, pelayanan penghidangan makanan dan minuman ditempat yang ditentukan oleh pemesan, penyediaan perlengkapan dan peralatan untuk makan dan minum
3. Menjalankan usaha menerima pengangkatan sebagai agen, agen tunggal, distributor, supplier dari berbagai macam barang dagangan untuk perusahaan-perusahaan lain, baik dari dalam maupun dari luar negeri
4. Berusaha dalam bidang perwakilan dari berbagai perusahaan lain, baik dari dalam maupun luar negeri, kecuali perwakilan biro perjalanan
5. Berusaha dalam bidang jasa pada umumnya, khususnya yang berkaitan dengan bidang-bidang perdagangan, teknik dan industri serta pembangunan, kecuali pelayanan/ jasa dalam bidang hukum dan pajak





- |   |   |
|---|---|
| <p>6. To conduct business in the fields of expeditions, packaging and warehousing, including the fields of reception, stacking, packing, signing, measuring, weighing, and shipping, which is conducted and prepare for warehousing, namely handling, storing, sorting, and delivery and other related businesses</p> <p>7. To conduct business in the field of container and packaging of goods</p> <p>8. Services of maintenance and repair of aircrafts and components</p> <p>9. To conduct business in the field of management consultancy services</p> <p>10. To conduct business in the field of training</p> | <p>6. Berusaha dalam bidang jasa ekspedisi, pengepakan dan pergudangan meliputi bidang usaha penerimaan, penumpukan, pengepakan, penandaan, pengukuran, penimbangan, pengiriman di mana dikerjakan dan disiapkan untuk warehousing yaitu penampungan, penyimpanan, sortasi, diserahkan serta bidang usaha terkait</p> <p>7. Berusaha dalam bidang industri peti kemas dan pengepakan barang</p> <p>8. Jasa pelayanan pemeliharaan, perawatan dan perbaikan pesawat terbang dan komponen-komponennya</p> <p>9. Berusaha dalam bidang jasa konsultasi manajemen</p> <p>10. Berusaha dalam bidang jasa pelatihan</p> |
|---|---|

■ **SUPPORTING BUSINESS ACTIVITIES**

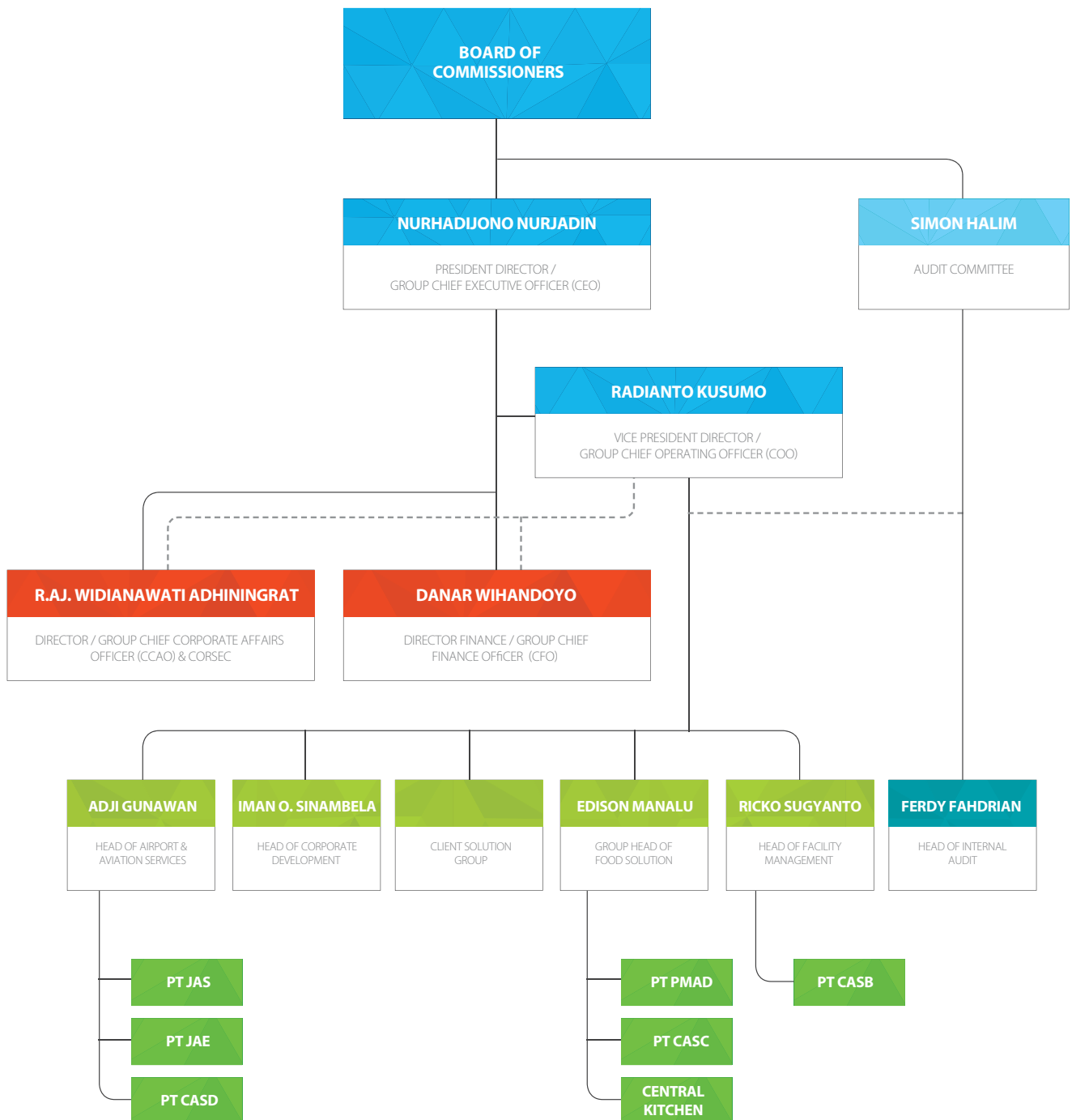
Trading of scanning devices (X-Ray)

■ **KEGIATAN USAHA PENUNJANG**

Perdagangan untuk alat pemindai (X-Ray)

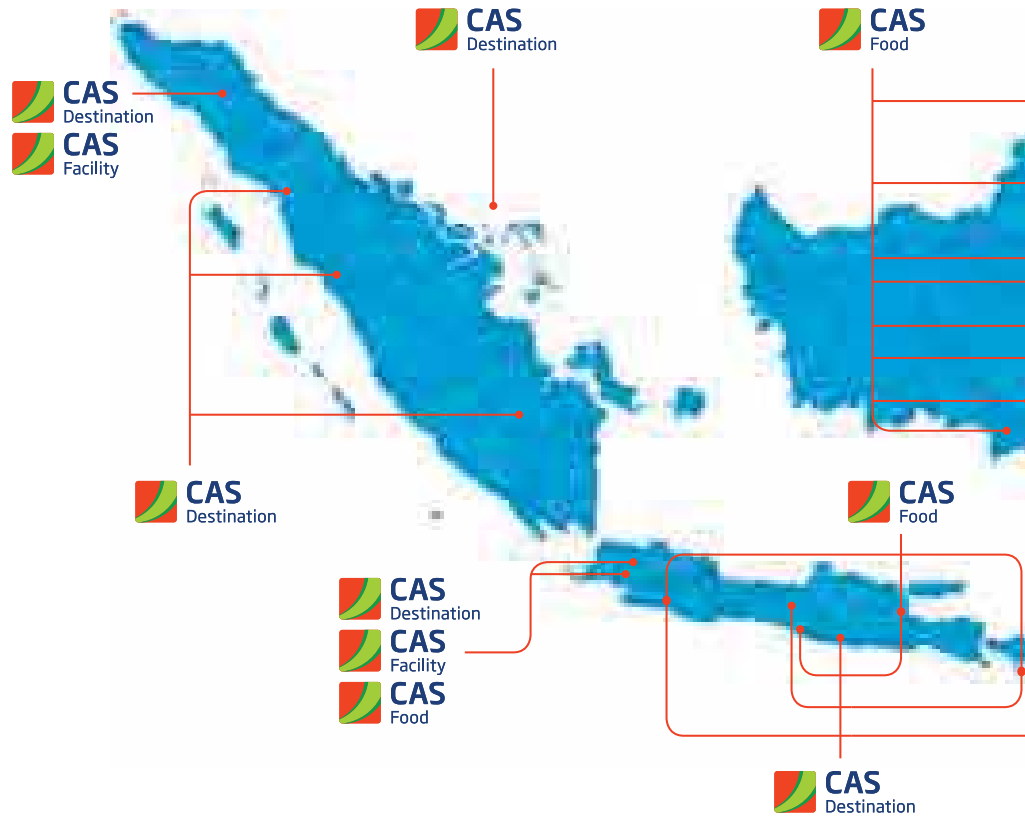
# Organizational Structure

## Struktur Organisasi



# Map of Operations

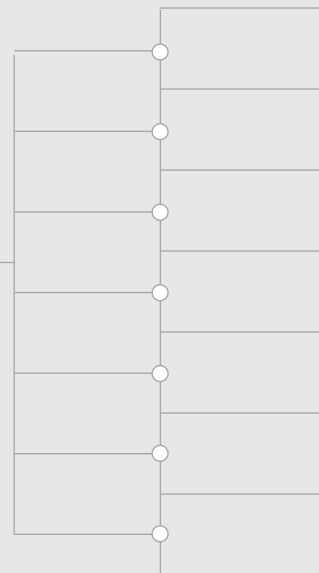
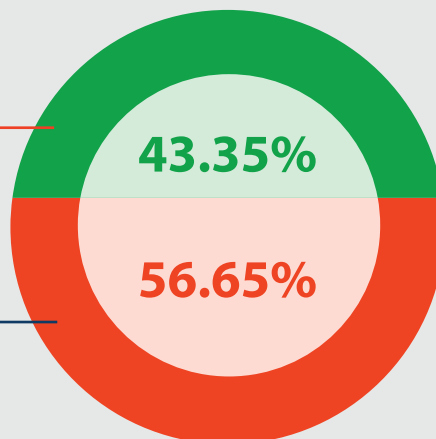
## Peta Area Operasional



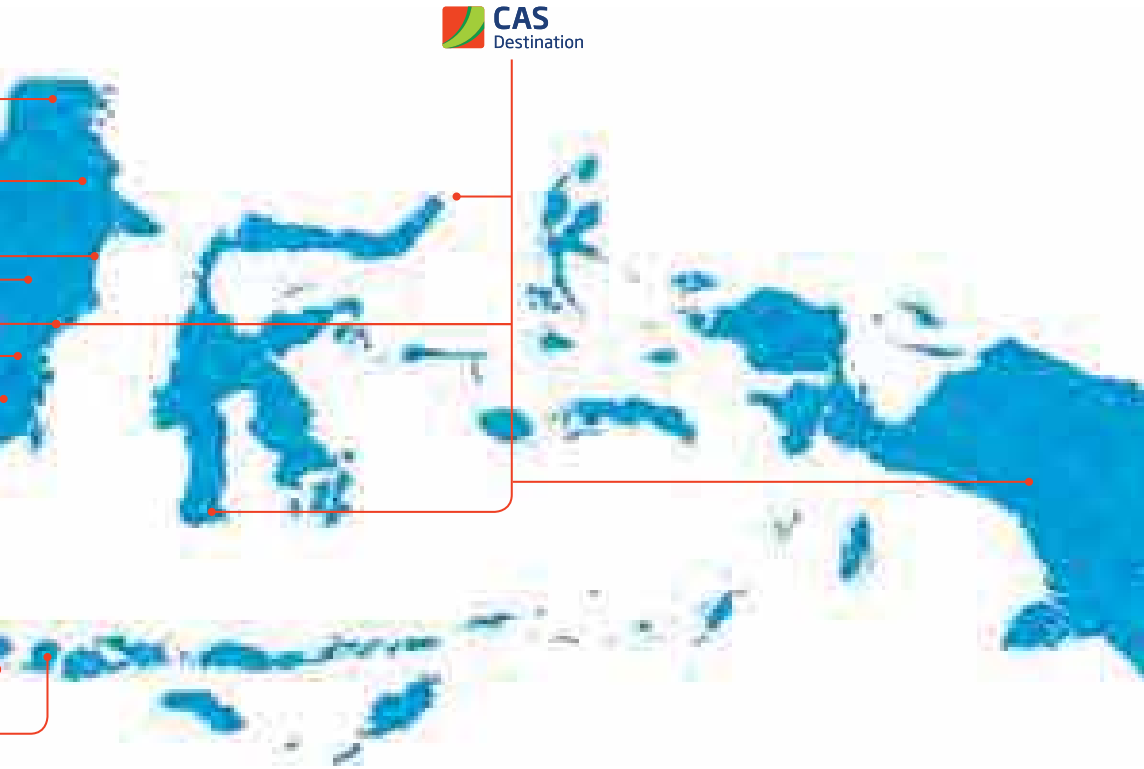
STRUKTUR KELOMPOK USAHA CAS  
**STRUCTURE OF CAS GROUP OF COMPANIES**












PT Cardig Asset Management and Affiliates

Public (Including SATS)







 <b>CAS</b> Destination	51%	Line Maintenance & Technical Ramp Handling	49%	
 <b>CAS</b> Destination	50.1%	JAS Airport Services	49.8%	
 <b>CAS</b> Food	78.33%	Purantara In-Flight Catering	20%	
 <b>CAS</b> Food	100%	Remote & Industrial Catering		
 <b>Anug</b>	91%	Food Solutions		
 <b>Kullinair</b>	60%	Food Solutions	40%	
 <b>CAS</b> Facility	100%	Facility Management		

# Profile of the Board of Commissioners & Directors

Profil Dewan Komisaris  
dan Direksi

# Jusman Syafii Djamal

President Commissioner,  
Independent  
Indonesian Nationality  
Age 62

Presiden Komisaris  
Independen  
Warga Negara Indonesia  
Umur 62 Tahun

Currently serving as President Commissioner of the Company since 2011 (with a renewed five-year tenure based on the CAS Annual GMS Decision of 2016), also President Commissioner and Independent Commissioner at PT Toba Bara Sejahtera, Chairman of the Matsushita Gobel Foundation, and President Commissioner of PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk, and Chairman of the Advisory Council of DPP Organda.

Has more than 20 years of experience as a Professional Aerodynamics Engineer with Computational Aerodynamics and Configuration Development as field of expertise. Previously served as President Director of PT Dirgantara Indonesia (2000-2002), he was a member of the National Transport Safety and Security Evaluation Team, also President Commissioner of PT Telkom (Persero), Tbk (January-May 2007), and Minister of Transportation of the Republic of Indonesia in the United Indonesian Cabinet I (May 2007- October 2009).

A Bachelor in Aeronautical Engineering of Institut Teknologi Bandung (1983).

Not affiliated with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Interest Shareholders. Warga Negara Indonesia, Usia 62 Tahun

*Saat ini beliau menjabat sebagai Presiden Komisaris Perusahaan sejak 2011 (dengan masa jabatan lima tahun yang diperbarui dengan Keputusan RUPS Tahunan CAS 2016), juga Komisaris Utama dan Komisaris Independen PT Toba Bara Sejahtera, Presiden Komisaris PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk, Chairman Matsushita Global Foundation, dan Ketua Dewan Penasehat DPP Organda.*

*Memiliki pengalaman lebih dari 20 tahun sebagai Profesional Aerodynamics Engineering dengan bidang keahlian Computational Aerodynamics dan Configuration Development. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama PT Dirgantara Indonesia (2000-2002); Anggota Tim Nasional Evaluasi Keselamatan dan Keamanan Transportasi dan Presiden Komisaris PT Telkom (Persero) Tbk (Januari-Mei 2007), Menteri Perhubungan Republik Indonesia dalam Kabinet Indonesia Bersatu I (Mei 2007-Oktober 2009).*

*Sarjana Teknik Mesin Penerbangan dari Institut Teknologi Bandung (1983).*

*Tidak berafiliasi dengan Anggota Dewan Komisaris, Anggota Direksi, ataupun Pemegang Saham Pengendali.*



# Adji Gunawan

Comissioner  
Indonesian Nationality,  
age 59

*Komisaris  
Warga Negara Indonesia,  
Usia 59 Tahun*

Currently serving as Commissioner of the Company since 2011 (with a renewed five-year tenure based on the CAS Annual GMS decision of 2016), also Managing Director/COO of PT Cardig International (2004- now), Commissioner of PT Cardig Express Nusantara (2001-now), Commissioner of PT JAS Aero Engineering (2003-now), Director of PT Cardig International Aviation (2005-now), President Director of PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (2012-now), President Commissioner of PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2012-now), and Commissionero of PT Cardig Logistic Indonesia (2012-now).

Previously served as President Director/CEO of PT Cardig Air (2005-2008) and PT Pangansari Utama (2005- August 2009), Commissioner of PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (2007-2012), and various positions in several other companies.

A Bachelor of Science (Business Administration) from the Humboldt State University, USA, (1982) and Engineering Management of University of Dallas, USA (1988).

Affiliated to PT Cardig Assets Management.

*Saat ini menjabat sebagai Komisaris Perusahaan sejak 2011 (dengan masa jabatan lima tahun yang diperbarui dengan keputusan RUPS Tahunan CAS 2016), serta Managing Director/COO PT Cardig International (2004-sekarang), Komisaris PT JAS Aero Engineering (2003-sekarang), Direktur PT Cardig International Aviation (2005-sekarang), Direktur Utama PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (2012-sekarang), Presiden Komisaris PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2012-sekarang), dan Komisaris PT Cardig Logistic Indonesia (2012- sekarang).*

*Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Utama/CEO PT Cardig Air (2005-2008) dan PT Pangansari Utama (2005-Agustus 2009), Komisaris PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (2007- 2012), dan berbagai posisi dalam beberapa perusahaan lainnya.*

*Bachelor of Science (Business Administration) dari Humboldt State University, USA, (1982) dan Engineering Management University of Dallas, USA (1988).*

*Berafiliasi dengan PT Cardig Assets Management.*



# Hasiyanna Syarain Ashadi

Comissioner  
Indonesian Nationality,  
age 57

*Komisaris  
Warga Negara Indonesia,  
usia 57 tahun*

Currently serving as Commissioner of the Company since 2011 (with a renewed five-year tenure based on the CAS Annual GMS Decision of 2016), he is also the Managing Director of PT Marintur Indonesia and PT Tjahyaputri Puritama.

Having extensive experience in the field of professional tourism and business management, previously served as President Commissioner of PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2011-2012).

Holding a degree of Master of Management of the PPM School of Management (2007).

Affiliated to PT Cardig Assets Management.

*Saat ini merupakan anggota Komisaris Perseroan sejak 2011 (dengan masa jabatan lima tahun yang diperbarui dengan Keputusan RUPS Tahunan CAS 2016), serta Managing Director PT Marintur Indoneisa dan PT Tjahyaputri Puritama.*

*Memiliki pengalaman yang luas di bidang usaha pariwisata profesional dan manajemen usaha, sebelumnya menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2011-2012).*

*Memegang gelar Magister Manajemen dari Sekolah Manajemen PPM (2007).*

*Berafiliasi dengan PT Cardig Assets Management.*



# Yacoob Bin Ahmed Piperdi

Commissioner  
Singaporean Nationality  
age 58

*Komisaris  
Warga Negara Singapura  
usia 58 tahun*

Currently serving as Commissioner of the Company since 2015 (with a tenure of 5-years based on a CAS Annual GSM Decision).

Joined SATS in 1981, later became Senior Vice President of Cargo Services, Acting Executive Vice President of Gateway Services and Executive Vice President of Food Solutions (2012-2013).

Holding a degree of Bachelor of Arts from the National University of Singapore.

Affiliated to SATS Pte Ltd.

*Saat ini, menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak 2015 (masa jabatan lima tahun dengan dasar hukum keputusan RUPS CAS).*

*Bergabung dengan SATS pada tahun 1981 dan mencapai berbagai jabatan; menjadi Senior Vice President of Cargo Services, Acting Executive Vice President of Gateway Services, dan Executive Vice President of Food Solutions (2012-2013).*

*Memegang gelar Bachelor of Arts dari National University of Singapore.*

*Berafiliasi dengan SATS Pte Ltd.*



# Simon Halim

Independent Commissioner  
Indonesian Nationality  
age 55

*Komisaris Independen  
Warga Negara Indonesia  
usia 55 Tahun*

Currently serving as Commissioner of the Company since 2011 (with a renewed five-year tenure based on the CAS Annual GMS decision of 2016), also Independent Commissioner of CAS, Managing Partner PP Arghajata Consulting, and Independent Commissioner of other companies.

Previously served as Independent Commissioner PT Mitra Investindo Tbk (2006-2014) and PT Apexindo Duta Pratama Tbk (2008-2012), and CEO of Ernst & Young Indonesia (2000-2005); commenced his professional career at KPMG Sujendro & Rekan as Supervisor (1984-1988).

A Master of Accountancy of Universitas Indonesia (2010) and Bachelor of Accountancy of Universitas Parahyangan (1986).

Not affiliated with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Interest Shareholders.

*Saat ini, menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak 2011 (dengan masa jabatan lima tahun yang diperbarui dengan Keputusan RUPS Tahunan CAS 2016), serta Komisaris Independen JAS, Managing Partner PP Arghajata Consulting, dan juga Komisaris di beberapa perusahaan lain.*

*Sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Independen PT Mitra Investindo Tbk (2006-2014) dan PT Apexindo Duta Pratama Tbk (2008-2012), serta CEO Ernst & Young Indonesia (2000-2005); memulai karir profesional di KPMG Sujendro & Rekan sebagai Supervisor (1984-1988).*

*Memegang gelar Magister Akuntansi Universitas Indonesia (2010) dan Sarjana Akuntansi Universitas Parahyangan (1986).*

*Tidak berafiliasi dengan Anggota Dewan Komisaris, Anggota Direksi, ataupun Pemegang Saham Pengendali.*



# Nurhadijono Nurjadin

President Director  
Indonesian Nationality  
age 54

*Presiden Direktur  
Warga Negara Indonesia  
usia 54 tahun*

Currently serving as President Director of the Company since 2011 (with a renewed 5-year tenure based on the CAS Annual GMS Decision of 2016), President Director of PT Cardig Air (2003-now), President Director of PT Cardig International (2003-now) and PT Cardig International Aviation (2005-now), Vice President Commissioner of PT Cardig Express Nusantara (2005-now), President Commissioner of PT Purantara Mitra Angkasa Dua (2005-now), Vice President Commissioner of PT UPS Cardig International (2005-now), President Commissioner of PT JAS Engineering Services (2005-now) and PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2007-now), Commissioner of PT Mandala Airlines (2012-now), and President Commissioner of PT Cardig Logistic Indonesia (2009-now).

Previously served as Commissioner at PT Mandala Airlines (2006-2009), President Commissioner at PT Cardig International (2009- 2011), and various positions in several other companies in Indonesia, Singapore, Japan, and the United States of Amerika.

Holds a degree of Bachelor of Arts in Economics from the University of Rochester, USA (1985) and Master in Business Administration in Finance & International Business from the Pace University, USA (1989).

Affiliated with PT Cardig Asset Management and Affiliates

*Perseroan sejak 2011 (dengan masa jabatan lima tahun berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan CAS 2016), serta Komisaris PT Cardig Air (2003-sekarang), Presiden Direktur PT Cardig International (2003-sekarang), Presiden Direktur PT Cardig International Aviation (2005-sekarang), Wakil Presiden Komisaris PT Cardig Express Nusantara (2005-sekarang), Komisaris Utama PT Purantara Mitra Angkasa Dua (2005-sekarang), Wakil Presiden Komisaris PT UPS Cardig International (2005-sekarang), Komisaris Utama PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2007-sekarang), Komisaris PT Mandala Airlines (2012-sekarang), dan Komisaris Utama PT Cardig Logistic Indonesia (2009-sekarang).*

*Sebelumnya menjabat sebagai Komisaris PT Mandala Airlines (2006-2009), Presiden Komisaris PT Cardig International (2009-2011), dan berbagai posisi dalam beberapa perusahaan lain di Indonesia, Singapura, Jerman, dan Amerika Serikat.*

*Memegang gelar Bachelor of Arts (Ekonomi) dari University of Rochester, Amerika Serikat (1985) dan Master of Business Administration (Finance & International Business) dari Pace University, Amerika Serikat (1989).*

*Berafiliasi dengan PT Cardig Asset Management dan Afiliasi*





Currently serving as Vice President Director of the Company since 2012 (with a renewed 5-year tenure based on CAS Annual GMS Decision of 2016), also President Commissioner of PT Cardig Anugrah Sarana Bersama (2012-now), Commissioner of PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2011-now), PT JAS Aero Engineering (2009-now), PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (2008-now), and PT Purantara Mitra Angkasa Dua.

Previously served as the Manager of PT Catur Yasa from 1994 to 1996, worked as the Associate Union of Bank of Switzerland in 1997, Assistant Vice President of ABN AMRO from 1999 to 2001 and Managing Director of Debt Capital Market & Institutional Sales of Global Market PT HSBC Securities Indonesia from 2001 to 2005. He was a Partner of Quvat Management from 2006 to 2011, President Commissioner of PT Nap Info Lintas Nusa from 2008 to 2009 and Commissioner of PT Ancora Indonesia Resources Tbk (2011-2012).

A Bachelor of Arts in Economics from Boston University, USA in 1994 and Master of Science in Internal Audit and Management in 1997 and Master of Business and Administration from City, University of London Cass Business School, UK in 1999.

Affiliated with PT Cardig Asset Management and Affiliates

*Saat ini menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak 2012 (dengan masa jabatan lima tahun diperbarui berdasarkan Keputusan RUPS CAS 2016), juga Presiden Komisaris PT Cardig Anugrah Sarana Bersama (2012-sekarang), Komisaris PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2011-sekarang), PT JAS Aero Engineering (2009-sekarang), PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (2008-sekarang), dan PT Purantara Mitra Angkasa Dua.*

*Sebelumnya menjabat sebagai Manager PT Catur Yasa (1994-1996), bekerja sebagai Associate Union di Bank Swiss pada tahun 1997, Asisten Wakil Presiden ABN AMRO (1999-2001) dan Managing Director of Debt Capital Market & Institutional Sales of Global Market PT HSBC Securities Indonesia (2001-2005). Ia juga partner pada Quvat Management (2006-2011), Presiden Komisaris PT Nap Info Lintas Nusa (2008-2009) dan Komisaris PT Ancora Indonesia Resources Tbk (2011-2012).*

*Memegang gelar Bachelor of Arts (Ekonomi) dari Boston University, Amerika Serikat pada 1994 dan Master of Science (Internal Audit and Management) pada 1997 dan Master of Business and Administration dari City, University of London Cass Business School, Britania Raya pada 1999.*

*Berafiliasi dengan PT Cardig Asset Management dan Afiliasi*

## Radianto Kusumo

Vice President Director  
Indonesian Nationality  
age 46

*Wakil Presiden Direktur  
Warga Negara Indonesia  
usia 46 Tahun*



# Widianawati D. Adhiningrat

Director  
Indonesian Nationality  
age 49

*Direktur  
Warga Negara Indonesia  
usia 49 Tahun*

Currently serving as the Company's Director since 2009 (with a renewed 5-year tenure based on the CAS Annual GMS Decision of 2016), also a Commissioner at PT Cardig Anugrah Sarana Bersama (2011-now).

Previously served as Head of Corporate Treasury & Investor Relations, EVP Corporate Finance of PT Cardig International (2006-2009), and various positions in several banking companies.

Bachelor in Economics from Universitas Indonesia (1991) and Master of Business Administration from the Northeastern University, USA (1994).

Not affiliated with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Interest Shareholders.

*Saat ini menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2009 (dengan masa jabatan lima tahun diperbarui berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan CAS 2016), juga Komisaris PT Cardig Anugra Sarana Bersama (2011-sekarang).*

*Sebelumnya menjabat sebagai Presiden Bendahara Perusahaan & Hubungan Investor di PT Bimantara Citra, EVP Corporate Finance di PT Cardig International (2006-2009), dan berbagai posisi dalam beberapa perusahaan perbankan.*

*Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia (1991) dan Master of Business Administration dari Northeastern University, USA (1994).*

*Tidak berafiliasi dengan Anggota Dewan Komisaris, Anggota Direksi, ataupun Pemegang Saham Pengendali.*



Currently serving as Director and Chief Financial Officer of the Company since 2014 (with a renewed 5-year tenure based on the CAS GSM Decision of 2016).

Previously served as CFO at PT Eksploitasi Energi Indonesia Tbk (2012-2014), and Executive Vice President – Finance PT Bakrie Telecom Tbk (2011- 2012).

A Bachelor of Business Administration (1994) and Master of Business Administration (Corporate Finance & Operation Management, 1996) from the University of Toledo, United States of America.

Not affiliated with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Controlling Interest Shareholders.

*Saat ini menjabat sebagai Direktur dan Chief Financial Officer Perseroan sejak 2014 (dengan masa jabatan lima tahun diperbarui berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan CAS 2016).*

*Sebelumnya menjabat sebagai CFO PT Eksploitasi Energi Indonesia Tbk (2012-2014), dan Executive Vice President – Finance PT Bakrie Telecom Tbk (2011-2012).*

*Memegang gelar Bachelor of Business Administration (1994), dan Master of Business Administration (Corporate Finance & Operation Management) (1996), University of Toledo, Amerika Serikat.*

*Tidak berafiliasi dengan Anggota Dewan Komisaris, Anggota Direksi, maupun Pemegang Saham Pengendali.*

# Danar Wihandoyo

Director  
Indonesian Nationality  
age 46

Direktur  
Warga Negara Indonesia  
usia 46 tahun



# Human Resources

## Sumber Daya Manusia

### ■ HR SHARED SERVICES

Several HR Development activities throughout 2016, which aimed to enhance the quality of the human resources of both the Company and its subsidiaries were as follows:

1. Developing the CAS Competency Model and Dictionary  
In 2016, CAS designed a competency model in accordance to its corporate culture. The aim was to ensure that the existing human resources meet the competence standards of their related industries and are therefore dependable for helping CAS to excel in the competition.

Several activities were conducted in the course of developing the competency model and dictionary, namely as follows:

- Focus Group Discussion (FGD)
- Interviews with Star Employees as resource persons, and
- Workshop.

The activities have produced:

- 1.1. Core Competency
  - 1.1.1. Achievement Orientation (ACH)
  - 1.1.2. Building Collaborative Relationships (BCR)
  - 1.1.3. Customer Service Orientation (CSO) dan
  - 1.1.4. Driving Innovation & Change (DIC)
- 1.2. Role Competency
  - 1.2.1. Managerial
    - 1.2.1.1. Driving Execution (DE)
    - 1.2.1.2. Developing Others (DEV)
    - 1.2.1.3. Team Leadership (TL)
    - 1.2.1.4. Strategic Thinking (ST)
  - 1.2.2. Specialist
    - 1.2.2.1. Analytical Thinking (AT)
    - 1.2.2.2. Business Acumen (BA)
    - 1.2.2.3. Concern for Order (CO)
    - 1.2.2.4. Technical Expertise (EXP)

- 1.3. Functional Competency  
Furthermore, the activities also enhanced Functional Competency. The development of this model and dictionary, however, is still ongoing in 2017.

2. Coaching for Performance  
CAS has also improved coaching capabilities as a tool for

### ■ LAYANAN TERPADU SDM

Kegiatan Pengembangan SDM sepanjang tahun 2016 yang bertujuan meningkatkan kualitas sumber daya manusia baik bagi Perseroan maupun entitas anaknya adalah sebagai berikut:

1. Membuat Model dan Kamus Kompetensi CAS  
Pada tahun 2016, CAS mendesain sebuah model kompetensi yang sesuai dengan kebudayaan perusahaannya. Tujuannya adalah memastikan sumber daya manusia yang ada memenuhi standar kompetensi di industri yang terkait dan dapat diandalkan oleh CAS untuk bersaing pasar.

Beberapa kegiatan yang dilakukan dalam rangka menyusun model dan kamus kompetensi tersebut adalah sebagai berikut:

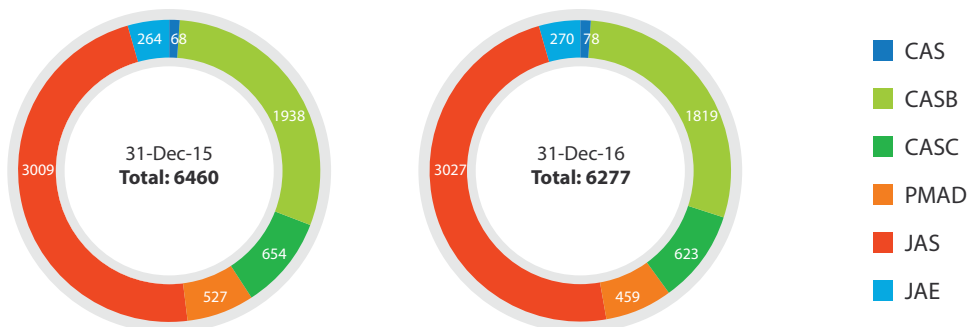
- Focus Group Discussion (FGD)
- Wawancara dengan Star Employee sebagai nara sumber, dan
- Workshop.

Kegiatan tersebut telah menghasilkan:

- 1.1. Core Competency
  - 1.1.1. Achievement Orientation (ACH)
  - 1.1.2. Building Collaborative Relationships (BCR)
  - 1.1.3. Customer Service Orientation (CSO) dan
  - 1.1.4. Driving Innovation & Change (DIC)
- 1.2. Role Competency
  - 1.2.1. Managerial
    - 1.2.1.1. Driving Execution (DE)
    - 1.2.1.2. Developing Others (DEV)
    - 1.2.1.3. Team Leadership (TL)
    - 1.2.1.4. Strategic Thinking (ST)
  - 1.2.2. Specialist
    - 1.2.2.1. Analytical Thinking (AT)
    - 1.2.2.2. Business Acumen (BA)
    - 1.2.2.3. Concern for Order (CO)
    - 1.2.2.4. Technical Expertise (EXP)

- 1.3. Functional Competency  
Selain itu, kegiatan tersebut juga meningkatkan Functional Competency. Penyusunan model dan kamusnya masih berlangsung sampai dengan tahun 2017.

2. Coaching for Performance  
CAS juga meningkatkan kemampuan coaching sebagai alat



generating feedback and to facilitate employees in their efforts to reach maximum performance.

Related activities were:

- 2.1. Training and Workshop
- 2.2. Developing the Coaching Tool, namely the CAS Grow Model

3. Centralization of the HR administration supported by the improved CENTS (CAS Employment System) application.

CAS, CAS Food and CAS Facility have been using the CENTS application for several years. In 2016, the application's performance was improved by the insertion of the Time Attendance module.

4. Harmony with Values

At the beginning of 2016, CAS and representatives of its business units have conducted an outing activity with the following targets:

- 4.1. Socializing CAS Values
- 4.2. Role Playing within the outing
- 4.3. Enhancing collaboration between the employees of the CAS Group

5. Updating of Job Descriptions

In 2016, CAS has adjusted job descriptions with the progress of the Company.

untuk memberikan umpan balik dan memfasilitasi karyawan untuk mencapai kinerja maksimal.

Kegiatan yang dilakukan adalah:

- 2.1. Pelatihan dan Workshop
- 2.2. Menyusun Coaching Tool, yaitu CAS Grow Model

3. Sentralisasi administrasi SDM didukung aplikasi CENTS (CAS Employment System) yang ditingkatkan kinerjanya

CAS, CAS Food dan CAS Facility telah mempergunakan aplikasi CENTS selama beberapa tahun. Pada tahun 2016, kinerja aplikasi ini ditingkatkan dengan penyertaan modul Time Attendance.

4. Harmony with Values

Pada awal tahun 2016, CAS dan wakil-wakil dari para unit bisnisnya telah menyelenggarakan kegiatan outing dengan tujuan sebagai berikut:

- 4.1. Mensosialisasikan CAS Values
- 4.2. Melakukan role play dalam kegiatan outing
- 4.3. Meningkatkan kolaborasi antara karyawan CAS Group

5. Pemutakhiran Deskripsi Pekerjaan

Pada tahun 2016, CAS melakukan penyesuaian deskripsi pekerjaan dengan perkembangan perusahaan.

#### REKAPITULASI JUMLAH PELATIHAN TAHUN 2016

### RECAPITULATION OF TRAINING HOUR 2016

Unit Unit	Total hours Total jam	Total Participant Total Peserta	Average Training Hours Rata-Rata Jam Pelatihan
JAS	102,582	7,471	13.73
JAE	1,833	271	6.76
PMAD	2,263	459	4.93
CASC	2,527	527	4.80
CASB	7,556	3,991	1.89
CAS	1,768	120	3.35



# List of Subsidiaries

## Daftar Entitas Anak

In 2016, the Company owned 8 subsidiaries with the following details:

*Pada tahun 2016, Perseroan memiliki 8 entitas anak dengan rincian sebagai berikut:*

### PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk

*JAS, established 1984/ JAS, didirikan 1984*

JAS is Indonesia's leading ground and cargo handler, supported by over 3,000 employees. JAS provides comprehensive ground and cargo handling services, airport hospitality services, and airport assistance services, with over 30 carriers (90% international) and more than 150 shippers and consigners, and operates in 12 Indonesia's major airport.

*JAS adalah penyedia jasa ground & cargo handling terkemuka di Indonesia dengan dukungan lebih dari 3.000 pegawai. JAS menyediakan layanan penunjang kebandaraan dan pergudangan yang menyeluruh, jasa hospitality, dan layanan penunjang kebandaraan bagi lebih dari 30 maskapai penerbangan (90% internasional), lebih dari 150 shipper dan consigner, dan beroperasi di 12 bandara internasional utama Indonesia dengan.*

After the CAS brand revitalization, JAS became a part of CAS Destination.

*Setelah revitalisasi brand CAS, saat ini JAS merupakan bagian dari CAS Destination.*

Address :  
Operating Office CAS Destination JAS Airport Services

*Alamat:  
Kantor Operasional CAS Destination JAS Airport Services*

Wisma Soewarna,  
1st floor Soewarna Business Park  
Soekarno – Hatta International Airport  
Jakarta 19110, Indonesia  
Phone : +62 21 5591 2988  
Fax : +62 21 5695 6665  
Website : www.ptjas.co.id

*Wisma Soewarna,  
1st floor Soewarna Business Park  
Soekarno – Hatta International Airport  
Jakarta 19110, Indonesia  
Telepon : +62 21 5591 2988  
Fax : +62 21 5695 6665  
Website : www.ptjas.co.id*

### PT JAS Aero Engineering

*JAE, established 2003 / JAE, didirikan 2003*

JAE operates in 16 Indonesia's major airport and is the country's leading third-party provider in aircraft line maintenance and technical ramp services. JAE offers services for both large and small aircraft, including technical certifications (CSR), mechanical assistance, technical ramp equipment such as ground power units (GPU), air starter units (APU), air conditioning units (ACU), portable water and toilet services, as well as tooling, space and bonded storage administration for wheels, spare parts, and consumables. JAE is supported by 270 staff, including 80 licensed engineers and 50 mechanics.

*AE beroperasi di 16 bandara besar Indonesia dan merupakan penyedia pihak-ketiga terkemuka dalam bidang perawatan dan perbaikan teknis pesawat di Indonesia. JAE menawarkan layanan bagi pesawat besar maupun kecil, termasuk sertifikasi teknis (CRS), perawatan dan perbaikan, peralatan technical ramp seperti ground power unit (GPU), air starter unit (APU), air conditioning unit (ACU), portable water dan toilet, perkakas ruang, juga administrasi penyimpanan berikat untuk roda, suku cadang, dan bahan habis pakai. JAE didukung oleh 270 staf, termasuk 80 teknisi berlisensi dan 50 tenaga mekanik.*

JAE became a part of CAS Destination after the CAS brand revitalization.

*JAE menjadi bagian dari CAS Destination setelah revitalisasi brand CAS.*

Address :  
CAS Destination Line Maintenance & Technical Ramp Handling

*Alamat:  
CAS Destination Line Maintenance & Technical Ramp Handling*

Menara Cardig  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Phone : +62 21 5591 1672  
Fax : +62 21 5591 3025

*Menara Cardig  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Telepon : +62 21 5591 1672  
Fax : +62 21 5591 3025*

## PT Cardig Anugrah Sarana Bersama

CASB, established 2011 / CASB, didirikan 2011

CASB committed in providing integrated solutions to its customers in several sectors, such as offices, hotels, and shopping centers within Greater Jakarta.

*CASB berkomitmen untuk menyediakan solusi terpadu bagi pelanggannya dalam berbagai sektor, seperti perkantoran, hotel, dan pusat perbelanjaan di Jakarta dan sekitarnya.*

CASB became part of CAS Facility after a brand revitalization.

*CASB menjadi bagian dari CAS Facility setelah revitalisasi brand.*

Address :

PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)

Alamat:

PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)

Menara Cardig, 3rd floor  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Phone : +62 21 8087 5050  
Fax : +62 21 8088 5001

Menara Cardig, 3rd floor  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Telepon : +62 21 8087 5050  
Fax : +62 21 8088 5001

## PT Cardig Anugrah Sarana Catering

CASC, established 2011 / CASC, didirikan 2011

CASC became part of CAS food after a brand revitalization, and rapidly developed as a prominent provider of catering and facility management services.

*CASC menjadi bagian dari CAS Food setelah revitalisasi brand, dan berkembang pesat sebagai penyedia layanan catering dan manajemen fasilitas terkemuka.*

CASC offers solutions for industrial catering, housekeeping, laundry, gardening, logistic, and purchases of raw materials per HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) as well as ISO standards in remote areas. CASC became part of CAS in 2011, and in 2014 has developed into retail food business, with a restaurant and food wagons under the brand of Red Bucket.

*CASC menawarkan solusi untuk catering industri, housekeeping, binatu, pemeliharaan taman, logistic, dan pembelian bahan mentah sesuai standar HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) juga ISO di situs terpencil. CASC menjadi bagian dari CAS sejak tahun 2011 dan di tahun 2014 berkembang ke usaha jasa boga retail, dengan restoran dan food wagon merek Red Bucket.*

Address :

PT Cardig Anugra Sarana Catering (CASC)

Alamat :

PT Cardig Anugra Sarana Catering (CASC)

Menara Cardig, 3rd floor  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Phone : +62 21 8087 5050  
Fax : +62 21 8088 5001

Menara Cardig, 3rd floor  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Telepon : +62 21 8087 5050  
Fax : +62 21 8088 5001



# 56 List of Subsidiaries

## Daftar Entitas Anak

### PT Cardig Aero Sarana Dirgantara

CASD, established 2012 / CASD, didirikan 2012

CASB committed in providing integrated solutions to its customers in several sectors, such as offices, hotels, and shopping centers within Greater Jakarta.

*Beroperasi tahun 2013, CASD bergerak di bidang jasa pengelolaan bandara dan fasilitas terkait; saat ini merupakan mitra penyediaan jasa kereta api bandara.*

CASB became a part of CAS Facility after the CAS brand revitalization.

*CASD menjadi bagian dari CAS Destination setelah revitalisasi brand.*

Address :

PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)

Alamat :

PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)

Menara Cardig, 3rd floor  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
P/T : +62 21 8087 5050  
Fax : +62 21 8088 5001

*Menara Cardig, 3rd floor  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
P/T : +62 21 8087 5050  
Fax : +62 21 8088 5001*

### PT Purantara Mitra Angkasa Dua

PMAD established 2003 / PMAD didirikan 2003

Acquired in 2012, PMAD is an inflight catering service provider at Soekarno-Hatta airport for domestic and international-airlines, both low-cost and full-service carriers.

*Diakuisisi pada tahun 2012, PMAD menyediakan layanan catering di bandara Soekarno-Hatta untuk penerbangan domestik dan internasional, baik low cost maupun full service carriers.*

After brand revitalization, PMAD is a part of CAS Food.

*PMAD menjadi bagian dari CAS Food setelah revitalisasi brand.*

Address :

PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD)

Alamat :

PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD)

Purantara Building  
Soekarno – Hatta International Airport  
PO BOX 1126  
Jakarta 15000, Indonesia  
Phone : +62 21 5591 5001  
Fax : +62 21 5500 826

*Purantara Building  
Soekarno – Hatta International Airport  
PO BOX 1126  
Jakarta 15000, Indonesia  
Telepon : +62 21 5591 5001  
Fax : +62 21 5500 826*





## Kulinair Food Solutions

Established 2013 / didirikan 2013

As a joint operation entity between CAS and PT Angkasa Pura Hotel and a subsidiary of PT Angkasa Pura I, Kulinair provides integrated services at Ngurah Rai International Airport, Denpasar, including services for full-service, charter, and low-cost carriers, as well as airport lounge facility management.

Kulinair became part of CAS Food after a brand revitalization.

Address :  
KSO PT Angkasa Pura Hotel – PT Cardig Aero Services Tbk (Kulinair)

Jl. Airport Lama, Bandara Ngurah Rai  
Tuban – Kuta Badung  
Bali, Indonesia  
Phone : +62 0361 9361 900  
Fax : +62 0361 9358 244

*Sebagai entitas operasi gabungan antara CAS dan PT Angkasa Pura Hotel dan entitas anak PT Angkasa Pura I, Kulinair menyediakan layanan terpadu di Bandara Internasional Ngurah Rai Denpasar, termasuk layanan catering penerbangan baik untuk full service, charter, dan low cost carrier, juga pengelolaan ruang tunggu bandara.*

*Kulinair menjadi bagian dari CAS Food setelah revitalisasi brand.*

Alamat :  
KSO PT Angkasa Pura Hotel – PT Cardig Aero Services Tbk (Kulinair)

*Jl. Airport Lama, Bandara Ngurah Rai  
Tuban – Kuta Badung  
Bali, Indonesia  
Telepon : +62 0361 9361 900  
Fax : +62 0361 9358 244*

## PT Arang Agung Graha (AAG)

AAG, established 2011 / AAG, didirikan 2011

PT Arang Agung Graha (AAG) is a company that runs in retail restaurant industry. The restaurant, Sate Arang, is in Ubud, Bali.

Address :  
PT Arang Agung Graha (AAG)

Menara Cardig, 3rd floor  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Phone : +62 21 8087 5050  
Fax : +62 21 8088 5001

*PT Arang Agung Graha (AAG) adalah perusahaan yang bergerak dalam industri retail restoran. Outlet restoran yang dimiliki oleh AAG bernama Sate Arang, terletak di Ubud, Bali.*

Alamat :  
PT Arang Agung Graha (AAG)

*Menara Cardig, 3rd floor  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Telepon : +62 21 8087 5050  
Fax : +62 21 8088 5001*



# 58 Information and Corporate Technology

## Teknologi Informasi dan Korporat

**CAS** continuously develops its information system with the belief that speedious flow of information and accurate information are crucial parts of a business system. ICT support is very important to meet the company's need as well as support business growth.

In 2016, we continued to develop our ICT infrastructure and network, to ensure that the Management obtains accurate information right on time, all the time.

Furthermore, we developed an IT solution by implementing an integrated system for all business lines as well as a data center and an enhanced network.

### **Development of Main Facilities**

- Implementation and roll out for the production system at all sites
- Enhancement of system backup automation
- Development of internet protection by implementing next generation firewall

### **Development of Main Equipments**

- We have a multiple platform operating system in our data center
- We use Oracle database, MS Sql Server in our database platform
- At the network side, we use MPLS backbone and Firewall application for Internet security

*CAS terus mengembangkan sistem teknologi informasinya dengan keyakinan kelancaran arus informasi dan akurasi informasi merupakan bagian inti dari sistem bisnis. Teknologi Infokom sangat penting untuk menunjang pemenuhan kebutuhan perusahaan dan pertumbuhan usaha.*

*Pada tahun 2016, kami terus mengembangkan infrastruktur dan jaringan teknologi infokom guna memastikan Manajemen memperoleh informasi akurat pada waktu diperlukan.*

*Lebih jauh, kami mengembangkan solusi IT dengan menerapkan sistem terpadu untuk seluruh lini bisnis dan mengadakan pusat data serta peningkatan jaringan.*

### **Pengembangan Fasilitas Utama**

- Penerapan dan roll out sistem produksi untuk semua tempat kerja
- Peningkatan sistem backup otomatis
- Pengembangan proteksi internet dengan menerapkan Next Generation Firewall

### **Pengembangan Peralatan Utama**

- Kami memiliki pusat data dengan sistem operasi multi-platform
- Database platform menggunakan Oracle database dan MS Sql Server
- Di sisi jaringan, kami menggunakan MPLS backbone dan aplikasi Firewall untuk pengamanan Internet



#### **Improvement Programs**

In 2016, we have launched several initiatives at our head office, branch offices, and remote sites, namely:

- Enhancement of the data center in the group office
- Build and roll out the in-town kitchen and production system
- Build a business intelligence management dashboard
- Enhancement of the network's core access and security
- Implementation of a mobile application
- Information and Corporate Technology

#### **Program Peningkatan**

Pada tahun 2016, kami menjalankan beberapa inisiatif di kantor pusat, cabang, dan remote site, yaitu:

- Peningkatan pusat data di group office
- Pengembangan dan roll out sistem in-town kitchen and production
- Pengembangan business intelligence management dashboard
- Peningkatan core access and security jaringan
- Implementasi aplikasi mobile
- Teknologi Informasi dan Korporat



# 69 Shareholders and Ownership Chronology Of Listing Share Performance

## Kronologi Pencatatan dan Kepemilikan Saham

The Company obtained the Notice of Effectivity from BAPEPAM-LK in its Letter No. S-12603/BL/2011 for its public offering of 313,030,000 shares. These shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on the 5th December 2011

Perseroan memperoleh surat pernyataan efektif dari BAPEPAM-LK No. S-12603/BL/2011 untuk penawaran umum pada 313.030.000 saham Perseroan kepada masyarakat. Saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 5 Desember 2011

KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN PER 31 DESEMBER 2016

### SHARE OWNERSHIP PER DECEMBER 31, 2016

2016			
Shareholder Pemegang Saham	Number of Shares Total Saham	Percentage of Ownership Persentase Kepemilikan (%)	Paid-Up Capital Total Modal Disetor (Rp)
PT Cardig Asset Management *)	538,117,668	25.78	53,811,767
SATS Ltd S/A SATS Investment (II) Pte Ltd **)	451,830,800	21.65	45,183,080
SATS Ltd S/A Cemerlang Pte Ltd **)	417,390,900	20.00	41,739,000
PT Dinamika Raya Swarna ***)	366,587,032	17.57	36,658,703
Masyarakat/Public (dibawah/below 5%)	313,024,500	15.00	31,302,450
<b>Total</b>	<b>2,085,950,000</b>	<b>100.00</b>	<b>208,695,000</b>

\*) Controlled 52.7% by Nurhadijono Nurjadin and Family, 14.3% by Adji Gunawan and Family

\*\*\*) A Public Listed Singaporean Company

\*\*\*) Controlled 66.7% by Nurhadijono Nurjadin, 33.3% by Radianto Kusumo



**Directors and Commissioners that own shares**

Commissioners that own shares

1. Adji Gunawan, 0,0622919%
2. Hasiyanna Syarain Ashadi, 0,0184480%

Directors that own shares

1. Nurhadijono Nurjadin, 0,1485421%
2. Radianto Kusumo, 0,1337119%
3. Widianawati, 0,1150004%

**Groups of Public Shareholders < 5% to the amount of 15%**

Total of shareholders and percentage of ownership based on classification:

- Local institution ownership  
Total Amount 49,28067%
- Foreign institution ownership  
Total Amount 49,36135%
- Local individual ownership  
Total Amount 1,3496%
- Foreign individual ownership  
Total Amount 0,00838%

**Direksi dan Komisaris yang memiliki saham**

*Komisaris yang memiliki saham;*

1. Adji Gunawan, 0,0622919%
2. Hasiyanna Syarain Ashadi, 0,0184480%

*Direksi yang memiliki saham;*

1. Nurhadijono Nurjadin, 0,1485421%
2. Radianto Kusumo, 0,1337119%
3. Widianawati, 0,1150004%

**Kelompok Pemegang Saham Masyarakat < 5% sejumlah 15%**

*Jumlah pemegang saham dan presentase kepemilikan berdasarkan klasifikasi*

- *Kepemilikan institusi lokal  
Sejumlah 49,28067%*
- *Kepemilikan institusi asing  
Sejumlah 49,36135%*
- *Kepemilikan individu lokal  
Sejumlah 1,3496%*
- *Kepemilikan individu asing  
Sejumlah 0,00838%*



# Capital Market Supporting Organization /Professionals

## Lembaga/Profesi Penunjang Pasar Modal

### AKUNTAN PUBLIK **PUBLIC ACCOUNTANT**

**Amir Abadi Jusuf, Aryanto,  
Mawar & Partners**  
Plaza Asia 10th floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav.59  
Jakarta 12190 – Indonesia

Telp : +62 21 5140 1340  
Fax : +62 21 5140 1350

Public Account Permit/  
Izin Akuntan Publik:  
KMK No. 477/KM.1/2015

Capital Market Supervisory  
Board (BAPEPAM) : 405  
Bank Indonesia :063

Service provided:  
*Jasa yang diberikan:*  
Audit of consolidated  
financial statements  
*Audit laporan keuangan  
konsolidasi*

### NOTARIS **NOTARY**

**Jose Dima Satria, SH, M.Kn,**  
Kompleks Rukan Fatmawati  
Mas II/210  
Jl. RS. Fatmawati No.20,  
Jakarta Selatan

Telp : 021 - 75916498

### KONSULTAN HUKUM **LEGAL CONSULTANT**

**Makes & Partners Law Firm**  
Menara Batavia, Lantai 7  
Jl.K.H. Mas Mansyur Kav.126  
Jakarta 10220

Telp : +62 21 574 7181  
Fax : +62 21 574 7180

Email: [makes@makeslaw.com](mailto:makes@makeslaw.com)  
Website: [www.makeslaw.co](http://www.makeslaw.co)

### BIRO ADMINISTRASI EFEK **REGISTRAR**

**PT Datindo Entrycom**  
Jl. Hayam Wuruk No.28  
Jakarta 10120 - Indonesia

Tel : +62 21 3508 077  
Fax : +62 21 3508 078

# Awards Received by CAS

## Penghargaan yang diterima oleh CAS



OKTOBER 2016  
**OCTOBER 2016**

### 20 October 2016

PT Cardig Aero Services Tbk received 50 Best of The Best Companies in 2016 from Forbes Indonesia.

### 20 Oktober 2016

PT Cardig Aero Services Tbk mendapat Penghargaan 50 Best of The Best Companies di 2016 dari Forbes Indonesia.



### 28 October 2016

PT Cardig Aero Services Tbk obtained the Indonesia Living Legend Companies Award 2016 by Warta Ekonomi.

### 28 Oktober 2016

PT Cardig Aero Services Tbk. memperoleh penghargaan Indonesia Living Legend Companies Award 2016 dari Warta Ekonomi.



NOVEMBER 2016  
**NOVEMBER 2016**

Top Infrastructure Award from Business News Magazine.

*Top Infrastructure Award dari Majalah Business News;*



# MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

## *Diskusi dan Analisis Manajemen*

- 66**    **INTRODUCTION**  
PENGANTAR
- 
- 68**    **OPERATIONAL REVIEW OF OPERATIONAL  
SEGMENTS**  
TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT OPERASI
- 
- 74**    **REVIEW OF FINANCIAL PERFORMANCE**  
TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT OPERASI
-





# Management Discussion & Analysis

## Diskusi & Analisis Manajemen

### Introduction

#### Pendahuluan

In 2016, the Company continued its sustainable growth that is based on the synergies between CAS Destination, CAS Food, and CAS Facility.

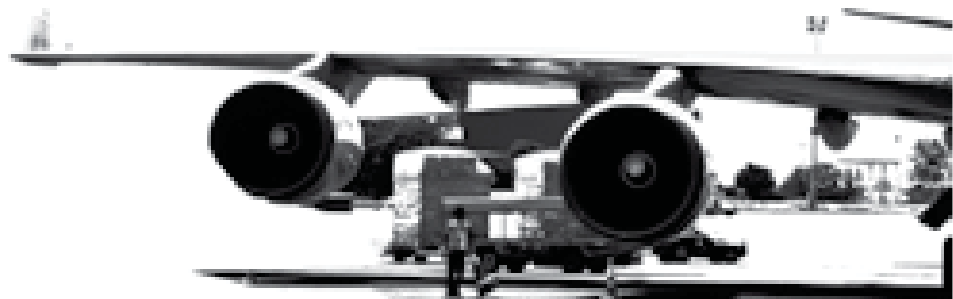
The International Air Transport Association estimated that the passenger traffic, globally, increased by 5.9% in 2016, while cargo increased globally by 3.4%. In the Asia Pacific region, passenger traffic increased by 8.9% ([iata.org/economics](http://iata.org/economics)). This development confirms the long-term estimation of Boeing, which indicates that 38% of all new aircrafts in the world will be owned by airlines based in Asia (Boeing Current Market Outlook 2016-2035).

Meanwhile, both the catering industry and the market that is served by the Company recorded remarkable growth in 2016. The Company has conducted several market diversification efforts to obtain meaningful results, which provide hope for better growth in the future.

*Pada tahun 2016, Perseroan melanjutkan pertumbuhan secara berkelanjutan berbasis sinergi CAS Destination, CAS Food, dan CAS Facility.*

*International Air Transport Association memperkirakan lalu-lintas penumpang secara global meningkat 5,9% pada tahun 2016, sementara jumlah kargo secara global meningkat 3,4%. Adapun di kawasan Asia Pasifik, jumlah penumpang meningkat 8,9% ([iata.org/economics](http://iata.org/economics)). Perkembangan ini sejalan dengan perkiraan jangka panjang Boeing, yang menunjukkan 38% dari seluruh pesawat baru di dunia akan dimiliki oleh perusahaan penerbangan yang berbasis di Asia (Boeing Current Market Outlook 2016-2035).*

*Sementara itu, industri dan pasar catering yang dilayani oleh Perseroan menunjukkan perkembangan yang menggembirakan pada tahun 2016. Perseroan melakukan berbagai upaya diversifikasi pasar, sehingga dapat memperoleh hasil usaha yang memberikan harapan untuk pertumbuhan yang lebih baik di masa depan.*



Similar efforts were conducted in the facility management segment. Here, the growth of modern urban facilities, including the development of hospitals and parking space, provided business opportunities and the Company strived to capture a better share of the markets in 2016.

In general it is safe to say that the Company has met all the targets set by the Management for 2016. It should be mentioned that due to the conditions of the industries, markets, and economies in general, which were still marked by rather slow growth, the Management has set conservative targets for 2016.

*Upaya yang sama juga dilakukan dalam segmen manajemen fasilitas. Di sini, pertumbuhan fasilitas umum perkotaan modern, termasuk pengembangan rumah sakit dan lahan parkir, membuka lapangan usaha dan Perseroan berupaya memperoleh pangsa pasar yang baik pada tahun 2016.*

*Secara umum dapatlah dikatakan, Perseroan mencapai seluruh target yang dicanangkan oleh Manajemen pada tahun 2016. Perlu disebutkan, kondisi industri, pasar, dan perekonomian secara keseluruhan, yang masih ditandai pertumbuhan yang lambat, mendorong Manajemen untuk menetapkan target yang konservatif pada tahun 2016.*



# Operational Review of Operational Segments

Tinjauan Segmen Usaha

AVIATION SUPPORT  
**AVIATION SUPPORT**



Revenues / Pendapatan  
**IDR1,40T**  
(Rp.1,40T)

JASA PENUNJANG PENERBANGAN  
**GROUND HANDLING SERVICES**

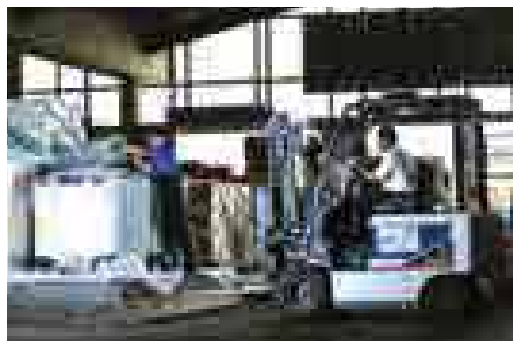
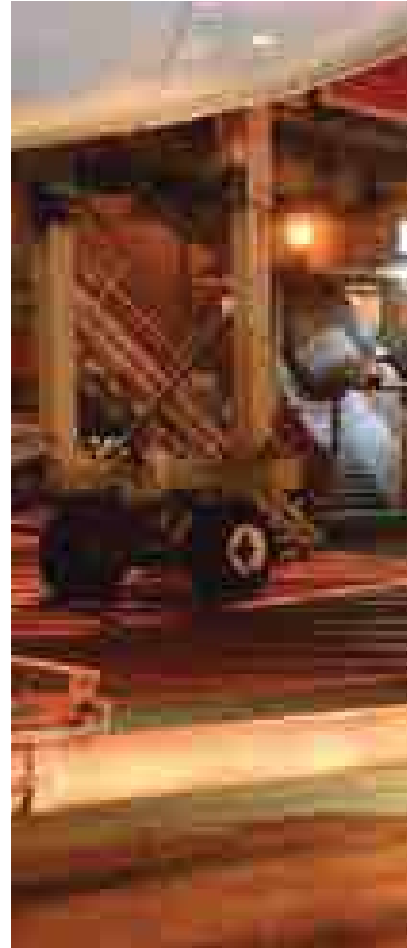


Handled / Melayani  
**68 THOUSAND**  
Flight in the Year  
(68 Ribu Penerbangan dalam setahun)

JASA PERGUDANGAN  
**CARGO HANDLING SERVICES**



Handled / Melayani  
**274 THOUSAND**  
Cargo Tonned in the Year  
(melayani 274 ribu ton kargo dalam setahun)






## CAS Destination

This operational segment comprises cargo handling and ground handling services, as well as aircraft release and maintenance services. In 2016, in total, this segment obtained a revenue of IDR1.40T, or increasing by 5.84% compared to the year before. The largest increase was recorded by cargo handling and ground handling services, with a revenue of IDR1.26T, or 6.11% higher compared to the year before.

*Segmen usaha ini terdiri atas jasa pergudangan dan penunjang penerbangan, serta jasa perbengkelan penerbangan. Pada tahun 2016, secara total, segmen ini mencapai pendapatan Rp1,40T, naik 5,84% dari tahun sebelumnya. Peningkatan paling pesat terjadi pada jasa pergudangan dan penunjang penerbangan, yang mencapai Rp1,26T, atau 6,11% lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya.*



# 70 Operational Review of Operational Segments

Tinjauan Segmen Usaha



JASA KATERING  
**CATERING SERVICES**

Revenues / *Pendapatan*

**IDR 331B**

*(Rp.331M)*

Production / *Produksi*

**7.65 M MEALS**

*in the year*

*(7.65 juta makanan dalam setahun)*





This operational segment consists of catering services and in 2016, the catering services generated an income of IDR331.33B, increasing by 22.99% compared to the IDR269.39B revenue of 2015. This is the Company's fastest growing operational segment in 2016, compared to the other two operational segments of CAS.

*Segmen usaha ini terdiri atas jasa catering dan pada tahun 2016, jasa catering memperoleh pendapatan sebesar Rp331,33M, meningkat 22,99% dibandingkan pendapatan pada tahun 2015, yaitu Rp269,39M. Segmen usaha ini tumbuh paling cepat pada tahun 2016, dibandingkan dengan kedua segmen usaha CAS lainnya.*

# Operational Review of Operational Segments

Tinjauan Segmen Usaha



JASA MANAJEMEN FASILITAS  
**FACILITY MANAGEMENT  
SERVICES**

Handled / Melayani  
**89 CLIENTS**  
(CAS Facility melayani 89 klien)








## CAS Facility

This operational segment consists of facility management and in 2016 it obtained a revenue of IDR56.81B, increasing by 21.93% compared to the revenue of 2015, which reached IDR46,59B. This increase reflects the rapid growth of this operational segment, which is faster than the growth of the operational segment of CAS Destination.

*Segmen usaha ini terdiri atas jasa manajemen fasilitas dan pada tahun 2016 memperoleh pendapatan sebesar Rp56,81M, meningkat 21,93% dibanding-kan pendapatan pada tahun 2015, yaitu Rp46,59M. Peningkatan ini menunjukkan pertumbuhan yang pesat pada segmen usaha ini, lebih pesat dibandingkan segmen usaha CAS Destination.*



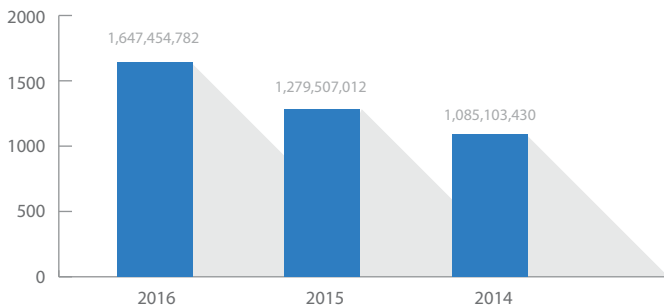
# Review of Financial Performance

## Tinjauan Kinerja Keuangan

### ■ ASSETS

In 2016, the Company recorded an impressive growth in terms of assets. Current assets increased by 16.24% and reached IDR1.08T. Meanwhile, Non-current assets increased by 61.82% and reached IDR560.97 B. Total assets increased by 28.76% and reached IDR1.65T.

The growth of non-current assets was mainly driven by the increase in fixed assets, namely from IDR246.57B in 2015 do become IDR 423.65B in 2016, in the form of equipment replacement related to the PMK 174 in the destination segment.



### ■ ASET

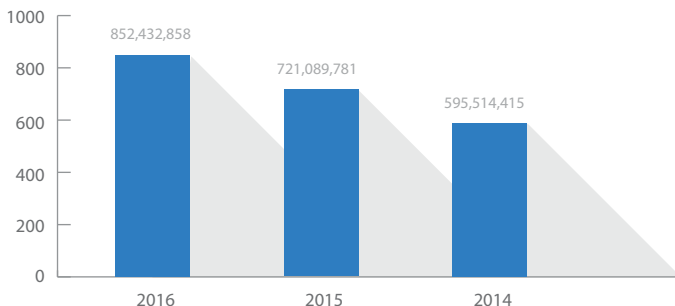
Pada tahun 2016, Perseroan mencatat pertumbuhan aset yang mengesankan. Aset lancar tumbuh 16,24% dan mencapai Rp1,08T. Sementara, aset tidak lancar tumbuh 61,82% dan mencapai Rp560,97M. Adapun total aset tumbuh 28,76% dan mencapai Rp1,65T.

Peningkatan pesat aset tidak lancar didorong teru-tama oleh peningkatan aset tetap, yaitu dari Rp246,57M pada tahun 2015 menjadi Rp423,65M pada tahun 2016, merupakan penggantian peralatan terkait dengan PMK 174 di segmen Destination.

### ■ LIABILITIES

Meanwhile, current liabilities increased by 16.68% and reached IDR487.04B in 2016. Non-current liabilities increased by 20.32% and reached IDR365.39B, and total liabilities increased by 18.20% and reached IDR852.43B.

The largest increase was recorded in the finance lease payables, namely from IDR101.94 million in 2015 to become IDR88.58B in 2016.



### ■ LIABILITAS

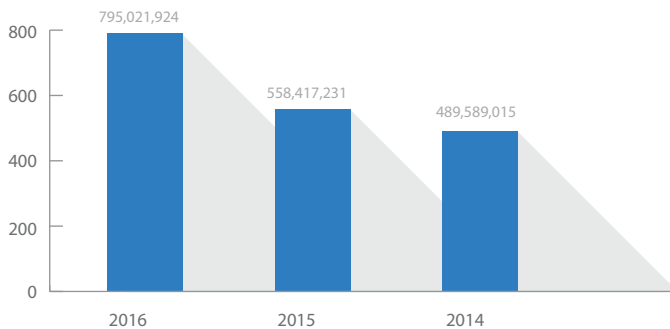
Sementara itu, liabilitas jangka pendek meningkat 16,68% dan mencapai Rp487,04M pada tahun 2016. Liabilitas jangka panjang meningkat 20,32% dan mencapai Rp365,39M, dan total liabilitas meningkat 18,20% dan mencapai Rp852,43M.

Peningkatan terbesar terjadi dalam akun utang sewa pembiayaan, yaitu dari Rp101,94 juta pada tahun 2015 menjadi Rp88,58M pada tahun 2016.

## ■ EQUITY

Total equity attributable to the owner of the parent company increased rapidly, namely by 40.46% and reached IDR627.04B, the increase of which was driven by the increased paid-in capital of a subsidiary (PMAD) by SATS and profit for the year.

Meanwhile, total equity attributable to non-controlling interest increased by 49.55% and reached IDR167.98B. Total equity increased by 42.37% and reached IDR795.02B in 2016.



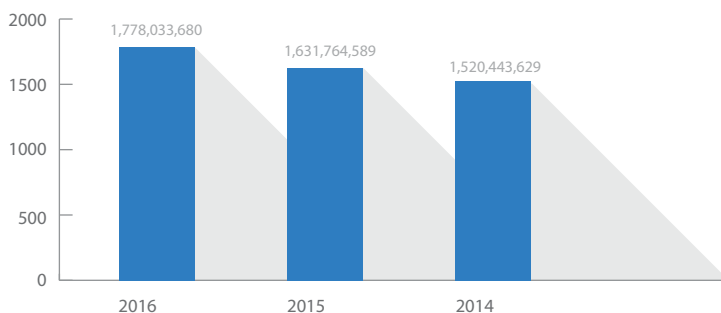
## ■ REVENUES

The Company's revenues increased from IDR1.63T in 2015 to become IDR1.78T in 2016, or increasing by 8.98%. The largest increase was realized by the catering service revenues, namely from IDR269.39B to IDR331.33B, or increasing by 22.99%.

The largest contribution to the Company's revenues, however, was provided by the cargo handling and ground handling services, namely a portion of 70.70%.

The contributions of the operations segments are:

- CAS Destination 78.17%,
- CAS Food 18.63%, and
- CAS Facility 3.20%.



## ■ EKUITAS

Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk meningkat pesat, yaitu sebesar 40,46% dan mencapai Rp627,04M, peningkatan tersebut berasal dari penambahan modal disetor oleh SATS di anak perusahaan (PMAD) dan laba tahun berjalan.

Sementara itu, kepentingan non pengendali meningkat 49,55% dan mencapai Rp167,98M. Adapun total ekuitas meningkat 42,37% dan mencapai Rp795,02M pada tahun 2016.

## ■ PENDAPATAN

Pendapatan Perseroan meningkat dari Rp1,63T pada tahun 2015 menjadi Rp 1,78T pada tahun 2016, atau naik 8,98%. Peningkatan terbesar terjadi pada pendapatan jasa catering, yaitu dari Rp269,39M menjadi Rp331,33M, atau naik 22,99%.

Adapun kontribusi terbesar terhadap pendapatan Perseroan diberikan oleh jasa pergudangan dan penunjang penerbangan, yaitu sebesar 70,70%.

Bila dilihat dari segi segmen usaha;

- CAS Destination memberikan kontribusi sebesar 78,17%,
- CAS Food memberikan kontribusi sebesar 18,63%, dan
- CAS Facility memberikan kontribusi sebesar 3,20%.



# Review of Financial Performance

## Tinjauan Kinerja Keuangan

### ■ BEBAN USAHA

Beban usaha Perseroan meningkat 10,35% dan mencapai Rp1,34T pada tahun 2016. Sementara itu, dari segi nominal, pada tahun 2016 beban usaha terbesar terjadi pada jasa pergudangan, yaitu Rp803,40M.

Peningkatan terbesar terjadi pada biaya bersama cargo yaitu sebesar 114,51 % dan mencapai Rp 142,08 M dampak dari kenaikan tarif.

### ■ OPERATING EXPENSES

The Company's operating expenses increased by 10.35% to reach IDR1.34T in 2016. Meanwhile, in nominal terms, the largest portion of operating expenses in 2016 was recorded in terms of cargo handling services, namely IDR803.40B.

The largest increase occurred in the cargo sharing cost account, namely by 114.51% and reached IDR142.08B, which reflects an increase in tariffs.

### ■ PROFITS

In 2016, the Company recorded profits before financial and other posts to the amount of IDR433.81B, increasing by 4.87% compared to the year before. Meanwhile, profit for the year increased by 0.96% and IDR296.37B in 2016.

The difference between the profits before financial and other posts and profit for the year was mainly caused by a net loss on foreign exchange to the amount of IDR10.61B.

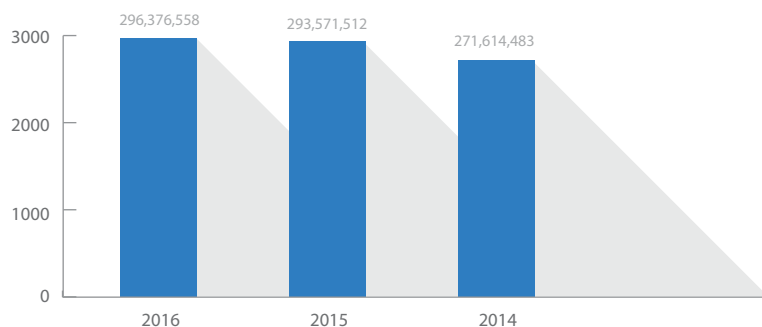
Furthermore in 2016, the Company recorded other comprehensive income, namely IDR13.35B, which was recorded as remeasurement of defined benefit plan, so that total comprehensive income for the year became IDR283.03B. Compared to 2015, total comprehensive income for the year decreased by 3.87% in 2016.

### ■ LABA

Pada tahun 2016, Perseroan mencatat laba sebelum pos keuangan dan lainnya sebesar Rp433,81M, naik 4,87% dibandingkan tahun sebelumnya. Sementara itu, laba tahun berjalan meningkat 0,96% dan menjadi Rp 296,37M pada tahun 2016.

Selisih antara kenaikan laba sebelum pos keuangan dan lainnya dan kenaikan laba tahun berjalan disebabkan terutama oleh kerugian selisih kurs bersih sebesar Rp10,61M.

Adapun pada tahun 2016, Perseroan mencatat penghasilan komprehensif lain sebesar, yaitu sebesar Rp 13,35 M, yang berasal dari pengukuran kembali program imbalan pasti, sehingga total laba komprehensif tahun berjalan menjadi Rp283,03M. Dibandingkan tahun 2015, total laba komprehensif tahun berjalan menurun 3,87% pada tahun 2016.



### ■ CASH FLOW

#### Cash Flows from Operating Activities

In 2016, the Company recorded net cash flows re-ceived from operating activities to the amount of IDR338.42B, increasing by 47.12% compared to the year before. The increase was mainly driven by cash received from customers, which reached IDR1.83T in 2016, or increasing by 15.10%.

#### Cash Flows from Investing Activities

The Company recorded cash flows used for invest-ing to the amount of IDR317.85B, increasing 5.3X compared to the

### ■ ARUS KAS

#### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2016, Perseroan mencatat arus kas bersih dari aktivitas operasi sebesar Rp338.42M, naik 47,12% dibandingkan tahun sebelumnya. Peningkatan ini didorong terutama oleh penerimaan kas dari pelanggan, yang mencapai Rp1,83T pada tahun 2016, atau naik 15,10%.

#### Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Perseroan mencatat arus kas bersih digunakan untuk investasi sebesar Rp317,85M, naik 5,3X dibandingkan tahun sebelumnya.

year before. The increase was mainly driven by the increase in acquisition of prop-erty and equipment, namely from IDR65.93B to IDR224.81B, or increasing by 3.4X in 2016.

#### Cash Flows from Financing Activities

The Company recorded net cash flows used for financing activities to the amount of IDR65.24B, decreasing by 61.47% compared to the year before. The decrease was mainly driven by the decrease in payment of dividends and by the addition of paid-in capital of a subsidiary (PMAD) in 2016.

Cash and cash equivalents at the end of year de-creased from IDR154.65B in 2015 to IDR109.12B in 2016.

*Kenaikan ini terutama didorong oleh kenaikan pembelian aset tetap, yang meningkat dari Rp65,93M menjadi Rp224.81M, atau naik 3,4X pada tahun 2016.*

#### Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

*Perseroan mencatat arus kas bersih digunakan untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp65.24M, turun 61,47% dibandingkan tahun sebelumnya. Penurunan ini didorong terutama oleh penurunan pembayaran dividen dan adanya penambahan modal disetor di anak perusahaan (PMAD) pada tahun 2016.*

*Adapun Saldo Kas menurun dari Rp154,65M pada tahun 2015 menjadi Rp109,12M pada tahun 2016.*

### ■ SOLVENCY

In 2016, the Company recorded total debts to the amount of IDR403.44B, comprising bank loans to the amount of IDR289.91B and finance lease payable to the amount of IDR113.53B.

Ratios used to analyze the Company's solvency are as follows:

- Current ratio = 223%
- Net Debt to Ebitda = 61%
- Net Debt to tangible net worth = 38%
- Debt Service Coverage Ratio = 252 %

These ratios meet the covenant limit of bank lenders, giving reason for the Management to believe that the Company maintained a healthy level of solvency in 2016.

### ■ KEMAMPUAN MEMBAYAR HUTANG

*Pada tahun 2016, Perseroan mencatat total hutang sebesar Rp403,44M, yang terdiri atas utang bank sebesar Rp 289.91M dan utang sewa pembiayaan sebesar Rp113,53M.*

*Adapun rasio yang dipergunakan untuk menganalisis kemampuan membayar hutang adalah sebagai berikut:*

- Current ratio = 223%
- Net Debt to Ebitda = 61%
- Net Debt to tangible net worth = 38%
- Debt Service Coverage Ratio = 252 %

*Rasio-rasio tersebut memenuhi batasan covenant yang ditentukan oleh bank pemberi kredit, sehingga manajemen berkeyakinan Perseroan memiliki kemampuan membayar hutang yang baik pada tahun 2016.*

### ■ COLLECTIBILITY

In 2016, the Company recorded total receivables to the amount of IDR263.85B, decreasing by 16.32% compared to the previous year. A portion of 67.81% was denominated in Indonesian Rupiah, while the rest was denominated in US Dollars (30.75%), Australian Dollars (1.26%), and Singaporean Dollars (0.18%).

The ratio used to analyze the Company's collectibility rate is the average days of collection which reached 64 days. The Management is convinced that the Company has maintained a healthy level of collectibility.

### ■ TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

*Pada tahun 2016, Perseroan mencatat total piutang sebesar Rp263,85M, turun 16,32% dibandingkan tahun sebelumnya. Sejumlah 67,81% didenominasi dalam mata uang Rupiah, sedangkan sisanya didemonisasi dalam mata uang Dolar AS (30,75%), mata uang Dolar Australia (1,26%), dan mata uang Dolar Singapura (0,18%).*

*Adapun rasio yang digunakan untuk menganalisis tingkat kolektibilitas piutang adalah rata-rata umur piutang yang mencapai 64 hari. Manajemen berkeyakinan Perseroan memiliki tingkat kolektibilitas piutang yang baik.*



# Review of Financial Performance

## Tinjauan Kinerja Keuangan

### ■ CAPITAL STRUCTURE

Following is the capital structure of the Company at year ends of 2016 and 2015:

Short-term Bank Loans	: IDR130.46B and IDR93.95B
Short-term Leasing	: IDR24.96B and IDR1.00B
Long-term Bank Loans	: IDR159.45B and IDR212.34B
Long-term Leasing	: IDR88.57B and IDR0.1B
Cash and Cash Equivalents	: IDR109.12B and IDR154.65B
Net Debt	: IDR294.33B and IDR152.75B
Total Equity	: IDR795.20B and IDR558.42B

Based on the juxtaposition of debt and total equity, the Management is convinced that the Company has maintained a healthy capital structure in 2016.

### ■ STRUKTUR PERMODALAN

Berikut adalah struktur permodalan Perseroan pada akhir tahun 2016 dan akhir tahun 2015:

Utang Bank Jangka Pendek	: Rp130,46M dan Rp 93,95M
Utang Sewa Pembiayaan Jangka Pendek	: Rp24,96M dan Rp1,00M
Utang Bank Jangka Panjang	: Rp159,45M dan Rp212,34M
Utang Sewa Pembiayaan Jangka Panjang	: Rp 88,57M dan Rp0.1M
Kas dan Setara Kas	: Rp 109,12M dan Rp 154,65M
Utang Bersih	: Rp294,33M dan Rp152,75M
Total Ekuitas	: Rp795,20M dan Rp558,42M

Merujuk kepada perbandingan utang dan total ekui-tas, Manajemen berkeyakinan Perseroan memper-tahankan struktur permodalan yang sehat pada ta-hun 2016.

### ■ INFORMATION ON MATERIAL AGREEMENTS RELATED TO CAPITAL GOODS INVESTMENT

The Company did not engage in new material agreements related to capital goods investment in 2016. Perseroan tidak mengadakan ikatan material baru untuk investasi barang modal pada tahun 2016.

### ■ INFORMASI MENGENAI IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Perseroan tidak mengadakan ikatan material baru untuk investasi barang modal pada tahun 2016.

### ■ CAPITAL GOODS INVESTMENT REALIZED IN THE LAST FISCAL YEAR

In 2016, the Company acquired additional operational equipment in the form of equipment. The addition was financed with leases.

### ■ INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN DALAM TAHUN BUKU TERAKHIR

Pada tahun 2016, Perseroan mengadakan tambahan peralatan operasi berupa peralatan. Penambahan ini didanai dengan hutang leasing.

### ■ INFORMATION AND MATERIAL FACTS AFTER THE ACCOUNTANT'S REPORT

The Company did not conduct activities that contain material information and facts after the date of the accountant's report until the issuing of this annual report.

### ■ INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL SETELAH LAPORAN AKUNTAN

Perseroan tidak melakukan kegiatan yang mengandung informasi dan fakta material setelah tanggal laporan akuntan hingga diterbitkannya laporan tahunan ini.

## ■ BUSINESS PROSPECTS OVERVIEW

The Management is convinced that for the year to come the main business prospect is still to be found in the aviation support industry, which recorded sustainable growth in 2016. However, given that the food solution industry and the facility management industry has consolidated in previous years, and the fact that the two markets are beginning to grow again, there is also room for growth in the food solution and facility management businesses.

The businesses of CAS are only indirectly affected by macro-economic trends. While economic growth is predicted to be stable, expectations of business owners that use CAS's services show a positive outlook.

Furthermore, the international market of aviation shows that Asia is the fastest growing region of the world. Since CAS caters to many international clients, and the Government of Indonesia is keen to accelerate its international tourism sector growth, the Management believes there are sound business prospects in the international market.

## ■ TARGETS AND PROJECTIONS FOR THE YEAR TO COME

For the year 2017, based on the corporate strategy and the performance of 2016, the Management has set the targets of maintaining the growth rate of revenues and stabilizing the margins.

## ■ MARKETING REVIEW

In 2016, CAS continued to implement its One Stop Solutions marketing strategy. CAS Destination, CAS Food Solution, and CAS Facility Management conducted marketing synergetically, so that potential clients obtained a general overview of the range of services that CAS can provide to them.

The marketing efforts have enlarged CAS's customer base and have enhanced CAS's brand equity. Therefore, CAS's marketing has been conducted not only more effectively but also more efficiently.

Inline with the business prospect as defined by the Management, the corporate strategy, and the nature of its industries, the marketing strategy of CAS is centered on the effort to create value for money and has not focused on competition statistically, such as through the monitoring of market share or other means.

## ■ TINJAUAN PROSPEK USAHA

*Managemen berkeyakinan bahwa di tahun mendatang prospek usaha utama tetap akan berada di industry aviation support, yang mencatat pertumbuhan berkelanjutan pada tahun 2016. Namun, berdasarkan pengamatan adanya konsolidasi di industri food solution dan industry facility management pada tahun-tahun sebelumnya, Manajemen berpendapat ada peluang pertumbuhan bagi usaha food solution dan facility management.*

*Bisnis CAS dipengaruhi secara tidak langsung oleh trend makro-ekonomi. Sementara pertumbuhan ekonomi diperkirakan stabil, ekspektasi para pemilik usaha yang menggunakan layanan CAS menunjukkan positive outlook.*

*Lebih jauh, pasar aviasi internasional memperlihatkan Asia merupakan kawasan yang tumbuh paling cepat di dunia. Karena CAS melayani berbagai klien internasional, serta Pemerintah RI bersemangat untuk mempercepat pertumbuhan sektor pariwisata internasional, Manajemen percaya ada prospek usaha yang baik di pasar internasional.*

## ■ TARGET PROYEKSI SATU TAHUN MENDATANG

*Untuk tahun 2017, berdasarkan strategi perusahaan dan kinerja pada tahun 2016, Manajemen menetapkan target yakni mempertahankan tingkat pertumbuhan pendapatan dan stabilitas margin. [IBS]*

## ■ TINJAUAN PEMASARAN

*Pada tahun 2016, CAS tetap menjalankan strategi pemasaran One Stop Solutions. CAS Destination, CAS Food Solution, dan CAS Facility Management menjalankan pemasaran secara sinergis, sehingga calon pelanggan memperoleh gambaran menyeluruh tentang rentang layanan yang dapat diberikan oleh CAS.*

*Upaya pemasaran ini telah memperluas customer base CAS dan meningkatkan brand equity CAS. Dengan demikian, pemasaran CAS menjadi bukan hanya lebih efektif melainkan juga lebih efisien.*

*Sejalan dengan prospek usaha yang dirumuskan oleh Manajemen, strategi perusahaan, serta sifat industrinya, strategi pemasaran CAS berpusat kepada upaya menciptakan value for money dan belum memperhitungkan kompetisi secara statistik, seperti misalnya melalui pangsa pasar dan lainnya.*



# Review of Financial Performance

## Tinjauan Kinerja Keuangan

### ■ DIVIDEND POLICY

Based on the Company's Annual General Stockholders Meeting dated June 30, 2016, the distribution of the Company's annual dividends for 2015 was approved amounting to Rp23,624,274 which was paid in August 2016.

Based on the Company's Annual General Stockholders Meeting dated June 19, 2015, the distribution of the Company's annual dividends for 2014 was approved amounting to Rp43,825,950 which was paid on June 30, 2015.

### ■ MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITION OR DEBT/CAPITAL RESTRUCTURIZATION, TRANSACTIONS BETWEEN AFFILIATED PARTIES AND CONFLICT OF INTERESTS

In 2016, the Company was involved in transactions between affiliated parties, namely: SATS (owner of the parent entity) acquired all of the new shares issued by PMAD (subsidiary of the Company) in the course of increasing its placed and fully paid capital based on a Share Subscription Agreement, at the value of IDR111.95B, on 25 May 2016 — the transaction has been evaluated by KJPP SRR as a fair transaction; the transaction meets the Regulation of Bapepam/LK No. IX.E.1, Regulation of Bapepam/LK No. IX.E.2, and Regulation of the Financial Service Authority No. 31/POJK.04/2015.

Furthermore, there has been a transfer of ownership of the Company's shares as follows: PT Dinamika Raya Swarna (DRS) acquired the ownership of the Company's shares from PT Rizki Bukit Abadi (RBA) on 31 May 2016 in the secondary market — there is no affiliation between DRS and RBA; the transaction meets Regulation of Bapepam/LK No. X.M.1 and the Announcement of Information Disclosure has been conducted by the Company on 14 June 2016 in the form of letters No. 049A/VI/2016/WDA to the Indonesia Stock Exchange and No. 049B/VI/2016/WDA to the Financial Service Authority.

### ■ CHANGES IN RULES & REGULATIONS

In 2016, there were no changes in rules and regulations that may have affected the Company's operational and financial performance, as well as its reporting.

### ■ CHANGES IN ACCOUNTANCY POLICY

In 2016, the Company did not change its accountancy policy.

### ■ KEBIJAKAN DIVIDEN

Berdasarkan Surat Keputusan Pemegang Saham Tahunan Perusahaan tanggal 30 Juni 2016, menyetujui pembagian dividen tahunan Perusahaan untuk tahun 2015 sebesar Rp23.624.274 yang telah dibayarkan pada Agustus 2016.

Berdasarkan Surat Keputusan Pemegang Saham Tahunan Perusahaan tanggal 19 Juni 2015, menyetujui pembagian dividen tahunan Perusahaan untuk tahun 2014 sebesar Rp43.825.950 dan telah dibayarkan pada tanggal 30 Juni 2015

### ■ INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI ATAU RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL, TRANSAKSI AFILIASI DAN BENTURAN KEPENTINGAN

Pada tahun 2016, Perseroan terlibat dalam transaksi antar pihak yang berafiliasi, yaitu: SATS (pemegang saham utama Perseroan) membeli seluruh saham baru yang diterbitkan oleh PMAD (entitas anak Perseroan) dalam rangka meningkatkan modal ditempatkan dan disetor berdasarkan Share Subscription Agreement, dengan nilai Rp111,95M, pada tanggal 25 Mei 2016 — transaksi tersebut telah dievaluasi oleh KJPP SRR sebagai transaksi yang wajar; transaksi tersebut juga telah memenuhi ketentuan Peraturan Bapepam dan LK No. IX.E.1, Peraturan Bapepam dan LK No. IX.E.2, serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 31/POJK.04/2015.

Di samping itu, terjadi pengambilalihan saham Perseroan dalam jumlah yang material sebagai berikut: PT Dinamika Raya Swarna (DRS) membeli kepemilikan saham Perseroan senilai Rp173,29M dari PT Rizki Bukit Abadi (RBA) pada tanggal 31 Mei 2016 di pasar sekunder — antara DRS dan RBA tidak terdapat hubungan afiliasi; transaksi tersebut memenuhi ketentuan Peraturan Bapepam dan LK No. X.M.1 dan Pengumuman Keterbukaan Informasi telah dilakukan oleh Perseroan pada tanggal 14 Juni 2016 dengan surat No. 049A/VI/2016/WDA kepada Bursa Efek Indonesia dan No. 049B/VI/2016/WDA kepada Otoritas Jasa Keuangan.

### ■ PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANGAN

Pada tahun 2016 tidak terjadi peraturan perundang-undangan yang mempengaruhi kinerja operasional ataupun kinerja finansial, serta pelaporan Perseroan.

### ■ PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Pada tahun 2016, Perseroan tidak melakukan perubahan atas kebijakan akuntansi.



# CAS GROUP

81



# CORPORATE GOVERNANCE

## *Tata Kelola Perusahaan*

- 84 GCG PRINCIPLES AND PRACTICE**  
PRINSIP DAN PRAKTEK GCG
- 
- 86 CIRCULATING LETTER OF THE FINANCIAL SERVICES AUTHORITY NO.32/SEOJK.04/2015**  
STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN
- 
- 90 GENERAL MEETINGS OF SHAREHOLDERS**  
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
- 
- 92 BOARD OF COMMISSIONERS**  
DEWAN KOMISARIS
- 
- 94 BOARD OF DIRECTORS**  
DIREKSI
- 
- 98 AUDIT COMMITTEE**  
KOMITE AUDIT
- 
- 102 NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE**  
KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI
- 
- 104 CORPORATE SECRETARY**  
SEKRETARIS PERUSAHAAN
- 
- 105 INTERNAL AUDIT UNIT**  
UNIT AUDIT INTERN
- 
- 109 RISK MANAGEMENT SYSTEM**  
SISTEM MANAJEMEN RISIKO
- 
- 110 INDEPENDENT AUDITOR**  
AUDITOR INDEPENDEN
- 
- 111 CODE OF CONDUCT AND CORPORATE CULTURE**  
KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN
- 
- 113 WHISTLEBLOWING POLICY IMPLEMENTATION**  
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN WHISTLEBLOWING
-



# GCG Principles and Practice

## Prinsip dan Praktek GCG

GCG is both the framework and the foundation of CAS' business management. In Indonesia, GCG principles are formulated by the National GCG Policy Committee, namely: transparency, accountability, independence, and fairness. Hence, CAS and its subsidiaries adhere to these principles in managing their businesses.

CAS implements GCG with a long-term vision, namely to integrate the GCG principles as a part of the corporate culture, including the corporate cultures of the subsidiaries. To reach that aim, CAS has developed its organisational framework and structure, backed by proper infrastructure.

The GCG implementation framework comprises ethical codes, charters, and standard operational procedures.

In accordance to Law 40 of 2007, the structural organisation of CAS consists of: the General Shareholders Meeting (GSM), the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the Audit Committee as well as the Nomination and Remuneration Committee under the Board of Commissioners.

The GCG implementation infrastructure consists of the company's division and standard operational procedures. Divisions directly related to the implementation of GCG are the Corporate Secretary, the Internal Audit Unit, Risk Management, and the GCG Implementation Team.

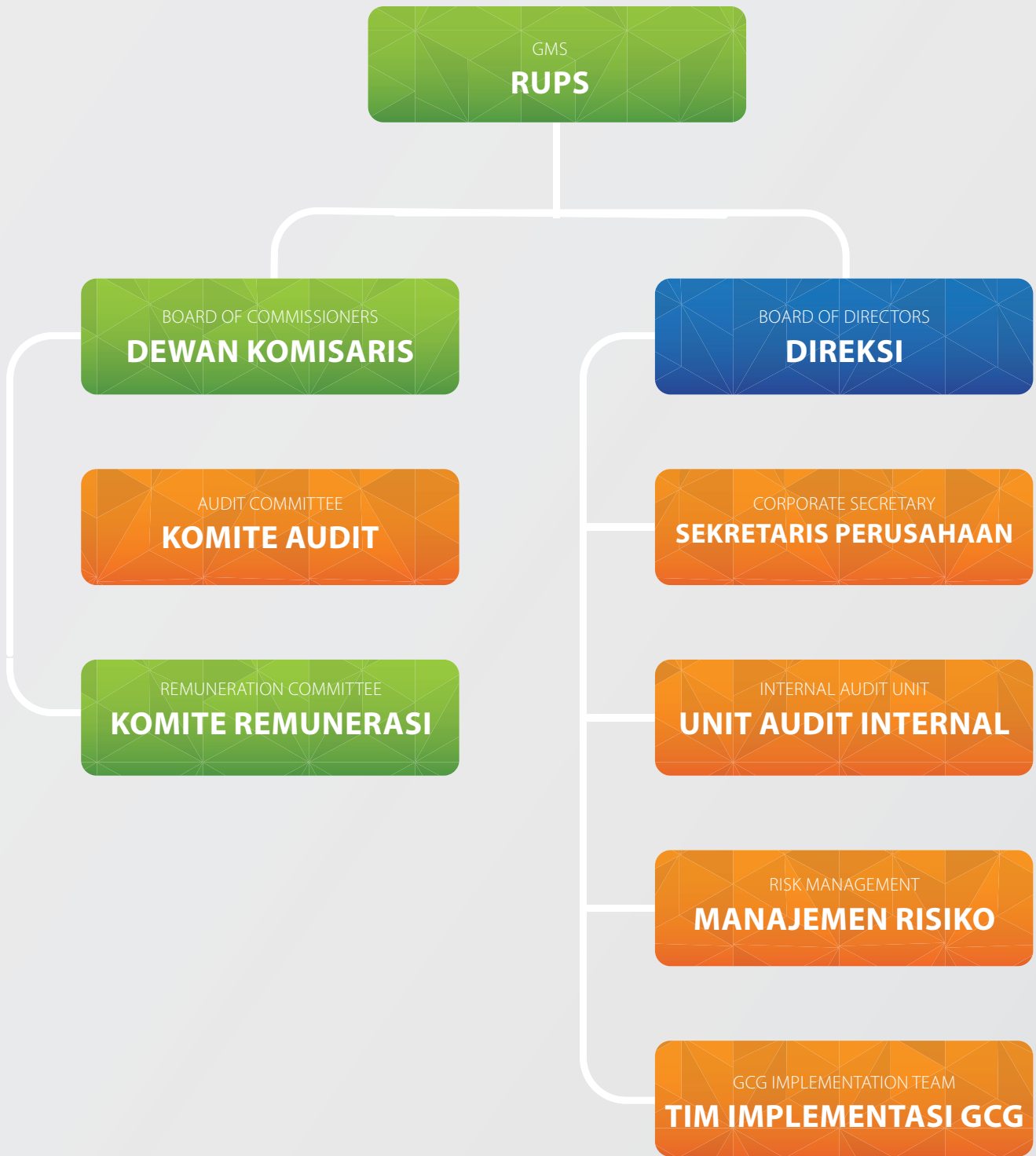
*GCG merupakan kerangka dan sekaligus landasan bagi pengelolaan usaha CAS. Di Indonesia, prinsip GCG dirumuskan oleh Komite Nasional Kebijakan GCG, yaitu: transparansi, akuntabilitas, independensi, serta keadilan. Karena itu, CAS dan entitas anaknya menjunjung prinsip-prinsip tersebut dalam pengelolaan usahanya.*

*CAS menerapkan GCG dengan tujuan jangka panjang, yaitu menjadi prinsip GCG sebagai bagian dari budaya perusahaan, termasuk budaya perusahaan entitas anak. Guna mencapai tujuan tersebut, CAS telah melengkapi kerangka dan struktur organisasi, didukung infrastruktur yang sesuai.*

*Kerangka penerapan GCG tersebut terdiri atas kode etik, piagam, serta prosedur operasi standar (SOP)*

*Struktur organisasi CAS, sesuai dengan UU 40 Tahun 2007, terdiri atas: Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, Direksi, serta Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi yang berada di bawah Dewan Komisaris.*

*Infrastruktur penerapan GCG terdiri atas divisi perusahaan dan prosedur operasi standar. Divisi yang berkaitan langsung dengan penerapan GCG adalah Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Manajemen Risiko, dan Tim Implementasi GCG.*



# Circulating Letter of the Financial Service Authority No. 32/SEOJK.04/2015

## Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.32/SEOJK.04/2015

In accordance to the Regulation of the Financial Service Authority No.21/POJK.04/2015 on the Implementation of the Corporate Governance Guidelines for Listed Companies, CAS is committed to improve its corporate governance by elaborating the 25 recommendations as follows:

### A. Relationship Between Listed Company and Shareholders in Guaranteeing the Rights of the Shareholders

1. Enhancing the Value of Conducting the General Meeting of Shareholders (GMS) CAS has a voting procedure in the decision-making related to every agenda of the GMS. In open voting, votes are based on the number of hands that are raised in accordance to choices offered by the chairman of the GMS. In closed voting, which is conducted in context of decisions that require discretion or based on the request of shareholders, vote cards or electronic voting are used.

CAS obliges all member of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners to attend the GMS so that each member can take notice, explain, and answer directly about the issues or questions asked by the shareholders for each agenda of the GMS.

CAS has summarized the outcomes of the GMS in Indonesian and published it within 2 (two) working days after the GMS. Access to the summary of the GMS outcomes at the website of CAS is being examined to be implied in 2017.

2. Enhancing the Quality of Communication Between Listed Companies and Shareholders or Investors. CAS manages communication between shareholders or investors, the media and analyst so that they gain deeper understanding about information that the Company has been published to public. This communication takes the form of presentation material, periodic reporting, disclosure of information, condition or business prospects and performance, and the implementation of corporate governance. Furthermore, they may provide inputs and opinions for the management.

CAS transparently discloses its communication policy as a manifestation of the Company's commitment towards equal treatment to all shareholders or investors in term of communications.

### B. Function and Role of Commissioners

1. To strengthen the board of Commissioner in Terms of Membership and Composition. Based on the Regulation of the Financial Service Authority No.33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners,

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.21/POJK.04/2015 mengenai Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, CAS berkomitmen untuk meningkatkan tata kelola perusahaan dengan menjabarkan 25 rekomendasi sebagai berikut:

### A. Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham

1. Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). CAS mempunyai prosedur pengambilan suara untuk menentukan seluruh agenda RUPS. Dalam pengambilan suara (voting) secara terbuka, jumlah suara didasari oleh jumlah tangan yang diangkat saat pimpinan RUPS menawarkan pilihan. Dalam pengambilan suara tertutup, yang dilakukan jika keputusan yang diambil membutuhkan kerahasiaan atau atas permintaan pemegang saham, kartu suara atau electronic voting digunakan.

CAS mewajibkan seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk hadir dalam RUPS agar setiap anggota Direksi dan Komisaris dapat mengerti, menjelaskan, dan menjawab mengenai permasalahan yang dibicarakan atau pertanyaan yang diajukan oleh pemegang saham terkait agenda dalam RUPS.

CAS telah membuat ringkasan hasil RUPS dalam bahasa Indonesia yang diumumkan 2 (dua) hari kerja setelah RUPS. Ketersediaan ringkasan hasil RUPS pada situ web CAS sedang ditelaah lebih lanjut untuk dapat diterapkan pada tahun 2017

2. Meningkatkan Kualitas Komunikasi antara Perusahaan Terbuka dan Pemegang Saham atau Investor. CAS melakukan komunikasi antara pemegang saham atau investor, media dan analis agar mereka mendapatkan pemahaman yang lebih jelas atas informasi yang telah dipublikasikan Perseroan terhadap masyarakat. Komunikasi tersebut disampaikan dalam bentuk materi presentasi, laporan berkala, keterbukaan informasi, kondisi atau prospek bisnis dan kinerja, serta pelaksanaan tata kelola perusahaan. Terlebih lagi, mereka juga dapat menyampaikan masukan dan opini untuk manajemen.

CAS mengungkapkan kebijakan komunikasi secara transparan sebagai perwujudan komitmen Perusahaan terhadap perlakuan adil kepada semua pemegang saham atau investor dalam komunikasi.

### B. Fungsi dan Peran Komisaris

1. Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.33/POJK.04/2014 mengenai Direksi dan Dewan Komisaris, Emiten atau Perusahaan Publik diharuskan

Issuers or Listed Companies are obliged to have at least 2 (two) members of the Board of Commissioners. Taking into consideration the condition of the Company, which includes characteristic, capacity, size, as well as the goal and business requirements, CAS now has 5 (five) members of the Board of Commissioners, with 2 (two) independent Commissioners and 3 (three) Affiliated Commissioners.

2. Enhance the Quality of the Duty Implementation and Responsibility of the Board of Commissioners. CAS is in the process of formulating a self-assessment policy for the Board of Commissioners that is based on collegial evaluation of the Commissioners performance. The policy includes the evaluation activities, its purpose and aims, the period of evaluation, its parameters or evaluation criteria, which is provided in accordance to the recommendation of the nomination and remuneration function of the Company. Once formulated, the evaluation policy will be announced in the Annual Report of the Company.

CAS has a resignation policy for the members of the Board of Commissioners that is built into the Code of Ethics and the Regulation of the Company's personnel, that covers code of conduct and ethics of the Board of Commissioners including matters related to financial crime.

Based on the Financial Service Authority Regulation No.34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Listed Companies, CAS has a Nomination and Remuneration Committee that implements the nomination function and has the duty to formulate the policy and criteria required in the process of nominating members of the Board of Directors.

### C. Function and Role of the Board of Directors

1. Strengthening the Board of Directors in Terms of Membership and Composition. Based on the Regulation of the Financial Service Authority No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners, Issuers or Listed Companies are obliged to have at least 2 (two) members of the Board of Directors. Taking into consideration the condition of the Company, which includes characteristics, capacity, size, as well as the goal and the business requirements, CAS now has 4 (four) members of the Board of Directors, with 1 (one) Independent Director and 3 (three) Affiliated Directors.
2. Enhancing the Quality of the Implementation of the Duties and Responsibilities of the Board of Directors. CAS has a self-assessment policy for the Board of Directors that is based on collegial performance evaluation of the members of the Board of Directors. The policy includes the evaluation activities, its purpose and aims, its implementation period, its parameters or evaluation criteria that are used in accordance to the recommendation of the nomination and remuneration function of the Company. The policy is announced in the Annual Report of the Company.

*memiliki paling tidak 2 (dua) anggota Dewan Komisaris. Dengan mempertimbangkan kondisi Perusahaan yang meliputi karakteristik, kapasitas, ukuran, serta tujuan dan kebutuhan bisnis, CAS saat ini memiliki 5 (lima) anggota Dewan Komisaris, dengan 2 (dua) Komisaris Independen dan 3 (tiga) anggota Komisaris Terafiliasi.*

2. *Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. CAS sedang dalam proses penyusunan kebijakan penilaian individual (self-assessment) terhadap Dewan Komisaris mengenai penilaian kinerja berdasarkan penilaian kolegial. Kebijakan tersebut meliputi kegiatan penilaian beserta maksud dan tujuannya, periode penilaian, dan tolak ukur atau kriteria penilaian, yang diberikan sesuai dengan rekomendasi fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan. Kebijakan evaluasi akan diumumkan dalam Laporan Tahunan Perusahaan.*

*CAS memiliki kebijakan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang tertuang dalam Kode Etik dan Peraturan Perusahaan terkait dengan aturan kepegawaian, dan mencakup perilaku dan etika Dewan Komisaris termasuk permasalahan yang berkaitan dengan kejahatan keuangan.*

*Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 mengenai Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, CAS memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi yang menjalankan fungsi nominasi dan bertugas untuk menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi calon anggota Direksi.*

### C. Fungsi dan Peran Direksi

1. *Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik diharuskan memiliki paling tidak 2 (dua) anggota Direksi. Dengan mempertimbangkan kondisi perusahaan yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran Perusahaan, serta tercapainya tujuan dan kebutuhan bisnis. CAS saat ini memiliki 4 (empat) anggota Direksi, yang terdiri dari 1 (satu) anggota Direksi independen dan 3 (tiga) anggota Direksi Terafiliasi.*
2. *Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. CAS memiliki kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) bagi Direksi atas penilaian kinerja anggota Direksi secara kolegial. Kebijakan tersebut mencakup kegiatan penilaian yang dilakukan beserta maksud dan tujuannya, waktu pelaksanaan yang berkala, dan tolak ukur atau kriteria penilaian yang digunakan sesuai dengan rekomendasi fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan. Kebijakan tersebut diumumkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan.*





# Circulating Letter of the Financial Service Authority No. 32/SEOJK.04/2015

Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.32/SEOJK.04/2015

CAS has a resignation policy for the members of the Board of Directors that is built into the Code of Ethics and the Regulations of the Company's personnel, and includes code of conduct and ethics of the Board of Directors including matters related to financial crime.

## **D. Participation of Stakeholders**

Enhancing the corporate governance aspect through the participation of stakeholders

CAS has a policy to prevent insider trading, which is built into the Code of Ethics and Regulations of the Company, particularly rules of employment that include the conduct and ethics about insider information. Anyone who has insider information is prohibited from conducting capital market instrument transactions with the insider information as defined in the Capital Market Law. CAS minimizes insider trading by implementing policies of prohibition, namely strict distinction data and/or information that are confidential and that are public, and by separating the duties and responsibilities of related information proportionally and efficiently.

CAS has an anti-corruption and anti-fraud policy that is built into the Code of Ethics and Regulations of the Company related to rules of employment, particularly those related to the conduct and ethics of fighting practices of corruptions, kickbacks, fraud, bribe and/or gratification within the Company. The policy includes prohibition of practices and corruption, both offering and accepting from outside parties.

CAS has a policy about the selection of suppliers or vendors to ensure that the Company obtains the goods or services it needs at competitive pricing and proper quality. CAS is in the process of developing a supplier or vendor capability improvement to ensure that the supply chain runs efficiently and effectively. The policy includes the criteria of selecting suppliers or vendors, and transparent purchasing mechanisms.

CAS has a policy to meet the rights of creditors that is built into bank loan agreements. The policy is implemented to ensure that rights of creditors will be met and that obligations of the Company towards creditors will be fulfilled.

CAS has a whistleblowing system policy that ensures the protection of witnesses or whistleblowers in case there is an indication of violation conducted by an employee or manager of the Company. The policy has been effectively implemented where reports of violation are discussed and followed-up by the Internal Audit Unit.

*CAS memiliki kebijakan pengunduran diri anggota Direksi yang tertuang dalam Kode Etik dan Peraturan Perusahaan terkait dengan aturan kepegawaian, dan mencakup perilaku dan etika Dewan Komisaris termasuk permasalahan yang berkaitan dengan kejahatan keuangan.*

## **D. Partisipasi Pemangku Kepentingan**

*Meningkatkan aspek tata kelola perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan.*

*CAS memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading yang tertuang dalam Kode Etik dan Peraturan Perusahaan terkait dengan aturan kepegawaian yang dalam hal ini mencakup perilaku dan etika seseorang yang mempunyai informasi orang dalam. Seseorang yang mempunyai informasi orang dalam dilarang melakukan suatu transaksi capital market instrument dengan menggunakan informasi orang dalam sebagaimana yang dijelaskan dalam Undang-Undang Pasar Modal. CAS meminimalisir terjadinya insiden insider trading melalui kebijakan pencegahan, dengan memisahkan secara tegas dan/atau informasi yang bersifat rahasia dengan yang bersifat public, serta membagi tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan informasi yang berkaitan secara proporsional dan efisien.*

*CAS memiliki kebijakan anti-korupsi dan anti-penggelapan yang tertuang dalam Kode Etik dan Peraturan Perusahaan terkait dengan aturan kepegawaian, terutama yang berkaitan dengan perilaku dan etika untuk mengatasi praktik korupsi, balas jasa (kickbacks), penggelapan (fraud), suap dan/atau gratifikasi dalam Perusahaan. Kebijakan tersebut meliputi pencegahan terhadap segala praktik korupsi, baik menawarkan atau menerima dari pihak luar.*

*CAS memiliki kebijakan tentang seleksi pemasok atau vendor untuk memastikan agar Perusahaan memperoleh barang atau jasa yang diperlukan dengan harga yang kompetitif dan kualitas yang baik. CAS sedang mengembangkan kebijakan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor untuk memastikan bahwa rantai pasokan (supply chain) berjalan dengan efisien dan efektif. Kebijakan ini meliputi kriteria dan pemilihan pemasok atau vendor, dan mekanisme pengadaan yang transparan.*

*CAS memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur yang tertuang dalam perjanjian pinjaman bank. Kebijakan tersebut dilakukan untuk memenuhi hak-hak kreditur juga kewajiban Perusahaan terhadap kreditur.*

*CAS sedang dalam proses merumuskan kebijakan pemberian insentif jangka panjang (Long Term Incentive Plan) kepada Direksi dan karyawan yang didasarkan atas pencapaian kinerja tahun tertentu. Insentif jangka panjang dilakukan dalam rangka menjaga loyalitas dan memerikan motivasi kepada Direksi dan karyawan untuk meningkatkan kinerja atau produktivitas yang akan berdampak pada peningkatan kinerja perusahaan.*



## E. Disclosure of Information

### Enhancing the Practice of Information Disclosure

CAS uses information technology in addition to its website as a media of information disclosure such as email to release information and television (Bourse TV) to measure the received benefit against spending. The disclosure of information is conducted not only in terms of practicing information disclosure as requested by rules and regulations, but also information about the Company that may benefit shareholders or investors.

The Annual Report of the Company reveals the ultimate beneficiaries from the ownership of the Company shares at the level of at least 5%(five percent), and the ultimate beneficiaries of the ownership of the Company through the major shareholders with controlling interests.

## E. Keterbukaan Informasi

### Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi

CAS menggunakan teknologi informasi selain situs Web sebagai media keterbukaan informasi seperti penggunaan surat elektronik (email) dalam melakukan release dan media televisi (TV bursa) dengan mengukur manfaat yang diperoleh dan pertimbangan biaya yang timbul. Keterbukaan informasi yang dilakukan tidak hanya keterbukaan informasi yang dilakukan tidak hanya keterbukaan yang telah diatur dalam peraturan perundang-undangan, namun juga informasi lain terkait Perusahaan yang dirasakan bermanfaat untuk diketahui pemegang saham atau investor.

Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan manfaat dari kepemilikan saham Perusahaan dengan paling sedikit 5% (lima persen), dan manfaat dari kepemilikan saham Perusahaan melalui pemegang saham utama dengan pengendali.



# General Meeting of Shareholders

## Rapat Umum Pemegang Saham

In 2016, the shareholders of CAS have held:

The Annual General Meeting of Shareholders, with invitation and place of meeting that complies to existing rules and regulations, and the following details:

The Annual General Meeting of Shareholders (Annual GMS) was conducted on Thursday the 30th of June 2016 on 9.00 am at the Multipurpose Hall of Menara Cardig, 4th Floor, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, Jakart 13650, Indonesia, with the following agenda:

### ■ AGENDA OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (AGMS)

1. Approval of the Company's Books for the Year 2015, including the Report of the Board of Commissioners, Report of the Board of Directors, and Financial Statements of the Company for the Fiscal Year of 2015, the acceptance of the Financial Statements of the Company for the Fiscal Year that ended on 31 December 2015, and granting the status of acquit et de charge to the Board of Commissioners and Board of Directors for their actions in terms of supervising and managing that was conducted in the fiscal year that ended on 31 December 2015
2. Approval of the Use of the Company's Profits for the fiscal year that ended on 31 December 2015
3. Approval of the re-appointment of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners whose tenure ended in the fiscal year of 2016
4. Approval of the remuneration of the members of the Board of Commissioners and Board of Directors
5. Appointment of the Independent Public Accountant to audit the books of the Company for the Fiscal Year that ended on 31 December 2016.

All decisions of the Annual General Meeting of Shareholders (Annual GMS) of the Fiscal Year of 2015 were realized in the Year of 2016.

In 2015, the shareholders of the Company also conducted an Extraordinary GMS, with invitation and place of meeting complying to the existing rules and regulations, and the following details:

The Extraordinary General Meeting of Shareholders ("Extraordinary GMS") was conducted after the Annual General Meeting of Shareholders ("Annual GMS"), which was conducted on 19 June 2015, starting at 9.00 am at the Multi-purpose Hall of Menara Cardig 4th Floor, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, Jakarta 13650, Indonesia, with the following agenda:

*Pada tahun 2016, pemegang saham CAS mengadakan:*

*Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, dengan pemanggilan, tempat pelaksanaan sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku. Rinciannya adalah sebagai berikut:*

*Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPS Tahunan") diselenggarakan pada hari Kamis tanggal 30 Juni 2016 Pukul 09.00 di Ruang Serbaguna Menara Cardig Lantai 4, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, Jakarta 13650 Indonesia dengan mata acara:*

### ■ MATA ACARA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN (RUPST)

1. *Persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2015, termasuk di dalamnya Laporan Dewan Komisaris, Laporan Direksi dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2015, pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 (acquit et de charge)*
2. *Persetujuan atas Penggunaan Keuntungan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015*
3. *Persetujuan pengangkatan kembali Direksi dan Dewan Komisaris yang akan habis masa jabatannya pada tahun buku 2016*
4. *Persetujuan remunerasi anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan*
5. *Penunjukan Akuntan Publik Independen untuk mengaudit buku-buku Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016*

*Seluruh hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS Tahunan") Tahun Buku 2015 direalisasikan pada Tahun 2016*

*Pada tahun 2015, pemegang saham Perseroan juga mengadakan RUPS Luar Biasa, dengan pemanggilan, tempat pelaksanaan sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku. Rinciannya adalah sebagai berikut:*

*Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPS Luar Biasa") dilakukan setelah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPS Tahunan"), yang diselenggarakan pada tanggal 19 Juni 2015, mulai Pukul 09.00 di Ruang Serbaguna Menara Cardig Lantai 4, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, Jakarta 13650 Indonesia dengan mata acara:*

### Agenda of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS)

1. Approval of the Re-financing of a Facility Through a Financial Institution/Bank and the Collateral of A Part or All of the Assets of the Company Including the Collateral of A Part of the Assets of the Company's Business Units.
2. Change of the Board of Commissioners of the Company.
3. Approval of Change of the Articles of Association of the Company Following Regulation of the Financial Authority No.33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of an Emitent or Listed Company.

All decisions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders ("Extraordinary GMS") of the Fiscal Year of 2015 were realized in the Year of 2016.

### Mata Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB)

1. *Persetujuan Pembiayaan Kembali Fasilitas Melalui Suatu Lembaga Keuangan/Bank dan Penjaminan Atas Sebagian atau Seluruh Harta Kekayaan Perseroan Termasuk Penjaminan Sebagian Harta Kekayaan Unit Usaha Perseroan.*
2. *Perubahan anggota Dewan Komisaris Perseroan.*
3. *Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Untuk Disesuaikan Dengan Ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.32/POJK.04/2014 Tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.*

Seluruh hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS Luar Biasa") Tahun Buku 2015 direalisasikan pada Tahun 2016.



# Board of Commissioners

## Dewan Komisaris

### ■ COMPOSITION AND COLLECTIVE RESPONSIBILITY

The Company's Board of Commissioners (BOC) consists of four members and one is appointed as the President Commissioner. The members of the BOC are collectively responsible to all shareholders, monitor and provide advice and/or directions to the Board of Directors, and ensure that good corporate governance is implemented at all organizational levels.

### ■ DUTIES, AUTHORITY, OBLIGATIONS AND RESPONSIBILITIES

The duties, authority, obligations, and responsibilities of the BOC members are regulated in the Company's Article of Association, which complies to Law No.40 of 2007. Appointments of BOC members is conducted in GMS.

### ■ TENURE

Per the Articles of Association, the tenure of BOC members is five year, with the possibility of re- appointment for one additional term, without restraining the GMS to execute its rights of dismissing a member of BOC at any point in time and the right of BOC member to resign.

### ■ INDEPENDENCY

The independency of the BOC is regulated in compliance with Regulation of the Indonesian Stock Exchange No. Kep-305/BEH/07-2004 that stipulates a minimum of 30% total BOC members are Independent Commissioners. The Company has 2 Independent Commissioners.

### ■ KOMPOSISI DAN TANGGUNGJAWAB KOLEKTIF

Dewan Komisaris Persusahaan terdiri atas empat anggota dan satu anggota yang ditunjuk sebagai Presiden Komisaris. Para anggota Dewan bertanggung jawab secara kolektif kepada semua pemegang saham, memantau dan memberikan saran dan/atau arahan kepada Direksi, juga memastikan tata kelola perusahaan terlaksana dengan baik di seluruh level organisasi.

### ■ TUGAS, KEWENANGAN, KEWAJIBAN DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas, kewenangan, kewajiban, dan tanggung jawab Dewan Komisaris diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan, yang sesuai dengan UU No.40 Tahun 2007. Pengangkatan anggota Dewan Komisaris dilakukan dalam RUPS.

### ■ MASA JABATAN

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan, masa jabatan anggota Dewan Komisaris adalah lima tahun, dengan kemungkinan tambahan satu tahun masa jabatan, tanpa membatasi hak RUPS untuk sewaktu-waktu memberhentikan anggota Dewan Komisaris, serta hak anggota Dewan Komisaris untuk mengundurkan diri.

### ■ INDEPENDENSI

Independensi Dewan Komisaris diatur sesuai Peraturan Bursa Efek Indonesia No. Kep- 305/BEH/07-2004 yang mengharuskan setidaknya 30% dari jumlah anggota Dewan Komisaris merupakan Komisaris Independen. Perseroan memiliki 2 anggota Komisaris Independen.

## SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

### COMPOSITION OF THE BOC

Position Jabatan	Name Nama	Date of Appointment Tanggal Pengangkatan	Legality of Appointment Dasar Hukum Pengangkatan
President Commissioner Independent Commissioner <i>Presiden Komisaris Komisaris Independen</i>	Jusman Syafii Djamal	30 June 2016 <i>30 Juni 2016</i>	Deed No. 88, 30 Juni 2016 <i>Akta No. 88, 30 Juni 2016</i>
Independent Commissioner <i>Komisaris Independen</i>	Simon Halim	30 June 2016 <i>30 Juni 2016</i>	Deed No. 88, 30 Juni 2016 <i>Akta No. 88, 30 Juni 2016</i>
Commissioner <i>Komisaris</i>	Adji Gunawan	30 June 2016 <i>30 Juni 2016</i>	Deed No. 88, 30 Juni 2016 <i>Akta No. 88, 30 Juni 2016</i>
Commissioner <i>Komisaris</i>	Hasiyanna Syarain Ashadi	30 June 2016 <i>30 Juni 2016</i>	Deed No. 88, 30 Juni 2016 <i>Akta No. 88, 30 Juni 2016</i>
Commissioner <i>Komisaris</i>	Yacoob bin Ahmed Piperdi	30 June 2016 <i>30 Juni 2016</i>	Deed No. 88, 30 Juni 2016 <i>Akta No. 88, 30 Juni 2016</i>

#### ■ MEETING OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Meetings of the BOC can be held at any time when deemed necessary by one or more members of the BOC or at the written of the BOD or at the request of 1 (one) shareholder or more that together hold a portion of 1/10 (one tenth) of total issued shares and with legal rights of voting.

The Board of Commissioners can also hold Joint Meetings of the BOC and BOD and in 2016 the Company's BOC choose to conduct Joint Meetings of the BOC and BOD, as further explained on page 89 of this report.

#### ■ REMUNERATION OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The provision of wages or honorarium or remuneration and/or allowances for the BOC members is determined by the GMS, and is adjusted to the financial achievements of the Company, considering factors among others the amount of remunerations in the previous years and the level of executive remunerations in the same industry.

The Commissioners do not receive honorarium for attending meetings.

The amount of the remuneration is regulated in a Decision of the Commissioners (No. 02/SK/CAS/VII/2011). In the las two years, the amount if the remuneration was as follows:

2016	: Rp. 1,556,973
2015	: Rp. 1,757,939

#### ■ RAPAT DEWAN KOMISARIS

*Rapat Dewan Komisaris dapat dilakukan setiap saat jika dianggap perlu oleh satu atau lebih anggota Dewan Komisaris atau atas permintaan tertulis Direksi atau atas permintaan 1 (satu) atau lebih pemegang saham yang bersama memiliki 1/10 (satu per sepuluh) bagian dari jumlah seluruh saham yang telah ditempatkan oleh Perusahaan dengan hak suara yang sah.*

*Dewan Komisaris juga dapat mengadakan Rapat Bersama Dewan Komisaris dan Direksi dan pada tahun 2016 Dewan Komisaris Perusahaan mengadakan Rapat Bersama, seperti yang dijelaskan dalam halaman 89 laporan ini.*

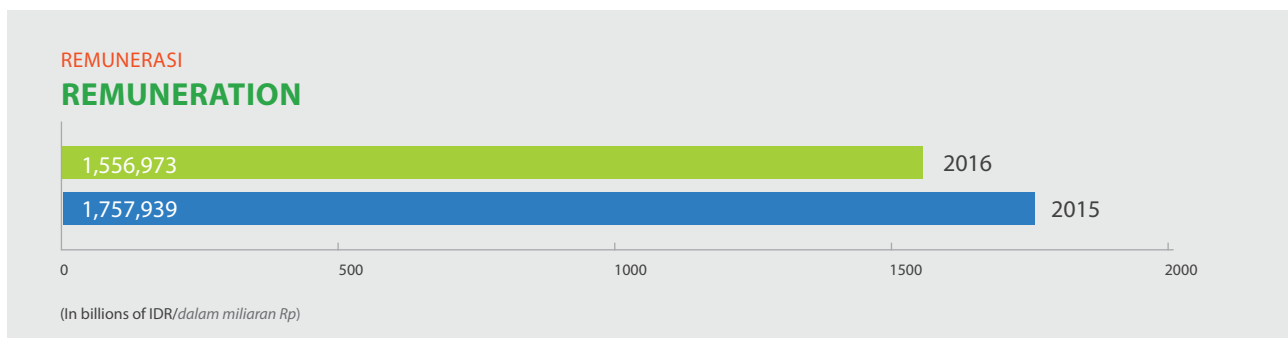
#### ■ REMUNERASI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

*Ketentuan mengenai besarnya gaji atau honorarium atau remunerasi dan/atau tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris ditetapkan oleh RUPS, serta disesuaikan dengan pencapaian finansial Perusahaan, dengan mempertimbangkan hal-hal, antara lain jumlah remunerasi tahun- tahun sebelumnya dan tingkat remunerasi eksekutif dalam industri yang sam*

*Para Komisaris tidak mendapatkan honorarium atas kehadiran mereka dalam rapat.*

*Besarnya jumlah remunerasi diatur dalam Surat Keputusan Komisaris (No.02/SK/CAS/VII/2011). Dalam dua tahun terakhir, besaran remunerasi tersebut adalah:*

Tahun 2016	: Rp.1.556.973
Tahun 2015	: Rp.1.757.939



# Board of Directors

## Direksi

### ■ POSITION AND MEMBERSHIP

The Board of Directors (BOD) is the highest executive body of the Company. Structurally, the BOD comprises of four members. In the implementation of the Company's business activities, the BOD consists of the President Director, Vice President Director, Chief Corporate Affairs Officer and Chief Finance Officer.

### ■ DUTIES, AUTHORITY, OBLIGATION, AND COLLECTIVE RESPONSIBILITY

The duties, authority, obligations, and collective responsibilities of the BOD members are regulated in the Company's Articles of Association, which complies to Law No.40 of 2007. Appointment of BOC members is conducted in GMS.

### ■ TENURE

Per the Articles of Association, the tenure of members of the BOD is five years, with the possibility of re-appointment for one additional term, without restraining the GMS to execute its right of dismissing a member of the BOD at any point of time and the right of the BOD members to resign.

### ■ DUTIES OF EACH DIRECTOR

#### President Director

- A. Strives to position the Company as the leader in the aviation industry and food solution.
- B. Develops strategic planning, vision, and mission, corporate objectives to increase revenue, profit and growth.
- C. Ensures the Company efficient management, best quality, excellent service and utilization of resources optimally and effectively.

#### Vice President Director

- A. Represents and assists the President Director the effort to position the Company as the leader in aviation industry and food solution.
- B. Develops strategic planning, vision, and mission, corporate objectives to increase revenue, profit and growth.
- C. Ensures the Company efficient management, best quality, excellent service and utilization of resources optimally and effectively.

#### Chief Corporate Affairs Officer

- A. Responsible for secretarial and legal aspects of the Company, human resources and general affairs, and communication and relationships with investor.
- B. Monitors progress of the capital market, particularly regarding applicable rules in the Capital Market.
- C. Provides information to the public relating condition of the Company.

### ■ KEDUDUKAN DAN KEANGGOTAAN

*Direksi adalah organ yang memegang kekuasaan eksekutif tertinggi dalam Perusahaan. Secara struktural, Direksi mencakup empat anggota. Dalam menjalankan kegiatan usaha Perusahaan, Direksi terdiri dari Presiden Direktur, Wakil Presiden Direktur, Direktur Umum dan Direktur Keuangan.*

### ■ TUGAS, KEWENANGAN, KEWAJIBAN, TANGGUNG JAWAB KOLEKTIF

*Tugas, kewenangan, kewajiban, dan tanggung jawab kolektif anggota Direksi diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan, sesuai UU No.40 Tahun 2007. Pengangkatan Dewan Komisaris dilakukan dalam RUPS.*

### ■ MASA JABATAN

*Sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan, masa jabatan anggota Direksi Perusahaan adalah lima tahun, dengan kemungkinan tambahan satu tahun masa jabatan, dengan tetap menjunjung hak RUPS untuk sewaktu-waktu memberhentikan anggota Direksi serta hak anggota Direksi untuk mengundurkan diri.*

### ■ TUGAS MASING-MASING DIREKTUR

#### Presiden Direktur

- A. Berupaya menjadikan Perusahaan sebagai pemimpin dalam industri penerbangan dan solusi makanan.
- B. Mengembangkan perencanaan strategis, visi, dan misi, tujuan perusahaan untuk meningkatkan pendapatan, keuntungan, dan perkembangan.
- C. Memastikan Perusahaan dikelola secara efisien, dengan kualitas terbaik, memberi pelayanan prima serta mampu memanfaatkan sumber daya secara optimal dan efektif.

#### Wakil Presiden Direktur

- A. Mewakili dan membantu Presiden Direktur dalam menjadikan Perusahaan sebagai pemimpin dalam industri penerbangan dan solusi makanan.
- B. Mengembangkan perencanaan strategis, visi dan misi, tujuan perusahaan untuk meningkatkan pendapatan, keuntungan, dan perkembangan.
- C. Memastikan Perusahaan dikelola secara efisien, dengan kualitas terbaik, memberi pelayanan prima serta mampu memanfaatkan sumber daya secara optimal dan efektif.

#### Direktur Umum

- A. Bertanggung jawab atas kesekretariatan dan aspek hukum Perusahaan, sumber daya manusia dan urusan umum, serta komunikasi dan hubungan dengan investor.
- B. Memantau perkembangan pasar modal, terutama mengenai aturan yang berlaku di Pasar Modal.
- C. Memberikan informasi kepada masyarakat yang berkaitan dengan kondisi Perusahaan.

- D. Provides input to the Board of Directors to comply with the provisions of the Capital Market Law and its regulations.
- E. Liaise between the Company and OJK (previously known as Bapepam-LK) and between the Company and communities.

#### Chief Financial Officer

- A. Responsible for financial, accounting, tax, and corporate information systems.
- B. Leads and coordinates the Company's system of financial records, accounting, tax and corporate budgets and enterprise information systems.

- D. Memberikan masukan kepada Direksi dalam rangka memenuhi ketentuan Undang-undang Pasar Modal dan peraturan terkait lainnya.
- E. Menjadi penghubung antara Perusahaan dengan OJK (sebelumnya dikenal sebagai Bapepam-LK) dan antara Perusahaan dengan masyarakat.

#### Direktur Keuangan

- A. Bertanggung jawab untuk keuangan, akuntansi, pajak dan sistem informasi Perusahaan.
- B. Memimpin dan mengkoordinasi sistem pembukaan, akuntansi, pajak serta anggaran perusahaan dan sistem informasi Perusahaan.

### ■ STRUCTURE OF THE BOARD OF DIRECTORS

Position Jabatan	Name Nama	Date of Appointment Tanggal Pengangkatan	Legality of Appointment Dasar Hukum Pengangkatan
President Director Presiden Direktur	Nurhardijono Nurjadin	30 June 2016 30 Juni 2016	Deed No. 88, 30 Juni 2016 Akta No. 88, 30 Juni 2016
Vice President Director Wakil Presiden Direktur	Radiano Kusumo	30 June 2016 30 Juni 2016	Deed No. 88, 30 Juni 2016 Akta No. 88, 30 Juni 2016
Chief Corporate Affairs Officer Direktur Umum	Widianawati D. Adiningrat	30 June 2016 30 Juni 2016	Deed No. 88, 30 Juni 2016 Akta No. 88, 30 Juni 2016
Chief Finance Officer Direktur Keuangan	Danar Wihandoyo	30 June 2016 30 Juni 2016	Deed No. 88, 30 Juni 2016 Akta No. 88, 30 Juni 2016

### ■ STRUKTUR DIREKSI

#### ■ EVALUATION OF THE COMMITTEES THAT SUPPORT THE IMPLEMENTATION OF THE DUTIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

In the implementation of their duties, the Board of Directors is supported by the Audit Committee and the Remuneration & Nomination Committee. The Board of Directors is of the opinion that throughout the Fiscal Year of 2016, the committees have supported the implementation of the duties of the Board of Directors in a professional and fair manner.

#### ■ MEETINGS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Meetings of the BOD can be held at any time when deemed necessary by one or more members of the BOC or with written request of the BOD or at the request of 1 (one) or more shareholders that together hold a portion of 1/10 (one tenth) of total issued shares and with legal rights of voting.

It is a custom of the Company to conduct Meetings of the BOD once a week.

The Board of Directors can also hold Joint Meetings of the BOC and BOD and in 2016 the Company's BOD choose to hold 6 times Joint Meetings of the BOC and BOD.

#### ■ PENILAIAN KINERJA KOMITE YANG MENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI

Dalam mendukung pelaksanaan tugas, Direksi dibantu oleh Komite Audit dan Komite Remunerasi & Nominasi. Direksi berpendapat pada Tahun Buku 2016, komite tersebut secara profesional dan cakap membantu pelaksanaan tugas Direksi.

#### ■ RAPAT DIREKSI

Rapat Direksi dapat diadakan setiap waktu jika dianggap perlu oleh seroang atau lebih anggota Dewan Komisaris atau atas permintaan tertulis dari Direksi atau atas permintaan 1 (satu) atau lebih pemegang saham yang bersama-sama memiliki 1/10 (satu per sepuluh) bagian dari jumlah keseluruhan saham yang telah ditempatkan oleh Perusahaan dengan hak suara yang sah.

Perseroan memiliki tradisi untuk mengadakan Rapat Direksi 1 (satu) kali per minggu.

Direksi juga dapat mengadakan Rapat Dewan Komisaris Bersama Direksi dan pada tahun 2016 Direksi mengikuti 6 kali Rapat Bersama.



# 96 Board of Directors

Direksi

## ■ REMUNERATION OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

The provision of wages or honorarium or remuneration and/or allowance for the BOD members is determined by the Board of Commissioners, and is adjusted to the financial achievements of the Company, considering factors among others the amount of remunerations in the previous years and the level of executive remunerations in the same industry. The Directors do not receive honorariums for attending meetings.

The size of remuneration is regulated in a Decision of the Commissioner (No. 02/SK/CAS/VII/2011). In the last two years, the amount of the remuneration was as follows:

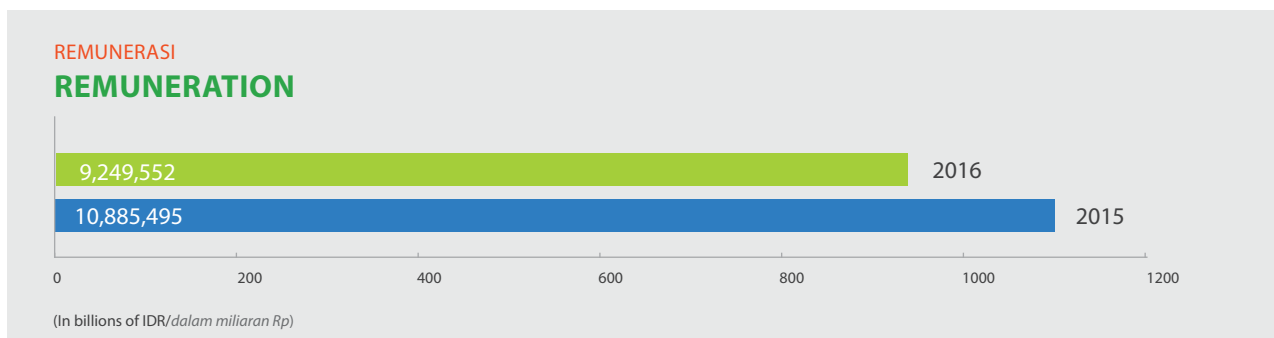
2016: Rp 9,249,552  
2015: Rp 10,885,495

## ■ REMUNERASI ANGGOTA DIREKSI

Ketentuan mengenai besarnya gaji atau honorarium atau remunerasi dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi ditetapkan oleh Dewan Komisaris, serta disesuaikan dengan pencapaian finansial Perusahaan, dengan mempertimbangkan hal-hal, antara lain jumlah remunerasi di tahun-tahun sebelumnya dan tingkat remunerasi eksekutif di industri yang sama. Direktur tidak memperoleh honorarium untuk menghadiri rapat.

Besaran remunerasi tersebut diatur dalam Surat Keputusan Komisaris (No.02/SK/CAS/VII/2011). Dalam dua tahun terakhir, besaran remunerasi adalah:

Tahun 2016 : Rp.9.249.552  
Tahun 2015 : Rp.10.885.495



## ■ JOINT MEETING BETWEEN THE BOC AND BOD

In 2016, the Board of Commissioners and the Board of Directors have held Joint Meetings with the following details:

## ■ RAPAT BERSAMA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Pada tahun 2016, Dewan Komisaris dan Direksi mengadakan Rapat Bersama dengan rincian sebagai berikut:

No.	DATE/TANGGAL	AGENDA	AGENDA
1	2 February 2016	<ol style="list-style-type: none"> <li>Approval on CAS Budget 2016</li> <li>Others</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Persetujuan Anggaran CAS 2016</li> <li>Lainnya</li> </ol>
2	22 March 2016	<ol style="list-style-type: none"> <li>Financial Review – February 2016</li> <li>Corporate Affairs Updates</li> <li>Others</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Tinjauan Keuangan – Februari 2016</li> <li>Berita Corporate Affairs</li> <li>Lainnya</li> </ol>
3	21 April 2016	<ol style="list-style-type: none"> <li>Financial Review – March 2016</li> <li>Approval on AGMS &amp; EGMS Schedule and Agendas</li> <li>Updates on PMAD Strategic Planning</li> <li>Updates on CASB Laundry Services</li> <li>Updates on Acquisition of Pilot Simulator Business</li> <li>Updates on CAS Corporate Action</li> <li>Others</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Tinjauan Keuangan – Maret 2016</li> <li>Persetujuan Jadwal dan Agenda RUPST &amp; RUPSLB</li> <li>Berita Perencanaan Strategis PMAD</li> <li>Berita Layanan Binatu CASB</li> <li>Berita Pengadaan Bisnis Simulator Pilot</li> <li>Berita Corporate Action CAS</li> <li>Lainnya</li> </ol>



No.	DATE/TANGGAL	AGENDA	AGENDA
4	23 May 2016	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Update on BOC Meeting Notes; CAS Food Presentation for Cost Savings Initiatives</li> <li>2. Discussion on New Projects for Growth</li> <li>3. Discussion on CAS Corporate Action</li> <li>4. Approval on AGMS &amp; EGMS Schedule and Agenda</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Berita BOC Meeting Notes; Presentasi CAS Food terkait Inisiatif Penghematan Biaya</li> <li>2. Diskusi Proyek Baru dalam Rangka Pertumbuhan</li> <li>3. Diskusi Corporate Action CAS</li> <li>4. Persetujuan Jadwal dan Agenda RUPST &amp; RUPSLB</li> </ol>
5	29 Juni 2016	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Financial Review – May 2016</li> <li>2. AGMS Agenda and Scenario</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tinjauan Keuangan – Mei 2016</li> <li>2. Agenda dan Skenario RUPST</li> </ol>
6	6 September 2016	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Financial Review – July 2016</li> <li>2. Discussion on Shareholders' Loan Settlement</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tinjauan Keuangan – July 2016</li> <li>2. Diskusi Loan Settlement Pemegang Saham</li> </ol>

NAMA NAME	POSISI POSITION	FREKUENSI KEHADIRAN ATTENDANCE FREQUENCY	%
Jusman Syafii Djamal	Komisaris Utama President Commissioner	4	67
Hasiyanna Syarain Ashadi	Komisaris Commissioner	6	100
Adji Gunawan	Komisaris Commissioner	1	17
Simon Halim	Komisaris Independen Independent Commissioner	5	83
Yacoob bin Ahmed Piperdi	Komisaris Commissioner	6	100
Nurhardijono Nurjadin	Direktur Utama President Director	6	100
Radiano Kusumo	Direktur Director	6	100
Widianawati D. Adhiningrat	Direktur Director	6	100
Danar Wihandoyo	Direktur Director	6	100



# Audit Committee

## Komite Audit

The Audit Committee is a Committee under the Board of Commissioners that is formed to strengthen the function of supervision of the Company. The Audit Committee has an Audit Committee Charter and actively supervises the Company's activities, particularly those that are related to the Company's internal and external audits.

The Audit Committee of CAS has been formed in accordance to OJK Regulation No. IX.I.5 and implements its duties based on the Audit Committee Charter of CAS; supports the BOC in terms of supervision, and is responsible to the BOC.

The Audit Committee consist of:

- Simon Halim (Chairman, Independent Commissioner)
- Agus Kretarto (Member)
- Teuku Radja Sjhannan (Member)

Both the Chairman and the Members are not affiliated to members of the BOC, the BOD, or Shareholders. The independency of the Audit Committee is formulated in the Audit Committee Charter.

### ■ RESUME OF THE AUDIT COMMITTEE MEMBERS

#### **Agus Kretarto**

Age 58 years

An experienced accountant in the field of external and internal and external auditing, internal control, and good corporate governance, compliance, and risk monitoring, with an accumulated experience of more than 30 years.

In addition to being a member of the Audit Committee of the Company, he is now also a member of the Audit Committee and Risk Monitoring Committee of PT Bank Maybank Indonesia Tbk. Previously a member of PT Bank Barclays Indonesia (2009-2011), a member of the Audit Committee of PT Bank International Indonesia Tbk (since 2003); meanwhile, in 2005- 2011 he was a Leading Member of the Drinking Water Regulatory Body of DKI Jakarta. In 2002- 2003 he was the Compliance and HR Director of PT Bank Harmoni International. Previously, he was the Internal Audit Head, Corporate Secretary and executive officer of PT Bank Rama Tbk since 1992. His career started as an auditor of BPKP (1981- 1992).

He graduated from Sekolah Tinggi Akutansi Negara in 1987, and obtained the degree of Master (S2) in the field of Management Accountancy from Universitas Indonesia 1991. He is also a member of the Indonesian Accountant Association (IAI) and the Audit Committee Association of Indonesia (IKAI).

*Komite Audit merupakan Komite di bawah Dewan Komisaris yang dibentuk untuk memperkuat fungsi pengawasan Perseroan. Komite Audit telah memiliki Piagam Komite Audit dan secara aktif mengawasi aktivitas Perseroan terutama berkaitan dengan audit internal dan eksternal di Perseroan.*

*Komite Audit CAS dibentuk sesuai Peraturan OJK NO. IX.I.5 dan menjalankan tugas sesuai dengan Piagam Komite Audit CAS; membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan, serta bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Komite Audit terdiri dari:*

- Simon Halim (Ketua, Komisaris Independen)
- Agus Kretarto (Anggota)
- Teuku Radja Sjhannan (Anggota)

*Baik Ketua maupun Anggota tidak berafiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun Pemegang Saham. Independensi Komite Audit dirumuskan dalam Piagam Komite Audit.*

### ■ RIWAYAT HIDUP SINGKAT ANGGOTA KOMITE AUDIT

#### **Agus Kretarto**

Usia 58 Tahun

*Seorang Akuntan yang berpengalaman dalam bidang audit internal dan eksternal, pengendalian internal, tata kelola perusahaan yang baik, kepatuhan, dan pemantauan risiko selama lebih dari 30 tahun.*

*Selain menjabat sebagai Anggota Komite Audit Perusahaan, saat ini Agus Kretarto juga merupakan anggota Anggota Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko PT Bank Maybank Indonesia Tbk. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Anggota Komite Audit dan Pemantau Risiko PT Bank Barclays Indonesia (2009-2011), dan Anggota Komite Audit di PT Bank Internasional Indonesia Tbk (sejak 2003); pada tahun 2005-2011 beliau menjabat sebagai Anggota Pimpinan Badan Regulator Pelayanan Air Minum DKI Jakarta. Pada tahun 2002-2003 menjabat sebagai Direktur Kepatuhan dan SDM di PT Bank Harmoni Internasional. Sebelum itu beliau pernah menjabat sebagai Kepala Internal Audit, Sekertaris Perusahaan dan pejabat Eksekutif PT Bank Rama Tbk sejak 1992. Beliau mengawali karirnya sebagai Auditor BPKP (1981-1992);*

*Lulusan Sekolah Tinggi Akutansi Negara tahun 1987, beliau mendapatkan gelar Magister Manajemen (S2) di bidang Akutansi Universitas Indonesia pada tahun 1991. Beliau juga menjadi anggota Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Ikatan Komite Audit Indonesia (IKAI).*

### **Teuku Radja Sjahnan**

Age 49

In addition of holding the position of Member of the Company's Audit Committee, he is also a consultant of PT Dua Radja Net and founder/manager of JariUngu.com. He began his career as an IT auditor at the Supreme Audit Board of Indonesia (1988-2006). He has been a member of audit committees of several companies since 2011. Now, a member of audit Committee of PT Cardig Aero Services, PT Bank Commonwealth and PT Commonwealth Life. He is also a member of the Financial Accountancy Policy Development Committee of Bank Indonesia;

He holds a degree of D3 in Accountancy from Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (1989), Bachelor of Economics from Universitas Indonesia (1994) and Masters in Finance from Londong Business School (2000). He obtained a CISA certification in 1994 and BSMR (Level 2) Certification in 2001.

#### ■ **ROLE AND RESPONSIBILITIES**

Based on the Audit Committee Charter, the Audit Committee assignments include:

1. To evaluate the adequacy of the internal control system implementation by the management, and to determine whether auditor's advice has been followed up by the management
2. To improve the quality of information disclosure in the financial statements by reviewing the reports to be published.
3. To review the effectiveness of the internal audit function
4. To provide recommendations to the BOC on the appointment of an independent auditor to conduct the financial statements audit.
5. To ensure that the Company follows statutory and regulatory, including the Financial Services Authority Regulations.
6. To carry out other duties assigned by the Board of Commissioners within the scope and responsibilities under the Charter of the Audit Committee.

In the implementation of its duties, the Audit Committee has reported and answered independently to the Board of Commissioners. The Audit Committee has the authority to access all information about the Company's resources and works together with the unit that conduct the internal audit function.

Throughout 2016, the Audit Committee has held several discussions that are related to the Company's Financial Report information, and the supervision of the Company's operation

### **Teuku Radja Sjahnan**

Usia 49 Tahun

Selain menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan, saat ini juga menjabat sebagai konsultan PT Dua Radja Net dan pendiri/pengelola situs JariUngu.com, beliau memulai karirnya sebagai auditor IT di Badan Pemerikasa Keuangan Republik Indonesia (1988-2006). Beliau telah menjadi anggota komite audit pada PT Cardig Aero Services, PT Bank Commonwealth dan PT Commonwealth Life. Beliau juga merupakan anggota Komite Penyusun Kebijakan Akuntansi Keuangan Bank Indonesia;

menyelesaikan pendidikan D3 Akuntansi di Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (1989), meraih gelar Sarjana Ekonomi Universitas Indonesia (1994), dan Magister di bidang keuangan London Business School (2000). Memperoleh sertifikasi CISA pada tahun 1994 dan Sertifikasi BSMR (level 2) pada tahun 2011.

#### ■ **PERAN DAN TANGGUNG JAWAB**

Berdasarkan Piagam Komite Audit, tugas Komite Audit meliputi:

1. Mengevaluasi penerapan sistem pengendalian internal yang memadai, dan memastikan saran auditor telah ditindaklanjuti oleh manajemen.
2. Meningkatkan kualitas keterbukaan informasi dalam laporan keuangan dengan memeriksa laporan-laporan yang akan diterbitkan.
3. Meninjau efektivitas fungsi audit internal.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan auditor independen untuk melakukan audit laporan keuangan.
5. Memastikan bahwa Perusahaan telah menaati undang-undang dan peraturan, termasuk OJK.
6. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris dalam lingkup dan tanggung jawab berdasarkan Piagam Komite Audit.

Dalam melaksanakan tugasnya Komite Audit secara independen melapor dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Komite Audit memiliki wewenang untuk mengakses seluruh informasi tentang sumber daya Perseroan dan bekerja sama dengan pihak yang melaksanakan fungsi audit internal.

Selama tahun 2016, Komite Audit telah melakukan pembahasan-pembahasan yang berkaitan dengan informasi Laporan Keuangan Perseroan, dan pengawasan kegiatan operasional



activities as well as the supervisory function in accordance to the Audit Committee Charter as follows:

- » Attended meetings with the internal and independent auditors
- » Studied and discussed the independent auditor's report, and ensured that there were no dissenting opinions between the auditor and the management
- » Evaluated the performance and the independency of the Public Accountant, and provided recommendations to the Board of Commissioners in the appointment of the independent auditor
- » Checked engagement letters in terms of the scope of responsibility, cost, and work plan of the independent auditor
- » Monitored the follow-up by the management related to audit results by the internal and external auditors in terms of internal control system improvement
- » Studied the quarterly and annual financial reports
- » Evaluated the quality and the transparency of the financial reports that were audited by the independent auditor
- » Every three months held meetings with the Internal Auditor to discuss matters related to internal control, including the environment of the business process control, risk management, and monitoring. Furthermore, also discussed were developing matters and the results of the internal auditor
- » Submitted suggestions to the Board of Commissioners about the solution for problems faced by the Management, particularly those related to internal control
- » Scrutinizing the existence of significant whistle blowing events
- » Reviewing transactions with related parties

In the context of discussion and supervision of matters related to operations and internal control of the Company, general speaking all findings and recommendations, both that were submitted by the internal auditor and those submitted by the external auditor, it is safe to say that all were followed-up by the management appropriately.

*Perseroan serta fungsi pengawasan sesuai dengan Piagam Komite Audit sebagai berikut:*

- » *Menghadiri rapat dengan auditor internal dan independen.*
- » *Menelaah dan membahas laporan auditor independen, serta memastikan tidak terdapat perbedaan pendapat antara auditor dan manajemen.*
- » *Mengevaluasi kinerja dan independensi Akuntan Publik, serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam penunjukan auditor independen.*
- » *Memeriksa draft surat perikatan (engagement letter) dari sisi ruang lingkup tanggung jawab, biaya dan rencana kerja auditor independen.*
- » *Melakukan monitor atas tindak lanjut yang telah dilakukan manajemen sehubungan dengan hasil audit yang dilakukan oleh audit internal & eksternal yang meliputi perbaikan sistem pengendalian internal.*
- » *Menelaah laporan keuangan secara kuartal dan tahunan.*
- » *Mengevaluasi kualitas dan transparansi laporan keuangan yang diaudit oleh auditor independen.*
- » *Tiga bulan sekali melakukan rapat dengan Audit Internal untuk membicarakan hal-hal yang berkaitan dengan pengendalian internal, meliputi lingkungan pengendalian proses bisnis, pengendalian risiko, pengawasan, dan monitoring. Selain itu juga dibahas mengenai hal-hal yang sedang berkembang, dan hasil kerja auditor internal.*
- » *Membuat usulan kepada Dewan Komisaris tentang pemecahan masalah-masalah yang sedang dihadapi oleh Manajemen terutama berkaitan dengan pengendalian internal.*
- » *Memastikan ada tidaknya whistle blowing yang signifikan.*
- » *Mereview transaksi-transaksi dengan pihak-pihak berelasi.*

*Dalam hal pembahasan maupun pengawasan yang berkaitan dengan operasional maupun pengendalian internal Perseroan, pada umumnya temuan-temuan dan rekomendasi baik yang disampaikan oleh auditor internal maupun auditor eksternal telah ditindak-lanjuti oleh manajemen sebagaimana mestinya.*

## MEETINGS AND OTHER ACTIVITIES

In 2016, the Audit Committee has conducted several meetings with management and internal auditors to discuss critical issues in the areas of surveillance, implementation of process to control systems and financial statements, with the following details:

## RAPAT DAN KEGIATAN LAINNYA

Pada tahun 2016, Komite Audit telah melakukan beberapa pertemuan dengan manajemen dan auditor internal untuk membahas isu-isu penting dalam bidang pengawasan, pelaksanaan sistem pengendalian dan laporan keuangan dengan rincian sebagai berikut:

No.	TANGGAL DATE	AGENDA	AGENDA
1	26 Feb 2016	Draft of Financial Statements FY 2015 to be published Draft of Annual Report FY 2015 to be submitted to OJK Yearly Internal Audit issue/report	Persiapan penerbitan Laporan Keuangan Tahun Buku 2015 Persiapan penyerahan Laporan Keuangan Tahun Buku 2015 kepada OJK Penerbitan Laporan Internal Audit Tahunan Yearly Internal Audit issue/report
2	13 Mei 2016	Draft of Unaudited Q1-2016 Financial Statements Q1-2016 Internal Audit issue/report CPA evaluation	Penyusunan Laporan Keuangan Kuartal I – 2016 (Unaudited) Laporan Internal Audit Kuartal 1 – 2016 Evaluasi CPA
3	26 Jul 2016	Draft of 1st H 2015 Unaudited Financial Statements to be published in news papers & submitted to OJK 1st H 2015 Internal Audit activities	Penyusunan Laporan Keuangan Semester I – 2015 (Unaudited) Untuk Dipublikasikan di Surat Kabar dan Diserahkan Kepada OJK Aktivitas Internal Audit Semester I – 2015
4	27 Okt 2015	Q3-2015 Unaudited Financial Statements Q3-2015 Internal audit activities Final Draft of CPA Engagement Letter Follow up SATS Internal Audit Result Draft of CPA Engagement Letter	Laporan Keuangan Kuartal 3 – 2015 (Unaudited) Aktivitas Internal Audit Kuartal 3 – 2015 Surat Kontrak Kantor Akuntan Publik Tindak Lanjut Temuan Internal Audit SATS Rancangan Surat Kontrak Kantor Akuntan Publik

The number of meetings and the frequency of attendance of the Audit Committee in 2016 were as follows:

Jumlah rapat dan tingkat kehadiran Komite Audit pada tahun 2016 adalah sebagai berikut :

NAMA NAME	POSISI POSITION	RAPAT	RAPAT	%
Simon Halim	Chairman of Audit Committee	4	3	75
Agus Kretarto	Members of Audit Committee	4	4	100
Teuku Radja Sjahnan	Members of Audit Committee	4	4	100



# Nomination and Remuneration Committee

## Komite Nominasi dan Remunerasi

To meet the requirements and comply to the policies of the authorities as well as to comply to the Regulation of Financial Service Authority (POJK) No.34/POJK.04/2014 on Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Listed Companies, Chapter II Article 3 Point 1, the Company has adjusted the composition of Nomination and Remuneration Committee as follows:

1. Jusman Syafii Djamal (Chairman)
2. Adji Gunawan (Member)
3. Yacoob bin Ahmed Piperdi (Member)

The change has been conducted with the Decision Letter of the Board of Commissioners No.2/SK- DEKOM/CAS/IX/2015 that was signed in Jakarta on 1 September 2015

### ■ ROLE AND RESPONSIBILITIES

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for:

- A. Related to the Nomination function:
  1. Provide recommendation to the Board of Commissioners regarding:
    - a. Position composition of members of the BOD and/or members of the BOC.
    - b. Policies and criteria needed in the Nomination process.
    - c. Policies on performance evaluation for members of the BOD and/or BOC
  2. Assist the BOC in conducting evaluation of the members of BOD and/or BOC performance based on parameters formulated as the basis of evaluation.
  3. Provide recommendation to the BOC about capability development programs for members of the BOD and/or BOC
  4. Suggest candidates that meet the requirements of members of the BOD and/or BOC to BOC to be submitted to GMS

*Dalam rangka upaya memenuhi ketentuan dan kebijakan otoritas serta kepatuhan terhadap Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.34/POJK.04/2014 mengenai Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik Bab II Pasal 3 Poin 1, Perusahaan menyesuaikan komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi sebagai berikut:*

1. Jusman Syafii Djamal (Ketua)
2. Adji Gunawan (Anggota)
3. Yacoob bin Ahmed Piperdi (Anggota)

*Perubahan tersebut telah dilakukan sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.2/SK- DEKOM/CAS/IX/2015 yang ditetapkan di Jakarta pada tanggal 1 September 2015.*

### ■ PERAN DAN TANGGUNG JAWAB

*Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab untuk:*

- A. *Terkait dengan fungsi Nominasi:*
  1. *Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:*
    - a. *Komposisi jabatan anggota Dewan Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.*
    - b. *Kebijakan dan kriteria yang diperlukan dalam proses Nominasi.*
    - c. *Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Dewan Komisaris.*
  2. *Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai dasar evaluasi.*
  3. *Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.*
  4. *Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.*

B. Related to the Remuneration function:

1. Provide recommendation to the BOC about:
  - a. Remuneration structure
  - b. Remuneration policies; and
  - c. Amount of remunerations

2. Assist the BOC to conduct performance evaluation to adjust the remuneration that is received by each member of the BOD and/or BOC.

This decision is valid when taken within a meeting that is attended by at least 3 (three) members of the Remuneration Committee.

Meeting of the Remuneration Committee are being held at least 1 time per 4 (four) months.

B. Terkait dengan fungsi Remunerasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:

- a. Struktur Remunerasi
- a. Kebijakan atas Remunerasi; dan
- a. Besaran atas Remunerasi

2. Membantu Dewan Komisaris melakukan Penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

*Keputusan ini berlaku jika diambil dalam pertemuan yang dihadiri oleh sekurang-kurangnya 3 (tiga) orang anggota Komite Remunerasi.*

*Rapat Komite Remunerasi diadakan minimal 1 kali dalam 4 (empat) bulan.*



# Corporate Secretary

## Sekretaris Perusahaan

Based on OJK regulation No. KEP- 63/PM/1996 dated January 17, 1996 Appendix No. IX/1.4 concerning the Corporate Secretary Appointment juncto Decree of Director PT Bursa Efek Jakarta No. Kep.305/BEJ/07-2004 dated 19 July 2004; the Directors has issued a Decree No. 11/SK-DIR/CAS- ARS/VII/2011 dated 20 of July 2011 regarding the Assingment of Corporate Secretary. The Company has assinged Widianawati D. Adhiningrat as Corporate Secretary of the Company.

Berdasarkan peraturan OJK No. KEP- 63/PM/1996 tanggal 17 Januari, 1996 Lampiran No. IX/1.4 mengenai Pengangkatan Sekretaris Perusahaan juncto Keputusan Direktur PT Bursa Efek Jakarta No Kep.305/BEJ/07-2004 tanggal 20 Juli 2011 mengenai Penugasan Sekretaris Perusahaan, Perseroan menunjuk Widianawati D. Adhiningrat sebagai Sekretaris Perusahaan Perseroan.

### ■ THE DUTIES OF CORPORATE SECRETARY, INCLUDE:

1. Keep abreast of the development of the Capital Market, particularly concerning the applicable regulation in the Capital Market;
2. Providing information related to the Company condition, which required by investors;
3. Providing inputs to the Director to conform to Law No. 8 of 1995 concerning the Capital Market and its regulation;
4. As a liason between the Company and OJK and between the Company and public.

### ■ TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN, MELIPUTI:

1. Mengikuti Perkembangan Pasar Modal, khususnya mengenai peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan informasi yang berkaitan dengan kondisi Perseroan, yang dibutuhkan oleh investor;
3. Memberikan masukan kepada Direksi sesuai dengan Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1995 mengenai Pasar Modal dan peraturan;
4. Penghubung antara Perseroan dengan OJK dan dengan publik.





# Internal Audit Unit

## Unit Audit Internal

The Company's Internal Audit Charter refers to regulation of OJK No. IX.I.7 (Attachment of the Chairman of OJK Decree number KEP-496/BL/2008 dated 28 November 2008).

The Internal Audit Charter arranges the following: purpose, vision and mission, position, authority, function, duties and responsibilities and hierarchy as well as audit implementation principles.

The internal audit principle is implemented through risk-based audit and focuses on the Company business process.

The President Director, Commissioner and Chairman of Audit Committee endorsed the Internal Audit Charter on September 30, 2011.

Internal Audit is a management tool to establish control, so the Company operational activity will remain efficient and effective.

Internal Audit duties are to assist the management in controlling and assessing all activities of the Company independently and objectively, based on the standards, rules and regulations that apply to all subsidiaries within the Company. Controlling and assessment aims to improve the efficiency and effectiveness of operations, risk managements, internal control systems, and governance processes to support the Board of Director in achieving the Company objectives.

The Internal audit has also reviewed the internal control to reduce negative impacts that may occur and developed a plan to improve the overall risk management of the Company.

The Internal Audit supports the management in the function of supervision by evaluating and analyzing all activities of the Company and report the results to the President Director and the Board of Commissioners through the Audit Committee.

The Internal Audit implements its function by adherin to the Internal Audit Charter, professional standards and ethics, and independently by providing objective assurance and suggestions according to existing conditions. By upholding integrity, objectivity, and discrepancy. The internal audit unit has the authority to access all relevant information and to communicate directly with the Board of Directors, Audit Committee, and the Board of Commissioners.

The Internal Audit also studies internal control to lessen the possibility of negative impacts and developing plans to improve risk management in general within the Company by using the Risk Based Audit Approach. These activities are meant to support the Corporate Governance of the Company.

*Piagam Audit Internal di Perusahaan mengacu pada peraturan OJK No.IX.I.7 (Lampiran dari Keputusan Ketua OJK Nomor Kep-496/BL/2008 tertanggal 28 November 2008).*

*Piagam Audit Internal mengatur hal-hal berikut: tujuan pendirian, visi dan misi, kedudukan, kewenangan, fungsi, tugas dan tanggung jawab dan hirarki, serta prinsip pelaksanaan audit.*

*Adapun prinsip audit internal diimplementasikan melalui audit berbasis risiko yang ada dalam proses bisnis perusahaan.*

*Presiden Direktur, Komisaris dan Ketua Komite Audit mengesahkan Piagam Internal Audit pada tanggal 30 September 2011.*

*Audit Internal adalah sarana manajemen untuk membangun kendali perusahaan, sehingga kegiatan operasional perusahaan akan tetap efisien dan efektif.*

*Tugas Audit Internal adalah untuk membantu manajemen dalam mengendalikan dan menilai semua kegiatan Perusahaan secara independen dan objektif, berdasarkan standar, aturan dan peraturan yang berlaku untuk semua Entitas Anak. Fungsi pengendalian dan penilaian bertujuan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasi, manajemen risiko, sistem pengendalian internal, dan proses tata kelola untuk mendukung Direksi dalam mencapai tujuan perusahaan.*

*Audit Internal juga telah mengkaji pendendalian internal untuk mengurangi dampak negatif yang dapat timbul dan menyusun rencana untuk meningkatkan pengelolaan risiko secara keseluruhan di dalam Perseroan.*

*Audit internal membantu manajemen dalam melakukan fungsi pengawasan dengan melakukan evaluasi dan analisa terhadap seluruh aktivitas Perseroan dan melaporkannya kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.*

*Audit internal menjalankan fungsinya dengan berpedoman pada Internal Audit Charter, standar profesi dan etika secara independen dengan memberikan keyakinan yang objektif dan saran sesuai kondisi yang berlaku, dengan mengedepankan integritas, objektivitas, dan kerahasiaan. Unit audit internal memiliki wewenang untuk dapat mengakses seluruh informasi yang relevan dan melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Komite Audit dan Komisaris.*

*Audit internal juga telah mengkaji pengendalian internal untuk mengurangi dampak negatif yang mungkin timbul dan menyusun rencana untuk meningkatkan pengelolaan risiko secara keseluruhan di dalam Perseroan dengan menggunakan pendekatan Audit berbasis risiko (Risk Based Audit Approach). Hal ini dilakukan guna untuk mendukung pelaksanaan Tata Kelola Perseroan.*



# Internal Audit Unit

## Unit Audit Internal

### ■ STRUCTURE OF THE INTERNAL AUDIT

- The Internal Audit Unit is led by the Internal Audit Head
- The Internal Audit Head is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners
- The Internal Audit Head answers directly to the President Director and is administratively responsible to the Vice President Director
- All Internal Auditors of the Company report to the Internal Audit Head
- The President Director can dismiss the Internal Audit Head after obtaining approval of the Board Commissioners, if the Internal Audit Head no longer meet the requirements of the Internal Auditors that are regulated in the Internal Audit Charter and or failed to implement his/her duty in a satisfactory manner.

### ■ DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE INTERNAL AUDIT

In accordance to the Company's Internal Audit Charter, the duties and responsibilities of the Internal Audit Unit are in general:

- To develop and implement the "Annual Audit Plan" based on risks that are prioritized in accordance with the Company's goal
- To develop a program to evaluate the quality of the internal audit activities
- To prepare audit reports and submit the reports to the President Director and the Audit Committee
- To conduct special inspections when necessary
- To ensure that the management implements agreed control improvements in a timely manner, conducting follow-ups as deemed by the Internal Audit to ensure that improvements are adequate, effective and timely;
- To test and evaluate the implementation of internal control and the risk management system in accordance to the policies of the Company
- To check and evaluate efficiency and effectiveness in the fields of finance, accountance, operations, maintenance, human resources, marketing, information technology, and other activities;
- Monitors, analyzes, and reports follow-up activities as recommended;

### ■ STRUKTUR AUDIT INTERNAL

- *Unit Audit Internal dipimpin seorang Kepala Audit Internal*
- *Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris*
- *Kepala Audit Internal bertanggung jawab kepada Direktur Utama dan secara administratif bertanggung jawab kepada Wakil Direktur Utama*
- *Semua Auditor Internal dalam Perseroan melapor kepada Kepala Unit Audit Internal*
- *Direktur Utama dapat memberhentikan Kepala Unit Audit Internal, setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris, jika Kepala Unit Audit Internal tidak memenuhi persyaratan sebagai Auditor Internal sebagaimana diatur dalam Piagam Audit Internal dan atau gagal atau tidak cakap menjalankan tugas*

### ■ TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB AUDIT INTERNAL

Sesuai dengan Piagam Unit Audit Internal Perseroan, secara garis besar tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal antara lain:

- *Menyusun dan melaksanakan "Rencana Audit Tahunan" berdasarkan risiko yang diprioritaskan sesuai tujuan Perusahaan;*
- *Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya;*
- *Menyiapkan Laporan hasil Audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Komite Audit;*
- *Melakukan pemeriksaan khusus bilamana diperlukan*
- *Memastikan bahwa manajemen mengimplementasikan perbaikan kontrol yang disepakati dengan tepat waktu, melakukan pekerjaan tindak lanjut dimana Audit Internal dianggap perlu untuk memastikan bahwa perbaikan telah memadai, efektif dan tepat waktu;*
- *Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perusahaan;*
- *Memeriksa dan menilai efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, pemeliharaan, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;*
- *Memantau, menganalisis, dan melaporkan tindak lanjut perbaikan yang direkomendasikan sebelumnya;*

- Cooperates with the Audit Committee.

#### ■ THE IMPLEMENTATION OF INTERNAL AUDITING

The implementation of audits are conducted with a risk based audit approach and adhere to the professional code of ethics, which comply to the International Standards for The Professional Practices of Internal Auditing of The Institute of Internal Auditors, which includes among others:

##### a. Integrity

Working based on and upholding honesty and responsibility

##### b. Objectivity

Exemplifying professional objectivity during evaluation and free from anybody's influence in any matters and not involved in activities or relationships with parties that may influence impartial evaluation

##### c. Disclosure

Upholding trust in terms of safekeeping information by not taking advantage of the information for personal interests or other interests that are against the law

##### d. Competence

Implementing all capabilities, skills and expertise required to implement the duties and responsibilities.

#### Head of The Group Internal Audit Unit

##### Ferdy Fahdrian

Age 34

Currently the position of the Company's Internal Audit Head is occupied by Ferdy Fahdrian, an Indonesian National, born in Jakarta on 18 September 1982.

He joined the Company in June 2010, and previously was the Internal Audit Head of a subsidiary of the Company (PT Jasa Angkasa Semesta Tbk) and subsequently became the Head of Internal Audit of the Company in March 2016.

Started his career in 2004, he worked as an Auditor at the Public Accountant Firm of Hendrawinata Gani & Rekan, member of Grant Thornton – Registered Public Accountant. In 2006 he became a consultant of Ferrier Hodgson – a Commercial Consulting Firm. Before he joined the Company, he worked as Internal Auditor at PT Media Nusantara Citra Tbk, since 2008.

He obtained a dual degree as Sarjana Ekonomi in accountance from the University of Trisakti and a Bachelor of Business Administration (BBA-Honours) in Internal Business from the

- Bekerja sama dengan Komite Audit

#### ■ PELAKSANAAN KEGIATAN AUDIT INTERNAL

Penugasan audit dilakukan dengan menggunakan pendekatan risiko (risk based audit) dan berpegang teguh pada kode etik profesi, mengacu pada International Standards for The Professional Practices of Internal Auditing yang dibuat oleh The Institute of Internal Auditors, antara lain mencakup.

##### a. Integritas

Melakukan pekerjaan dengan berlandaskan dan memegang teguh kejujuran dan bertanggung jawab

##### b. Objektivitas

Menunjukkan objektivitas profesional pada saat penilaian dan bebas dari pengaruh siapapun atas segala hal serta tidak terlibat dalam aktivitas atau berhubungan dengan pihak yang dapat mempengaruhi penilaian yang tidak memihak

##### c. Kerahasiaan

Memegang teguh nilai dan kepercayaan yang diterimanya dalam pemilikan informasi yang diperoleh dengan tidak memanfaatkan informasi tersebut untuk kepentingan pribadi atau kepentingan lainnya yang bertentangan dengan hukum

##### d. Kompetensi

Menerapkan segala kemampuan, keterampilan dan pengalaman yang diperlukan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab.

#### Ketua Unit Audit Internal Grup

##### Ferdy Fahdrian

Usia 34 Tahun

Saat ini Head of Internal Audit Perseroan dijabat oleh Ferdy Fahdrian yang merupakan Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta 18 September 1982.

Beliau bergabung dengan Perseroan sejak Juni 2010, sebelumnya menjabat Head of Internal Audit di anak Perusahaan (PT Jasa Angkasa Semesta Tbk), dan kemudian mulai menjabat sebagai Head of Internal Audit Perseroan pada Maret 2016.

Mengawali karirnya, pada tahun 2004 beliau bekerja sebagai Auditor di Kantor Akuntan Publik Hendrawinata Gani & Rekan, anggota dari Grant Thornton - Registered Public Accoutrant. Pada tahun 2006 beliau berkarir sebagai Konsultan di Ferrier Hodgson - Commercial Consulting Firm. Sebelum bekerja di Perseroan, beliau berkarir sebagai Internal Auditor di PT Media Nusantara Citra Tbk, sejak tahun 2008

Beliau meraih gelar ganda (dual-degree) Sarjana Ekonomi, jurusan Akuntansi dari Universitas Trisakti, dan Bachelor of Business and Administration (BBA-Honours) in International Business dari



# Internal Audit Unit

## Unit Audit Internal

Edith Cowan University, Perth-Western Australia in 2004. He obtained the degree of Magister Management from Universitas Indonesia in the field of Finance & Marketing in 2010.

### ■ INTERNAL AUDIT UNIT ACTIVITIES

In 2016, internal audit implementation included: evaluation on compliance level on operational area within the Company and its subsidiaries; including the evaluation and advisory on the effectiveness implementation of operational standard, compliance, government Laws, taxation and in subsidiary of which is engaged in the catering business and airport supporting services.

### ■ INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company has established and implemented an effective internal control system. The control system of the Company includes Rules, Policy, and Standard Operating Procedure.

The outline of internal control system comprises:

1. Clear segregation of duties and responsibility.
2. Good practices in performing duties in all function of organization.
3. Adequate authorization and documentation record.
4. Supervision and evaluation function

The implementation of internal control function in the Company is under the responsibility of internal audit unit. In organization structure, internal audit unit is directly responsible to the President Director and act as an independent position to all departments or business unit in the audit.

In 2016, based on a review by the Internal Audit Unit, the internal control system is being implemented effectively in accordance to duties and responsibilities of each work unit, both in terms of finance and operations, as well as compliance to rules and regulations.

*Edith Cowan University, Perth-Western Australia, pada tahun 2004. Beliau meraih gelar Magister Management dari Universitas Indonesia jurusan Finance & Marketing pada tahun 2010.*

### ■ KEGIATAN UNIT AUDIT INTERNAL

*Pada tahun 2016, pelaksanaan audit internal meliputi: evaluasi tingkat kepatuhan di wilayah operasional Perusahaan dan entitas anak; termasuk evaluasi dan konsultasi terkait efektivitas pelaksanaan standar operasional, kepatuhan, peraturan pemerintah, perpajakan, dan dalam entitas anak Perusahaan yang bergerak dalam bisnis catering dan jasa pendukung bandara.*

### ■ SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

*Perusahaan telah membentuk dan menerapkan sistem pengendalian internal secara efektif. Sistem pengendalian yang dikembangkan oleh Perusahaan meliputi Peraturan, Kebijakan, dan Standar Prosedur Operasi.*

*Garis besar sistem pengendalian internal mencakup:*

1. *Pembagian yang jelas atas tugas dan tanggung jawab.*
2. *Praktek yang sehat dalam pelaksanaan tugas di semua fungsi organisasi.*
3. *Otorisasi dan dokumentasi catatan yang memadai.*
4. *Pengawasan dan fungsi evaluasi.*

*Pelaksanaan fungsi pengendalian internal Perusahaan berada di bawah tanggung jawab satuan kerja audit internal. Dalam struktur organisasi, satuan audit internal bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan bertindak independen pada seluruh departemen atau unit satuan bisnis.*

*Pada tahun 2016, berdasarkan ulasan Unit Audit Internal, sistem pengendalian internal berjalan efektif sesuai tugas dan tanggung jawab masing-masing unit kerja, baik dalam segi keuangan maupun operasional, serta dalam hal kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan.*

# Risk Management System

## Sistem Manajemen Risiko

As a company that is engaged in the service fields of aviation, food solutions for industries and retail, also facilities management with high quality demands, CAS industries and that are general. The handling of specific risks is managed according prevailing national and international standards of its industries. The handling of the general risks is governed with a risk management mechanism that includes risk assessment and contingency strategies.

The Internal Audit identifies risk potentials within the business environment of the Company and the legal possibility if impacts they may have towards the goal of the Company. The Risk Management activities of the Company emphasize risks of business processes and the control of risks that may occur, where higher risk in one area of the process will be given higher level of attention.

The implementation of risk management is set as part of commitment of good corporate governance that aims to strengthen investors and public's trust in the Company. Risk management can assist management in assessing business risk that may occur and anticipate its impact, thus the management can manage risk with minimum negative effect to the Company.

Several external and internal risks that can occur include:

### Finance

All the possible risks from financial strategy that is applied by the Company, includes: interest rates, credit, foreign exchange, taxes and others. As a large portion of the company's revenues are derived from USD, dollar exchange rate fluctuations against Rupiah could have an adverse effect, thus, the contingency of hedging is needed.

### Compliance

Compliance to rules and regulations are critical to the company's varied operations as they are conducted in areas that requires stringent adherence to matters concerning safety and security. That includes: airports regulation for aviation services, food handling regulations for catering services that require stringent hygiene, as well as remote sites that require health, safety and environment considerations. While regulation changing may occur from time to time, the company constantly keeps itself abreast of, rigidly comply with all prevailing regulations to minimize the inherent risks. Catering industry also requires licenses from the government, such as the certification from Ministry of Health, Halal certification, ISO HACCP and other certifications from relevant authorities.

### Human Resources

Human resource risk may include the risk from losing key

*Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang jasa aviasi, jasa boga untuk industri dan retail, serta manajemen fasilitas yang menuntut kualitas tinggi, CAS menghadapi berbagai resiko, baik yang bersifat spesifik dalam bidang industri maupun yang bersifat umum. Penanganan risiko yang spesifik diatur sesuai standar nasional dan internasional yang berlaku dalam bidang industri. Penanganan risiko yang bersifat umum diatur dengan mekanisme manajemen risiko yang mencakup penilaian risiko dan strategi kontingensi.*

*Audit internal mengidentifikasi potensi risiko yang terdapat di lingkungan bisnis Perusahaan dan dampak yang dapat terjadi terhadap pencapaian tujuan Perusahaan. Kegiatan Manajemen Risiko Perusahaan menitikberatkan pada risiko atas proses bisnis serta pengendalian terhadap risiko yang dapat terjadi, dimana semakin tinggi risiko suatu area pada proses tersebut maka semakin tinggi pula perhatian yang diberikan.*

*Penerapan manajemen risiko ditetapkan sebagai bagian dari komitmen tata kelola Perusahaan yang baik bertujuan untuk memperkuat kepercayaan investor dan publik terhadap Perusahaan. Manajemen risiko dapat membantu manajemen dalam menilai risiko bisnis yang mungkin terjadi dan mengantisipasi dampaknya, sehingga manajemen dapat mengelola risiko dengan efek negatif minimum bagi Perusahaan.*

*Beberapa risiko eksternal dan internal yang dapat terjadi antara lain:*

### Keuangan

*Semua kemungkinan risiko dari strategi keuangan yang diterapkan oleh Perseroan, termasuk: suku bunga, kredit, valuta asing, pajak dan lain-lain. Karena sebagian besar pendapatan perusahaan diterima dalam USD, fluktuasi nilai tukar dolar terhadap rupiah dapat berdampak buruk, sehingga dibutuhkan kontingensi lindung nilai.*

### Kepatuhan

*Kepatuhan terhadap peraturan menjadi hal yang penting bagi kelangsungan operasi Perusahaan, terutama dalam area-area yang membutuhkan kepatuhan yang ketat terkait keselamatan dan keamanan, termasuk: peraturan bandara untuk layanan aviasi, peraturan penanganan makanan di jasa catering yang membutuhkan tingkat kebersihan yang ketat, serta untuk lokasi terpencil yang membutuhkan penerapan peraturan kesehatan, keselamatan dan lingkungan. Walaupun peraturan dapat berubah dari waktu ke waktu, Perusahaan terus berupaya mengikuti, dan mematuhi secara ketat semua peraturan yang berlaku untuk meminimalisir risiko. Industri catering juga memerlukan izin dari pemerintah, seperti sertifikasi Departemen Kesehatan, sertifikasi Halal, ISO HACCP dan sertifikasi lainnya dari instansi yang berwenang.*

### Sumber Daya Manusia

*Risiko sumber daya manusia mencakup risiko kehilangan*



# 110 Risk Management System

## Sistem Manajemen Risiko

employees, lack of competencies and any other issues related to leadership succession planning.

### Legal and Contract

Risks that may occur includes contract violation, handling of legal case, etc.

### Service

Risks arising from errors or mishandling in delivering customer expectations may lead to rise on a claim or complaint from a third party/customer.

During 2016, the Company has acted to minimize such risk which include increasing employee competence, training, workshops, and forward hedging transactions, also enhancing due diligence.

## Independent Auditor

### Auditor Independen

The Independent Auditor is obliged to provide his/her opinion about the fairness and accuracy of the Financial statement based on the accountancy standards of the Indonesian Accountancy Association.

The Company has appointed the Public Accountant Firm of Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan as the independent auditor of the Company's financial report for the fiscal year of 2016.

The Independent Auditor has conducted its duties based on the accountancy standard of the Indonesian Accountant Association and existing professional's ethics.

## Material Legal Cases

### Perkara Penting

The Company, its Subsidiary, the Board of Directors and/or the Board of Commissioners who served during fiscal year 2016 are not subjected nor involved in any legal proceedings, either civil or criminal that includes bankruptcy suits, arbitration, labor disputes, or tax infringements of the Company and its Subsidiaries, in the entire territory of Republic of Indonesia, or elsewhere and has never received a subpoena, demands or claims of any party, and currently are not involved in any legal dispute whatsoever.

*karyawan kunci, kurangnya kompetensi dan masalah lainnya yang berkaitan dengan rencana suksesi kepemimpinan.*

### Hukum dan Kontrak

*Risiko yang mungkin terjadi karena adanya pelanggaran kontrak, penanganan kasus hukum, dan lain-lain.*

### Layanan

*Risiko yang timbul dari kesalahan atau ketidaksesuaian penanganan dengan harapan pelanggan, dapat mengakibatkan terjadinya klaim atau keluhan dari pihak ketiga/pelanggan.*

*Selama tahun 2016, Perusahaan telah mengambil tindakan untuk meminimalisir risiko tersebut yang meliputi peningkatan kompetensi karyawan, pelatihan, lokakarya, dan transaksi lindung nilai, juga meningkatkan uji kelayakan.*

*Auditor Independen berkewajiban memberikan pendapat mengenai kewajaran dan kesesuaian Laporan Keuangan dengan standar perhitungan yang diterapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia.*

*Perusahaan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan sebagai auditor independen atas laporan keuangan Perusahaan untuk tahun buku 2016.*

*Auditor independen ini melaksanakan tugasnya berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia dan etika profesi yang berlaku.*

*Perusahaan, Entitas Anak, Direk dan/atau Dewan Komisaris yang menjabat tahun fiskal 2016 tidak terlibat dalam proses hukum baik perdata atau pidana yang meliputi kebangkrutan, arbitrase, perselisihan buruh, atau pelanggaran pajak yang secara signifikan mempengaruhi kegiatan usaha Perusahaan dan Entitas Anak, di seluruh wilayah Republik Indonesia, atau di tempat lain, dan tidak pernah menerima surat perintah pengadilan, tuntutan atau klaim dari pihak manapun, dan saat ini tidak terlibat dalam sengketa hukum apapun.*

# Administrative Sanction

## Sanksi Asministratif

In 2016, the Company, Subsidiaries, the Board of Directors and or Commissionners who served during fiscal year 2015 have not received any kind of sanction by the capital market authority or other authorities.

*Pada tahun 2016, Perusahaan, Entitas Anak, Direksi atau Dewan yang menjabat selama tahun fiskal 2015 tidak menerima sanksi oleh otoritas pasar modal atau otoritas lainnya.*

# Code of Conduct and Corporate Culture

## Kode Etik dan Budaya Perusahaan

The Company is committed to implement sound and ethical business. To this end, the Company has developed strategic moves to be successful in achieving targets which derived from professionalism and compliance to business ethics without violation on guidelines of sound business in accordance to GCG principles as stated in the vision and mission of the Company. Thus, the Company has applied a code of Conduct.

*Perusahaan berkomitmen untuk menjalankan bisnis yang sehat dan etis. Untuk itu, Perusahaan telah mengembangkan langkah-langkah strategis untuk mencapai tujuan yang berdasarkan profesionalisme dan kepatuhan terhadap etika bisnis, serta mengikuti pedoman bisnis yang sehat sesuai dengan prinsip-prinsip GCG sebagaimana tertulis dalam visi dan misi Perusahaan. Dengan demikian, Kode Etik Perusahaan telah diterapkan.*

These guidelines are a form of the Company's commitment in implementing GCG in any operational activities of the Company. All management and employees must understand the Corporate's Code of Conduct as the basis of behavior that govern the application of the relationship between employees and the Company, fellow employee, customers, suppliers, shareholders, stakeholders, government and community.

*Pedoman ini merupakan bentuk komitmen Perusahaan dalam mengimplementasikan GCG dalam setiap kegiatan operasional Perusahaan. Seluruh Manajemen dan karyawan harus memahami Kode Etik Perusahaan sebagai dasar perilaku yang mengatur penerapan hubungan antara karyawan dan Perusahaan, sesama karyawan, dengan pelanggan, pemasok, pemegang saham, pemangku kepentingan (stakeholders), pemerintah dan masyarakat.*

Principles of the Company's Code of Conduct are as follows:

*Prinsip Kode Etik Perusahaan adalah sebagai berikut:*

### **Business Ethics**

Standard ethical code of conduct contains guidelines governing the Company's relationship with the Employees and the Company with third parties. Third parties are referred to consumers/buyers, competitors, suppliers/service, business partners, lenders/investors and other stakeholders who may be affected or affect all the business activities and operations of the Company.

### **Etika Bisnis**

*Standar kode etik yang berisi pedoman hubungan Perusahaan dengan Karyawan dan Perusahaan dengan pihak ketiga. Pihak ketiga yang dimaksud adalah konsumen/pembeli, pesaing, pemasok, mitra usaha, kreditur/investor dan pemangku kepentingan lainnya yang mungkin akan terpengaruh atau mempengaruhi kegiatan usaha Perusahaan.*

### **Code of Conduct**

Code of Conduct is a standard governing worker's personal responsibility. Relations between the Company Member in the work activities within the Company and govern behavior between superior and subordinates in daily work activities.

### **Kode Etik**

*Kode Etik adalah pedoman standar yang mengatur tanggung jawab pribadi karyawan, hubungan antara karyawan dalam kegiatan kerja di Perusahaan dan mengatur perilaku antara atasan dan bawahan dalam aktivitas kerja sehari-hari.*

### **Special Issues**

Special issues in ethical standards and code of conduct focused on the aspects of the Employees compliance against applicable legislation and ethical standars. Employees are required to always adhere to the applicable laws and high ethical standards in day-to-day activities.

### **Isu-Isu Khusus**

*Berbagai isu khusus dalam penegakan kode etik difokuskan pada aspek kepatuhan karyawan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan standar etika. Karyawan dituntut untuk selalu mematuhi hukum yang berlaku dan standar etika yang tinggi dalam kegiatan sehari-hari.*

### **Implementation And Enforcement**

Business ethics and code of conduct also regulate the implementation and enforcement responsibilities that

### **Pelaksanaan dan Penegakan**

*Etika bisnis dan kode etik juga mengatur pelaksanaan dan penegakan tanggung jawab yang diintegrasikan sebagai*



# Code of Conduct and Corporate Culture

## Kode Etik dan Budaya Perusahaan

are integrated as cultural guidelines that the Company continues to comply with applicable laws and high standards of business ethics. Aspects of the implementation and enforcement also expressed on the method of socialization implementation guidelines.

### Socialisation And Internalisation

The Company implements early socialization of Business Ethics and Code of Conduct, which was followed by a workshop to provide insight to all elements of the Company. The participants were given the opportunity to engage in a discussion to assess the enthusiasm of elements in implementing the guidelines of Corporate Business Ethics and Code of Conduct.

The Company has published and distributed Handbook of Business Ethics and Code of Conduct to all elements of the Company. The purpose of publishing this book is that all of the internal Company's management applies it as a guidelines and reference material in performing operations and work activities both in workplace or other environments, that are considered to have a direct or indirect impact to the image of the Company.

Socialization of Business Ethics and Conduct to stakeholders outside the Company was conducted through the company's website, [www.pt-cas.com](http://www.pt-cas.com).

All Employees should provide a statement of commitment to implement the standards of Business Ethics and Code of Conduct, that stated all employees are eligible to accept sanctions for violating the code of conduct.

*pedoman budaya bahwa Perusahaan terus mematuhi hukum yang berlaku dan standar tinggi etika bisnis. Aspek pelaksanaan dan penegakan juga mengungkapkan pada metode pedoman-pelaksanaan sosialisasi.*

### Sosialisasi Dan Internalisasi

*Perusahaan sejak awal melakukan sosialisasi Etika Bisnis dan Pedoman Perilaku, termasuk melalui workshop untuk memberikan pemahaman kepada seluruh elemen Perusahaan. Para peserta diberi kesempatan untuk terlibat dalam diskusi untuk menilai antusiasme elemen dalam melaksanakan pedoman Etika Bisnis Perusahaan dan Pedoman Perilaku.*

*Perusahaan telah menerbitkan dan membagikan Etika Bisnis dan Pedoman Perilaku kepada seluruh elemen Perusahaan. Tujuan penerbitan buku ini adalah agar seluruh manajemen internal menggunakannya sebagai pedoman dan referensi dalam melakukan kegiatan kerja baik di lingkungan kerja atau lainnya, yang memiliki dampak langsung maupun tidak langsung terhadap citra Perusahaan.*

*Sosialisasi Etika Bisnis dan Perilaku kepada pemangku kepentingan di luar Perusahaan dilakukan melalui website perusahaan, [www.pt-cas.com](http://www.pt-cas.com).*

*Seluruh karyawan harus menyatakan komitmen untuk menerapkan standar Etika Bisnis dan Pedoman Perilaku, yang menyatakan bawa seluruh karyawan sanggup menerima sanksi untuk setiap pelanggaran kode etik.*





# Whistleblowing Policy Implementation

## Implementasi Kebijakan Whistleblowing

In the effort to improve the quality of implementation of good corporate governance (GCG), the Company had implemented Whistleblowing system policies.

The system is developed as a policies or procedures and designed to receive and follow up on any complaints regarding fraud, violation of laws or regulations, related industry standard, unethical/immoral actions or other actions that may adversely affect the Company or other stakeholders.

If employees or managements do any violation, any other employee or external parties may report it. The report should be conducted in confidential manner, it must be done with good faith and not a private complaint on the Company policy and should not be based on ill will nor bad faith/slander.

In 2016, the whistleblowing policies have been implemented effectively. Reported violations of code of conducts have been discussed and followed-up by the Internal Audit Unit. The Company has taken strict measures towards the violators, with aim to further develop good corporate governance in the future.

*Dalam upaya meningkatkan kualitas implementasi tata kelola perusahaan yang baik (GCG), Perusahaan telah menerapkan kebijakan Sistem Whistleblowing.*

*Sistem ini dikembangkan sebagai kebijakan atau prosedur, juga dirancang untuk menerima dan menindaklanjuti setiap keluhan mengenai penipuan, pelanggaran hukum atau peraturan, terkait standar industri, perilaku tidak etis/tidak bermoral atau tindakan lainnya yang dapat merugikan Perusahaan atau pemangku kepentingan.*

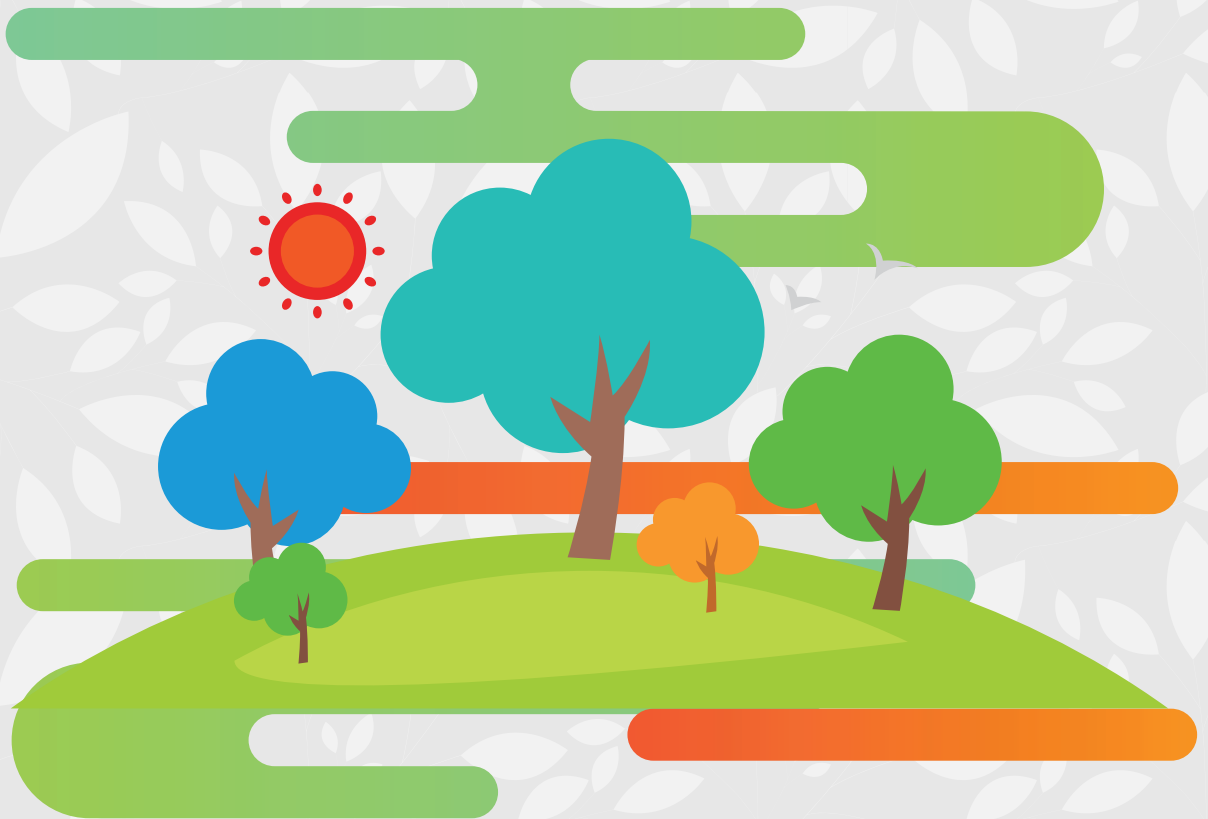
*Jika karyawan atau manajemen melakukan pelanggaran, maka karyawan lain atau pihak eksternal dapat memberikan laporan terkait hal tersebut. Laporan ini akan ditangani secara rahasia, dan harus dilakukan dengan itikad baik, bukan berupa keluhan pribadi terhadap kebijakan perusahaan dan juga tidak didasari pada niat buruk/fitnah.*

*Selama tahun 2016, kebijakan whistleblowing telah berjalan dengan efektif. Adapun pelanggaran yang diadukan telah dibahas dan ditindaklanjuti Unit Audit Internal. Perusahaan telah mengambil tindakan tegas atas pelanggaran yang terjadi, dengan tujuan mendorong penerapan tata kelola perusahaan yang baik.*



**CORPORATE  
SOCIAL  
RESPONSIBILITY**

*Tanggung Jawab Sosial Perusahaan*



# 116 Corporate Social Responsibility

## Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

CAS is a service company that serves society in the course of enacting its contract with other companies. In this context, CAS works with high quality and performance standards to provide the best possible services.

However, CAS also realizes that it is a corporate citizen that has social responsibilities. Here, CAS emphasizes the sustainability of its support towards society.

In 2016, CAS conducted the following CSR activities:

1. Development of Swimming and Water Polo talents at young age, collaborating with the League of Inter School & Collegiate Aquatic (LISCA); LISCA held an event in April 2016 that involved almost 700 potential athletes.
2. Blood donation at PT Jasa Angkasa Semesta in the months of April and October 2016.
3. Blood donation at PT Purantara Mitra Angkasa Dua in the month of September 2016.
4. Fast Breaking and donation at the Putra Mulia Orphanage in June 2016.
5. Donation for orphans at PT Purantara Mitra Angkasa Dua in June 2016.
6. Sponsorship of the Charity Walk of the Cita Buana School in January 2016.
7. Grant for Social Activities of the Andara Selaras Foundation in April 2016.
8. Grant for Social Activities of the Mata Pena Foundation in May 2016.
9. Sponsorship for the Pangudi Luhur Youth Choir at an international choir event in July 2016.
10. Donation for the Indonesian Red Cross during the Aceh Flood.

Furthermore, CAS was also involved in several social activities in the month of Ramadhan, the led holiday, and involved communities in the celebration of CAS' and its subsidiaries' birthdays.

*CAS merupakan perusahaan jasa yang melayani masyarakat dalam rangka menjalankan kontrak dengan perusahaan lain. Dalam hal ini, CAS bekerja dengan standar kualitas dan kinerja yang tinggi guna memberikan pelayanan terbaik.*

*Meskipun demikian, CAS menyadari kehadirannya sebagai corporate citizen yang memiliki tanggung jawab sosial. Di sini, CAS menitikberatkan keberlanjutan dukungan yang diberikan kepada masyarakat.*

*Pada tahun 2016, CAS melakukan aktivitas CSR sebagai berikut:*

1. *Pengembangan Talenta Atlet Renang dan Polo Air Usia Dini, bekerja sama dengan League of Inter School & Collegiate Aquatic (LISCA), LISCA mengadakan event di bulan April 2016 melibatkan hampir 700 talenta atlet berbakat.*
2. *Pelaksanaan Donor Darah di PT Jasa Angkasa Semesta pada bulan April dan Oktober 2016.*
3. *Pelaksanaan Donor Darah di PT Purantara Mitra Angkasa Dua pada bulan September 2016.*
4. *Buka Puasa dan santunan di Panti Asuhan Putra Mulia pada bulan Juni 2016.*
5. *Santunan bagi anak yatim piatu di PT Purantara Mitra Angkasa Dua pada Bulan Juni 2016.*
6. *Dukungan kepada Acara Charity Walk Sekolah Cita Buana pada bulan Januari 2016.*
7. *Dukungan Kegiatan Sosial kepada Yayasan Andara Selaras pada bulan April 2016.*
8. *Dukungan Kegiatan Sosial kepada Yayasan Mata Pena pada bulan Mei 2016.*
9. *Dukungan kepada Pangudi Luhur Youth Choir di ajang paduan suara internasional pada bulan Juli 2016.*
10. *Dukungan kepada Palang Merah Indonesia pada Banjir Bandang di Aceh.*

*Selain itu, CAS juga terlibat dalam kegiatan sosial pada bulan Ramadhan, hari raya Idul Adha, serta melibatkan masyarakat dalam perayaan ulang tahun CAS dan ulang tahun anak perusahaannya.*

Fast Breaking and donation at the Putra Mulia Orphanage in June 2016.

*Buka Puasa dan santunan di Panti Asuhan Putra Mulia pada bulan Juni 2016.*

Blood donation at PT Jasa Angkasa Semesta in the months of April and October 2016.

*Pelaksanaan Donor Darah di PT Jasa Angkasa Semesta pada bulan April dan Oktober 2016.*



Development of Swimming and Water Polo talents at young age, collaborating with the League of Inter School & Collegiate Aquatic (LISCA); LISCA held an event in April 2016 that involved almost 700 potential athletes.

*Pengembangan Talenta Atlet Renang dan Polo Air Usia Dini, bekerja sama dengan League of Inter School & Collegiate Aquatic (LISCA), LISCA mengadakan event di bulan April 2016 melibatkan hampir 700 talenta atlet berbakat.*

# Statement of Responsibility of The Board of Commissioners and Board of Directors

Pernyataan Pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi

THE BOARD OF COMMISSIONERS' AND BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT ON THE RESPONSIBILITY OF THE 2016 ANNUAL REPORT OF PT CARDIG AERO SERVICES, Tbk.

We, the undersigned, testify that all information contained in the 2016 Annual Report of PT Cardig Aero Services, Tbk have been presented in their entirety, and assume full responsibility for the accuracy of the contents of the company's annual report.

This statement is hereby made in all truthfulness

Jakarta, April 2017

**Board of Commissioners**  
*Dewan Komisaris*

**Jusman Syafii Djama**  
President Commissioner/Independent Commissioner  
*Presiden Komisaris/Komisaris Independen*

**Adji Gunawan**  
Commissioner  
*Komisaris*

**Hasiyanna Syarain Ashadi**  
Commissioner  
*Komisaris*

**Yacoob Bin Ahmed Piperdi**  
Commissioner  
*Komisaris*

**Simon Halim**  
Independent Commissioner  
*Komisaris Independen*

**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2016  
PT CARDIG AERO SERVICES, Tbk.**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Cardig Aero Services, Tbk. tahun 2016 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuatnya dengan sebenarnya.

Jakarta, April 2017

**Board of Directors  
Direksi**



**Nurhadijono Nurjadin**  
President Director  
*Presiden Direktur*



**Radianto Kusumo**  
Vice President Director  
*Wakil Presiden Direktur*



**Danar Wihandoyo**  
Director  
*Direktur*



**Widianawati D. Adhiningrat**  
Director  
*Direktur*



This page is intentionally left blank  
Halaman ini sengaja dikosongkan



# Financial Report

## Laporan Keuangan



This page is intentionally left blank  
Halaman ini sengaja dikosongkan

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**

**Laporan Keuangan Konsolidasian  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
31 Desember 2016 dan 2015**

***PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements  
For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015***

<b>Daftar Isi</b>	<b>Halaman/ Page</b>	<b>Table of Contents</b>
<b>Surat Pernyataan Direksi</b>		<b>Directors' Statement Letter</b>
<b>Laporan Auditor Independen</b>		<b>Independent Auditor's Report</b>
<b>Laporan Keuangan Konsolidasian Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada 31 Desember 2016 dan 2015</b>		<b>Consolidated Financial Statements For the Years Ended December 31, 2016 and 2015</b>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
<b>Informasi Tambahan:</b>		<b>Supplementary Information:</b>
Laporan Posisi Keuangan (Entitas Induk)	Lampiran I/ <i>Attachment I</i>	<i>Statements of Financial Position (Parent Entity)</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain (Entitas Induk)	Lampiran II/ <i>Attachment II</i>	<i>Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income (Parent Entity)</i>
Laporan Perubahan Ekuitas (Entitas Induk)	Lampiran III/ <i>Attachment III</i>	<i>Statements of Changes in Equity (Parent Entity)</i>
Laporan Arus Kas (Entitas Induk)	Lampiran IV/ <i>Attachment IV</i>	<i>Statements of Cash Flows (Parent Entity)</i>
Catatan atas Investasi pada Entitas Anak (Entitas Induk)	Lampiran V/ <i>Attachment V</i>	<i>Notes on Investments in Subsidiaries (Parent Entity)</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL 31 DESEMBER 2016 DAN 2015  
PT CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2016 AND 2015  
PT CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan  
dibawah ini:

*We, the undersigned:*

- |                            |  |                               |
|----------------------------|--|-------------------------------|
| 1. Nama                    | Nurhadijono  | Name 1.                       |
| Alamat Kantor              | Menara Cardig Lt.3<br>Jl. Raya Halim Perdana Kusuma<br>Jakarta Timur   | Office Address                |
| Alamat Domisili sesuai KTP | Jl. Perdatam No. 14 A, RT.011, RW.002<br>Kel. Pancoran, Kec. Pancoran<br>Jakarta Selatan                     | Domicile as Stated in ID Card |
| Nomor Telepon<br>Jabatan   | +6221-80875050<br>Direktur Utama/President Director  | Phone Number<br>Title         |
| 2. Nama                    | Danar Wihandoyo  | Name 2.                       |
| Alamat Kantor              | Menara Cardig Lt.3<br>Jl. Raya Halim Perdana Kusuma<br>Jakarta Timur   | Office Address                |
| Alamat Domisili sesuai KTP | Jl. Niaga Hijau IV No. 35<br>RT. 004 RW. 017<br>Kel. Pondok Pinang<br>Kec. Kebayoran Lama<br>Jakarta Selatan | Domicile as Stated in ID Card |
| Nomor Telepon<br>Jabatan   | +6221-80875050<br>Direktur Keuangan/Finance Director   | Phone Number<br>Title         |

Menyatakan bahwa:

*State that:*

- |   |   |
|---|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Cardig Aero Services Tbk (Perusahaan) dan Entitas Anak;   | 1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Cardig Aero Services Tbk (the Company) and Subsidiaries;</i>                     |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;  | 2. <i>The consolidated financial statements of the Company and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i>                |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;   | 3. a. <i>All information in the consolidated financial statements of the Company and Subsidiaries has been disclosed in a complete and truthful manner;</i>                                   |
| b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan | b. <i>The consolidated financial statements of the Company and Subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact; and</i> |

4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern Perusahaan dan Entitas Anak.

4. We are responsible for the internal control system of the Company and Subsidiaries.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*Thus this statement letter is made truthfully.*

Jakarta, 2 Maret/March 2, 2017

Atas Nama dan Mewakili Direksi/On Behalf of the Board of Directors


**Nurhadijono**  
(Direktur Utama/President Director)

**Danar Wihandoyo**  
(Direktur Keuangan/Finance Director)

# Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan  
Registered Public Accountants

Nomor/Number : R/117.AGA/raf.2/2017

RSM Indonesia  
Plaza ASIA, Level 10  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59  
Jakarta 12190 Indonesia

T +62 21 5140 1340  
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

## Laporan Auditor Independen/ Independent Auditor's Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/  
The Stockholders, Board of Commissioners and Directors

### PT Cardig Aero Services Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Cardig Aero Services Tbk dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2016 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

#### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

#### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Cardig Aero Services Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2016 and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

#### **Management's responsibility for the consolidated financial statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

#### **Auditor's responsibility**

*Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.*

**THE POWER OF BEING UNDERSTOOD**  
AUDIT | TAX | CONSULTING

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Cardig Aero Services Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2016, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### Hal lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Cardig Aero Services Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2016 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut terlampir dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan PT Cardig Aero Services Tbk (Entitas Induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2016 serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan pengungkapan lainnya (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

### Opinion

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Cardig Aero Services Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2016, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

### Other matter

*Our audit of the accompanying consolidated financial statements of PT Cardig Aero Services Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2016 and for the year then ended was performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying financial information of PT Cardig Aero Services Tbk (Parent Entity), which comprises the statement of financial position as of December 31, 2016 and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and other disclosures (collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the above-mentioned consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not a required part of the above-mentioned consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Parent Entity Financial Information is the responsibility of management and was derived from and relates*



tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas secara keseluruhan.

*directly to the underlying accounting and other records used to prepare the above-mentioned consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audits of the above-mentioned consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the above-mentioned consolidated financial statements taken as a whole.*

**Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan**



**Riki Afrianof**

Nomor Izin Akuntan Publik: AP.1017/  
Public Accountant License Number: AP.1017

Jakarta, 2 Maret/March 2, 2017

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
 Per 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF**  
**FINANCIAL POSITION**  
 As of December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ Notes	2016 Rp	2015 Rp	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan Setara Kas	4, 32, 33	109,116,758	154,646,607	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	5, 32, 33			Accounts Receivable
Pihak Berelasi	30	4,406,802	4,639,306	Related Parties
Pihak Ketiga		259,442,924	310,667,278	Third Parties
Piutang Lain-lain	6, 32			Other Receivables
Pihak Berelasi	30	77,697,870	57,123,920	Related Parties
Pihak Ketiga		30,180,487	15,030,764	Third Parties
Pinjaman kepada Pihak Berelasi	7, 30, 32, 33	196,590,155	202,475,886	Loan to Related Party
Persediaan		14,879,499	16,664,771	Inventories
Pajak Dibayar di Muka	8	28,477,050	26,086,220	Prepaid Taxes
Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka	9	360,874,921	140,665,871	Advances and Prepaid Expenses
Aset Lancar Lain-lain		4,818,064	4,837,944	Other Current Assets
<b>Total Aset Lancar</b>		<b>1,086,484,530</b>	<b>932,838,567</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset Tetap	10	423,652,698	246,571,254	Property and Equipment
Aset Pajak Tangguhan	27.b	54,334,097	62,812,102	Deferred Tax Assets
Goodwill	11	17,116,427	17,116,427	Goodwill
Aset Tidak Lancar Lain-lain	12	65,867,030	20,168,662	Other Non-Current Assets
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>		<b>560,970,252</b>	<b>346,668,445</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>		<b>1,647,454,782</b>	<b>1,279,507,012</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Per 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENTS OF**  
**FINANCIAL POSITION (Continued)**  
 As of December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ Notes	2016 Rp	2015 Rp	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang Usaha	13, 33, 34			Accounts Payable
Pihak Berelasi	30	2,484,826	1,367,095	Related Parties
Pihak Ketiga		80,837,876	69,544,839	Third Parties
Utang Lain-lain	33			Other Payables
Pihak Berelasi	30	671,800	--	Related Parties
Pihak Ketiga		1,779,207	2,017,239	Third Parties
Utang Pajak	14	54,834,395	83,296,313	Taxes Payable
Beban Akrua	15, 33	168,059,093	144,452,075	Accrued Expenses
Uang Muka dan Deposit dari Pelanggan	33	13,249,652	12,065,914	Advances and Deposit from Customers
Provisi		9,707,166	9,707,166	Provisions
Utang Bank Jangka Pendek	16, 33, 34	93,217,572	88,424,813	Short Term Bank Loan
Bagian Lancar Liabilitas Jangka Panjang:				Current Maturities of Long-Term Liabilities:
Utang Bank	16, 33, 34	37,244,160	5,529,867	Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	17	24,956,766	1,000,682	Finance Lease Payables
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>		<u>487,042,513</u>	<u>417,406,003</u>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas Jangka Panjang -				Long-Term Liabilities -
Setelah Dikurangi Bagian Lancar:				Net of Current Maturities:
Utang Bank	16, 33, 34	159,453,420	212,340,910	Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	17	88,575,595	101,943	Finance Lease Payables
Liabilitas Imbalan Pasca Kerja	18	117,361,330	91,240,925	Post-Employment Benefits Liabilities
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>		<u>365,390,345</u>	<u>303,683,778</u>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<u>852,432,858</u>	<u>721,089,781</u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan kepada</b>				<b>Equity Attributable to Owner of</b>
<b>Pemilik Entitas Induk:</b>				<b>the Parent Entity:</b>
Modal Saham - Nilai Nominal				Capital Stock - Par Value of
Rp100 (Rupiah Penuh) per saham				Rp100 (Full Rupiah) per share
Modal Dasar - 7.500.000 saham				Authorized Capital - 7,500,000 shares
Modal Ditempatkan dan				Issued and Fully Paid in Capital -
Disetor Penuh - 2.086.950.000 saham	19	208,695,000	208,695,000	2,086,950,000 shares
Tambahan Modal Disetor	20	(87,923,169)	(88,941,501)	Additional Paid-in Capital
Selisih Nilai Transaksi Ekuitas dengan				Difference in Value of Equity Transaction
Kepemilikan Non-Sepengendali	21	(46,086,238)	(46,086,238)	with Non-Controlling Interest
Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas				Effect of Changes in Equity of
Entitas Anak	22	89,853,900	--	Subsidiary
Saldo Laba				Retained Earnings
Ditentukan Penggunaannya		41,739,000	41,739,000	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya		420,763,507	330,684,166	Unappropriated
Total Ekuitas yang Dapat Diatribusikan		627,042,000	446,090,427	Total Equity Attributable to Owner of
kepada Pemilik Entitas Induk		627,042,000	446,090,427	the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	24	167,979,924	112,326,804	Non-Controlling Interest
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<u>795,021,924</u>	<u>558,417,231</u>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u>1,647,454,782</u>	<u>1,279,507,012</u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
PROFIT OR LOSS AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	Catatan/ Notes	2016 Rp	2015 Rp	
<b>PENDAPATAN</b>	25, 30	1,778,033,680	1,631,764,589	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	26, 30	(1,344,221,528)	(1,218,114,828)	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA SEBELUM POS KEUANGAN DAN LAINNYA</b>		<b>433,812,152</b>	<b>413,649,761</b>	<b>INCOME BEFORE FINANCIAL AND OTHER ITEMS</b>
Pendapatan Bunga		27,600,867	27,367,456	Interest Income
Beban Keuangan		(36,807,638)	(41,273,991)	Finance Cost
Keuntungan (Kerugian) Selisih Kurs - Bersih	34	(10,611,855)	23,025,534	Gain (Loss) on Foreign Exchange - Net
Keuntungan dan Kerugian Lain-lain - Bersih		14,538,219	(8,573,098)	Other Gains and Losses - Net
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>428,531,745</b>	<b>414,195,662</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	27.a	(132,155,187)	(120,624,150)	<b>INCOME TAX EXPENSES</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>296,376,558</b>	<b>293,571,512</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME AFTER TAX</b>
<b>Pos yang Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi</b>				<b>Item that May be Reclassified Subsequently to Profit or Loss</b>
Keuntungan atas Transaksi Derivatif - Bersih				Gain on Derivative Transactions -
Setelah Dikurangi Pajak Tangguhan	23	--	1,171,186	Net of Deferred Tax
<b>Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi</b>				<b>Item that Will Not be Reclassified to Profit or Loss</b>
Pengukuran Kembali				Remeasurement of
Program Imbalan Pasti		(17,796,498)	302,708	Defined Benefit Plan
Pajak Penghasilan atas Pengukuran Kembali				Income Tax of Remeasurement of
Program Imbalan Pasti		4,449,125	(75,677)	Defined Benefit Plan
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>283,029,185</b>	<b>294,969,729</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>TOTAL LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik Entitas Induk	29	121,169,486	118,116,393	Owner of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali		175,207,072	175,455,119	Non-Controlling Interest
		<b>296,376,558</b>	<b>293,571,512</b>	
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik Entitas Induk		113,703,615	119,041,320	Owner of the Parent Entity
Kepentingan Non-Pengendali	24	169,325,570	175,928,409	Non-Controlling Interest
		<b>283,029,185</b>	<b>294,969,729</b>	
<b>LABA PER SAHAM - DASAR DAN DILUSIAN (Dalam Rupiah Penuh)</b>	29	<b>58</b>	<b>57</b>	<b>EARNINGS PER SHARE - BASIC AND DILUTED (In Full Rupiah)</b>

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK**

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada

Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015

(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES**

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY**

For the Years Ended

December 31, 2016 and 2015

(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/  
Equity Attributable to Owners of the Parent Entity

Catatan/ Notes	Komponen											
	Salah Nilai Transaksi Ekuitas dengan Kepemilikan Kepemilikan		Salah Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Anak/ Effect of Changes in Equity of Subsidiaries		Saldo Laba/Retained Earnings		Saldo Laba/Retained Earnings		Saldo Laba/Retained Earnings		Total Ekuitas/ Equity Rp	
	Modal Ditempatkan dan Disorot Penuh/ Issued and Fully Paid in Capital	Tambahan Modal Disorot/ Additional Paid in Capital	Non-Sepengendali/ Difference in Value of Equity Transaction with Non-Controlling Interest	Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Anak/ Effect of Changes in Equity of Subsidiaries	Cadangan Revaluasi Lindung Nilai - Bersih setelah dikurangi Pajak Tanggahan/ Hedge Revaluation/ Reserve - Net of Deferred Tax	Ditentukan Penggunaan Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaan Unappropriated	Pengukuran Kembali Program Imbalan Past/ Remeasurement of Defined Benefit Plan	Kepentingan Non Pengendali/ Non-Controlling Interest	Total Ekuitas/ Equity Rp		
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp		Rp
	208.695.000	(88.941.501)	(46.086.239)	--	(1.171.186)	41.739.000	257.992.066	(1.342.084)	118.713.958	370.875.057	489.589.015	Balance as of December 31, 2014
28	--	--	--	--	--	--	(43.825.950)	--	(183.035.953)	(43.825.950)	(246.861.513)	Dividen
	--	--	--	--	--	--	118.116.393	--	175.455.119	118.116.393	293.571.512	Income for the Year
	--	--	--	--	--	--	--	--	720.000	--	720.000	New Subsidiary
	--	--	--	--	--	--	--	--	--	1.171.186	1.171.186	Other Comprehensive Income, Net of Tax: Hedge Revaluation Reserve
	--	--	--	--	1.171.186	--	--	(246.259)	--	(246.259)	227.031	Remeasurement of Defined Benefit Plan
	208.695.000	(88.941.501)	(46.086.239)	--	--	41.739.000	332.272.609	(1.588.343)	112.226.804	446.096.427	558.417.231	Balance as of December 31, 2015
28	--	--	--	--	--	--	(23.624.274)	--	(136.051.479)	(23.624.274)	(159.675.753)	Dividen
22	--	--	--	89.853.900	--	--	--	--	22.097.361	89.853.900	111.951.261	Effect of Changes in Equity of Subsidiary
	--	--	--	--	--	--	--	--	121.169.486	121.169.486	296.376.558	Income for the Year
20	--	1.018.332	--	--	--	--	--	--	281.668	1.018.332	1.300.000	Differences Between Assets and Liabilities of Tax Amnesty
	--	--	--	--	--	--	--	--	--	7.465.871	(13.347.373)	Other Comprehensive Income, Net of Tax: Remeasurement of Defined Benefit Plan
	208.695.000	(87.923.169)	(46.086.239)	89.853.900	--	41.739.000	429.817.721	(9.054.214)	167.979.924	627.045.000	795.021.924	Balance as of December 31, 2016

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN ARUS KAS  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
CASH FLOWS**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>ARUS KAS DARI</b>			
<b>AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan Kas dari Pelanggan	1,830,674,276	1,589,448,461	Cash Received from Customers
Pembayaran Kas kepada Pemasok	(904,041,598)	(844,913,324)	Cash Paid to Suppliers
Pembayaran Kas kepada Karyawan	(408,517,769)	(370,082,149)	Cash Paid to Employees
Kas Dihasilkan dari Operasi	518,114,909	374,452,988	Cash Generated from Operations
Penerimaan Pengembalian Pajak	--	10,097,415	Receipt of Tax Refund
Penerimaan Bunga	3,247,840	5,026,034	Interest Received
Pembayaran Bunga dan Biaya Bank	(38,891,251)	(34,927,752)	Interest Paid and Bank Charges
Pembayaran Pajak	(144,055,890)	(124,621,959)	Taxes Paid
Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	<u>338,415,608</u>	<u>230,026,726</u>	Net Cash Flows Provided by Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
<b>AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>ACQUISITION OF PROPERTY AND EQUIPMENT</b>
Pembelian Aset Tetap	(224,813,985)	(65,925,943)	Acquisition of Property and Equipment
Pembayaran Uang Muka	(219,588,810)	--	Advance Payment
Penerimaan Pembayaran Pinjaman kepada Pihak Berelasi	5,885,731	5,158,706	Receipt of Loan Repayment Granted to Related Party
Hasil Penjualan Aset Tetap	120,666,019	1,045,925	Proceeds from Sale of Property and Equipment
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	<u>(317,851,045)</u>	<u>(59,721,312)</u>	Net Cash Flows Used in Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
<b>AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>DIVIDEND PAYMENT</b>
Pembayaran Dividen	(159,675,753)	(226,861,513)	Dividend Payment
Penerimaan Setoran modal pada Entitas Anak Dari Pemegang Saham Non-Pengendali	111,951,261	--	Receive from Capital Contribution of Non-Controlling in Subsidiaries
Penerimaan Pinjaman Bank	172,280,971	373,477,762	Receipt from Bank Loans
Pembayaran Pinjaman Bank	(188,661,409)	(314,042,526)	Payment of Bank Loans
Pembayaran Sewa Pembiayaan	(1,131,572)	(1,868,724)	Payment of Finance Lease
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	<u>(65,236,502)</u>	<u>(169,295,001)</u>	Net Cash Flows Used in Financing Activities
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>(44,671,939)</b>	<b>1,010,413</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
Pengaruh Perubahan Kurs Mata Uang Asing	(857,910)	1,502,738	Effect of Foreign Exchange Rate Changes
<b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN</b>	<u>154,646,607</u>	<u>152,133,456</u>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN</b>	<u><b>109,116,758</b></u>	<u><b>154,646,607</b></u>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR</b>
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun			Cash and Cash Equivalents at the End of the Year
Terdiri dari:			Consist of:
Kas	1,662,832	1,527,516	Cash on Hand
Bank	102,333,926	122,835,663	Cash in Banks
Deposito Berjangka	5,120,000	30,283,428	Time Deposits
<b>Total</b>	<u><b>109,116,758</b></u>	<u><b>154,646,607</b></u>	<b>Total</b>

Tambahan informasi aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada Catatan 36.

Additional information of non-cash activities is presented in Note 36.

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. Umum**

**1. General**

**1.a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Cardig Aero Services Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta No. 25 tanggal 16 Juli 2009 oleh Notaris Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H., di Jakarta. Akta Pendirian telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-34028.AH.01.01.Tahun 2009 tanggal 21 Juli 2009, dan telah diumumkan dalam Lembaran Berita Negara No. 62 tanggal 3 Agustus 2010 dengan Tambahan Berita Negara No. 7168 Tahun 2010.

Anggaran Dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan dan terakhir berdasarkan Akta No. 34 Tanggal 13 Juli 2015 yang dibuat oleh Ardi Kristiar, S.H., MBA., sebagai pengganti dari Yulia, S.H., Notaris di Jakarta Selatan untuk disesuaikan dengan beberapa Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) yaitu POJK 32/POJK.04/2014, POJK 33/POJK.04/2014, antara lain mengenai perubahan susunan Dewan Komisaris. Akta perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor AHU-AH.01.03-0951513 dan AHU-AH.01.03-0951514, keduanya tertanggal 14 Juli 2015.

Perusahaan bergerak di bidang perdagangan, keagenan, perwakilan, jasa, angkutan dan industri. Perusahaan mulai beroperasi secara komersil tahun 2010.

Perusahaan berkedudukan di Menara Cardig Lantai 3, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, Jakarta Timur, Jakarta 13650.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha (grup) PT Cardig International (CI).

**1.b. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan per 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Presiden Komisaris  
Komisaris  
Komisaris  
Komisaris  
Komisaris Independen

**2016 dan/and 2015**

Jusman Syafii Djamal  
Hasiyana Syarain Ashadi  
Yacoob Bin Ahmed Piperdi  
Adji Gunawan  
Simon Halim

**Board of Commissioners**

President Commissioner  
Commissioner  
Commissioner  
Commissioner  
Independent Commissioner

**1.a. Establishment and General Information**

PT Cardig Aero Services Tbk (the Company) was established based on Notarial Deed No. 25 dated July 16, 2009, of Notary Siti Pertiwi Henny Singgih, S.H., in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-34028.AH.01.01.Year 2009 dated July 21, 2009, which was published in State Gazette No. 62, dated August 3, 2010 and Additional State Gazette No. 7168 Year 2010.

The Company's Articles of Association have been amended several times most recently based on deed No. 34 dated July 13, 2015, of Ardi Kristiar, S.H., MBA., substitute of Yulia, S.H., Notary in South Jakarta to conform with the Financial Services Authority Regulation (POJK), specifically POJK 32/POJK.04/2014, POJK 33/POJK.04/2014, including changes in composition of Board of Commissioner. This amended deeds have been accepted by Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia Number AHU-AH.01.03-0951513 and AHU-AH.01.03-0951514, both dated July 14, 2015.

The Company's activities are mainly to engage in trading, agency, representatives, services, transportation and industry. The Company started commercial operations in 2010.

The Company is located at Menara Cardig 3<sup>rd</sup> Floor, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, East Jakarta, Jakarta 13650.

The Company belongs to a group of companies owned by PT Cardig International (CI).

**1.b. Board of Commissioners, Directors and Employees**

The composition of Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2016 and 2015 are as follows:

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2016 dan/and 2015**

**Direksi**  
Presiden Direktur  
Wakil Presiden Direktur  
Direktur  
Direktur Tidak Terafiliasi

Nurhadijono  
Radianto Kusumo  
Raden Ajeng Widianawati \*)  
Dananar Wihandoyo

**Board of Directors**  
President Director  
Vice President Director  
Director  
Unaffiliated Director

**Komite Audit**

Ketua  
Anggota  
Anggota

Simon Halim  
Agus Kretarto  
Teuku Radja Sjahnan

**Audit Committee**  
Chairman  
Member  
Member

\*) Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan

\*) Serves as the Corporate Secretary

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, jumlah karyawan tetap Perusahaan dan entitas anak (Grup) masing-masing sebanyak 3.848 dan 3.457 karyawan (tidak diaudit).

As of December 31, 2016 and 2015, the Company and subsidiaries (the Group) had a total of 3,848 and 3,457 employees, respectively (unaudited).

**1.c. Entitas Anak**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Perusahaan mempunyai lebih dari 50% kepemilikan secara langsung dan tidak langsung pada entitas anak berikut:

**1.c. Subsidiaries**

As of December 31, 2016 and 2015, the Company has more than 50% direct and indirect ownerships in the following subsidiaries:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of Business	Tahun Operasi Komersial/ Start of Commercial Operations	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Total Aset sebelum Eliminasi/ Total Assets before Elimination	
				2016 %	2015 %	2016 Rp	2015 Rp
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (JAS)	Jakarta	Jasa Penunjang Angkutan Udara/ Ground Handling Services of Airplane	1984	50.10	50.10	651,719,489	455,952,374
PT JAS Aero Engineering Services (JAE)	Jakarta	Jasa Perbengkelan Pesawat Udara/ Aircraft Release and Maintenance Services	2003	51.00	51.00	112,872,143	97,150,636
PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)	Jakarta	Jasa Manajemen Fasilitas/ Facility Management Services	2011	100.00	100.00	48,257,315	41,157,136
PT Cardig Anugrah Sarana Catering (CASC)	Jakarta	Jasa Boga/Catering Services	2011	100.00	100.00	161,449,594	144,866,679
PT Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD)	Jakarta	Jasa Pengelolaan Bandar Udara/ Airport Management Services	2013	100.00	100.00	1,902,272	2,013,992
PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD)	Jakarta	Jasa Boga/Catering Services	2001	78.33	97.92	225,266,005	119,400,769
Anugrah Gemilang Pte Ltd (AG)	Singapura/ Singapore	Investasi/Investment	--	100.00	100.00	21,541,357	21,538,346
PT Arang Agung Graha (AAG)	Bali	Restoran/Restaurant	2015	91.00	91.00	7,197,156	8,269,670

**PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (JAS)**

Pada tanggal 26 April 2010, Perusahaan mengakuisisi PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (JAS) sebesar 258.433.590 saham atau sebesar 50,10% kepentingan saham dari CI.

**PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (JAS)**

On April 26, 2010, the Company acquired 258,433,590 shares or 50.10% ownership interest in PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (JAS) from CI.

**PT JAS Aero-Engineering Services (JAE)**

Pada tanggal 20 Agustus 2009, Perusahaan mengakuisisi PT JAS Aero-Engineering Services (JAE) sebesar 2.200.000 saham atau sebesar 51% kepentingan saham dari CI.

**PT JAS Aero-Engineering Services (JAE)**

On 20 August, 2009, the Company acquired 2,200,000 shares or 51% ownership interest in PT JAS Aero-Engineering Services (JAE) from CI.

**PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)**

Pada tanggal 17 Februari 2011, Perusahaan dengan PT Cardig Logistics Indonesia (CLI), salah satu entitas anak dari Grup CI, mendirikan PT Citra Anugra Saranaboga. Perusahaan memiliki 2.504.999 saham sedangkan 1 saham yang tersisa dimiliki oleh CLI.

**PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)**

On February 17, 2011, the Company with PT Cardig Logistics Indonesia (CLI), a fellow subsidiary under CI Group, established PT Citra Anugra Saranaboga. The Company owns 2,504,999 shares while the remaining 1 share is owned by CLI.



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Pada tanggal 1 Oktober 2012, PT Citra Anugra Saranaboga mengubah nama menjadi PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB).

Pada tanggal 29 Januari 2013, Perusahaan melakukan penambahan setoran modal kepada CASB sebesar 3.500.000 saham, sehingga Perusahaan memiliki 6.004.999 saham sedangkan 1 saham tersisa dimiliki oleh CLI.

**PT Cardig Anugrah Sarana Catering (CASC)**

Pada tanggal 25 April 2011, Perusahaan dengan Anugrah Gemilang Pte. Ltd. (AG), mendirikan PT Cipta Anugrah Sarana Catering, dengan kepemilikan Perusahaan 102.000 saham atau 51% kepemilikan, sedangkan AG memiliki 98.000 saham atau 49% kepemilikan. Pada tanggal 31 Desember 2011, Perusahaan memiliki 2.295.000 saham atau 51% kepemilikan sedangkan AG memiliki 2.205.000 saham atau 49% kepemilikan.

Pada tanggal 12 April 2012, Perusahaan melakukan penambahan setoran modal kepada PT Cipta Anugrah Sarana Catering. Pada tanggal 31 Desember 2012 Perusahaan memiliki 4.689.757 saham atau 68% kepemilikan sedangkan AG memiliki 2.205.000 saham atau 32% kepemilikan.

Pada tanggal 3 Mei 2013, Perusahaan melakukan penambahan setoran modal kepada PT Cipta Anugrah Sarana Catering sebanyak 571.885 lembar saham, sehingga Perusahaan memiliki 5.261.642 saham atau 70,47% kepemilikan saham di CASC.

Berdasarkan *Mandatory Convertible Bond* antara Perusahaan dan AG pada 2011, secara tidak langsung PT Cipta Anugrah Sarana Catering dimiliki 100% oleh Perusahaan sejak 2011 (Catatan 19).

Pada tanggal 25 Oktober 2013, PT Cipta Anugrah Sarana Catering mengubah namanya menjadi PT Cardig Anugrah Sarana Catering (CASC).

**PT Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD)**

Pada tanggal 14 Agustus 2012, Perusahaan mendirikan PT Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD). Perusahaan memiliki 2.399 saham dari CASD sedangkan 1 saham yang tersisa dimiliki oleh CASB.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

*For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)*

*On October 1, 2012, PT Citra Anugra Saranaboga changed its name to PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB).*

*On January 29, 2013, the Company injected additional capital 3,500,000 shares to CASB, so that the Company owns 6,004,999 shares while the remaining 1 share is owned by CLI.*

***PT Cardig Anugrah Sarana Catering (CASC)***

*On April 25, 2011, the Company with Anugrah Gemilang Pte. Ltd. (AG), established PT Cipta Anugrah Sarana Catering, the Company owns 102,000 shares or 51% ownership interest and AG owns 98,000 shares or 49% ownership interest. As of December 31, 2011, the Company owns 2,295,000 shares or 51% ownership interest and AG owns 2,205,000 shares or 49% ownership interest.*

*On April 12, 2012, the Company injected additional capital to PT Cipta Anugrah Sarana Catering. As of December 31, 2012, the Company owns 4,689,757 shares or 68% ownership interest and AG owns 2,205,000 shares or 32% ownership interest.*

*On May 3, 2013, the Company injected additional capital to PT Cipta Anugrah Sarana Catering of 571,885 shares, so that the Company has 5,261,642 shares or 70.47% ownership interest in CASC.*

*Based on Mandatory Convertible Bonds entered into between the Company and AG in 2011, PT Cipta Anugrah Sarana Catering is therefore 100% indirectly owned by the Company since 2011 (Note 19).*

*On October 25, 2013, PT Cipta Anugrah Sarana Catering changed its name to PT Cardig Anugrah Sarana Catering (CASC).*

***PT Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD)***

*On August 14, 2012, the Company established PT Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD). The Company owns 2,399 shares of CASD while the remaining 1 share is owned by CASB.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD)**

Pada tanggal 19 Juli 2012, Perusahaan mengakuisisi PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD). Perusahaan memiliki 2.500.000 saham seri C atau 69,65% kepemilikan sedangkan saham yang tersisa (termasuk saham seri A dan B) dimiliki oleh CI, PT Purantara Mitra Angkasa, PT Angkasa Pura II (Persero) dan Devro Group Limited.

Pada tanggal 4 Juli 2013, CI melunasi utangnya kepada Perusahaan dengan mengalihkan sebagian kepemilikan sahamnya di PMAD kepada Perusahaan. Saham PMAD yang dialihkan kepada Perusahaan terdiri dari saham seri A, B dan C, sehingga Perusahaan memiliki 97,92% kepemilikan di PMAD.

Transaksi ini diperlakukan sebagai selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali (Catatan 20).

Pada tanggal 4 Mei 2016, PMAD menerbitkan saham baru seri D sebesar 897.297 saham yang dimiliki seluruhnya oleh SATS Catering Pte. Ltd. sehingga kepemilikan Perusahaan di PMAD menjadi 78,33%.

Transaksi ini diperlakukan sebagai selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak (Catatan 22).

**Anugrah Gemilang Pte. Ltd. (AG)**

Pada tanggal 28 September 2012, Perusahaan mengakuisisi Anugrah Gemilang Pte. Ltd. (AG), melalui konversi *Mandatory Convertible Bonds* yang diterbitkan oleh AG kepada Perusahaan. Perusahaan memiliki 2.708.886 saham sedangkan 1 saham yang tersisa dimiliki oleh Harun Kussuwardono.

**PT Arang Agung Graha (AAG)**

Berdasarkan Akta Notaris I.G.A. Mas Seri Lestari P. S.H., M.Kn., No. 1 tanggal 7 Oktober 2015, pemegang saham PT Arang Agung Graha (AAG) menyetujui penjualan saham milik Agung Dwi Nugroho sebanyak 6.480 saham dengan persentase kepemilikan sebesar 81% dan Astri Novita sebanyak 800 saham dengan persentase kepemilikan sebesar 10% kepada Perusahaan sehingga Perusahaan memiliki 7.280 saham sedangkan 720 saham yang tersisa dimiliki oleh Agung Dwi Nugroho. Akta ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0943774.AH.01.02. Tahun 2015 tanggal 12 Oktober 2015.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD)**

On July 19, 2012, the Company acquired PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD). The Company owns 2,500,000 C series shares or 69.65% ownership interest while the remaining shares (including the series A and B shares) are owned by CI, PT Purantara Mitra Angkasa, PT Angkasa Pura II (Persero) and Devro Group Limited.

On July 4, 2013, CI repaid its payables to the Company by transferring some of its share ownership in PMAD to the Company. The transferred PMAD shares consisted of series A, B and C shares, so that the Company has 97.92% ownership interest in PMAD.

This transaction was accounted for as a difference in value from business combination between entities under common control (Note 20).

On May 4, 2016, PMAD issued 897,297 shares of D series owned by SATS Catering Pte. Ltd. so that the Company's ownership in PMAD become 78.33%.

This transaction was accounted for as an effect of changes in equity of subsidiary (Note 22).

**Anugrah Gemilang Pte. Ltd. (AG)**

On September 28, 2012, the Company acquired Anugrah Gemilang Pte. Ltd. (AG), through the conversion of the *Mandatory Convertible Bonds* issued by AG to the Company to AG's shares. The Company owns 2,708,886 shares while the remaining 1 share is owned by Harun Kussuwardono.

**PT Arang Agung Graha (AAG)**

Based on Notarial Deed I.G.A Mas Seri Lestari P. S.H., M.Kn., No. 1 dated October 7, 2015, shareholders of PT Arang Agung Graha (AAG) agreed on sale of shares owned by Agung Dwi Nugroho of 6,480 shares with 81% ownership percentage and Astri Novita of 800 shares with 10% ownership percentage to the Company so that the Company owns 7,280 shares while the remaining 720 shares is owned by Agung Dwi Nugroho. This Deed has been approved by Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0943774.AH.01.02. Year 2015 dated October 12, 2015.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1.d. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Pada tanggal 22 November 2011, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) melalui Surat No. S12603/BL/2011 untuk penawaran umum perdana atas 313.030.000 saham Perusahaan kepada masyarakat. Saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 5 Desember 2011.

Seluruh saham Perusahaan sejumlah 2.086.950.000 saham telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**1.d. Public Offering of Shares of the Company**

On November 22, 2011, the Company obtained the notice of effectivity from the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Board (BAPEPAM-LK) in its Letter No. S-12603/BL/2011 for its public offering of 313,030,000 shares. On December 5, 2011, these shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.

All of the Company's 2,086,950,000 outstanding shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange as of December 31, 2016 and 2015.

**2. Ikhtisar Kebijakan Akuntansi Signifikan**

**2. Summary of Significant Accounting Policies**

**2.a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK – IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

**2.a. Compliance with the Financial Accounting Standards (FAS)**

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) and Interpretation of Financial Accounting Standards (IFAS) issued by the Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant (FASB – IIA), and the applicable Capital Market Regulations, among others, Financial Services Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidance for the presentation of financial statements, and Chairman of Bapepam-LK Decree No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.

**2.b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

**2.b. Basis of Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis of accounting, except for the consolidated statements of cash flows. Basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs concept, except for certain accounts which have been prepared on the basis of other measurements as described in their respective policies. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Grup. Setiap entitas di dalam Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri dan unsur-unsur dalam laporan keuangan dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

**2.c. Pernyataan dan Interpretasi Standar Akuntansi Baru dan Revisi yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan**

Berikut adalah revisi, amandemen dan penyesuaian atas standar dan interpretasi atas standar akuntansi keuangan baru yang telah diterbitkan oleh DSAK – IAI dan mulai berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2016, yaitu:

Standar Baru

- PSAK No. 70: "Akuntansi untuk Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak"

Revisi

- PSAK No. 110: "Akuntansi Sukuk"

Amandemen

- PSAK No. 4: "Laporan Keuangan Tersendiri" tentang Metode Ekuitas dalam Laporan Keuangan Tersendiri
- PSAK No. 15: "Investasi Pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama" tentang Entitas Investasi: Penerapan Pengecualian Konsolidasi
- PSAK No. 16: "Aset Tetap" tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi
- PSAK No. 19: "Aset Takberwujud" tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi
- PSAK No. 24: "Imbalan Kerja" tentang Program Imbalan Pasti: Iuran Pekerja
- PSAK No. 65: "Laporan Keuangan Konsolidasian" tentang Entitas Investasi: Penerapan Pengecualian Konsolidasi
- PSAK No. 66: "Pengaturan Bersama" tentang Akuntansi Akuisisi Kepentingan dalam Operasi Bersama
- PSAK No. 67: "Pengungkapan Kepentingan Dalam Entitas Lain" tentang Entitas Investasi: Penerapan Pengecualian Konsolidasi
- ISAK No. 30: "Pungutan"

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows into operating, investing and financing activities.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah which is the functional currency of the Group. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

**2.c. New and Revised Statements and Interpretation of Financial Accounting Standards Effective in the Current Year**

The following are revised, amendments and adjustments of new standards and interpretation of standard issued by FASB – IIA and effectively applied for the period starting on or after January 1, 2016, as follows:

New Standard

- SFAS No. 70: "Accounting for Tax Amnesty Asset and Liability"

Revised

- SFAS No. 110: "Accounting for Sukuk"

Amendments

- SFAS No. 4: "Separate Financial Statements" about Equity Method in Separate Financial Statements
- SFAS No. 15: "Investment in Associates and Joint Venture" about Investment Entities: Applying the Consolidation Exception
- SFAS No. 16: "Property, Plant and Equipment" about Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortization
- SFAS No. 19: "Intangible Asset" about Clarification of Acceptable Methods of Depreciation and Amortization
- SFAS No. 24: "Employee Benefits" about Defined Benefit Plans: Employee Contributions
- SFAS No. 65: "Consolidated Financial Statements" about Investment Entities: Applying the Consolidation Exception
- SFAS No. 66: "Joint Arrangements" about Accounting for Acquisitions of Interests in Joint Operation
- SFAS No. 67: "Disclosures of Interest in Other Entities" about Investment Entities: Applying the Consolidation Exception
- IFAS No. 30: "Levy"

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Penyesuaian

- PSAK No. 5: "Segmen Operasi"
- PSAK No. 7: "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi"
- PSAK No. 13: "Properti Investasi"
- PSAK No. 16: "Aset Tetap"
  
- PSAK No. 19: "Aset Takberwujud"
- PSAK No. 22: "Kombinasi Bisnis"
- PSAK No. 25: "Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan"
- PSAK No. 53: "Pembayaran Berbasis Saham"
- PSAK No. 68: "Pengukuran Nilai Wajar"

Berikut ini adalah dampak atas perubahan standar akuntansi diatas yang relevan dan signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup:

- PSAK No. 7 (Penyesuaian 2015): "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi"  
PSAK No. 7 (Penyesuaian 2015) menambahkan persyaratan pihak-pihak berelasi bahwa suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor ketika entitas atau anggota dan kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk entitas pelapor.

PSAK No. 7 (Penyesuaian 2015) mengklarifikasi bahwa entitas pelapor tidak disyaratkan untuk mengungkapkan imbalan yang dibayarkan oleh entitas manajemen kepada pekerja atau direktur entitas manajemen, dan mensyaratkan agar entitas pelapor mengungkapkan jumlah yang dibayarkan kepada entitas manajemen atas jasa personil manajemen kunci yang disediakan oleh entitas manajemen.

Grup telah menerapkan PSAK ini dan telah melengkapi persyaratan mengenai informasi pihak berelasi.

- PSAK No. 24 (Amandemen 2015): "Imbalan Kerja" tentang Program Imbalan Pasti: Iuran Pekerja  
PSAK No. 24 (Amandemen 2015) menetapkan bahwa atribusi iuran dari pekerja atau pihak ketiga bergantung pada apakah jumlah iuran ditentukan berdasarkan jumlah tahun jasa. Jika

Adjustments

- SFAS No. 5: "Operating Segments"
- SFAS No. 7: "Related Party Disclosure"
  
- SFAS No. 13: "Investments Property"
- SFAS No. 16: "Property, Plant and Equipment"
- SFAS No. 19: "Intangible Assets"
- SFAS No. 22: "Business Combination"
- SFAS No. 25: "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors"
- SFAS No. 53: "Share-based Payments"
  
- SFAS No. 68: "Fair Value Measurement"

The following is the impact of the amendments in accounting standards that are relevant and significant to the consolidated financial statements of the Group:

- SFAS No. 7 (Adjustment 2015): "Related Party Disclosures"  
SFAS No. 7 (Adjustment 2015) adds requirements of related parties that an entity is related to the reporting entity when the entity or a member of a group of which the entity is a member, provides key management personnel services to the reporting entity, or to the parent of the reporting entity.

SFAS No. 7 (Adjustment 2015) clarifies that reporting entity is not required to disclose compensation paid by the management entity to employees or directors of the management entity, and requires that reporting entity disclose the amounts paid to the management entity for key management personnel services that are provided by the management entity.

The Group had adopting this SFAS and had completed the requirement regarding the related parties information.

- SFAS No. 24 (Amendment 2015): "Employee Benefits" about Defined Benefit Plans: Employee Contributions  
SFAS No. 24 (Amendment 2015) states that attribution of employee or third party contributions depends on whether the contributions are detennined based on year of service. If the contributions depend

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

jumlah iuran bergantung pada jumlah tahun jasa, maka iuran diatribusikan pada periode jasa dengan menggunakan metode atribusi yang sama dengan yang disyaratkan dalam paragraf 70 untuk imbalan bruto. Jika jumlah iuran tidak bergantung dari jumlah tahun jasa, maka iuran tersebut diakui sebagai pengurang biaya jasa dalam periode ketika jasa terkait diberikan oleh pekerja.

Grup telah melengkapi persyaratan pengungkapan yang diminta sesuai standar ini.

- PSAK No. 70 “Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak” PSAK No. 70 “Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak” memberikan pengaturan akuntansi atas aset dan liabilitas yang timbul dari pengampunan pajak, dimana entitas dapat memilih menerapkan kebijakan akuntansi sesuai dengan SAK lain yang relevan dalam mengakui, mengukur, menyajikan dan mengungkapkan aset dan liabilitas pengampunan pajak atau menerapkan kebijakan akuntansi sesuai PSAK No. 70.

Grup telah menerapkan standar ini dan telah melengkapi persyaratan pengungkapan yang diminta.

#### **2.d.Prinsip-prinsip Konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian mencakup laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak seperti disebutkan pada Catatan 1.c.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas *investee*).

Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial dimana Grup memiliki kemampuan praktis untuk melaksanakan (yakni hak substantif) dipertimbangkan saat menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

on the year of service, then they are attributed along the service period using the attribution method that is similar with requirement in paragraph 70 for gross benefit. If the contributions do not depend on the year of service, then they are recognized as deductions against service cost in the period when the service is provided by the employee.

The Group has completed the disclosures requirement as required under this standard.

- SFAS No. 70 “Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities” SFAS No. 70 “Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities” sets the accounting treatment for assets and liabilities arising from tax amnesty, in which entity is allowed to choose between accounting policy as prescribed by other relevant FASs in recognition, measurement, presentation, and disclosure of tax amnesty assets and liabilities, and accounting policy prescribed in SFAS No.70.

The Group has adopting these standards and had completed the required disclosures requirements.

#### **2.d.Principles of Consolidation**

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and subsidiaries as described in Note 1.c.

A subsidiary is an entity controlled by the Group, ie the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).

The existence and effect of substantive potential voting rights that the Group has the practical ability to exercise (ie substantive rights) are considered when assessing whether the Group controls another entity.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Perusahaan dan seluruh entitas anak yang, secara langsung dan tidak langsung, dikendalikan oleh Perusahaan. Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal dimana Grup secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo, laba, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam grup dieliminasi secara penuh.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan non-pengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan non-pengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan non-pengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah dimana kepentingan non-pengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

- (a) Menghentikan pengakuan aset (termasuk *goodwill*) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
- (b) Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan non-pengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

*The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Company and all of its directly and indirectly controlled subsidiaries. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.*

*A parent prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows are eliminated in full on consolidation.*

*The Group attributed the profit and loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the non-controlling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity owners of the parent.*

*Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in loss of control are equity transactions (ie transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interest change, the Group adjusted the carrying amounts of the controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in equity and attributed to the owners of the parent.*

*If the Group loses control, the Group:*

- (a) *Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;*
- (b) *Derecognize the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

- komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan non-pengendali);
- (c) Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
  - (d) Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
  - (e) Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak;
  - (f) Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

**2.e. Kombinasi Bisnis**

Kombinasi bisnis adalah suatu transaksi atau peristiwa lain dimana pihak pengakuisisi memperoleh pengendalian atas satu atau lebih bisnis. Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui sebagai beban pada periode saat biaya tersebut terjadi dan jasa diterima.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Komponen kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional instrumen kepemilikan yang ada dalam jumlah yang diakui atas aset neto teridentifikasi dari pihak diakuisisi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

*comprehensive income attributable to them);*

- (c) Recognize the fair value of the consideration received, if any, from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;*
- (d) Recognize any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;*
- (e) Reclassify to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other FAS, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary;*
- (f) Recognize any resulting difference as a gain or loss attributable to the parent.*

**2.e. Business Combination**

*Business combination is a transaction or other event in which an acquirer obtains control of one or more businesses. Business combination is accounted for by applying the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized as expenses in the periods in which the costs are incurred and the services are received.*

*At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.*

*Component of non-controlling interests are measured either at fair value or at the present ownership instruments' proportionate share in the recognized amounts of the acquiree's identifiable net assets.*

*When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting*



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

kerugiannya, jika ada, diakui dalam laba rugi. Apabila dalam periode sebelumnya, perubahan nilai wajar yang berasal dari kepentingan ekuitasnya sebelum tanggal akuisisi telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain, jumlah tersebut diakui dengan dasar yang sama sebagaimana dipersyaratkan jika Grup telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan jumlah sementara, mengakui aset atau liabilitas tambahan jika informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berakibat terhadap pengakuan aset dan liabilitas dimaksud pada tanggal tersebut.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih antara (a) nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap kepentingan non-pengendali, atas (b) jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laporan laba rugi sebagai keuntungan dari akuisisi entitas anak setelah sebelumnya manajemen menilai kembali apakah telah mengidentifikasi dengan tepat seluruh aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih serta mengakui setiap aset atau liabilitas tambahan yang dapat diidentifikasi dalam penelaahan tersebut.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas dari Grup yang diperkirakan akan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam Unit Penghasil Kas tersebut.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

*gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. When in prior periods, a changes in the value of its equity interest in the acquiree prior to the acquisition date had been recognized in other comprehensive income, that amount shall be recognized on the same basis as would be required if the Group had disposed directly of the previously held equity interest.*

*If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. During the measurement period, the acquirer shall adjust the provisional amount, recognize additional assets or liabilities if new information is obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.*

*At acquisition date, goodwill is measured at its cost being the excess of (a) the aggregate of the consideration transferred and the amount of any non-controlling interest, over (b) the net of identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously the management reassesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and recognize any additional assets or liabilities that are identified in that review.*

*Subsequent initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination, from the acquisition date, be allocated to each of the Group's Cash Generating Units that is expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those Cash Generating Units.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu Unit Penghasil Kas dan operasi tertentu atas Unit Penghasil Kas tersebut dilepaskan, maka *goodwill* yang terkait dengan operasi yang dilepaskan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi Unit Penghasil Kas yang ditahan.

*If goodwill was allocated to Cash Generating Units and certain operations on the Cash Generating Units is disposed, the goodwill associated with the disposed operation is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or losses on disposal. Disposed goodwill is measured on the basis of relative values of the disposed operation of and the portion of the Cash Generating Units retained.*

**2.f. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing**

Dalam menyiapkan laporan keuangan, setiap entitas di dalam Grup mencatat dengan menggunakan mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional"). Mata uang fungsional Perusahaan dan sebagian besar entitas anak adalah Rupiah.

**2.f. Foreign Currency Transactions and Balances**

*In preparing financial statements, each of the entities within the Group record by using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("the functional currency"). The functional currency of the Company and most of the subsidiaries is Rupiah.*

Transaksi-transaksi dalam mata uang asing selama tahun berjalan dicatat dalam Rupiah dengan kurs spot antara Rupiah dan valuta asing pada tanggal transaksi. Pada akhir periode pelaporan, pos moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah menggunakan kurs penutup, yaitu kurs tengah Bank Indonesia pada 31 Desember 2016 dan 2015 berikut:

*Foreign currency transactions during the year are recorded in Rupiah by using the spot exchange rate between Rupiah and the foreign currency at the date of transactions. At the end of reporting period, foreign currency monetary items are translated to Rupiah using the closing rate, videlicent middle rate of Bank of Indonesia at December 31, 2016 and 2015 as follows:*

	<u>2016</u> <u>Rp</u>	<u>2015</u> <u>Rp</u>	
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	13,436.00	13,795.00	1 United States Dollar (USD)
1 Dolar Australia (AUD)	9,724.31	10,064.16	1 Australian Dollar (AUD)
1 Dolar Singapura (SGD)	9,298.92	9,751.19	1 Singapore Dollar (SGD)
1 Euro (EUR)	14,161.55	15,069.68	1 Euro (EUR)

Selisih kurs yang timbul dari penyelesaian pos moneter dan dari penjabaran pos moneter dalam mata uang asing diakui dalam laba rugi.

*Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items in foreign currencies are recognized in profit or loss.*

**2.g. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

**2.g. Related Parties Transactions and Balances**

*A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):*

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
  - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau

- a. A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
  - i. has control or joint control over the reporting entity;
  - ii. has significant influence over the reporting entity; or

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

- iii. merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
  - ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
  - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
  - iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
  - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
  - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
  - vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
  - viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan yang relevan.

**2.h. Instrumen Keuangan  
Pengakuan dan Pengukuran Awal**

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- iii. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b. An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:
  - i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
  - ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
  - iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
  - iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
  - v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;
  - vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
  - vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity);
  - viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Notes.

**2.h. Financial Instruments  
Initial Recognition and Measurement**

The Group recognize a financial assets or a financial liabilities in the consolidated statement of financial position when, and only

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut. Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

**Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan**

Pengukuran selanjutnya aset keuangan tergantung pada klasifikasinya pada saat pengakuan awal. Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam salah satu dari empat kategori berikut:

- (i) **Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi (FVTPL)**  
Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan atau yang pada saat pengakuan awal telah ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Aset keuangan diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan jika diperoleh atau dimiliki terutama untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat, atau bagian dari portfolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini, atau merupakan derivatif, kecuali derivatif yang ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

- (ii) **Pinjaman yang diberikan dan Piutang**  
Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan nonderivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif, kecuali:  
(a) pinjaman yang diberikan dan piutang yang dimaksudkan untuk dijual dalam

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measure all financial assets and financial liabilities at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of the financial asset or financial liability. Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are immediately expensed.

**Subsequent Measurement of Financial Assets**

Subsequent measurement of financial assets depends on their classification on initial recognition. The Group classifies financial assets in one of the following four categories:

- (i) **Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL)**  
Financial assets at FVTPL are financial assets held for trading or upon initial recognition it is designated as at fair value through profit or loss. Financial asset classified as held for trading if it is acquired or incurred principally for the purpose of selling and repurchasing it in the near term, or it is a part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together and for which there is evidence of a recent actual pattern of short-term profit taking, or it is a derivative, except for a derivative that is a designated and effective hedging instrument.

After initial recognition, financial assets at FVTPL are measured at its fair value. Gains or losses arising from a change in the fair value of financial assets are recognized in profit or loss.

- (ii) **Loans and Receivables**  
Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market, other than:  
(a) those that intends to sell immediately or in the near term and upon initial

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- waktu dekat dan yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi;
- (b) pinjaman yang diberikan dan piutang yang pada saat pengakuan awal ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual; atau
- (c) pinjaman yang diberikan dan piutang dalam hal pemilik mungkin tidak akan memperoleh kembali investasi awal secara substansial kecuali yang disebabkan oleh penurunan kualitas pinjaman.

Setelah pengakuan awal, pinjaman yang diberikan dan piutang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

(iii) Investasi Dimiliki Hingga Jatuh Tempo (HTM)

Investasi HTM adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan, serta Grup mempunyai intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo.

Setelah pengakuan awal, investasi dimiliki hingga jatuh tempo diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

(iv) Aset Keuangan Tersedia Untuk Dijual (AFS)

Aset keuangan AFS adalah aset keuangan nonderivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak diklasifikasikan sebagai (a) pinjaman yang diberikan dan piutang, (b) investasi yang diklasifikasikan dalam kelompok dimiliki hingga jatuh tempo, atau (c) aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan AFS diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk kerugian penurunan nilai dan keuntungan atau kerugian akibat perubahan kurs, sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya. Pada saat itu, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam

*recognition designated as at fair value through profit or loss;*

*(b) those that upon initial recognition designated as available for sale; or*

*(c) those for which the holder may not recover substantially all of its initial investment, other than because of credit deterioration.*

*After initial recognition, loans and receivable are measured at amortized cost using the effective interest method.*

(iii) Held-to-Maturity (HTM) Investments

*HTM investments are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturity that the Group has the positive intention and ability to hold to maturity.*

*After initial recognition, HTM investments are measured at amortized cost using the effective interest method.*

(iv) Available-for-Sale (AFS) Financial Assets

*AFS financial assets are non-derivative financial assets that are designated as available for sale on initial recognition or are not classified as (a) loans and receivable, (b) held-to-maturity investment, or (c) financial assets at fair value through profit or loss.*

*After initial recognition, AFS financial assets are measured at its fair value. Gains or losses arising from a change in the fair value is recognized on other comprehensive income, except for impairment losses and foreign exchange gains or losses, until the financial assets is derecognized. At that time, the cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income shall be reclassified from equity*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

Investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak memiliki harga kuotasi di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal diukur pada biaya perolehan.

**Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan**

Pengukuran selanjutnya liabilitas keuangan tergantung pada klasifikasinya pada saat pengakuan awal. Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangan dalam salah satu dari kategori berikut:

(i) **Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi (FVTPL)**

Liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL adalah liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan atau yang pada saat pengakuan awal telah ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan dalam kelompok diperdagangkan jika diperoleh atau dimiliki terutama untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat, atau bagian dari portfolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini, atau merupakan derivatif, kecuali derivatif yang ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai.

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam laba rugi.

(ii) **Liabilitas Keuangan Lainnya**

Liabilitas keuangan yang tidak diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL dikelompokkan dalam kategori ini dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan**

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir atau Grup mengalihkan hak kontraktual untuk menerima kas yang berasal dari aset keuangan atau tetap

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

to profit or loss as a reclassification adjustment.

Investment in equity instruments that do not have a quoted market price in an active market and whose fair value cannot be reliably measured are measured at cost.

**Subsequent Measurement of Financial Liabilities**

Subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification on initial recognition. The Group classifies financial liabilities into one of the following categories:

(i) **Financial Liabilities at Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL)**

Financial liabilities at FVTPL are financial liabilities held for trading or upon initial recognition. It is designated as at fair value through profit or loss. Financial liabilities classified as held for trading if it is acquired or incurred principally for the purpose of selling and repurchasing it in the near term, or it is a part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together and for which there is evidence of a recent actual pattern of short-term profit taking, or it is a derivative, except for a derivative that is a designated and effective hedging instrument.

After initial recognition, financial liabilities at FVTPL are measured at its fair value. Gains or losses arising from a change in the fair value are recognized in profit or loss.

(ii) **Other Financial Liabilities**

Financial liabilities and equity instruments issued by the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

**Derecognition of Financial Assets and Liabilities**

The Group derecognize a financial asset when, and only when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire or the Group transfer the contractual rights to receive the cash flows of the financial asset or retains the contractual rights to receive the

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

memiliki hak kontraktual untuk menerima kas tetapi juga menanggung kewajiban kontraktual untuk membayar arus kas yang diterima tersebut kepada satu atau lebih pihak penerima melalui suatu kesepakatan. Jika Grup secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup menghentikan pengakuan aset keuangan dan mengakui secara terpisah sebagai aset atau liabilitas untuk setiap hak dan kewajiban yang timbul atau yang masih dimiliki dalam pengalihan tersebut. Jika Grup secara substansial tidak mengalihkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut dan masih memiliki pengendalian, maka Grup mengakui aset keuangan sebesar keterlibatan berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut. Jika Grup secara substansial masih memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan, maka Grup tetap mengakui aset keuangan tersebut.

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas keuangan tersebut berakhir, yaitu ketika kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

**Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup mengevaluasi apakah terdapat bukti obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi, jika dan hanya jika, terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang merugikan), dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan dari aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Berikut adalah bukti obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai:

- (a) Kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau pihak peminjam;
- (b) Pelanggaran kontrak, seperti terjadinya gagal bayar atau tunggakan pembayaran pokok atau bunga;
- (c) Terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya;

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

*cash flows but assumes a contractual obligation to pay the cash flows to one or more recipients in an arrangement. If the Group transfers substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group derecognize the financial asset and recognize separately as asset or liabilities any rights and obligation created or retained in the transfer. If the Group neither transfer nor retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset and has retained control, the Group continue to recognize the financial asset to the extent of its continuing involvement in the financial asset. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of the financial asset, the Group continue to recognize the financial asset.*

*The Group remove a financial liability from its statement of financial position when, and only when, it is extinguished, ie when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expires.*

**Impairment of Financial Assets**

*At the end of each reporting period, the Group assess whether there is any objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired. A financial asset or group of financial assets is impaired and impairment lossess are incurred, if and only if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the asset (loss event), and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or group of financial assets that can be reliably estimated.*

*The following are objective evidence that a financial asset or group of financial assets is impaired:*

- (a) Significant financial difficulty of the issuer or obligor;
- (b) A breach of contract, such as default or delinquency in interest or principal payments;
- (c) It becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or other financial reorganization;

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

- (d) Terdapat data yang dapat diobservasi yang mengindikasikan adanya penurunan yang dapat diukur atas estimasi arus kas masa depan dari kelompok aset keuangan sejak pengakuan awal aset, seperti memburuknya status pembayaran pihak peminjam atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan gagal bayar.

Untuk investasi pada instrumen ekuitas, penurunan yang signifikan atau penurunan jangka panjang dalam nilai wajar instrumen ekuitas di bawah biaya perolehannya merupakan bukti obyektif terjadinya penurunan nilai.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atas pinjaman yang diberikan dan piutang atau investasi dimiliki hingga jatuh tempo yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, maka jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara jumlah tercatat aset dan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset tersebut dan diakui pada laba rugi.

Jika penurunan dalam nilai wajar atas aset keuangan tersedia untuk dijual telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan terdapat bukti obyektif bahwa aset tersebut mengalami penurunan nilai, maka kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi meskipun aset keuangan tersebut belum dihentikan pengakuannya. Jumlah kerugian kumulatif yang direklasifikasi adalah selisih antara biaya perolehan (setelah dikurangi pelunasan pokok dan amortisasi) dan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai aset keuangan yang sebelumnya telah diakui dalam laba rugi.

**Metode Suku Bunga Efektif**

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- (d) Observable data indicating that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows from a group of financial assets since the initial recognition, such as adverse changes in the payment status of borrowers or economic condition that correlate with defaults.

For investment in equity instrument, a significant and prolonged decline in the fair value of the equity instrument below its cost is an objective evidence of impairment.

If there is objective evidence that an impairment loss has been incurred on loans and receivable or held-to-maturity investments carried at amortized cost, the amount of impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of estimated future cash flows discounted at the financial asset's original effective interest rate and recognized in profit or loss.

When a decline in the fair value of an available-for-sale financial asset has been recognized in other comprehensive income and there is objective evidence that the asset is impaired, the cumulative loss that had been recognized in other comprehensive income shall be reclassified from equity to profit or loss as a reclassification adjustment even though the financial assets has not been derecognized. The amount of the cumulative loss that is reclassified are the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and amortisation) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognized in profit or loss.

**The Effective Interest Method**

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan. Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian takterpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

**Reklasifikasi**

Grup tidak mereklasifikasi derivatif dari diukur pada nilai wajar melalui laba rugi selama derivatif tersebut dimiliki atau diterbitkan dan tidak mereklasifikasi setiap instrumen keuangan dari diukur melalui laba rugi jika pada pengakuan awal instrumen keuangan tersebut ditetapkan oleh Grup sebagai diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Grup dapat mereklasifikasi aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, jika aset keuangan tidak lagi dimiliki untuk tujuan penjualan atau pembelian kembali aset keuangan tersebut dalam waktu dekat. Grup tidak mereklasifikasi setiap instrumen keuangan ke diukur pada nilai wajar melalui laba rugi setelah pengakuan awal.

Jika, karena perubahan intensi atau kemampuan Grup, instrumen tersebut tidak tepat lagi diklasifikasikan sebagai investasi dimiliki hingga jatuh tempo, maka investasi tersebut direklasifikasi menjadi tersedia untuk dijual dan diukur kembali pada nilai wajar. Jika terjadi penjualan atau reklasifikasi atas investasi dimiliki hingga jatuh tempo dalam jumlah yang lebih dari jumlah yang tidak signifikan, maka sisa investasi dimiliki hingga jatuh tempo direklasifikasi menjadi tersedia untuk dijual, kecuali penjualan atau reklasifikasi tersebut dilakukan ketika aset keuangan sudah mendekati jatuh tempo atau tanggal pembelian kembali, terjadi setelah seluruh jumlah pokok telah diperoleh secara substansial sesuai jadwal pembayaran atau telah diperoleh pelunasan dipercepat; atau terkait dengan kejadian tertentu yang berada di luar kendali, tidak berulang, dan tidak dapat diantisipasi secara wajar.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

*financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Group estimate cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.*

**Reclassification**

*The Group shall not reclassify a derivative out of the fair value through profit or loss category while it is held or issued and not reclassify any financial instrument out of the fair value through profit or loss category if upon initial recognition it was designated by the Group as at fair value through profit or loss. The Group may reclassify that financial asset out of the fair value through profit or loss category if a financial asset is no longer held for the purpose of selling or repurchasing it in the near term. The Group shall not reclassify any financial instrument into the fair value through profit or loss category after initial recognition.*

*If, as a result of a change in Group's intention or ability, it is no longer appropriate to classify an investment as held to maturity, it shall be reclassified as available for sale and remeasured at fair value. Whenever sales or reclassification of more than an insignificant amount of held-to-maturity investments, any remaining held-to-maturity investments shall be reclassified as available for sale, other than sales or reclassification that are so close to maturity or the financial asset's call date, occur after all the financial asset's original principal has been collected substantially through scheduled payments or prepayments, or are attributable to an isolated event that is beyond control, non-recurring, and could not have been reasonably anticipated.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**Saling Hapus Aset Keuangan dan  
Liabilitas Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan, jika dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan berintensi untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

**Pengukuran Nilai Wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengukuran dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Nilai wajar dikategorikan dalam level yang berbeda dalam suatu hirarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

- (i) Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Level 1)
- (ii) Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Level 2)
- (iii) Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Level 3)

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

Perpindahan antara level hirarki wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**Offsetting a Financial Asset and a Financial  
Liability**

A financial asset and financial liability shall be offset when and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the recognized amount; and intends either to settle on a net basis, or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

**Fair Value Measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:

- (i) Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1)
- (ii) Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2)
- (iii) Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3)

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognised by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2.i. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank (rekening giro), dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

**2.j. Persediaan**

Persediaan dinyatakan berdasarkan jumlah terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya persediaan terdiri dari seluruh biaya pembelian, biaya konversi, dan biaya lain yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto merupakan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Setiap penurunan nilai persediaan di bawah biaya perolehan menjadi nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode terjadinya penurunan atau kerugian tersebut. Setiap pemulihan kembali penurunan nilai persediaan karena peningkatan kembali nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah beban persediaan pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

**2.k. Pengaturan Bersama**

Pengaturan bersama adalah pengaturan yang dua atau lebih pihak memiliki pengendalian bersama, yaitu persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan mengenai aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Grup mengklasifikasikan pengaturan bersama sebagai:

Operasi bersama

Merupakan pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset dan kewajiban terhadap liabilitas, terkait dengan pengaturan tersebut. Para pihak tersebut disebut operator bersama.

Operator bersama mengakui hal berikut terkait dengan kepentingannya dalam operasi bersama:

**2.i. Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks (demand deposits) and time deposits with maturity periods of three months or less at the time of placement that are not used as collateral or are not restricted.

**2.j. Inventories**

Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories comprise all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. Cost is determined using the weighted average method. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The amount of any write-down of inventories to net realisable value and all losses of inventories shall be recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs. The amount of any reversal of any write-down of inventories, arising from an increase in net realisable value, is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.

**2.k. Joint Arrangement**

Joint arrangement is an arrangement of which two or more parties have joint control, i.e. the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exist only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.

The Group classified joint arrangement as:

Joint Operation

Represents joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the assets, and obligations for the liabilities, relating to the arrangement. Those parties are called joint operator.

A joint operator recognize in relation to its interest in a joint operation:

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- (a) Pendapatan dari penjualan bagiannya atas *output* yang dihasilkan dari operasi bersama;
- (b) Bagiannya atas pendapatan dari penjualan *output* oleh operasi bersama; dan
- (c) Beban, mencakup bagiannya atas setiap beban yang terjadi secara bersama-sama.

- (a) *Its revenue from the sale of its share of the output arising from the joint operation;*
- (b) *Its share of the revenue from the sale of the output by the joint operation; and*
- (c) *Its expenses, including its share of any expenses incurred jointly.*

**2.1. Aset Tetap**

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Apabila relevan, biaya perolehan juga dapat mencakup estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap, kewajiban tersebut timbul ketika aset tetap diperoleh atau sebagai konsekuensi penggunaan aset tetap selama periode tertentu untuk tujuan selain untuk memproduksi persediaan selama periode tersebut.

Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

Penyusutan aset tetap dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis aset sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan dan Renovasi		<i>Buildings and Leasehold</i>
Bangunan Sewa	4-20	<i>Improvements</i>
Instalasi dan Komunikasi	8	<i>Installation and Communication</i>
Peralatan Operasi	4-8	<i>Operations Equipment</i>
Peralatan dan Perabot Kantor	1-8	<i>Office Furniture and Equipment</i>
Kendaraan Bermotor	4-8	<i>Motor Vehicles</i>

Aset tetap yang dikonstruksi sendiri disajikan sebagai bagian aset tetap sebagai "Aset dalam Penyelesaian" dan dinyatakan sebesar biaya perolehannya. Semua biaya, termasuk biaya pinjaman, yang terjadi sehubungan dengan konstruksi aset tersebut dikapitalisasi

**2.1. Property and Equipment**

*Property and equipment are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.*

*When applicable, the cost may also comprises the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence of having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.*

*After initial recognition, fixed assets are carried at its cost less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses.*

*Lands are recognized at its cost and are no depreciated.*

*Depreciation of property and equipment starts when its available for use and its computed by using straight-line method based on the estimated useful lives of assets as follows:*

*Self-constructed property and equipment are presented as part of the property and equipment under "Construction in Progress" and are stated at its cost. All costs, including borrowing costs, incurred in relation with the construction of these assets are capitalized*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

sebagai bagian dari biaya perolehan aset dalam penyelesaian. Biaya perolehan aset dalam penyelesaian tidak termasuk setiap laba internal, jumlah tidak normal dari biaya pemborosan yang terjadi dalam pemakaian bahan baku, tenaga kerja atau sumber daya lain.

Akumulasi biaya perolehan yang akan dipindahkan ke masing-masing pos aset tetap yang sesuai pada saat aset tersebut selesai dikerjakan atau siap digunakan dan disusutkan sejak beroperasi.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Pada akhir periode pelaporan, Perusahaan melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

## **2.m. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Umur manfaat aset takberwujud dinilai apakah terbatas atau tidak terbatas.

### Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas

Aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi. Masa manfaat aset takberwujud dengan umur tak terbatas ditelaah setiap tahun untuk menentukan apakah peristiwa dan keadaan dapat terus mendukung penilaian bahwa umur manfaat tetap tidak terbatas. Jika tidak, perubahan masa manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas diterapkan secara prospektif

Aset takberwujud dengan umur tidak terbatas diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan kapanpun terdapat suatu indikasi bahwa aset takberwujud mungkin mengalami penurunan nilai.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

as part of the cost of construction in progress. Cost construction in progress shall exclude any internal profits, cost of abnormal amounts of wasted material, labour, or other resources incurred.

The accumulated costs will be transferred to the respective fixed assets items at the time the asset is completed or ready for use and are depreciated since the operation.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition (that determined as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the item) is included in profit or loss when item is derecognized.

At the end of each reporting period, the Company made regular review of the useful lives, residual values, depreciation method and residual life based on the technical conditions.

## **2.m. Intangible Asset**

Intangible asset is measured on initial recognition at cost. After initial recognition, intangible asset is carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment loss. The useful life of intangible asset is assessed to be either finite or indefinite.

### Intangible asset with indefinite useful life

Intangible asset with indefinite life is not amortized. The useful life of an intangible asset with an indefinite that is not being amortized is reviewed annually to determine whether events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment for that asset. If they do not, the change in the useful life assessment from indefinite to finite is accounted for on a prospective basis.

Intangible asset with indefinite life is tested for impairment annually and whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**Goodwill**

*Goodwill* yang berasal dari suatu kombinasi bisnis awalnya diukur pada biaya perolehan, yang merupakan selisih lebih antara nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali, dan nilai wajar kepentingan ekuitas yang telah dimiliki pengakuisisi dalam pihak yang diakuisisi atas jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi rugi penurunan nilai. *Goodwill* tidak diamortisasi.

**2.n. Penurunan Nilai Aset**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Jumlah terpulihkan ditentukan atas suatu aset individual, dan jika tidak memungkinkan, Grup menentukan jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas dari aset tersebut.

Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dengan nilai pakainya. Nilai pakai adalah nilai kini dari arus kas yang diharapkan akan diterima dari aset atau unit penghasil kas. Nilai kini dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang mencerminkan nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset atau unit yang penurunan nilainya diukur.

Jika, dan hanya jika, jumlah terpulihkan aset lebih kecil dari jumlah tercatatnya, maka jumlah tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan. Penurunan tersebut adalah rugi penurunan nilai dan segera diakui dalam laba rugi.

Rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Jika demikian, jumlah tercatat aset dinaikan ke jumlah terpulihkannya. Kenaikan ini merupakan suatu pembalikan rugi penurunan nilai.

**Goodwill**

*Goodwill* arising from a business combination is initially measured at its cost, being the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed.

After initial recognition, *goodwill* acquired in a business combination is measured at cost less any accumulated impairment losses. *Goodwill* is not amortised.

**2.n. Impairment of Assets**

At the end of each reporting period, the Group assess whether there is any indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Group shall estimate the recoverable amount of the asset. Recoverable amount is determined for an individual asset, if it is not possible, the Group determines the recoverable amount of the asset's cash-generating unit.

The recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and its value in use. Value in use is the present value of the estimated future cash flows of the asset or cash generating unit. Present values are computed using pre-tax discount rates that reflect the time value of money and the risks specific to the asset or unit whose impairment is being measured.

If, and only if, the recoverable amount of an asset is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset shall be reduced to its recoverable amount. The reduction is an impairment loss and is recognized immediately in profit or loss.

An impairment loss recognized in prior period for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If this is the case, the carrying amount of the asset shall be increased to its recoverable amount. That increase is a reversal of an impairment loss.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2.o. Sewa**

Penentuan apakah suatu perjanjian sewa atau suatu perjanjian yang mengandung sewa merupakan sewa pembiayaan atau sewa operasi didasarkan pada substansi transaksi dan bukan pada bentuk kontraknya pada tanggal awal sewa.

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tersebut tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Jual dan Sewa-Balik

Aset yang dijual berdasarkan transaksi jual dan sewa - balik diperlakukan sebagai berikut:

- Jika suatu transaksi jual dan sewa-balik menghasilkan sewa pembiayaan, maka selisih lebih hasil penjualan atas nilai tercatat akan ditangguhkan dan diamortisasi selama masa sewa.
- Jika transaksi jual dan sewa-balik menghasilkan sewa operasi dan transaksi tersebut dilakukan pada nilai wajar, maka keuntungan atau kerugian diakui segera. Jika harga jual di bawah nilai wajar, maka keuntungan atau kerugian diakui segera, kecuali kerugian tersebut dikompensasikan dengan pembayaran sewa masa depan yang lebih rendah dari harga pasar, maka kerugian tersebut ditangguhkan dan diamortisasi secara proporsional dengan pembayaran sewa selama periode penggunaan aset. Jika harga jual di atas nilai wajar, maka selisih lebih atas nilai wajar tersebut ditangguhkan dan diamortisasi selama perkiraan periode penggunaan aset.

**2.p. Pajak Penghasilan**

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

**2.o. Lease**

*The determination of whether a lease agreement or an agreement containing with a lease is a finance lease or an operating lease depends on the substance of transaction rather than the form of the contract at the inception date of lease.*

*A lease is classified as finance leases if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership. A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership.*

Sale and Leaseback

Assets sold under a sale and leaseback transaction are accounted for as follows:

- *If the sale and leaseback transaction results in a finance lease, any excess of sales proceeds over the carrying amount of the asset is deferred and amortized over the lease term.*
- *If the sale and leaseback transaction result in an operating lease and the transaction is established at fair value, any profit or loss is recognized immediately. If the sale price is below fair value, any profit or loss is recognized immediately except that, if the loss is compensated by future lease payments at below market price, it is deferred and amortized in proportion to the lease payments over the period for which the asset is expected to be used. If the sale price is above fair value, the excess over fair value is deferred and amortized over the period for which the asset is expected to be used.*

**2.p. Income Tax**

*Tax expense is the aggregate amount included in the determination of profit or loss for the period in respect of current tax and deferred tax. Current tax and deferred tax is recognized in profit or loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas. Jika jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode berjalan dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk periode tersebut, maka kelebihanannya diakui sebagai aset. Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada (direstitusi dari) otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-undang pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari periode sebelumnya diakui sebagai aset. Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:

- a) pengakuan awal *goodwill*; atau
- b) pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak).

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak).

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

*Current tax for current and prior periods shall, to the extent unpaid, be recognized as a liability. If the amount already paid in respect of current and prior periods exceeds the amount due for those periods, the excess shall be recognised as an asset. Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.*

*Tax benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of a previous periods is recognized as an asset. Deferred tax asset is recognized for the carryforward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.*

*A deferred tax liability shall be recognized for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from:*

- a) the initial recognition of goodwill; or*
- b) the initial recognition of an asset or liability in a transaction which is not a business combination and at the time of the transaction, affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss).*

*A deferred tax asset shall be recognised for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilised, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and at the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss).*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets*



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Grup mengurangi jumlah tercatat aset pajak tangguhan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tangguhan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika:

- a) Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan
- b) aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
  - i. entitas kena pajak yang sama; atau
  - ii. entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Grup melakukan saling hapus atas aset pajak kini dan liabilitas pajak kini jika dan hanya jika, Grup:

- a) memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang diakui; dan
- b) bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

## **2.q. Imbalan Kerja**

### Imbalan Kerja Jangka Pendek

Imbalan kerja jangka pendek diakui ketika pekerja telah memberikan jasanya dalam suatu periode akuntansi, sebesar jumlah tidak

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

The carrying amount of a deferred tax asset reviewed at the end of each reporting period. The Group shall reduce the carrying amount of a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilised. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

The Group offset deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:

- a) the Group has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and
- b) the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either:
  - i. the same taxable entity; or
  - ii. different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

The Group offset current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:

- a) has legally enforceable right to set off the recognized amounts; and
- b) intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.

## **2.q. Employee Benefit**

### Short-term Employee Benefits

Short-term employee benefits are recognized when an employee has rendered service during accounting period, at the undiscounted

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

terdiskonto dari imbalan kerja jangka pendek yang diharapkan akan dibayar sebagai imbalan atas jasa tersebut.

Imbalan kerja jangka pendek mencakup antara lain upah, gaji, bonus dan insentif.

Imbalan Pascakerja

Imbalan pascakerja seperti pensiun, uang pisah dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan No.13/2003 ("UU 13/2003").

Grup mengakui jumlah liabilitas imbalan pasti neto sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program yang dihitung oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Nilai kini kewajiban imbalan imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan imbalan tersebut.

Grup mencatat tidak hanya kewajiban hukum berdasarkan persyaratan formal program imbalan pasti, tetapi juga kewajiban konstruktif yang timbul dari praktik informal entitas.

Biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, serta bunga neto atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto diakui dalam laba rugi.

Pengukuran kembali atas liabilitas (aset) imbalan pasti neto yang terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, imbal hasil atas aset program dan setiap perubahan dampak batas atas aset diakui sebagai penghasilan komprehensif lain.

Pesangon

Grup mengakui pesangon sebagai liabilitas dan beban pada tanggal yang lebih awal di antara:

- (a) Ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut; dan
- (b) Ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK No. 57 dan melibatkan pembayaran pesangon.

Grup mengukur pesangon pada saat pengakuan awal, dan mengukur dan mengakui perubahan selanjutnya, sesuai dengan sifat imbalan kerja.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

amount of short-term employee benefits expected to be paid in exchange for that service.

Short term employee benefits include such as wages, salaries, bonus and incentive.

Post-employment Benefits

Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Labor Law No. 13/2003 ("Law 13/2003").

The Group recognizes the amount of the net defined benefit liability at the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets which calculated by independent actuaries using the Projected Unit Credit method. Present value benefit obligation determine by discounting the benefit.

The Group account not only for its legal obligation under the formal terms of a defined benefit plan, but also for any constructive obligation that arises from the entity's informal practices.

Current service cost, past service cost and gain or loss on settlement, and net interests on the net defined benefit liability (asset) are recognized in profit and loss.

The remeasurement of the net defined benefit liability (assets) comprises actuarial gains and losses, the return on plan assets, and any change in effect of the asset ceiling are recognized in other comprehensive income.

Termination Benefits

The Group recognizes a liability and expense for termination benefits at the earlier of the following dates:

- (a) When the Group can no longer withdraw the offer of those benefits; and
- (b) When the Group recognizes costs for a restructuring that is within the scope of SFAS No. 57 and involves payment of termination benefits.

The Group measures termination benefits on initial recognition, and measures and recognizes subsequent changes, in accordance with the nature of the employee benefits.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2.r. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh oleh Grup dan jumlahnya dapat diukur secara handal. Pendapatan diukur pada nilai wajar pembayaran yang diterima, tidak termasuk diskon, rabat dan Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

Kriteria spesifik berikut juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui:

Pendapatan jasa

Pendapatan jasa diakui saat jasa diberikan dengan mengacu pada tingkat penyelesaian transaksi.

Pendapatan bunga dan dividen

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif dan dividen diakui jika hak pemegang saham untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Beban diakui pada saat terjadinya dengan dasar akrual.

**2.s. Biaya Pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadi. Biaya pinjaman dapat mencakup beban bunga, beban keuangan dalam sewa pembiayaan atau selisih kurs yang berasal dari pinjaman dalam mata uang asing sepanjang selisih kurs tersebut diperlakukan sebagai penyesuaian atas biaya bunga.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat Grup telah melakukan aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan intensinya serta pengeluaran untuk aset dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan ketika secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan atau dijual sesuai dengan intensinya telah selesai.

**2.t. Provisi**

Provisi diakui bila Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu dan kemungkinan besar penyelesaian kewajiban menyebabkan arus keluar sumber daya serta jumlah kewajiban tersebut dapat diestimasi secara andal.

**2.r. Revenues and Expenses Recognition**

Revenue is recognized when it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the amount of revenue can be measured reliably. Revenue is measured at the fair value of the consideration received, excluding discounts, rebates and Value Added Tax (VAT).

The following specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized:

Rendering of services

Revenue is recognized when the service is rendered by reference to the stage of completion of transaction.

Interest and dividends

Interest is recognized using the effective interest method and dividend is recognized when the shareholder's right to receive payment is established.

Expenses are recognised as incurred on an accruals basis.

**2.s. Borrowing Costs**

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, are capitalized as part of the cost of that asset. Other borrowing costs are recognized as an expense when incurred. Borrowing costs may include interest expense, finance charges in respect of finance leases, or exchange differences arising from foreign currency borrowings to the extent that they are regarded as an adjustment to interest costs.

Capitalization of borrowing costs commences when the Group undertakes activities necessary to prepare the asset for its intended use or sale and expenditures for the asset and its borrowing costs has been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying assets for its intended use or sale are complete.

**2.t. Provision**

A provision is recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of past event and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount of the obligation can be estimated reliably.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Jumlah yang diakui sebagai provisi merupakan estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan berbagai risiko dan ketidakpastian yang selalu mempengaruhi berbagai peristiwa dan keadaan. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas tersebut.

Jika sebagian atau seluruh pengeluaran untuk menyelesaikan provisi diganti oleh pihak ketiga, maka penggantian itu diakui hanya pada saat timbul keyakinan bahwa penggantian pasti akan diterima jika Grup menyelesaikan kewajiban. Penggantian tersebut diakui sebagai aset yang terpisah. Jumlah yang diakui sebagai penggantian tidak boleh melebihi provisi.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

#### **2.u. Laba per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dalam suatu periode.

Untuk tujuan penghitungan laba per saham dilusian, Grup menyesuaikan laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar, atas dampak dari seluruh instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif.

#### **2.v. Segmen Operasi**

Grup menyajikan segmen operasi berdasarkan informasi keuangan yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam menilai kinerja segmen dan menentukan alokasi sumber daya yang dimilikinya. Segmetasi berdasarkan aktivitas dari setiap kegiatan operasi entitas legal didalam Grup.

*The amount recognized as a provision shall be the best estimate of the expenditure required to settle the present obligation at the end of the reporting period, by taking into account the risks and uncertainties that inevitably surround many events and circumstances. Where a provision is measured using the estimated cash flows to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.*

*Where some or all of the expenditure to settle a provision is expected to be reimbursed by another party, the reimbursement shall be recognized when, it is virtually certain that reimbursement will be received when the Group settles the obligation. The reimbursement shall be treated as a separate asset. The amount recognized for the reimbursement shall not exceed the amount of the provisions.*

*Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the most current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

#### **2.u. Earnings per Share**

*Basic earnings per share is computed by dividing the profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.*

*For the purpose of calculating diluted earnings per share, the Group shall adjust profit or loss attributable to ordinary equity holders of the parent entity, and the weighted average number of shares outstanding, for the effect of all dilutive potential ordinary shares.*

#### **2.v. Operating Segment**

*Group presented operating segments based on the financial information used by the chief operating decision maker in assessing the performance of segments and in the allocation of resources. The segments are based on the activities of each of the operating legal entities within the Group.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- yang hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- yang tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

**2.w. Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak**

Aset Pengampunan Pajak dan Liabilitas Pengampunan Pajak diakui pada saat Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) diterbitkan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia, dan tidak diakui secara neto (saling hapus). Selisih antara Aset Pengampunan Pajak dan Liabilitas Pengampunan Pajak diakui sebagai Tambahan Modal Disetor.

Aset Pengampunan Pajak pada awalnya diakui sebesar nilai yang disetujui dalam SKPP.

Liabilitas Pengampunan Pajak pada awalnya diakui sebesar nilai kas dan setara kas yang masih harus dibayarkan oleh Grup sesuai kewajiban kontraktual atas perolehan Aset Pengampunan Pajak.

Uang tebusan yang dibayarkan oleh Grup untuk memperoleh pengampunan pajak diakui sebagai beban pada periode dimana SKPP diterima oleh Perusahaan.

Setelah pengakuan awal, Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak diukur sesuai dengan SAK yang relevan sesuai dengan klasifikasi masing-masing Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak.

Sehubungan dengan Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak yang diakui, Grup telah mengungkapkan dalam laporan keuangannya:

- a. Tanggal SKPP;
- b. Jumlah yang diakui sebagai Aset Pengampunan Pajak sesuai SKPP; dan

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

An operating segment is a component of the entity:

- that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
- whose operating results are regularly reviewed by chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assesses its performance; and
- for which separate financial information is available.

**2.w. Tax Amnesty Assets and Liabilities**

Tax Amnesty Assets and Liabilities are recognized upon the issuance of Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) by the Ministry of Finance of Republic of Indonesia, and they are not recognized in net basis (offset). The difference between Tax Amnesty Assets and Tax Amnesty Liabilities are recognized as Additional Paid in Capital.

Tax Amnesty Assets are initially recognized at the value stated in SKPP.

Tax Amnesty Liabilities are initially measured at the amount of cash or cash equivalents to be settled by the Group according to the contractual obligation with respect to the acquisition of respective Tax Amnesty Assets.

The redemption money paid by the Group to obtain the tax amnesty is recognized as expense in the period in which the Company receives SKPP.

After initial recognition, Tax Amnesty Assets and Liabilities are measured in accordance with respective relevant FAS according to the classification of each Tax Amnesty Assets and Liabilities.

With respect to Tax Amnesty Assets and Liabilities recognized, the Group has disclosed the following in its financial statements:

- a. The date of SKPP;
- b. Amount recognized as Tax Amnesty Assets in accordance with SKPP; and

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- c. Jumlah yang diakui sebagai Liabilitas Pengampunan Pajak.

- c. Amount recognized as Tax Amnesty Liabilities.

**3. Sumber Estimasi Ketidakpastian dan  
Pertimbangan Akuntansi**

**3. Source of Uncertainty Estimates and  
Accounting Judgments**

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 2, manajemen diwajibkan untuk membuat penilaian, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

*In the application of the Group accounting policies, which are described in Note 2, management is required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.*

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode yang perkiraan tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode saat ini dan masa depan.

*The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.*

**Pertimbangan Kritis dalam Penerapan  
Kebijakan Akuntansi**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 2, tidak terdapat pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari penyajian perkiraan yang diuraikan di bawah ini.

**Critical Judgments in Applying  
Accounting Policies**

*In the process of applying the accounting policies described in Note 2, management has not made any critical judgment that has significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements, apart from those involving estimates, which are detailed below.*

**Estimasi dan Asumsi Akuntansi yang  
Penting**

Asumsi utama yang dibuat mengenai masa depan dan sumber utama dari estimasi ketidakpastian lain pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini.

**Critical Accounting Estimates and  
Assumptions**

*The key assumptions concerning future and other key sources of estimation at the end of the reporting period, that have the significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below.*

**Rugi Penurunan Nilai Pinjaman Diberikan  
dan Piutang**

Grup menilai penurunan pinjaman diberikan dan piutang pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laporan laba rugi, manajemen membuat penilaian, apakah terdapat bukti obyektif bahwa telah terjadi

**Impairment Loss on Loans and  
Receivables**

*The Group assesses its loans and receivables for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes judgment as to whether there is objective evidence that loss event has*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

peristiwa kerugian (lihat Catatan 2.h atas penurunan aset keuangan). Manajemen juga membuat penilaian atas metodologi dan asumsi untuk memperkirakan jumlah dan waktu arus kas masa depan yang diperiksa secara teratur untuk mengurangi perbedaan antara estimasi kerugian dan kerugian aktualnya. Nilai tercatat pinjaman diberikan dan piutang telah diungkapkan dalam Catatan 5.

**Penurunan Nilai Persediaan**

Grup membuat penyisihan penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi persediaan pada masa mendatang. Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi penurunan nilai persediaan telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penyisihan penurunan nilai persediaan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha Grup.

Berdasarkan pertimbangan manajemen, Grup membuat cadangan penurunan nilai persediaan sebesar nihil dan Rp2.396.679 masing-masing untuk tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

**Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap**

Masa manfaat setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman Perusahaan atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direview secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 10.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

occurred (see Note 2.h on impairment of financial assets). Management also makes judgment as to the methodology and assumptions for estimating the amount and timing of future cash flows which are reviewed regularly to reduce any difference between loss estimate and actual loss. The carrying amount of loans and receivables are disclosed in Note 5.

**Allowance for Decline in Value of Inventories**

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on estimated future usage of such inventories. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in value of inventories are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the allowance for decline in value of inventories, which ultimately will impact the result of the Group's operations.

Based on the assessment of management, the Group provided allowance for decline in value of inventories of nil and Rp2,396,679 as of December 31, 2016 and 2015, respectively.

**Estimated Useful Lives of Property and Equipment**

The useful life of each item of the Group's property and equipment are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

The aggregate carrying amount of property and equipment is disclosed in Note 10.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**Imbalan Pasca Kerja**

Penentuan liabilitas imbalan pasca kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh manajemen dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi Grup diakumulasi dan diamortisasi selama periode mendatang dan akibatnya akan berpengaruh terhadap jumlah biaya serta liabilitas yang diakui di masa mendatang. Walaupun asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap provisi imbalan pasca kerja Grup.

Rincian liabilitas imbalan pasca kerja dan asumsi yang digunakan diungkapkan dalam Catatan 18.

**Penurunan Nilai Goodwill dan Aset Takberwujud**

Menentukan apakah suatu *goodwill* dan aset takberwujud turun nilainya mengharuskan estimasi nilai pakai unit penghasil kas dimana *goodwill* dan aset takberwujud dialokasikan. Perhitungan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk mengestimasi arus kas masa depan yang diharapkan timbul dari unit penghasil kas yang menggunakan tingkat pertumbuhan yang tepat dan tingkat diskonto yang sesuai untuk perhitungan nilai kini.

Nilai tercatat *goodwill* pada akhir periode pelaporan telah diungkapkan di Catatan 11.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**Post-Employment Benefits**

*The determination of liabilities for post-employment benefits is dependent on selection of certain assumptions used by management in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate and rate of salary increase. Actual results that differ from the Group's assumptions are accumulated and amortized over future periods and therefore, generally affect the recognized expense and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the Group's provision for post-employment benefits.*

*Details of for post-employment benefit liabilities and the assumptions used are disclosed in Note 18.*

**Impairment of Goodwill and Intangible Asset**

*Determining whether goodwill and intangible asset are impaired requires an estimation of the value in use of the cash-generating units to which goodwill and intangible asset have been allocated. The value in use calculation requires the management to estimate the future cash flows expected to arise from the cash-generating unit using an appropriate growth rate and a suitable discount rate in order to calculate present value.*

*The carrying amount of goodwill at the end of the reporting period is disclosed in Note 11.*



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**4. Kas dan Setara Kas**

**4. Cash and Cash Equivalents**

	2016 Rp	2015 Rp
<b>Kas/Cash on Hand</b>		
Rupiah	1,627,227	1,490,959
Dolar Amerika Serikat/ <i>United States Dollar</i>	35,605	36,557
Sub Total	<u>1,662,832</u>	<u>1,527,516</u>
<b>Bank/Cash in Banks</b>		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	29,748,725	31,682,716
The Hongkong Shanghai Banking Corporation Ltd.	21,077,164	27,431,840
PT Bank Central Asia Tbk	14,126,156	5,540,588
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	5,566,242	12,817,773
Standard Chartered Bank	904,435	1,446,630
PT Bank Mega Tbk	501,980	498,401
PT Bank MNC International Tbk	251,925	172,592
PT Bank CIMB Niaga Tbk	8,616	9,148
Deutsche Bank AG	--	75,736
<u>Dolar Amerika Serikat/<i>United States Dollar</i></u>		
The Hongkong Shanghai Banking Corporation Ltd.	11,150,893	18,258,462
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	7,728,860	10,216,445
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	4,005,017	2,232,657
Standard Chartered Bank	2,905,421	2,124,429
PT Bank Central Asia Tbk	1,592,355	2,463,230
PT Bank ANZ Indonesia	284,088	292,580
PT Bank Mega Tbk	136,606	2,514,056
Deutsche Bank AG	--	66,705
<u>Dolar Singapura/<i>Singapore Dollar</i></u>		
The Hongkong Shanghai Banking Corporation Ltd.	2,345,443	4,991,675
Sub Total	<u>102,333,926</u>	<u>122,835,663</u>
<b>Deposito Berjangka/<i>Time Deposits</i></b>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5,120,000	20,283,428
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	--	10,000,000
Sub Total	<u>5,120,000</u>	<u>30,283,428</u>
<b>Total</b>	<b><u>109,116,758</u></b>	<b><u>154,646,607</u></b>
<b>Deposito Berjangka/<i>Time Deposits</i></b>		
<u>Rupiah</u>		
Tingkat Bunga per Tahun/ <i>Interest Rate per Annum</i>	4.25% - 7.50%	7.50% - 9.50%
Periode Jatuh Tempo/ <i>Maturity</i>	1 bulan/ <i>month</i>	1 bulan/ <i>month</i>

Seluruh kas dan setara kas ditempatkan pada pihak ketiga.

*All cash and cash equivalents are placed in third parties.*

Sebagian kas dan setara kas digunakan sebagai jaminan gadai atas pinjaman bank (Catatan 16).

*Partially cash and cash equivalents are pledged as mortgage collateral for bank loans (Note 16).*

**5. Piutang Usaha**

**5. Accounts Receivable**

a. Berdasarkan Pelanggan

a. By Customer

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Rp	Rp	
Pihak Berelasi (Catatan 30)	4,437,154	5,293,627	<i>Related Parties (Note 30)</i>
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(30,352)	(654,321)	<i>Allowance for Impairment Losses</i>
Sub Total	<u>4,406,802</u>	<u>4,639,306</u>	<i>Sub Total</i>
Pihak Ketiga	261,689,172	314,838,451	<i>Third Parties</i>
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(2,246,248)	(4,171,173)	<i>Allowance for Impairment Losses</i>
Sub Total	<u>259,442,924</u>	<u>310,667,278</u>	<i>Sub Total</i>
<b>Total - Bersih</b>	<b><u>263,849,726</u></b>	<b><u>315,306,584</u></b>	<b><i>Total - Net</i></b>

b. Berdasarkan Mata Uang

b. By Currencies

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Rp	Rp	
Rupiah	178,908,000	186,090,732	<i>Rupiah</i>
Dolar Amerika Serikat	81,136,000	122,585,847	<i>United States Dollar</i>
Dolar Australia	3,323,736	9,000,022	<i>Australian Dollar</i>
Dolar Singapura	<u>2,758,590</u>	<u>2,455,477</u>	<i>Singapore Dollar</i>
Sub Total	266,126,326	320,132,078	<i>Sub Total</i>
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai	(2,276,600)	(4,825,494)	<i>Allowance for Impairment Losses</i>
<b>Total - Bersih</b>	<b><u>263,849,726</u></b>	<b><u>315,306,584</u></b>	<b><i>Total - Net</i></b>

Jangka waktu rata-rata kredit penjualan barang dan jasa adalah 30 hingga 60 hari. Tidak ada bunga yang dikenakan terhadap piutang usaha. Grup mengakui cadangan kerugian penurunan nilai berdasarkan penilaian individu dan cadangan 100% atas seluruh piutang yang jatuh tempo lebih dari 720 hari berdasarkan penilaian kolektif karena berdasarkan pengalaman historis, piutang yang telah jatuh tempo melampaui 720 hari tidak terpulihkan. Cadangan kerugian penurunan nilai piutang diakui atas piutang usaha yang jatuh tempo antara 180 hari dan 720 hari berdasarkan jumlah estimasi yang tidak terpulihkan yang ditentukan dengan mengacu pada pengalaman masa lalu pihak lawan dan analisis posisi keuangan kini pihak lawan.

*The average credit period on sales of goods and services rendered is 30 to 60 days. No interest is charged on accounts receivable. The Group has recognized an allowance for impairment losses based on individual assessment and 100% against all receivables over 720 days under collective assessment because based on historical experience, receivables that are past due beyond 720 days are not recoverable. Allowance for impairment losses are recognized against accounts receivable between 180 days and 720 days based on estimated irrecoverable amount determined by reference to past default experience of the counterparty and an analysis of the counterparty's current financial position.*

Sebelum menerima setiap pelanggan baru, Grup menggunakan sistem penilaian kredit internal untuk menilai potensi kualitas kredit pelanggan dan menentukan batas kredit pelanggan. Batasan dan penilaian yang diatribusikan kepada pelanggan ditinjau setiap tahun. 90% dari piutang usaha baik yang tidak jatuh tempo atau yang tidak mengalami penurunan nilai merupakan piutang terhadap pelanggan yang memiliki kredibilitas tinggi. Dari saldo piutang usaha per 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar Rp29.774.096 dan Rp44.097.482 merupakan piutang dari Singapore Airlines, pelanggan terbesar Grup. Tidak ada pelanggan lain yang mewakili lebih dari 5% dari jumlah saldo piutang usaha.

*Before accepting any new customer, the Group uses an internal credit scoring system to assess the potential customer's credit quality and determines credit limits by customer. Limits and scoring attributed to customers are reviewed yearly. 90% of the accounts receivable that are neither past due nor impaired represents receivables to customers who have high credibility. Of the accounts receivable balance as of December 31, 2016 and 2015 amounted to Rp29,774,096 and Rp44,097,482 are due from Singapore Airlines, respectively, the Group's largest customers. There are no other customers who represent more than 5% of the total balance of accounts receivable.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Piutang usaha yang diungkapkan di atas termasuk jumlah (lihat di bawah untuk analisis umur) yang telah lewat jatuh tempo pada akhir periode pelaporan dimana Grup tidak mengakui cadangan kerugian penurunan nilai piutang karena belum ada perubahan yang signifikan dalam kualitas kredit dan jumlah piutang masih dapat dipulihkan. Grup memiliki beberapa jaminan dalam bentuk kas dan garansi bank dari pelanggan tertentu.

Accounts receivable disclosed above include amount (see below for age analysis) that are past due at the end of the reporting period for which the Group has not recognized an allowance for impairment losses because there has not been a significant change in credit quality and the amounts are still considered recoverable. The Group has some cash deposits and bank guarantee from certain customers.

Umur piutang yang telah lewat tempo tetapi belum diturunkan nilainya:

Age of receivables that are past due but not impaired:

	2016 Rp	2015 Rp	
1 - 30 hari	55,849,247	74,048,107	1 - 30 days
31 - 60 hari	11,227,820	16,210,815	31 - 60 days
61 - 180 hari	56,261,252	51,480,228	61 - 180 days
<b>Total</b>	<b>123,338,319</b>	<b>141,739,150</b>	<b>Total</b>
Rata-rata Umur (Hari)	64	66	Average Age (Days)

Umur piutang usaha yang diturunkan nilainya:

Age of impaired accounts receivable:

	2016 Rp	2015 Rp	
181 - 360 hari	513,908	452,751	181 - 360 days
361 - 720 hari	562,200	807,048	361 - 720 days
Lebih dari 720 hari	1,200,492	3,565,695	Over 720 days
<b>Total</b>	<b>2,276,600</b>	<b>4,825,494</b>	<b>Total</b>

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Changes in the allowance for impairment losses are as follows:

	2016			
	Individual Rp	Kolektif/Collective Rp	Total Rp	
Saldo Awal	4,610,196	215,298	4,825,494	Beginning Balance
Penambahan	--	--	--	Additions
Pemulihan Cadangan Penurunan Nilai				Reversal of Allowance for Impairment
Selama Tahun Berjalan	(2,548,894)	--	(2,548,894)	Losses During the Year
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>2,061,302</b>	<b>215,298</b>	<b>2,276,600</b>	<b>Balance at End of the Year</b>
	2015			
	Individual Rp	Kolektif/Collective Rp	Total Rp	
Saldo Awal	2,875,228	215,298	3,090,526	Beginning Balance
Penambahan	3,119,618	--	3,119,618	Additions
Pemulihan Cadangan Penurunan Nilai				Reversal of Allowance for Impairment
Selama Tahun Berjalan	(1,384,650)	--	(1,384,650)	Losses During the Year
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>4,610,196</b>	<b>215,298</b>	<b>4,825,494</b>	<b>Balance at End of the Year</b>

Berdasarkan penilaian status dan kualitas kredit dari piutang, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tersebut cukup.

Based on its assessment of the status and credit quality of the receivables, management believes that the allowance for impairment losses is adequate.

Piutang usaha digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank (Catatan 16).

Accounts receivable are pledged as collateral for bank loans (Note 16).

**6. Piutang Lain-lain**

**6. Other Receivables**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Rp	Rp	
Pihak Berelasi (Catatan 30)	77,697,870	57,123,920	Related Parties (Note 30)
Pihak Ketiga	30,180,487	15,030,764	Third Parties
<b>Total</b>	<b><u>107,878,357</u></b>	<b><u>72,154,684</u></b>	<b>Total</b>

**7. Pinjaman kepada Pihak Berelasi**

**7. Loan to Related Party**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Rp	Rp	
PT Cardig Asset Management (Catatan 30)	196,590,155	203,196,292	PT Cardig Asset Management (Note 30)
<i>Dikurangi:</i>			<i>Less:</i>
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	--	(720,406)	Unamortized Transaction Cost
	196,590,155	202,475,886	
<i>Dikurangi:</i>			<i>Less:</i>
Bagian Lancar	(196,590,155)	(202,475,886)	Current Portion
<b>Bagian Tidak Lancar</b>	<b><u>--</u></b>	<b><u>--</u></b>	<b>Non-Current Portion</b>

Pada tanggal 12 Mei 2011, Perusahaan memberikan fasilitas pinjaman sebesar USD15,000,000 kepada PT Cardig Asset Management (CAM). Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga 1% ditambah biaya pendanaan 6% + LIBOR per tahun dan jangka waktu pembayaran selama 60 bulan sejak tanggal utilisasi pertama fasilitas pinjaman. Fasilitas ini diperpanjang hingga 12 Mei 2017.

On May 12, 2011, the Company provided a loan facility amounting to USD15,000,000 to PT Cardig Asset Management (CAM). The loan facility bears interest at 1% plus cost of fund of 6% + LIBOR per annum and has a payment period of 60 months from the date of first utilization of the loan facility. This facility has been extended until May 12, 2017.

CAM harus membayar pinjaman dengan dividen yang diterima dari Perusahaan.

CAM must repay the loan with dividends received from the Company.

Perjanjian pinjaman mencakup persyaratan antara lain membatasi CAM untuk menjual atau mengalihkan asetnya kepada pihak lain, atau memberikan pinjaman lain selain yang diijinkan oleh Perusahaan.

The loan agreement contains certain covenants which restricts CAM, among other things, to sell or transfer its assets to other party, or to grant additional loan other than permitted by the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, jumlah pinjaman kepada pihak berelasi bersih setelah dikurangi biaya transaksi belum diamortisasi masing-masing sebesar USD14,631,598 atau setara dengan Rp196.590.155 dan USD14,677,484 atau setara dengan Rp202.475.886.

As of December 31, 2016 and 2015, the outstanding loan to related party net of unamortized transaction costs amounted to USD14,631,598 or equivalent to Rp196,590,155 and USD14,677,484 or equivalent to Rp202,475,886, respectively.

**8. Pajak Dibayar di Muka**

**8. Prepaid Taxes**

	2016 Rp	2015 Rp	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak Pertambahan Nilai	4,134,576	3,397,127	Value Added Tax
Pajak Penghasilan Pasal 23	3,073,139	--	Income Tax Article 23
Pajak Penghasilan Pasal 28A - Tahun 2015	2,784,528	2,784,528	Income Tax Article 28A - Year 2015
Pajak Penghasilan Pasal 28A - Tahun 2014	2,382,872	2,382,872	Income Tax Article 28A - Year 2014
Pajak Penghasilan Pasal 28A - Tahun 2013	5,651,529	5,651,529	Income Tax Article 28A - Year 2013
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
PT Cardig Anugrah Sarana Catering			PT Cardig Anugrah Sarana Catering
Pajak Penghasilan Pasal 23	2,047,154	--	Income Tax Article 23
Pajak Penghasilan Pasal 28A - Tahun 2015	1,042,656	1,042,656	Income Tax Article 28A - Year 2015
Pajak Penghasilan Pasal 28A - Tahun 2014	3,095,836	3,095,836	Income Tax Article 28A - Year 2014
Pajak Penghasilan Pasal 28A - Tahun 2013	4,247,666	4,247,666	Income Tax Article 28A - Year 2013
Pajak Pertambahan Nilai	--	224,114	Value Added Tax
PT Cardig Aero Sarana Dirgantara			PT Cardig Aero Sarana Dirgantara
Pajak Pertambahan Nilai	5,282	--	Value Added Tax
PT Purantara Mitra Angkasa Dua			PT Purantara Mitra Angkasa Dua
Pajak Penghasilan Pasal 21	3,926	--	Income Tax Article 21
Pajak Penghasilan Pasal 28A - Tahun 2015	--	2,304,867	Income Tax Article 28A Year 2015
Pajak Penghasilan Pasal 28A - Tahun 2014	--	955,025	Income Tax Article 28A Year 2014
PT Arang Agung Graha			PT Arang Agung Graha
Pajak Penghasilan Pasal 21	7,886	--	Income Tax Article 21
<b>Total</b>	<b>28,477,050</b>	<b>26,086,220</b>	<b>Total</b>

**Perusahaan**

Pada tanggal 29 Juni 2015, terkait dengan diterbitkannya SKPN pajak penghasilan No. 00016/506/10/054/15 untuk masa pajak tahun 2010, Perusahaan mengajukan surat Permohonan Keberatan ke Direktorat Jenderal Pajak atas hasil koreksi dari Pemeriksa.

Berdasarkan hasil pemeriksaan, menurut Pemeriksa, Perusahaan tidak melakukan perhitungan pembukuan secara terpisah. Oleh sebab itu, pemeriksa melakukan perhitungan proporsional atas biaya yang telah dibebankan berdasarkan Pasal 27 ayat (2) PP No.94 tahun 2010 yang mengakibatkan Koreksi Fiskal sebesar Rp9.497.023 atau 99,71% atas *Joint Cost*. Sedangkan, menurut Perusahaan, objek pajak yang dibebankan tersebut bersifat *passive income/final* dan telah di catat secara terpisah dari penghasilan.

Dengan memperhatikan dasar pengajuan keberatan dan mempertimbangkan penjelasan, alasan maupun usulan, Perusahaan meminta Pemeriksa untuk meninjau kembali hasil pemeriksaan dan selanjutnya mengabulkan permohonan keberatan Perusahaan untuk seluruhnya sehingga:

1. Penghasilan netto (Rugi Fiskal), sebesar Rp4.776.808;
2. Jumlah PPh yang masih lebih bayar (kredit pajak) sebesar nihil; dan
3. Jumlah PPh yang masih harus dibayar sebesar nihil.

**The Company**

As of June 29, 2015, related with the issuance of SKPN of income tax No. 00016/506/10/054/15, for the tax period of 2010, the Company submitted an *Objection Letter* to the Directorate General of Taxes for correction of the Examiner.

Based on the results of the examination, according to the Examiner, the Company does not perform bookkeeping calculations separately. Therefore, examiner perform proportionate calculation of the costs that have been charged under Article 27 paragraph (2) PP 94 in 2010, which resulted in the Fiscal Correction of Rp9,497,023 or 99.71% over the *Joint Cost*. Meanwhile, according to the Company, the taxable object charged is *passive income/final* and have been recorded separately from income.

Having regard to the basis for submitting an objection and consider the explanations, reasons and proposals, the Company request examiner to review the results of the examination and granted the request of the Company's objection in its entirety:

1. Net income (Tax Loss), is amounting to Rp4,776,808;
2. The amount of overpayment income tax (tax credit) is amounted to nil; and
3. The amount of income tax payable is amounted to nil.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Proses permohonan keberatan ini dihentikan karena sudah kadaluarsa sehingga Perusahaan tidak lagi mengakui manfaat pajak tangguhan atas rugi fiskal terkait.

Pada tanggal 18 Juni 2015, terkait dengan diterbitkannya SKPKB pajak penghasilan No. 00018/206/13/054/15, untuk masa pajak tahun 2013, Perusahaan mengajukan surat Permohonan Keberatan ke Direktorat Jenderal Pajak atas SKPKB tersebut.

Dari hasil SKPKB, Perusahaan tidak melakukan pembukuan secara terpisah yang menyebabkan pemeriksa melakukan perhitungan proporsional atas biaya yang telah dibebankan sehingga menghasilkan koreksi penyesuaian fiskal positif sebesar Rp34.145.935 atau 86,96% atas *Joint Cost*. Sedangkan menurut Perusahaan, objek pajak yang dibebankan tersebut bersifat *passive income/final* dan telah di catat secara terpisah dari penghasilan.

Dengan memperhatikan dasar pengajuan keberatan dan mempertimbangkan penjelasan, alasan maupun usulan, Perusahaan meminta Pemeriksa untuk meninjau kembali hasil pemeriksaan dan selanjutnya mengabulkan permohonan keberatan Perusahaan untuk seluruhnya sehingga :

1. Penghasilan neto (Rugi Fiskal) sebesar Rp9.068.834;
2. Kompensasi kerugian fiskal sebesar Rp9.634.793;
3. Jumlah PPh yang masih lebih bayar (kredit pajak) sebesar Rp2.555.767; dan
4. Jumlah PPh yang masih harus dibayar sebesar nihil.

Berdasarkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No KEP 00736/KEB/WPJ.07/2016 tanggal 6 Juni 2016, Direktorat Jenderal Pajak menyatakan menolak keberatan Perusahaan.

Pada tanggal 1 September 2016, Perusahaan mengajukan surat permohonan banding ke Direktorat Jenderal Pajak.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan belum menerima hasil putusan banding.

Pada tanggal 29 April 2016, Perusahaan menerima SKPKB No. 00025/206/14/054/16, Pajak Penghasilan Badan Tahun 2014, sebesar Rp5.258.282.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

*The process of objection submitting is terminated because it has expired so that the Company no longer recognizes deferred tax benefit on the related tax loss.*

*As of June 18, 2015, related to the issuance of SKPKB of income tax No. 00018/206/13/054/15, for the tax period of 2013, the Company submitted an objection letter to the Directorate General of Taxes on tax assessments.*

*As the results of SKPKB, the Company does not keep books separately which cause examiner perform proportionate calculation of the costs that have been charged which resulted in the positive fiscal corrections amounted to Rp34,145,935 or 86.96% over the Joint Cost. Meanwhile, according to the Company, the taxable object is passive income/final and have been recorded separately from income.*

*Having regard to the basis for submitted an objection and consider the explanations, reasons and proposals. The Company requesting examiner to review the results examination and further granted the Company's objection in its entirety:*

1. *Net income (Tax Loss) is amounted to Rp9,068,834;*
2. *Compensation fiscal loss is amounted to Rp9,634,793;*
3. *The amount of overpayment income tax (tax credit) is a amounted to Rp2,555,767; and*
4. *The amount of income tax payable is amounted to nil.*

*Based on General Director of Tax No KEP 00736/KEB/WPJ.07/2016 date June 6, 2016, the General Director of Tax states reject the Company objection.*

*As of September 1, 2016, the Company filled an appeal to Directorate General of Taxes.*

*As of the date of issuance of the consolidated financial statements, the Company has not received appeal result.*

*As of April 29, 2016, the Company received SKPKB No. 00025/206/14/054/16, of income tax year of 2014 with amount of Rp 5,258,282.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Pada tanggal 8 Agustus 2016, Perusahaan mengajukan surat keberatan ke Direktorat Jenderal Pajak.

Pada tanggal 8 November 2016, Perusahaan menerima SKPKB No. 00011/206/12/054/16 atas Pajak Penghasilan Badan Tahun 2012 sebesar Rp1.902.197.

Pada tanggal 23 Desember 2016, Perusahaan mengajukan surat Permohonan Pembatalan SKPKB ke Direktorat Jenderal Pajak.

Dasar pengajuan permohonan pembatalan tersebut, karena Perusahaan tidak menerima Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan dan Surat Undangan Pembahasan Akhir Pemeriksaan.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan belum menerima hasil putusan permohonan pembatalan tersebut.

**PT Jasa Angkasa Semesta Tbk**

Pada tanggal 6 Februari 2015, JAS telah menerima Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak (No. Kep-103/WPJ.20/2015) tentang pengurangan Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) atas PPN tahun 2007 yang semula sebesar Rp3.759.420 menjadi Rp49.559 yang diakui sebagai beban tahun 2015.

Pada tanggal 2 April 2015, JAS telah menerima Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak (No. Kep-398/WPJ.20/2016) tentang pengurangan Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) pajak atas PPN tahun 2008 yang semula sebesar Rp3.895.469 menjadi Rp23.915 yang diakui sebagai beban pajak tahun 2015.

Berdasarkan kedua surat keputusan di atas, kantor pajak telah melakukan pengembalian pembayaran ke JAS sebesar Rp3.709.861 untuk tahun 2007 pada tanggal 23 Maret 2015 dan Rp3.871.554 untuk tahun 2008 pada tanggal 7 Mei 2015.

Pada tanggal 29 Juni 2015 dan 18 Mei 2015, Direktorat Jenderal Pajak mengajukan permohonan peninjauan kembali atas kedua Putusan Pengadilan Pajak tersebut di atas masing-masing melalui Surat Nomor: S-6453/PJ.07/2014 PPN Tahun 2007 dan No. S-7443/PJ.07/2014 untuk PPN Tahun 2008. Terkait permohonan tersebut, kemudian Perusahaan mengajukan kontra memori masing-masing No. Ref.: 102/KND/DD-FK/L/V/2015 dan No. Ref.: 134/KND/DD-FK/L/VII/2015.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

As of August 8, 2016, the Company filled an objection letter to General Director of Tax.

As of November 8, 2016, the Company received SKPKB No. 00011/206/12/054/16 of Corporate Income Tax year 2012 with amount of Rp1,902,197.

As of December 23, 2016, The Company submitted letter of cancellation application of SKPKB to Directorate General of Tax.

Basic application for the cancellation, because the Company did not received Notice of Inspection Result and Invitation Letter for Final Inspection Discussion.

As of the date of issuance of the consolidated financial statements, the Company has not received result of the cancellation request.

**PT Jasa Angkasa Semesta Tbk**

On February 6, 2015, JAS received the Tax Decision Letter from General Director of Tax (Decree No. Kep-103/WPJ.20/2015) concerning the reduction of the VAT Tax Overpayment Assesment Letter (SKPKB) in year 2007 which originally stated at Rp3,759,420 to become Rp49,559 wich recognized as tax expense 2015.

On April 2, 2015, JAS received the Tax Decision Letter from General Director of Tax (Decree No. Kep-398/WPJ.20/2016) concerning the reduction of the VAT Overpayment Assesment Letter (SKPKB) in year 2008 which originally amounted to stated at Rp3,895,469 to become Rp23,915 wich recognized as tax expense 2015.

Based on both decision letter above, the tax office has made a refund to JAS amounting to Rp3,709,861 for year 2007 on March 23, 2015 and Rp3,871,554 for year 2008 on May 7, 2015.

On June 29, 2015 and May 18, 2015, the Directorate General of Taxation filled a petition for reconsideration of both the Tax Court decision mentioned above each through Letter No. S-6453/PJ.07/2014 for VAT in 2007 and No. S-7443/PJ.07/2014 for VAT in 2008. Related to those petition, the Company has submitted memory counter each memory No. Ref.: 102/KND/DD-FK/L/V/2015 and No. Ref.: 134/KND/DD-FK/L/VII/2015.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Mahkamah Agung belum memberikan keputusan atas permohonan peninjauan kembali tersebut.

**PT Cardig Anugrah Sarana Catering**

Pada tanggal 8 Agustus 2016, CASC mengajukan permohonan keberatan atas SKPKB No. 00002/206/14/005/16 tersebut kepada Direktur Jenderal Pajak. Dasar permohonan keberatan ini adalah CASC tidak menyetujui bahwa adanya koreksi pajak yang masih harus dibayar sebesar Rp2.347.870 sesuai yang dinyatakan dalam Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) No. 35/WPJ.20/KP.0600/2016 tanggal 24 Maret 2016.

Pada tanggal 13 Juli 2015, terkait dengan diterbitkannya SKPLB No. 00001/406/13/005/15 atas Pajak Penghasilan Badan Tahun 2013, CASC mengajukan surat permohonan keberatan ke Direktorat Jenderal Pajak. Dasar permohonan keberatan ini adalah CASC tidak menyetujui adanya koreksi pajak sebesar Rp2.668.804 sesuai yang dinyatakan dalam Surat Pemberitahuan Hasil Pemeriksaan (SPHP) No. 22/WPJ.20/KP.0600/2015 tanggal 6 April 2015.

Berdasarkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak No. KEP-00150/KEB/WPJ.20/2016 tanggal 1 Juli 2016, Direktorat Jenderal Pajak menyatakan mengabulkan sebagian keberatan yang diajukan CASC sebesar Rp3.214.

Pada tanggal 20 September 2016, CASC mengajukan permohonan banding dengan No. 10/IX/2016/TAX-CASC atas surat keputusan No. KEP-00150/KEB/WPJ.20/2016 tanggal 1 Juli 2016 kepada Sekretariat Pengadilan Pajak.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, CASC telah menyampaikan surat bantahan dan menerima surat panggilan sidang.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

As of the date of issuance of the consolidated financial statements, the Supreme Court has not rendered a decision on the request for reconsideration.

**PT Cardig Anugrah Sarana Catering**

On August 8, 2016, CASC submitted a tax objection on SKPKB No. 00002/206/14/005/16 to the General Director of Tax. Basis of this objection is CASC does not agree with the tax correction amounting to Rp2,347,870 as stated in Notification of Tax Audit Findings (SPHP) No. 35/WPJ.20/KP.0600/2016 dated March 24, 2016.

On July 13, 2015, related to the issuance of SKPLB No. 00001/406/13/005/15 of Corporate Income Tax year 2013, CASC submitted letter of objection to Directorate General of Tax. Basis of objection is CASC does not approve tax correction amounting to Rp2,668,804 as stated in Notice Letter of Examination (SPHP) No. 22/WPJ.20/KP.0600/2015 dated April 6, 2015.

Based on Decree of Directorate General of Tax No. KEP-00150/KEB/WPJ.20/2016 dated July 1, 2016, Directorate General of Tax states to approve most of objection raised by CASC amounting to Rp3,214.

On September 20, 2016, CASC submitted a appeal request letter No. 10/IX/2016/TAX-CASC on decree No. KEP-00150/KEB/WPJ.20/2016 dated July 1, 2016, to the Secretariat Tax Court.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, CASC has submitted rebuttal letter and received a subpoena.



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**9. Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka**

**9. Advances and Prepaid Expenses**

	2016 Rp	2015 Rp	
Uang Muka			Advances
Pembelian Aset	308,006,160	102,702,303	Asset Purchase
Pemasok	16,654,562	4,585,157	Supplier
Karyawan	3,876,759	2,562,165	Employee
Operasional	1,649,478	1,256,101	Operational
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1 milyar)	18,725,646	18,218,069	Others (each below Rp1 billion)
Biaya Dibayar di Muka			Prepaid Expenses
Sewa	11,962,316	11,342,076	Rental
<b>Total</b>	<b>360,874,921</b>	<b>140,665,871</b>	<b>Total</b>

**10. Aset Tetap**

**10. Property and Equipment**

	2016					
	Saldo Awal/ Beginning Balance Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	Reklasifikasi dan Koreksi/ Reclassification and Correction Rp	Saldo Akhir/ Ending Balance Rp	
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>Cost</b>
Tanah	4,093,180	--	--	--	4,093,180	Land
Bangunan dan Renovasi Bangunan Sewa	154,108,527	3,307,171	3,436,084	1,216,775	155,196,389	Buildings and Leasehold Improvements
Peralatan Operasi	375,693,239	195,896,170	131,623,574	364,645	440,330,480	Operations Equipment
Kendaraan Bermotor	26,628,038	2,050,055	1,885,551	1,262,210	28,054,752	Motor Vehicles
Instalasi dan Komunikasi	57,028,473	5,298,054	9,984	2,390,982	64,707,525	Installation and Communication
Peralatan dan Perabot Kantor	50,025,070	5,858,188	1,757,648	(687,359)	53,438,251	Office Furniture and Equipment
Aset dalam Penyelesaian	7,854,077	12,476,697	991,238	(4,547,253)	14,792,283	Construction in Progress
<b>Sewa Pembiayaan</b>						<b>Leased Asset</b>
Peralatan Operasi	939,379	123,304,172	--	--	124,243,551	Operations Equipment
<b>Total</b>	<b>676,369,983</b>	<b>348,190,507</b>	<b>139,704,079</b>	<b>--</b>	<b>884,856,411</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
Bangunan dan Renovasi Bangunan Sewa	70,399,103	12,681,841	4,832,889	--	78,248,055	Buildings and Leasehold Improvements
Peralatan Operasi	257,682,010	20,702,921	11,903,059	312,837	266,794,709	Operations Equipment
Kendaraan Bermotor	16,934,514	3,786,517	1,869,316	(15,369)	18,836,346	Motor Vehicles
Instalasi dan Komunikasi	44,933,270	6,403,880	9,984	374,704	51,701,870	Installation and Communication
Peralatan dan Perabot Kantor	39,392,124	4,286,199	1,729,521	(5,632)	41,943,170	Office Furniture and Equipment
<b>Sewa Pembiayaan</b>						<b>Leased Asset</b>
Peralatan Operasi	457,708	3,221,855	--	--	3,679,563	Operations Equipment
<b>Total</b>	<b>429,798,729</b>	<b>51,083,213</b>	<b>20,344,769</b>	<b>666,540</b>	<b>461,203,713</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>246,571,254</b>				<b>423,652,698</b>	<b>Net Carrying Value</b>

	2015						
	Saldo Awal/ Beginning Balance Rp	Penyesuaian Entitas Anak Baru/ Adjustment New Subsidiary Rp	Penambahan/ Additions Rp	Pengurangan/ Deductions Rp	Reklasifikasi dan Koreksi/ Reclassification and Correction Rp		Saldo Akhir/ Ending Balance Rp
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>Cost</b>	
Tanah	4,093,180	--	--	--	--	4,093,180	Land
Bangunan dan Renovasi Bangunan Sewa	96,330,767	2,456,000	4,310,554	--	51,011,206	154,108,527	Buildings and Leasehold Improvements
Peralatan Operasi	336,397,661	1,138,784	40,032,147	4,676,278	2,800,925	375,693,239	Operations Equipment
Kendaraan Bermotor	28,042,099	--	451,238	1,865,299	--	26,628,038	Motor Vehicles
Instalasi dan Komunikasi	46,650,900	--	10,359,198	42,815	61,190	57,028,473	Installation and Communication
Peralatan dan Perabot Kantor	44,251,202	222,570	3,770,874	90,807	1,871,231	50,025,070	Office Furniture and Equipment
Aset dalam Penyelesaian	60,880,550	--	8,346,161	--	(61,372,634)	7,854,077	Construction in Progress
<b>Sewa Pembiayaan</b>							<b>Leased Asset</b>
Peralatan Operasi	--	--	939,379	--	--	939,379	Operations Equipment
<b>Total</b>	<b>616,646,359</b>	<b>3,817,354</b>	<b>68,209,551</b>	<b>6,675,199</b>	<b>(5,628,082)</b>	<b>676,369,983</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>							<b>Accumulated Depreciation</b>
Bangunan dan Renovasi Bangunan Sewa	60,506,653	--	9,932,329	--	(39,879)	70,399,103	Buildings and Leasehold Improvements
Peralatan Operasi	229,136,960	--	32,633,446	4,049,131	(39,265)	257,682,010	Operations Equipment
Kendaraan Bermotor	15,344,214	--	3,320,787	1,730,487	--	16,934,514	Motor Vehicles
Instalasi dan Komunikasi	39,836,837	--	5,119,947	20,707	(2,807)	44,933,270	Installation and Communication
Peralatan dan Perabot Kantor	35,412,670	--	4,084,702	90,807	(14,441)	39,392,124	Office Furniture and Equipment
<b>Sewa Pembiayaan</b>							<b>Leased Asset</b>
Peralatan Operasi	--	--	457,708	--	--	457,708	Operations Equipment
<b>Total</b>	<b>380,237,334</b>	<b>--</b>	<b>55,548,919</b>	<b>5,891,132</b>	<b>(96,392)</b>	<b>429,798,729</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>236,409,025</b>					<b>246,571,254</b>	<b>Net Carrying Value</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Beban penyusutan aset tetap adalah sebagai berikut:

*Depreciation of property and equipment are as follows:*

	2016 Rp	2015 Rp	
Pergudangan dan Penunjang Penerbangan (Catatan 26.a)	29,919,660	38,095,007	Cargo and Ground Handling (Note 26.a)
Katering (Catatan 26.b)	11,994,008	13,274,684	Catering (Note 26.b)
Perbengkelan Penerbangan (Catatan 26.c)	3,599,752	2,615,279	Aircraft Release and Maintenance (Note 26.c)
Manajemen Fasilitas (Catatan 26.d)	1,418,926	1,100,809	Facility Management (Note 26.d)
Umum dan Administrasi (Catatan 26.e)	4,150,867	463,140	General and Administrative (Note 26.e)
<b>Total</b>	<b>51,083,213</b>	<b>55,548,919</b>	<b>Total</b>

Nilai aset dalam penyelesaian merupakan kontrak proyek. Tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian proyek. Proyek ini dibiayai dari hasil operasi entitas anak.

*The value of construction in progress represents contract value of the project. There are no obstacles in the completion of the project. The project is financed by the results of subsidiary's operation.*

Jumlah tercatat bruto dari aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan pada tanggal 31 Desember 2016 adalah Rp36.194.511.

*The gross carrying amount of property and equipment that are fully depreciated and still in use as of December 31, 2016 is Rp36,194,511.*

Aset tetap entitas anak diasuransikan kepada pihak ketiga terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, pencurian dan risiko kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp367.826.864 dan Rp164.869.255 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015.

*Subsidiaries' property and equipment were insured to third party insurers, against fire risk and other risk with the sum insured of Rp367,826,864 and Rp164,869,255 as of December 31, 2016 and 2015, respectively.*

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungjawabkan.

*Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.*

Rincian aset tetap yang dijual atau dihapuskan adalah sebagai berikut:

*Details of sale or disposal of property and equipment is as follows:*

	2016 Rp	2015 Rp	
Biaya Perolehan	139,710,829	6,675,199	Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan	(20,344,769)	(5,891,132)	Accumulated Depreciation
Nilai Buku Bersih	119,366,060	784,067	Net Carrying Value
Harga Jual	120,666,019	1,045,925	Selling Price
Keuntungan Penjualan atau Penghapusan Aset Tetap	<b>1,299,959</b>	<b>261,858</b>	Gain on Sale or Disposal of Property and Equipment

Tanah, bangunan dan peralatan digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank (Catatan 16).

*Land, building and equipment are pledged as collateral for bank loans (Note 16).*

Berdasarkan perjanjian jual beli No. PJB160133, PJB160134, PJB160121, PJB160018, PJB160106 dan PJB160148, JAS menjual peralatan operasional kepada PT SMFL Leasing Indonesia. Harga jual peralatan operasional tersebut sama dengan nilai tercatatnya yaitu sebesar Rp117.985.119 sehingga tidak terdapat selisih lebih (keuntungan) dari hasil penjualan.

*Based on the sale purchase agreement No. PJB160133, PJB160134, PJB160121, PJB160018, PJB160106 and PJB160148, JAS sold operating equipment to PT SMFL Leasing Indonesia. The selling price of the operating equipments is equal to the it's carrying value amounted to Rp117,985,119 therefore there is no excess (gain) from sales of this assets.*

Kemudian berdasarkan perjanjian sewa pembiayaan No. LBJKT160133, LBJKT160134, LBJKT160121, LBJKT160018, LBJKT60106 dan LBJKT160148, JAS menyewa kembali (leased

*Furthermore based on finance lease agreement No. LBJKT160133, LBJKT160134, LBJKT160121, LBJKT160018, LBJKT60106 and LBJKT160148, JAS leased back those operating equipments wih*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

back) atas aset tetap peralatan operasional yang dijual diatas dengan nilai pembiayaan investasi sebesar Rp106.934.049. JAS diwajibkan untuk memberikan jaminan kepada PT SMFL Leasing Indonesia sebesar Rp12.125.023 yang dicatat sebagai *refundable deposits* (Catatan 12).

been sold above with value of investment financing of Rp106,934,049. JAS is required to provide a guarantee to PT SMFL Leasing Indonesia amounted Rp12,125,023 which recorded as *refundable deposits* (Note 12).

Pada tahun 2016, JAE membeli peralatan operasional melalui sewa pembiayaan kepada PT SMFL Leasing dan PT ORIX Indonesia Finance masing-masing sebesar Rp6.587.068 dan Rp9.783.055.

In 2016, JAE acquired a operating equipments through finance lease to PT SMFL Leasing and PT ORIX Indonesia Finance amounting to Rp6,587,068 and Rp9,783,055, respectively.

**11. Goodwill**

**11. Goodwill**

Goodwill sebesar Rp16.640.205 berasal dari selisih antara harga beli unit bisnis PT Anugrah Jasa Caterindo oleh CASC sebesar Rp38.449.100 dengan nilai wajar aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp21.808.895.

The goodwill amounting to Rp16,640,205 arise from the difference between the acquisition cost of Rp38,449,100 of PT Anugrah Jasa Caterindo business unit by CASC and fair value of net assets acquired of Rp21,808,895.

Tambahan goodwill di tahun 2015 sebesar Rp476.222 berasal dari selisih antara harga beli AAG sebesar Rp7.756.222 dengan nilai wajar aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp7.280.000 (Catatan 1.c).

Additional goodwill in 2015 amounting to Rp476,222 arise from the difference between the purchase price of Rp7,756,222 of AAG and fair value of net assets acquired of Rp7,280,000 (Note 1.c).

Nilai wajar aset bersih AAG dan goodwill atas akuisisi diatas adalah sebagai berikut:

Fair value of net assets AAG and goodwill for the acquisition AAG, are as follow:

	<b>Nilai Wajar/ Fair Value Rp</b>	
Kas dan Bank	63,572	Cash on Hand and in Banks
Uang Muka	15,528	Advance
Persediaan	71,788	Inventory
Beban Dibayar di Muka	315,707	Prepaid Expenses
Aset Tetap	7,228,000	Property and Equipment
Aset Takberwujud	720,000	Intangible Assets
Utang Usaha	(285,608)	Accounts Payable
Beban Akrua	(128,987)	Accrued Expenses
Total Nilai Wajar Aset Bersih	<u>8,000,000</u>	Total Fair Value of Net Assets
Porsi Kepemilikan Nilai Wajar		Ownership Portion of Fair Value of
Aset Bersih (91%)	7,280,000	Net Assets (91%)
Harga Pembelian	7,756,222	Purchase Price
Goodwill	476,222	Goodwill

Nilai wajar aset tetap telah sesuai dengan Laporan Penilai Independen, Karmanto & Rekan, No.036/KMT&R-LP/II/2016 tanggal 19 Februari 2016.

Fair value of property and equipment in accordance with the Independence Appraisal Report, Karmanto & Rekan, No.036/KMT&R-LP/II/2016 dated February 19, 2016.

Berdasarkan penelaahan manajemen tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai goodwill, sehingga manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai goodwill pada tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2016 dan 2015.

Based on management's assessment of recoverable amount of goodwill, therefore, management does not provide any allowance for impairment loss as of December 31, 2016 and 2015.

**12. Aset Tidak Lancar Lain-lain**

**12. Other Non-Current Assets**

	<u>2016</u> Rp	<u>2015</u> Rp	
Piutang Usaha	31,098,528	--	Accounts Receivable
Jaminan kepada Pemasok	14,206,799	15,057,122	Deposit to Suppliers
Refundable Deposits	12,376,747	251,724	Refundable Deposits
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1 milyar)	8,184,956	4,859,816	Others (each below Rp1 billion)
<b>Total</b>	<b><u>65,867,030</u></b>	<b><u>20,168,662</u></b>	<b>Total</b>

Piutang usaha merupakan tagihan kepada PT Asmin Koalindo Tuhup akan dibayar sesuai dengan perjanjian perdamaian yang telah dihomologasi pada tanggal 29 Maret 2016.

Accounts receivable represents due from PT Asmin Koalindo Tuhup that will be paid according to composition plan approved on March 29, 2016.

Skema pembayaran utang pokok adalah sebagai berikut:

The scheme of principal repayment is as follows:

- Tahun ke 1 (satu) sampai dengan tahun ke 2 (dua) 0%;
  - Tahun ke 3 (tiga) sampai dengan tahun ke 8 (delapan) 16,67% per tahun;
  - Beban, tingkat bunga dan pembayaran bunga 0%.
- Year 1 (one) until year 2 (two) 0%;
  - Year 3 (three) until year 8 (eight) 16.67% per year;
  - Expenses, interest rate and payment of interest 0%.

Sebagian besar refundable deposits merupakan jaminan JAS kepada PT SMFL Leasing Indonesia terkait penyewaan kembali peralatan operasional (Catatan 10).

Most of refundable deposits represent JAS's guarantee to PT SMFL Leasing Indonesia due to leasing back operational equipment (Note 10).

**13. Utang Usaha**

**13. Accounts Payable**

a. Berdasarkan Pemasok/By Supplier

	<u>2016</u> Rp	<u>2015</u> Rp
<b>Pihak Berelasi/Related Parties</b> (Catatan/Note 30)	2,484,826	1,367,095
<b>Pihak Ketiga/Third Parties</b>		
PD Jaya Mandiri	19,161,986	3,614,336
PT Satria Pirantika Perkasa	4,377,328	1,053,743
PT Angkasa Pura II (Persero)	3,517,489	6,973,627
Jetstar Asia Airways Pte.Ltd	3,214,087	1,301,404
PT Angkasa Pura I (Persero)	3,082,490	5,265,073
UD Nuansa Karunia Lestari	992,641	1,419,215
CV Laras Mitra	--	1,387,320
PT Sanggraha Daksamitra	--	1,304,365
CV Tunggal Pratama	--	1,034,410
Lain-lain/Others (masing-masing kurang dari Rp1 miliar/ each below Rp1 billion)	46,491,855	46,191,346
Sub Total	80,837,876	69,544,839
<b>Total</b>	<b><u>83,322,702</u></b>	<b><u>70,911,934</u></b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

b. Berdasarkan Mata Uang/*By Currencies*

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>
Rupiah	75,634,056	59,354,177
Dolar Amerika Serikat/ <i>United States Dollar</i>	6,819,036	10,514,714
Dolar Singapura/ <i>Singapore Dollar</i>	869,610	674,393
Euro	--	368,650
<b>Total</b>	<b>83,322,702</b>	<b>70,911,934</b>

Jangka waktu kredit untuk jasa pemasok dan pembelian suku cadang berkisar antara 15 hari sampai 45 hari.

*Payment of outsourcing fee and purchases of spareparts from suppliers, have credit terms of 15 days to 45 days.*

Tidak terdapat jaminan yang diberikan oleh Grup atas utang usaha kepada pemasok.

*There is no collateral provided by the Group on its accounts payable to suppliers.*

**14. Utang Pajak**

**14. Taxes Payable**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Perusahaan</b>			<b>The Company</b>
Pajak Penghasilan			<i>Income Tax</i>
Pasal 4(2)	3,456	4,040	<i>Article 4(2)</i>
Pasal 21	394,806	1,116,271	<i>Article 21</i>
Pasal 23	162,109	411,286	<i>Article 23</i>
Pajak Pembangunan (PB 1)	108,811	108,811	<i>Development Taxes (PB 1)</i>
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Pasal 4(2)	1,099,870	985,692	<i>Article 4(2)</i>
Pasal 21	1,438,712	957,512	<i>Article 21</i>
Pasal 23	4,022,310	2,172,333	<i>Article 23</i>
Pasal 25	7,619,827	7,794,807	<i>Article 25</i>
Pasal 26	301,310	176,198	<i>Article 26</i>
Pasal 29 (Catatan 27)	11,944,270	33,523,984	<i>Article 29 (Note 27)</i>
Pajak Pembangunan (PB 1)	25,468,419	26,927,025	<i>Development Taxes (PB 1)</i>
Pajak Pertambahan Nilai	2,270,495	9,118,354	<i>Value Added Tax</i>
<b>Total</b>	<b>54,834,395</b>	<b>83,296,313</b>	<b>Total</b>

**15. Beban Akrual**

**15. Accrued Expenses**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Operasional	72,590,545	52,688,881	<i>Operational</i>
Tunjangan Lain-lain	52,566,920	52,564,663	<i>Other Employee Benefits</i>
Konsesi (Catatan 31.b)	29,847,954	28,748,667	<i>Concession Fee (Note 31.b)</i>
Utang Bunga	1,589,966	3,673,579	<i>Interest Payable</i>
Lain-lain	11,463,708	6,776,285	<i>Others</i>
<b>Total</b>	<b>168,059,093</b>	<b>144,452,075</b>	<b>Total</b>

**16. Utang Bank**

**16. Bank Loans**

	<u>2016</u> Rp	<u>2015</u> Rp	
Pinjaman Bank			Bank Loans
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation	299,267,154	316,527,426	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation
<i>Dikurangi:</i>			Less:
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	<u>(9,352,002)</u>	<u>(10,231,836)</u>	Unamortized Transaction Cost
	289,915,152	306,295,590	
<i>Dikurangi:</i>			Less:
Utang Bank Jangka Pendek	(93,217,572)	(88,424,813)	Short Term Bank Loan
Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun	<u>(37,244,160)</u>	<u>(5,529,867)</u>	Current Maturity
<b>Jatuh Tempo Lebih dari Satu Tahun</b>	<b><u>159,453,420</u></b>	<b><u>212,340,910</u></b>	<b>Long-Term Portion</b>

**The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd.**

Pada tanggal 2 September 2015 Perusahaan bersama dengan para debitur lainnya: CASC, CASB dan PMAD secara bersama-sama memperoleh fasilitas kredit dalam fasilitas limit gabungan dari The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd. (HSBC) dengan total jumlah penggunaan tidak melebihi dari USD8,000,000.

Tujuan pinjaman adalah sebagai berikut:

- Pembiayaan Pemasok - untuk pembayaran kepada para pemasok.
- Pembiayaan Piutang - untuk membiayai piutang.
- Pinjaman Berulang - untuk kebutuhan modal kerja.

Perusahaan juga memperoleh fasilitas pinjaman atas Limit Paparan terhadap Resiko (tertimbang) sebesar USD1,500,000.

Tujuan pinjaman adalah untuk memfasilitasi kebutuhan Debitur atas transaksi lindung nilai terhadap eksposur nilai tukar murni melalui transaksi *spot* dan/atau *forward* dan *interest rate swap*.

Pada tanggal 2 September 2015 Perusahaan bersama dengan CASB, PMAD dan CASC secara bersama-sama juga memperoleh fasilitas kredit dari HSBC untuk pinjaman dengan cicilan tetap sejumlah USD10,300,000 dan pinjaman dengan cicilan tidak tetap sejumlah USD15,000,000.

Tujuan pinjaman ini masing-masing adalah untuk melunasi jumlah terhutang atas Pinjaman Berjangka Para Debitur pada Standard Chartered Bank (SCB) dan untuk membiayai kembali/ membiayai pengeluaran modal dari Grup.

**The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd.**

On September 2, 2015 the Company jointly with other borrowers: CASC, CASB and PMAD obtained loan facilities under Combine Limit Facility from The Hongkong Shanghai Banking Corporation Ltd. (HSBC) with total utilizations not exceed from USD8,000,000.

The purposes of the facility are as follows:

- *Supplier Financing* - for payment to supplier(s).
- *Receivable Financing* - to finance receivables.
- *Revolving Loan* - to funding the working capital needs.

The Company has also obtained loan facility of Exposure Risk Limit (weighted) of USD1,500,000.

The purposes of the facility is to facilitate the Borrower's requirement for hedging genuine foreign currency exposures through spot and/or forward and interest rate swap transactions.

On September 2, 2015 the Company jointly with CASB, PMAD and CASC also obtained loan facilities for Reducing Balance Loan of USD10,300,000 and Irregular Installment Loan of USD15,000,000 from HSBC.

The purpose of this facility is to refinance the Borrowers' outstanding Term Loan to Standard Chartered Bank (SCB) and to refinance/ financing the capital expenditure of Group.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Perjanjian ini telah diperbaharui dengan Perubahan Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan Korporasi No. JAK/160779/U/160328 tanggal 27 Juli 2016.

This agreement was amended by Amendment to Corporate Facility Agreement No. JAK/160779/U/160328 dated July 27, 2016.

Uraian dari fasilitas pinjaman tersebut adalah sebagai berikut:

The details of these loan facilities are as follows:

Fasilitas/ Facility	Mata Uang/ Currencies	2016		Tanggal Jatuh Tempo/ Maturity Date	Mata Uang/ Currencies	Suku Bunga/ Interest Rate
		Total Fasilitas/ Amount of Facility	Total Pinjaman/ Outstanding Loan			
Pinjaman Berulang/ Revolving Loan	USD	5,000,000		60 hari/days	IDR USD	3,5% dibawah BL1/3.5% below than BL1 7% dibawah BL1/7% below than BL1
	IDR		66,319,147			
Pembiayaan Supplier/ Supplier Financing	USD	8,000,000		60 hari/days		3,5% dibawah BL1/3.5% below than BL1 7% dibawah BL1/7% below than BL1
	IDR		26,898,425			
Fasilitas Treasuri/ Treasury Facility	USD	1,500,000		1 tahun untuk spot dan/atau forward/ 1 year for spot and/or forward 5 tahun untuk interest rate swap/ 5 years for interest rate swap/		
Fasilitas Pinjaman dengan Cicilan Tetap/Reducing Balance Loan Facility	USD	10,300,000	5,820,106	5 tahun/years	USD	4,5% diatas LIBOR/4.5% above LIBOR
Pinjaman dengan Cicilan Tidak Tetap/Irregular Installment Loan	USD	18,000,000		5 tahun/years	IDR USD	4,5% diatas LIBOR/4.5% above LIBOR 4,5% diatas LIBOR/4.5% above LIBOR
	USD		470,403			
	IDR		121,530,300			
Total	USD	<u>42,800,000</u>	<u>6,290,509</u>			
	IDR	<u>--</u>	<u>214,747,872</u>			

Fasilitas/ Facility	Mata Uang/ Currencies	2015		Tanggal Jatuh Tempo/ Maturity Date	Mata Uang/ Currencies	Suku Bunga/ Interest Rate
		Total Fasilitas/ Amount of Facility	Total Pinjaman/ Outstanding Loan			
Pinjaman Berulang/ Revolving Loan	USD	5,000,000		60 hari/days	IDR USD	3,5% dibawah BL1/3.5% below than BL1 7% dibawah BL1/7% below than BL1
	IDR		83,486,171			
Pembiayaan Supplier/ Supplier Financing	USD	8,000,000		60 hari/days		3,5% dibawah BL1/3.5% below than BL1 7% dibawah BL1/7% below than BL1
	IDR		4,938,642			
Fasilitas Treasuri/ Treasury Facility	USD	1,500,000		1 tahun untuk spot dan/atau forward/ 1 year for spot and/or forward 5 tahun untuk interest rate swap/ 5 years for interest rate swap/		
Fasilitas Pinjaman dengan Cicilan Tetap/Reducing Balance Loan Facility	USD	10,300,000	7,372,135	5 tahun/years	USD	4,5% diatas LIBOR/4.5% above LIBOR
Pinjaman dengan Cicilan Tidak Tetap/Irregular Installment Loan	USD	15,000,000		5 tahun/years	IDR USD	4,5% diatas LIBOR/4.5% above LIBOR 4,5% diatas LIBOR/4.5% above LIBOR
	USD		482,465			
	IDR		119,748,406			
Total	USD	<u>39,800,000</u>	<u>7,854,600</u>			
	IDR	<u>--</u>	<u>208,173,219</u>			

Sebagai jaminan atas fasilitas-fasilitas tersebut diantaranya adalah:

- 1) Jaminan Fidusia atas piutang Perusahaan, CASB, CASC dan PMAD dengan total Rp131.000.000 (Catatan 5);
- 2) Jaminan Fidusia atas persediaan barang Perusahaan, CASB, CASC dan PMAD dengan total Rp12.800.000;

As collateral for the foregoing facilities which are:

- 1) Fiduciary for receivables of the Company, CASB, CASC and PMAD with total amount of Rp131,000,000 (Note 5);
- 2) Fiduciary for inventories of the Company, CASB, CASC and PMAD with total amount of Rp12,800,000;

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- |   |  |
|---|--|
| <p>3) Jaminan Fidusia atas barang/peralatan Perusahaan, CASB, CASC dan PMAD dengan total Rp66.290.000 (Catatan 10);</p> <p>4) Jaminan gadai atas rekening Perusahaan, CASB, CASC dan PMAD (Catatan 4);</p> <p>5) Jaminan atas saham yang dimiliki oleh Perusahaan yang ditempatkan di JAS, CASB, CASC dan PMAD; dan</p> <p>6) Hak tanggungan atas tanah dan bangunan dengan total Rp7.614.500 (Catatan 10).</p> | <p>3) <i>Fiduciary for equipment of the Company, CASB, CASC and PMAD with total amount of Rp66,290,000 (Note 10);</i></p> <p>4) <i>Collateral pledge for accounts of the Company, CASB, CASC and PMAD (Note 4);</i></p> <p>5) <i>Collateral for shares owned by the Company placed in JAS, CASB, CASC and PMAD; and</i></p> <p>6) <i>Rights over land and building with total amount of Rp7,614,500 (Note 10).</i></p> |
|---|--|

Jaminan-jaminan tersebut juga untuk menjamin fasilitas Pinjaman dengan Cicilan Tetap dan Pinjaman dengan Cicilan Tidak Tetap.

*Collateral also covers the Reducing Balance Loan and Irregular Installment Loan facility.*

Sehubungan dengan pinjaman tersebut, Perusahaan dan para debitur dibatasi oleh perjanjian yang mengharuskan persetujuan tertulis dari HSBC antara lain membayar dividen (kecuali Perusahaan), penjaminan aktiva tidak bergerak atau hak jaminan apapun juga atas properti, aktiva atau pendapatan, menyetujui suatu hutang ataupun kewajiban apapun kecuali untuk (a) utang dari perjanjian ini dan (b) utang dagang, memberikan suatu pinjaman, mengubah kepengurusan inti para debitur (kecuali untuk Perusahaan) dan aktivitas utama.

*In relation to such loans, Company and borrowers are restricted by covenants that require prior written approval from HSBC, among other things, to make any dividend payments (except for Company), pledge property, assets or income whether now owned or hereafter acquired, to exist any indebtedness except for (a) debt pursuant to this agreement and (b) trade debt incurred in the ordinary course of business; make any loans, change the borrowers' key management (except for Company) and core activities.*

Perusahaan dan para debitur akan menjaga:

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rasio Lancar yang Terkonsolidasi pada minimal 1,2 kali;</li> <li>• Rasio Hutang Bersih terhadap EBITDA yang Terkonsolidasi pada maksimal 1,75 kali;</li> <li>• Rasio Hutang Bersih terhadap Kekayaan Bersih Berwujud yang Terkonsolidasi pada maksimal 2,5 kali;</li> <li>• Rasio Kecukupan Membayar Hutang pada minimal 1,5 kali.</li> </ul> | <p><i>The Company and Borrowers shall maintain:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Consolidated Current Ratio at a minimum 1.2 times;</i></li> <li>• <i>Consolidated Net Debt to EBITDA Ratio at a maximum 1.75 times;</i></li> <li>• <i>Consolidated Net Debt to Tangible Net Worth Ratio at a maximum of 2.5 times;</i></li> <li>• <i>The Debt Service Coverage Ratio at a minimum 1.5 times.</i></li> </ul> |
|--|---|

Berikut adalah rincian pembayaran pinjaman bank yang dilakukan oleh Grup:

*The details of payments made on the bank loans by the Group:*

	<u>2016</u> <u>Rp</u>	<u>2015</u> <u>Rp</u>	
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd			<i>The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd</i>
Fasilitas RBL	20,581,836	5,044,092	<i>Facility RBL</i>
Fasilitas APF/ARF	157,163,411	5,182,186	<i>Facility APF/ARF</i>
Fasilitas WCR	7,800,000	14,854,793	<i>Facility WCR</i>
Fasilitas IIL	3,116,162	--	<i>Facility IIL</i>
Standard Chartered Bank			<i>Standard Chartered Bank</i>
Fasilitas A	--	34,023,414	<i>Facility A</i>
Fasilitas B	--	120,837,114	<i>Facility B</i>
Fasilitas C	--	134,100,927	<i>Facility C</i>
<b>Total</b>	<b><u>188,661,409</u></b>	<b><u>314,042,526</u></b>	<b>Total</b>



**17. Utang Sewa Pembiayaan**

**17. Finance Lease Payable**

Grup melakukan transaksi sewa pembiayaan atas peralatan operasi dan kendaraan dengan masa sewa 2 – 5 tahun dan jatuh tempo dalam beberapa tanggal. Pembayaran sewa pembiayaan minimum di masa mendatang adalah sebagai berikut:

Group engaged lease transactions for operation equipments and vehicle with lease term of 2 – 5 years and will be due in various dates. The minimum lease payments in the future are as follows:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Pembayaran yang Jatuh Tempo pada Tahun:			<i>Payment Mature in Year:</i>
2016	--	1,131,572	2016
2017	29,502,942	297,747	2017
2018	28,869,977	132,990	2018
2019	27,313,332	--	2019
2020	26,246,373	--	2020
2021	18,064,142	--	2021
Total Pembayaran Minimum Sewa Pembiayaan	129,996,766	1,562,309	<i>Minimum Lease Payment</i>
Bunga	(16,464,405)	(459,684)	<i>Interest</i>
Nilai Tunai Pembayaran Minimum Sewa Pembiayaan	113,532,361	1,102,625	<i>Present Value of Minimum Lease Payment</i>
Bagian Jatuh Tempo dalam Satu Tahun	(24,956,766)	(1,000,682)	<i>Current Maturities</i>
<b>Utang Sewa Pembiayaan Jangka Panjang</b>	<b>88,575,595</b>	<b>101,943</b>	<b>Long Term Finance Lease Payable</b>

**18. Liabilitas Imbalan Pasca Kerja**

**18. Post-Employment Benefits Liabilities**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Imbalan Pasca kerja	90,292,100	75,326,568	<i>Post-Employment Benefits</i>
Program Pensiun Imbalan Pasti	21,648,382	10,725,743	<i>Defined Benefit Pension Plan</i>
Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya	5,420,848	5,188,614	<i>Other Long-Term Benefits</i>
<b>Total</b>	<b>117,361,330</b>	<b>91,240,925</b>	<b>Total</b>

Grup memberikan program pensiun imbalan pasti, imbalan pasca kerja sesuai dengan Undang-undang (UU) Ketenagakerjaan No. 13/2003 dan imbalan kerja jangka panjang lainnya kepada karyawan yang memenuhi persyaratan. Imbalan pasca kerja lain dan imbalan kerja jangka panjang lainnya merupakan imbalan kerja tanpa pendanaan. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan kerja tersebut adalah 3.848 pada 31 Desember 2016 dan 3.457 pada 31 Desember 2015.

The Group provides defined benefit pension plan, post-employment benefits in accordance with Labor Law No. 13/2003 and other long-term benefits covering all qualifying employees. Other post-employment and other long-term benefits are accounted as unfunded defined benefit plan. The number of employees entitled to the benefits are 3,848 in December 31, 2016 and 3,457 in December 31, 2015.

**Program Pensiun**

Program ini memberikan imbalan pasca kerja berdasarkan penghasilan dasar pensiun dan masa kerja karyawan. Dana pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Cardig Grup. Pendanaan program pensiun berasal dari kontribusi pemberi kerja dan karyawan. Pada tanggal 31 Desember

**Pension Plan**

This plan provides pension benefits based on salaries of the employees and years of service. The pension plan is managed by Dana Pensiun Cardig Grup. The pension plan is funded by contributions from both employer and employees. As of December 31, 2016 and 2015, the employer

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

2016 dan 2015, kontribusi pemberi kerja 5,25% dan 4,95% sementara kontribusi karyawan sebesar 1,75% dan 1,95% dari total aset program akhir periode.

contributes 5.25% and 4.95% while employee contributes 1.75% and 1.95% of the plan asset at the end of period, respectively.

Program ini mencakup 5 entitas (pihak berelasi di bawah Grup Cardig). 94% dari total aset bersih Dana Pensiun Cardig Grup dialokasikan ke Grup.

The pension plan covers 5 entities (related parties under Cardig Group). 94% of total net assets at Dana Pensiun Cardig Group is allocated to the Group.

**Imbalan Pasca Kerja Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan**

Grup juga memberikan imbalan pasca kerja untuk karyawan yang memenuhi persyaratan sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan.

**Post-Employment Benefits in Accordance with the Labor Law**

The Group also provides post-employment benefits covering all its qualifying employees in accordance with Labor Law.

**Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya**

Entitas anak juga memberikan imbalan kerja jangka panjang lain berupa uang cuti sebesar 1 kali gaji untuk setiap 6 tahun masa kerja.

**Other Long Term Benefits**

The subsidiaries also provide other long-term benefits such as long-service leaves of up to 1 month salary of the employee every 6 service years.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, perhitungan imbalan kerja Perusahaan dihitung oleh PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, aktuaris independen, sebagaimana tercantum dalam laporannya No. 0279/ST-NM-PSAK24-CAS/II/2017 tertanggal 16 Februari 2017 dan No. 0397/ST-NM-PSAK24-CAS/II/2016 tertanggal 15 Februari 2016 Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuaris adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2016 and 2015, the cost of providing employee benefits is calculated by PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, an independent actuary, as stated in its report No. 0279/ST-NM-PSAK24-CAS/II/2017 dated February 16, 2017 and No. 0397/ST-NM-PSAK24-CAS/II/2016 dated February 15, 2016. The actuarial calculations were carried out using the following key assumptions:

	2016	2015	
Tingkat Diskonto per Tahun	7.90% - 8.17%	8,94% - 9,00%	Discount Rate per Annum
Tingkat Pengembalian Aset Program	8.83%	9.00%	Expected Return on Plan Assets
Tingkat Kenaikan Gaji dan Tunjangan Lain-lain per Tahun	5,00% - 7,00%		Salary and Other Benefits Increment Rate per Annum
Tabel Mortalitas	Commissioners Standard Ordinary 1980		Mortality Table
Tingkat Cacat per Tahun	10% dari tingkat mortalitas of the mortality rate		Disability Rate per Annum
Tingkat Pengunduran Diri	10% pada umur 25/30 tahun dan menurun secara linier ke 0% pada umur 45/50 10% at age 25/30 and decreasingly linearly to 0% at age 45/50		Resignation Rate per Annum

Program pensiun imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko aktuarial seperti risiko investasi, risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

The defined benefit pension plan typically expose the Group to actuarial risks, such as investment risk, interest rate risk, and salary risk.

**Risiko Investasi**

Nilai kini kewajiban imbalan pasti pensiun dihitung menggunakan tingkat diskonto yang ditetapkan dengan mengacu pada imbal hasil obligasi korporasi berkualitas tinggi; jika pengembalian aset program dibawah tingkat tersebut, hal itu akan mengakibatkan defisit program. Saat ini, program tersebut memiliki investasi yang relatif seimbang pada efek reksadana dan saham, instrumen utang dan lainnya. Karena sifat jangka panjang dari liabilitas program, dewan dana

**Investment Risk**

The present value of the defined benefit pension plan liability is calculated using a discount rate determined by reference to high quality corporate bond yields; if the return on plan asset is below this rate, it will create a plan deficit. Currently, the plan has a relatively balanced investment in mutual fund and equity securities, debt instrument and others. Due to the long-term nature of the plan liabilities, the board of the pension fund considers it appropriate that a reasonable portion of the plan

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

pensiun perlu menetapkan bahwa bagian wajar dari aset program harus diinvestasikan pada efek reksadana, saham dan obligasi untuk meningkatkan imbal hasil yang dihasilkan oleh dana.

Risiko Tingkat Bunga

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program; namun, sebagian akan di-offset (saling hapus) oleh peningkatan imbal hasil atas investasi instrumen utang.

Risiko Gaji

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

Jumlah yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

assets should be invested in mutual funds, equity securities and debt instruments to leverage the return generated by the fund.

Interest Risk

A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability; however, this will be partially offset by an increase in the return of the plan's debt investment.

Salary Risk

The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.

Amounts recognized in the consolidated statement of financial position are as follows:

2016					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Dana Pensiun/Defined Pension Plan Rp	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law Rp	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long-term Benefits Rp	Total Rp		
Nilai Kini Liabilitas	142,428,775	90,292,100	5,420,848	238,141,723	Present Value of Obligation
Nilai Wajar Aset Bersih	(122,332,249)	--	--	(122,332,249)	Fair Value of Plan Assets
Perubahan Aset Tangguhan	1,551,856	--	--	1,551,856	Change in Deferred Assets
<b>Total</b>	<b>21,648,382</b>	<b>90,292,100</b>	<b>5,420,848</b>	<b>117,361,330</b>	<b>Total</b>

2015					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Dana Pensiun/Defined Pension Plan Rp	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law Rp	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long-term Benefits Rp	Total Rp		
Nilai Kini Liabilitas	122,154,717	75,326,568	5,188,614	202,669,899	Present Value of Obligation
Nilai Wajar Aset Bersih	(113,635,316)	--	--	(113,635,316)	Fair Value of Plan Assets
Perubahan Aset Tangguhan	2,206,342	--	--	2,206,342	Change in Deferred Assets
<b>Total</b>	<b>10,725,743</b>	<b>75,326,568</b>	<b>5,188,614</b>	<b>91,240,925</b>	<b>Total</b>

Mutasi liabilitas imbalan kerja jangka panjang di laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

Movements in long term employee benefit liabilities in statement of financial position are as follows:

2016					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Dana Pensiun/Defined Pension Plan Rp	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law Rp	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long-term Benefits Rp	Total Rp		
Saldo Awal	10,725,743	75,326,568	5,188,614	91,240,925	Beginning Balance
Beban Tahun Berjalan Diakui di Laba Rugi	3,966,276	14,425,813	1,938,995	20,331,084	Expense for the Year Recognized in Profit Loss
Beban Tahun Berjalan Diakui Sebagai Penghasilan Komprehensif Lainnya	11,725,063	6,071,435	--	17,796,498	Expense for the Year Recognized as Other Comprehensive Income
Pembayaran Manfaat	--	(5,531,716)	(1,706,761)	(7,238,477)	Payment of Benefit
Rencana Kontribusi Perusahaan	(4,768,700)	--	--	(4,768,700)	Contributions Plan of the Company
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>21,648,382</b>	<b>90,292,100</b>	<b>5,420,848</b>	<b>117,361,330</b>	<b>Ending Balance</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

2015					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Dana Pensiun/Defined Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long-term Benefits	Total		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Saldo Awal	4,844,599	72,257,591	5,415,665	82,517,855	Beginning Balance
Beban Tahun Berjalan Diakui di Laba Rugi	4,683,252	14,340,535	2,462,063	21,485,850	Expense for the Year Recognized in Profit Loss
Beban Tahun Berjalan Diakui Sebagai Penghasilan Komprehensif Lainnya	7,295,529	(7,598,237)	--	(302,708)	Expense for the Year Recognized as Other Comprehensive Income
Pembayaran Manfaat	--	(3,596,782)	(2,689,114)	(6,285,896)	Payment of Benefit
Rencana Kontribusi Perusahaan	(4,926,210)	--	--	(4,926,210)	Contributions Plan of the Company
Efek Penyesuaian Masa Lalu	(1,171,427)	--	--	(1,171,427)	Effect from Experience Adjustments
Transfer Karyawan	--	(76,539)	--	(76,539)	Staff Transferred
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>10,725,743</b>	<b>75,326,568</b>	<b>5,188,614</b>	<b>91,240,925</b>	<b>Ending Balance</b>

Mutasi nilai kini kewajiban pasti pada tahun berjalan adalah sebagai berikut:

Movements in the present value of defined benefit obligation in the current year are as follows:

2016					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Dana Pensiun/Defined Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long-term Benefits	Total		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Saldo Awal	122,154,717	75,326,568	5,188,614	202,669,899	Beginning Balance
Biaya Jasa Kini	6,825,025	8,465,192	2,309,291	17,599,508	Current Service Cost
Biaya Bunga	5,295,993	3,359,271	160,885	8,816,149	Interest Cost
Keuntungan (Kerugian) Aktuarial	--	1,357,078	--	1,357,078	Gain from Actuarial
Efek Perubahan dalam Asumsi Aktuarial	10,654,834	4,068,853	(531,181)	14,192,506	Effect of Changes in Actuarial Assumptions
Pembayaran Manfaat	(4,350,560)	(4,287,444)	(1,706,761)	(10,344,765)	Payment of Benefit
Efek Penyesuaian Masa Lalu	1,848,766	2,002,582	--	3,851,348	Effect from Experience Adjustments
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>142,428,775</b>	<b>90,292,100</b>	<b>5,420,848</b>	<b>238,141,723</b>	<b>Ending Balance</b>

2015					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Dana Pensiun/Defined Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long-term Benefits	Total		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Saldo Awal	116,114,559	72,257,592	5,415,665	193,787,816	Beginning Balance
Biaya Jasa Kini	6,790,661	7,855,858	2,173,249	16,819,768	Current Service Cost
Biaya Bunga	8,994,294	6,069,496	301,720	15,365,510	Interest Cost
Efek Perubahan dalam Asumsi Aktuarial	(4,409,013)	(6,069,371)	(12,906)	(10,491,290)	Effect of Changes in Actuarial Assumptions
Pembayaran Manfaat	(7,091,867)	(3,181,601)	(2,689,114)	(12,962,582)	Benefit its Paid
Efek Penyesuaian Masa Lalu	1,756,083	(1,528,866)	--	227,217	Effect from Experience Adjustments
Transfer Karyawan	--	(76,540)	--	(76,540)	Staff Transferred
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>122,154,717</b>	<b>75,326,568</b>	<b>5,188,614</b>	<b>202,669,899</b>	<b>Ending Balance</b>

Mutasi nilai wajar aset program dana pensiun adalah sebagai berikut:

Movements in the fair value of the plan assets under the defined are as follows:

	2016 Rp	2015 Rp	
Saldo Awal Tahun	113,635,316	113,163,131	Balance at Beginning of Year
Imbal Hasil Ekspektasi Aset Program	5,056,527	(480,173)	Expected Return on Plan Assets
Kontribusi Pemberi Kerja	5,224,847	2,690,314	Contributions from the Employer
Kontribusi dari Peserta Program	2,766,119	5,353,911	Contributions from the Plan Participants
Pembayaran Manfaat	(4,350,560)	(7,091,867)	Benefits Paid
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>122,332,249</b>	<b>113,635,316</b>	<b>Balance at End of Year</b>

Komponen biaya imbalan kerja jangka panjang yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya adalah sebagai berikut:

Component of long term employee benefit expense recognize in statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

2016					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Dana Pensiun/Defined Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Rp	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long-term Benefits	Total Rp	
Biaya Jasa Kini	3,736,955	8,465,192	2,309,291	14,511,438	Current Service Cost
Biaya Bunga	4,866,527	3,359,271	160,885	8,386,683	Interest Cost
Pendapatan Bunga Aset Program	(4,637,206)	--	--	(4,637,206)	Interest Income on Plan Assets
Pengakuan atas Biaya Jasa Lalu	--	1,357,078	--	1,357,078	Immediate Recognition of Past Service Cost
Penilaian Kembali Liabilitas	--	--	--	--	Obligation Remeasurement
Perubahan Asumsi Demografis	--	--	111,367	111,367	Changes in Demographic Assumptions
Perubahan Asumsi Keuangan	--	--	(642,548)	(642,548)	Changes in Financial Assumptions
Biaya Terminasi	--	1,181,447	--	1,181,447	Termination Cost
Kelebihan Pembayaran	--	62,825	--	62,825	Excess Payment
<b>Beban Tahun Berjalan Diakui di Laba Rugi</b>	<b>3,966,276</b>	<b>14,425,813</b>	<b>1,938,995</b>	<b>20,331,084</b>	<b>Expense for the Year Recognized in Profit Loss</b>
Penilaian Kembali Liabilitas	--	--	--	--	Obligation Remeasurement
Perubahan Asumsi Keuangan	7,178,598	3,498,458	--	10,677,056	Changes in Financial Assumptions
Penyesuaian Pengalaman	4,200,259	2,572,977	--	6,773,236	Experience Adjustment
Hasil Aset Program	(452,670)	--	--	(452,670)	Result on Plan Assets
Pengembalian Aset Program	798,876	--	--	798,876	Return on Plan Assets
<b>Beban Tahun Berjalan Diakui Sebagai Pendapatan Komprehensif Lainnya</b>	<b>11,725,063</b>	<b>6,071,435</b>	<b>--</b>	<b>17,796,498</b>	<b>Expense for the Year Recognized as Other Comprehensive Income</b>
2015					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Dana Pensiun/Defined Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Rp	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long-term Benefits	Total Rp	
Biaya Jasa Kini	4,419,771	7,793,242	2,173,249	14,386,262	Current Service Cost
Biaya Bunga	8,994,294	6,132,112	301,720	15,428,126	Interest Cost
Pendapatan Bunga Aset Program	(8,056,510)	--	--	(8,056,510)	Interest Income on Plan Assets
Bunga Efek dari Asset Ceiling	742,474	--	--	742,474	Interest on the Effect of Asset Ceiling
Perubahan Asumsi Demografis	--	--	(94,672)	(94,672)	Changes in Demographic Assumptions
Perubahan Asumsi Keuangan	(551,089)	--	81,766	(469,323)	Changes in Financial Assumptions
Penyesuaian Pengalaman	(865,688)	--	--	(865,688)	Experience Adjustment
Biaya Terminasi	--	384,936	--	384,936	Termination Cost
Kelebihan Pembayaran	--	30,245	--	30,245	Excess Payment
<b>Beban Tahun Berjalan Diakui di Laba Rugi</b>	<b>4,683,252</b>	<b>14,340,535</b>	<b>2,462,063</b>	<b>21,485,850</b>	<b>Expense for the Year Recognized in Profit Loss</b>
Penilaian Kembali Liabilitas	--	--	--	--	Obligation Remeasurement
Perubahan Asumsi Keuangan	(7,432,760)	(4,452,542)	--	(11,885,302)	Changes in Financial Assumptions
Penyesuaian Pengalaman	6,196,607	(3,145,695)	--	3,050,912	Experience Adjustment
Hasil Aset Program	8,536,683	--	--	8,536,683	Result on Plan Assets
Perubahan Ceiling Aset	(5,001)	--	--	(5,001)	Changes of Asset Ceiling
<b>Beban Tahun Berjalan Diakui Sebagai Pendapatan Komprehensif Lainnya</b>	<b>7,295,529</b>	<b>(7,598,237)</b>	<b>--</b>	<b>(302,708)</b>	<b>Expense for the Year Recognized as Other Comprehensive Income</b>

Detail imbalan kerja yang dibebankan ke beban operasi adalah sebagai berikut:

The details of employment benefits charged to operating expenses are as follows:

	2016 Rp	2015 Rp	
Pergudangan dan Penunjang Penerbangan (Catatan 26.a)	15,926,360	18,047,654	Cargo and Ground Handling (Note 26.a)
Katering (Catatan 26.b)	2,219,427	858,905	Catering (Note 26.b)
Perbengkelan Penerbangan	945,288	1,362,952	Aircraft Release and Maintenance
Umum dan Administrasi	1,240,009	1,216,339	General and Administrative
<b>Total</b>	<b>20,331,084</b>	<b>21,485,850</b>	<b>Total</b>

Jumlah periode tahunan saat ini dan periode empat tahun sebelumnya dari nilai kini kewajiban imbalan pasti, nilai wajar aset program, dan surplus atau defisit pada program dan penyesuaian yang timbul pada liabilitas program.

Amount for the current period and for the four previous year of present value of defined benefit obligation, fair value of plan asset, and surplus or deficit on plan and adjustment arising on liabilities program.

i. Program Pensiun

i. Pension Plan

	2016 Rp	2015 Rp	2014 Rp	2013 Rp	2012 Rp	
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti	(142,428,775)	(101,781,309)	(115,679,531)	(98,420,853)	(115,157,402)	Present Value of Defined Benefit Obligation
Nilai Wajar Aset Program	122,332,249	113,635,316	113,163,131	106,597,970	112,028,479	Fair Value of Plan Assets
<b>Defisit (Surplus) Program</b>	<b>(20,096,526)</b>	<b>11,854,007</b>	<b>(2,516,400)</b>	<b>8,177,117</b>	<b>(3,128,923)</b>	<b>Deficit (Surplus) Program</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

ii. Imbalan Pasca Kerja Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan

ii. Post Employment Benefits Accordance with the Labor Law

	2016 Rp	2015 Rp	2014 Rp	2013 Rp	2012 Rp	
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti	(90,292,100)	(75,326,568)	(72,257,592)	(68,240,996)	(72,537,288)	Present Value of Defined Benefit Obligation Experience Adjustments of Plan Liabilities
Pengalaman Penyesuaian Liabilitas Program	1,069,112	--	--	669,175	(678,575)	

iii. Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya

iii. Other Long Term Benefits

	2016 Rp	2015 Rp	2014 Rp	2013 Rp	2012 Rp	
Nilai Kini Kewajiban Imbalan Pasti	(5,420,849)	(5,188,614)	(5,415,665)	(3,358,722)	(3,228,182)	Present Value of Defined Benefit Obligation Experience Adjustments of Plan Liabilities
Pengalaman Penyesuaian Liabilitas Program	--	--	--	(184,627)	(193,674)	

Analisa Sensitivitas

Sensitivity Analysis

2016					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Pensiun/ Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long Term Benefits	Total		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Analisa Sensitivitas Tingkat Diskonto					Sensitivity Analysis of Discount Rate If Rate + 1% If Rate - 1%
Jika Tingkat + 1%	133,961,662	81,859,885	5,329,439	221,150,986	
Jika Tingkat - 1%	153,132,934	92,529,547	5,515,337	251,177,818	
Analisa Sensitivitas Kenaikan Gaji					Sensitivity Analysis of Salary Increase If Rate + 1% If Rate - 1%
Jika Tingkat + 1%	153,135,636	93,265,732	5,514,799	251,916,167	
Jika Tingkat - 1%	133,769,321	81,174,680	5,328,261	220,272,262	
2015					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Pensiun/ Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long Term Benefits	Total		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Analisa Sensitivitas Tingkat Diskonto					Sensitivity Analysis of Discount Rate If Rate + 1% If Rate - 1%
Jika Tingkat + 1%	113,977,947	67,521,830	5,108,449	186,608,226	
Jika Tingkat - 1%	131,240,217	78,116,998	5,271,251	214,628,466	
Analisa Sensitivitas Kenaikan Gaji					Sensitivity Analysis of Salary Increase If Rate + 1% If Rate - 1%
Jika Tingkat + 1%	131,310,905	77,863,927	5,271,691	214,446,523	
Jika Tingkat - 1%	113,748,056	67,854,972	5,106,543	186,709,571	

Jatuh Tempo Profil Liabilitas Manfaat Pasti

Maturity Profile of the Defined Benefit Obligation

2016					
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits					
Program Pensiun/ Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long Term Benefits	Total		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Nilai kini Manfaat Diharapkan akan Dibayar di:					Present Value of Benefits Expected to be Paid in: - 1st year - 2nd year - 3rd year - 4th year - 5th year - 6-10th years - 11-15th years - 16-20th years - 20th year and beyond
- tahun ke1	11,420,840	7,218,034	3,130,910	21,769,784	
- tahun ke2	7,065,352	5,254,925	1,527,345	13,847,622	
- tahun ke3	10,702,671	7,699,438	2,124,548	20,526,657	
- tahun ke4	8,413,554	6,892,019	2,843,756	18,149,329	
- tahun ke5	15,348,176	8,089,756	2,727,156	26,165,088	
- tahun ke6-10	79,421,367	48,646,685	8,424,090	136,492,142	
- tahun ke11-15	48,777,016	31,163,315	4,978,601	84,918,932	
- tahun ke16-20	19,193,270	19,362,558	2,857,749	41,413,577	
- tahun ke20 dan selebihnya	9,401,537	19,550,311	2,319,094	31,270,942	

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

2015				
Imbalan Pasca Kerja/ Post Employment Benefits				
Program Pensiun/ Pension Plan	Sesuai dengan UU Ketenagakerjaan/ Accordance with the Labor Law	Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya/Other Long Term Benefits		Total Rp
Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
Nilai kini Manfaat Diharapkan akan Dibayar di:				<i>Present Value of Benefits Expected to be Paid in:</i>
- tahun ke1	7,589,679	5,142,302	3,130,159	15,862,140
- tahun ke2	4,282,551	3,567,790	2,348,663	10,199,004
- tahun ke3	6,222,156	4,325,685	1,104,063	11,651,904
- tahun ke4	7,722,623	5,790,207	1,851,933	15,364,763
- tahun ke5	6,361,945	5,142,338	2,596,816	14,101,099
- tahun ke6-10	65,349,125	38,435,296	7,592,816	111,377,237
- tahun ke11-15	46,131,510	26,290,865	4,259,958	76,682,333
- tahun ke16-20	16,838,487	14,896,286	2,177,837	33,912,610
- tahun ke20 dan selebihnya	7,364,999	12,065,268	1,470,586	20,900,853
				- 1st year
				- 2nd year
				- 3rd year
				- 4th year
				- 5th year
				- 6-10th years
				- 11-15th years
				- 16-20th years
				- 20th year and beyond

**19. Modal Saham**

**19. Capital Stock**

2016			
Total Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership %	Total Modal Disetor/ Paid-up Capital Rp	
PT Cardig Asset Management	538,117,668	25.79	53,811,767
SATS Ltd S/A SATS Investment (II) Pte Ltd	451,830,800	21.65	45,183,080
SATS Ltd S/A Cemerlang Pte Ltd	417,390,000	20.00	41,739,000
PT Dinamika Raya Swarna	366,587,032	17.56	36,658,703
Masyarakat/Public (dibawah/below 5%)	313,024,500	15.00	31,302,450
<b>Total</b>	<b>2,086,950,000</b>	<b>100.00</b>	<b>208,695,000</b>
2015			
Total Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership %	Total Modal Disetor/ Paid-up Capital Rp	
PT Cardig Asset Management	538,117,668	25.79	53,811,767
SATS Ltd S/A SATS Investment (II) Pte Ltd	451,830,800	21.65	45,183,080
SATS Ltd S/A Cemerlang Pte Ltd	417,390,000	20.00	41,739,000
PT Dinamika Raya Swarna	195,013,484	9.34	19,501,348
PT Rizki Bukit Abadi	171,573,548	8.22	17,157,355
Masyarakat/Public (dibawah/below 5%)	313,024,500	15.00	31,302,450
<b>Total</b>	<b>2,086,950,000</b>	<b>100.00</b>	<b>208,695,000</b>

Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah saham biasa yang memberikan hak untuk membawa satu suara per saham dan berpartisipasi dalam dividen.

*The shares issued and fully paid are ordinary shares which entitles the holder to carry one vote per share and to participate in dividends.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**20. Tambahan Modal Disetor**

**20. Additional Paid-in Capital**

	2016				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir/ Ending Balance	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
Selisih Kurs atas Modal Disetor	2,701,493	--	--	2,701,493	Foreign Exchange Difference on Paid-in Capital
Agio Saham	48,016,769	--	--	48,016,769	
Selisih Nilai Transaksi Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali	(139,659,763)	--	--	(139,659,763)	Difference in Value from Business Combinations Between Entities Under Common Control
Selisih Nilai Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak	--	1,018,332	--	1,018,332	Difference Between Assets and Liabilities of Tax Amnesty
<b>Total</b>	<b>(88,941,501)</b>	<b>1,018,332</b>	<b>--</b>	<b>(87,923,169)</b>	<b>Total</b>
	2015				
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir/ Ending Balance	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
Selisih Kurs atas Modal Disetor	2,701,493	--	--	2,701,493	Foreign Exchange Difference on Paid-in Capital
Agio Saham	48,016,769	--	--	48,016,769	
Selisih Nilai Transaksi Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali	(139,659,763)	--	--	(139,659,763)	Difference in Value from Business Combinations Between Entities Under Common Control
<b>Total</b>	<b>(88,941,501)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(88,941,501)</b>	<b>Total</b>

**Selisih Kurs atas Modal Disetor**

Akun ini merupakan selisih kurs atas setoran modal sebesar Rp2.701.493.

**Foreign Exchange Difference on Paid-in Capital**

This account represents the difference in exchange rates on paid up capital which amounted to Rp2,701,493.

**Agio Saham**

Akun ini merupakan tambahan modal disetor dari pengeluaran saham melalui penawaran umum perdana kepada masyarakat sebesar Rp50.085.000 dikurangi biaya emisi efek sebesar Rp2.068.231.

**Share Premium**

This account represents additional paid-in capital from issuance of shares through public offering amounted to Rp50,085,000 net of stock issuance costs amounting to Rp2,068,231.

**Selisih Nilai Transaksi Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali**

Selisih antara nilai buku historis bagian Perusahaan atas aset bersih dan harga beli dicatat sebagai selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali, dengan rincian sebagai berikut:

**Difference in Value from Business Combinations Between Entities Under Common Control**

The difference between the Company's proportion of the historical carrying amount of net asset and the purchase price is recorded as difference in value of restructuring transaction between entities under common control under equity, with details as follows:

Nama Entitas Anak Diakuisisi/ Name of Acquired Subsidiaries	Tahun Akuisisi/ Year Acquired	Nilai Buku/ Book Value	Harga Beli/ Purchase Price	Selisih Nilai Transaksi Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali/ Difference in Value from Business Combinations Between Entities Under Common Control
				2016 dan/and 2015
				Rp
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk	2009	79,134,665	161,540,900	82,406,235
PT JAS Aero-Engineering Services	2009	27,057,923	30,976,300	3,918,377
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	2012	(4,417,354)	25,000,000	29,417,354
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	2013	(12,417,797)	11,500,000	23,917,797
<b>Total</b>				<b>139,659,763</b>



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Sejak tanggal 1 Januari 2013, selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali disajikan sebagai tambahan modal disetor.

**Selisih Nilai Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak**

Perincian aset PMAD, entitas anak, sehubungan pengampunan pajak berupa persediaan sebesar Rp1.300.000 (Catatan 27.c). Perusahaan mengakui selisih nilai aset dan liabilitas pengampunan pajak sebesar Rp1.018.332, sedangkan sisanya sebesar Rp281.668 merupakan porsi kepentingan non-pengendali.

**21. Selisih Nilai Transaksi Ekuitas dengan Kepemilikan Non-Sepengendali**

Pada 2011, Perusahaan membeli *Mandatory Convertible Bond* (MCB) yang diterbitkan oleh AG dengan nilai nominal USD2,205,000 dengan harga beli asal sebesar USD3,380,000 dari Max Harvest Ltd. MCB ini dapat dikonversi menjadi saham di AG dalam periode konversi selama 2 tahun sejak tanggal perjanjian. Dalam periode perjanjian tersebut, harga pembelian MCB keseluruhan dapat meningkat sampai sebesar USD7,880,000 karena pembayaran harga pembelian yang ditangguhkan sebesar USD4,500,000 jika kondisi yang disepakati dalam perjanjian dipenuhi.

Pada saat konversi MCB menjadi saham, Perusahaan akan memiliki seluruh saham AG dan akan memiliki pengendalian penuh atas AG dan pada konversi, Perusahaan memiliki manfaat kepemilikan atas seluruh saham AG dan pengendalian penuh atas manajemen AG.

Pada saat membeli MCB, AG memiliki saham 49% di CASC sedangkan 51% sisanya dimiliki oleh Perusahaan. Berdasarkan Perjanjian Pemegang Saham tanggal 6 Juli 2011 antara Perusahaan dan AG, Perusahaan memiliki hak dan manfaat ekonomi penuh atas kepemilikan 49% di AG pada CASC, Perusahaan memiliki otoritas tunggal untuk menentukan komposisi Direksi dan Dewan Komisaris dari CASC dan Perusahaan berhak atas dividen yang dibagikan dan didistribusikan oleh CASC kepada AG.

Pada tanggal 31 Desember 2011, jumlah yang telah dibayarkan untuk MCB sebesar USD4,585,000 atau setara dengan Rp41.568.525 (termasuk pembayaran pembelian tangguhan pertama sebesar USD1,205,000) dan perjanjian

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Since January 1, 2013, difference in value from business combinations between entities under common control was presented as additional paid-in capital.

**Difference Between Assets and Liabilities of Tax Amnesty**

Details of assets and liabilities of PMAD, subsidiary, in connection with tax amnesty is inventory amounting to Rp1,300,000 (Note 27.c). The Company recognize difference between asset and liability of tax amnesty amounting to Rp1,018,332, while the remaining amounting to Rp281,668 is portion of non-controlling interest.

**21. Difference in Value of Equity Transaction with Non-Controlling Interest**

In 2011, the Company purchased *Mandatory Convertible Bonds* (MCBs) with face value of USD2,205,000 issued by AG for the initial purchase price of USD3,380,000, from Max Harvest Ltd. The MCBs Within the agreement period, the aggregate purchase price for the MCBs could increase up to USD7,880,000 due to payment of deferred purchase price of USD4,500,000 if the conditions in the agreement are met.

Based on the agreement, upon conversion of MCBs to shares, the Company will own the entire shares in AG and will have complete control over AG and upon conversion, the Company has beneficial ownership over all shares in AG and has full control over management of AG.

At the time of purchase of the MCBs, AG has 49% ownership interest in CASC while the other 51% is owned by the Company. Based on Stockholders' Agreement dated July 6, 2011 between the Company and AG, the Company holds full and complete economic rights and benefits over the 49% ownership interest of AG on CASC, the Company has the sole authority to determine the composition of Directors and Boards of Commissioners in CASC and the Company is entitled to any dividends declared and distributable by CASC to AG.

As of December 31, 2011, the amounts that have already been paid for the MCBs amounting to USD4,585,000 or equivalent to Rp41,568,525 (which includes partial payment on first deferred purchase price amounting to USD1,205,000) and

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

pemegang saham tersebut, telah dicatat sebagai pembelian atas 49% kepentingan non-pengendali CASC senilai Rp18.808.289.

*the above shareholder agreement, have been accounted for as a purchase of the 49% non-controlling interest in CASC amounting to Rp18,808,289.*

Pada tanggal 28 September 2012, Perusahaan dan AG sepakat untuk mengonversi MCB menjadi 2.708.886 saham AG (100% kepemilikan) dengan nilai nominal SGD 1 per saham atau setara dengan Rp21.126.112. Pada saat konversi, jumlah yang telah dibayarkan untuk MCB sebesar Rp64.894.527 dicatat sebagai pembelian sisa kepentingan non-pengendali di CASC. Pada tanggal 31 Desember 2012, selisih antara investasi Perusahaan pada MCB di AG dan sisa kepemilikan saham AG di CASC, dicatat sebagai tambahan modal disetor sebesar Rp46.086.238, dengan detail sebagai berikut:

*On September 28, 2012, the Company and AG have agreed to convert the MCBs to 2,708,886 nominal shares of AG (100% ownership interest) at value of SGD 1 per share or equivalent to Rp21,126,112. At the time of conversion, the amounts that have already been paid for the MCBs amounting to Rp64,894,527 is accounted for as a purchase of the remaining non-controlling interest in CASC. As of December 31, 2012, the difference between the Company's investment in MCBs in AG and the remaining ownership of AG in CASC is recorded as additional paid-in capital amounting to Rp46,086,238, with details as follow:*

	<b>2016 dan/and 2015</b>	
	<b>Rp</b>	
Investasi MCB Dikonversi ke Saham AG	64,894,527	<i>Investment in MCBs converted in AG's shares Non-Controlling Interest in CASC Difference in Value of Equity Transaction with Non-Controlling Interest</i>
Kepentingan Non-Pengendali pada CASC	(18,808,289)	
<b>Selisih Nilai Transaksi Ekuitas dengan Kepemilikan Non-Sepengendali</b>	<b>46,086,238</b>	

**22. Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas  
Entitas Anak**

**22. Effect of Changes in Equity of  
Subsidiary**

Berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 4 Mei 2016 melalui Akta No. 1 tanggal 4 Mei 2016, PMAD sebagai entitas anak menerbitkan saham baru seri D sebanyak 897.297 saham atau sebesar Rp111.951.260 yang seluruhnya diambil oleh SATS Catering Pte. Ltd. Hal tersebut mengakibatkan meningkatnya modal disetor PMAD, dari semula Rp75.287.250 menjadi Rp187.238.510. Kenaikan ini mengakibatkan penurunan persentase kepemilikan Perusahaan dari 97,92% menjadi 78,33%. Atas perubahan kepemilikan ini, Perusahaan mencatat Rp89.853.900 sebagai selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak.

*Based on the decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders (RUPSLB) dated May 4, 2016, through Deed No. 1 dated May 4, 2016, PMAD as subsidiary issue new shares D series amounting to 897,297 shares or equivalent to Rp111,951,260, which entirely taken by SATS Catering Pte. Ltd. This increase paid-in capital of PMAD, from initially Rp75,287,250 become Rp187,238,510. This increase led to a decrease in the Company's ownership from 97.92% to 78.33%. Due to this changes of ownership, the Company recorded Rp89,853,900 as effect on changes in equity of subsidiary.*

**23. Komponen Ekuitas Lain**

**23. Other Equity Component**

Akun ini meliputi penghasilan komprehensif lain yang diakumulasi dalam ekuitas dari transaksi kontrak swap suku bunga (Catatan 32).

*This account comprises other comprehensive income that are accumulated in equity from interest rate swap (Note 32).*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	2016 Rp	2015 Rp	
Saldo Awal Tahun	--	(1,171,186)	<i>Balance at Beginning of Year</i>
Keuntungan atas Lindung Nilai Arus Kas	--	--	<i>Gain Recognized on Cash Flow Hedges</i>
Pajak Penghasilan Terkait Keuntungan yang Diakui pada Penghasilan Komprehensif Lain	--	--	<i>Income Tax Related to Gain Recognized in Other Comprehensive Income</i>
Reklasifikasi ke Laba	--	1,561,581	<i>Reclassification to Income</i>
Pajak Penghasilan Terkait Penghasilan Komprehensif Lain yang Direklasifikasi ke Rugi	--	(390,395)	<i>Income Tax Related to Other Comprehensive Income Reclassified to Loss</i>
<b>Saldo Akhir Tahun</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b><i>Balance at End of Year</i></b>

Cadangan lindung nilai arus kas merupakan bagian kumulatif keuntungan dan kerugian instrumen lindung nilai yang dianggap efektif dalam lindung nilai arus kas. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang ditanggungkan atas instrumen lindung nilai direklasifikasi ke laba rugi hanya ketika transaksi yang dilindungi nilainya mempengaruhi laba rugi, atau termasuk sebagai dasar penyesuaian untuk item lindung nilai non-keuangan, konsisten dengan kebijakan akuntansi yang relevan.

*The cash flow hedging reserve represents the cumulative portion of gains and losses on hedging instruments deemed effective in cash flow hedges. The cumulative deferred gain or loss on the hedging instrument is reclassified to profit or loss only when the hedged transaction affects the profit or loss, or is included as a basis adjustment to the non-financial hedged item, consistent with the relevant accounting policy.*

Penyesuaian yang direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi pada 31 Desember 2016 dan 2015 masing-masing sebesar nihil dan Rp1.561.581 termasuk dalam beban keuangan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

*Adjustment that reclassified from equity into profit or loss in December 31, 2016 and 2015 are included in the finance cost amounting to nil and Rp1,561,581, respectively, in the statements of profit or loss and other comprehensive income.*

**24. Kepentingan Non-Pengendali**

**24. Non-Controlling Interest**

a. Kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak

a. *Non-controlling interests in net assets of subsidiaries*

	2016 Rp	2015 Rp
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk	108,863,756	81,278,312
PT Jas Aero-Engineering Services	35,075,761	30,612,339
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	23,455,836	(242,046)
PT Arang Agung Graha	584,571	678,199
<b>Total</b>	<b>167,979,924</b>	<b>112,326,804</b>

b. Kepentingan non-pengendali atas laba komprehensif entitas anak

b. *Non-controlling interests in comprehensive income of subsidiaries*

	2016 Rp	2015 Rp
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk	152,940,178	159,278,018
PT Jas Aero-Engineering Services	15,160,167	16,730,928
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	1,318,853	(38,738)
PT Arang Agung Graha	(93,628)	(41,799)
<b>Total</b>	<b>169,325,570</b>	<b>175,928,409</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. Pendapatan**

**25. Revenues**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Rp	Rp	
Jasa Pergudangan dan Penunjang Penerbangan	1,257,866,127	1,185,382,466	Cargo Handling Services and Ground Handling Services
Jasa Katering	331,335,265	269,393,948	Catering Services
Jasa Perbengkelan Penerbangan	132,018,802	130,395,259	Aircraft Release and Maintenance Services
Jasa Manajemen Fasilitas	56,813,486	46,592,916	Facility Management Services
<b>Total</b>	<b><u>1,778,033,680</u></b>	<b><u>1,631,764,589</u></b>	<b>Total</b>

Pendapatan dari pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 30.

Revenue from related parties are disclosed in Note 30.

Tidak terdapat pendapatan usaha dari satu pihak yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan.

No revenue transactions with one party exceeded 10% of the total revenue.

**26. Beban Usaha**

**26. Operating Expenses**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Rp	Rp	
Pergudangan dan Penunjang Penerbangan	803,404,038	729,944,310	Cargo and Ground Handling
Katering	301,859,615	275,464,533	Catering
Perbengkelan Penerbangan	100,867,768	94,082,331	Aircraft Release and Maintenance
Manajemen Fasilitas	77,240,429	66,240,757	Facility Management
Umum dan Administrasi	60,849,678	52,382,897	General and Administrative
<b>Total</b>	<b><u>1,344,221,528</u></b>	<b><u>1,218,114,828</u></b>	<b>Total</b>

a. Beban Pergudangan dan Penunjang Penerbangan

a. Cargo and Ground Handling Expenses

	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Rp	Rp	
Gaji dan Tunjangan	242,635,779	238,447,316	Salary and Employee Benefits
Biaya Bersama Cargo	142,077,255	66,231,888	Cargo Sharing Cost
Sewa	54,250,175	61,600,785	Rental
Jasa Keamanan	44,975,328	38,387,480	Security Services
Penyusutan (Catatan 10)	29,919,660	38,095,007	Depreciation (Note 10)
Jasa Porter	28,080,947	25,377,008	Porter Fee
Perbaikan dan Pemeliharaan Ruang Tunggu	26,247,084	27,447,270	Repairs and Maintenance Lounge
Jasa Pelayanan Subkontraktor Penunjang Penerbangan	22,479,110	19,383,968	Outsourcing Fee on Ground Handling Services
Transportasi	21,775,176	24,243,146	Transportation
Konsesi	18,435,429	47,800,471	Concession Fee
Pembersihan Pesawat	17,875,895	10,433,389	Aircraft Cleaning
Imbalan Kerja (Catatan 18)	15,926,360	18,047,654	Employee Benefits (Note 18)
PPN Masukan Tidak Dapat Dikreditkan	15,312,905	16,573,550	Non-Creditable Input VAT
Komunikasi	13,985,505	13,351,646	Communication
Tunjangan Karyawan Lain-lain	13,027,210	9,456,759	Other Employee Allowance
Air dan Listrik	9,920,073	8,702,912	Water and Electricity
Alat Tulis dan Barang Cetak	8,004,383	7,938,247	Stationary and Photocopying
Komisi Penjualan	6,734,243	7,540,319	Sales Commission
Pajak dan Perijinan	6,126,975	6,237,045	Tax Expenses and License
Latihan dan Pengembangan	4,348,222	6,813,594	Training and Development
Biaya Komersial Training	3,339,305	2,232,611	Commercial Training Cost
Seragam Karyawan	3,268,076	3,013,644	Employees Uniforms
Bahan Pembungkus Cargo	3,164,806	2,446,690	Cargo Packing Material
Jasa Profesional	3,115,604	3,174,589	Professional Fee
Iklan dan Promosi	3,085,887	3,739,277	Advertising and Promotion
Representasi dan Jamuan	2,567,496	1,571,511	Representation and Entertainment
Sumbangan	2,508,797	2,118,198	Donation
Penghapusan Piutang Usaha	2,138,757	--	Accounts Receivable Write-Off
Biaya yang Ditagihkan Kembali	1,940,464	4,149,975	Reimbursement
Penambahan atas Penurunan Piutang (Catatan 5)	--	2,645,989	Addition of Receivables Impairment (Note 5)
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2 milyar)	12,082,774	2,170,584	Others (each below Rp2 billion)
<b>Total</b>	<b><u>803,404,038</u></b>	<b><u>729,944,310</u></b>	<b>Total</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
 KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
 AND SUBSIDIARIES  
 NOTES TO THE CONSOLIDATED  
 FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Biaya yang ditagihkan kembali, merupakan biaya yang dikeluarkan oleh JAS, entitas anak, kepada pihak ketiga untuk kepentingan pelanggan. Biaya tersebut ditagihkan kembali kepada pelanggan dengan menambahkan marjin tertentu.

*Reimbursement expenses represent expenses incurred by JAS, a subsidiary, on behalf of its customers. Such expenses are charged back to customers with certain margin.*

**b. Beban Katering**

**b. Catering Expenses**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Makanan dan Minuman	253,134,329	225,465,496	<i>Food and Beverage</i>
Gaji dan Tunjangan	16,052,380	16,295,033	<i>Salaries and Employee Benefits</i>
Penyusutan (Catatan 10)	11,994,008	13,274,684	<i>Depreciation (Note 10)</i>
Transportasi	4,203,257	4,504,399	<i>Transportation</i>
Utilitas	3,820,113	3,509,130	<i>Utilities</i>
Peralatan Kantor	2,815,442	5,639,384	<i>Office Supplies</i>
Sewa	2,784,734	3,683,821	<i>Rental</i>
Imbalan Kerja (Catatan 18)	2,219,427	858,905	<i>Employee Benefits (Note 18)</i>
Jasa Profesional	2,039,340	766,179	<i>Professional Fee</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2 milyar)	2,796,585	1,467,502	<i>Others (each below Rp2 billion)</i>
<b>Total</b>	<b>301,859,615</b>	<b>275,464,533</b>	<b>Total</b>

**c. Beban Perbengkelan Penerbangan**

**c. Aircraft Release and Maintenance Expenses**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Gaji dan Tunjangan	57,848,379	49,648,238	<i>Salaries and Employee Benefits</i>
Sewa	11,010,334	9,239,995	<i>Rental</i>
Bahan Bakar dan Oli	4,574,208	5,523,237	<i>Fuel and Oil</i>
Konsesi	4,084,368	4,982,908	<i>Concession Fee</i>
Penyusutan (Catatan 10)	3,599,752	2,615,279	<i>Depreciation (Note 10)</i>
Reparasi dan Pemeliharaan	3,236,111	2,914,093	<i>Repairs and Maintenance</i>
Perjalanan Dinas	2,191,071	6,357,219	<i>Duty Trip</i>
Asuransi	1,965,667	2,171,603	<i>Insurance</i>
Pajak dan Lisensi	1,824,407	2,564,109	<i>Tax and License</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2 milyar)	10,533,471	8,065,650	<i>Others (each below Rp2 billion)</i>
<b>Total</b>	<b>100,867,768</b>	<b>94,082,331</b>	<b>Total</b>

**d. Beban Manajemen Fasilitas**

**d. Facility Management Expenses**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Manajemen Fasilitas	73,792,611	61,225,291	<i>Facility Management</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2 milyar)	3,447,818	5,015,466	<i>Others (each below Rp2 billion)</i>
<b>Total</b>	<b>77,240,429</b>	<b>66,240,757</b>	<b>Total</b>

**e. Beban Umum dan Administrasi**

**e. General and Administrative Expenses**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Gaji dan Tunjangan	39,055,024	36,998,837	<i>Salaries and Employee Benefits</i>
Penyusutan (Catatan 10)	4,150,867	463,140	<i>Depreciation (Note 10)</i>
Jasa Profesional	3,364,274	3,782,364	<i>Professional Fee</i>
Sewa	1,776,353	1,781,144	<i>Rental</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1 milyar)	12,503,160	9,357,412	<i>Others (each below Rp1 billion)</i>
<b>Total</b>	<b>60,849,678</b>	<b>52,382,897</b>	<b>Total</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**27. Pajak Penghasilan**

**27. Income Tax**

<b>a. Beban (Manfaat) Pajak Penghasilan</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
<b>Beban Pajak Kini</b>			<b>Current Tax Expense</b>
Entitas Anak			Subsidiaries
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk	105,387,943	115,637,042	PT Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT JAS-Aero Engineering Services	10,399,498	11,896,733	PT JAS-Aero Engineering Services
PT Cardig Anugra Sarana Bersama	1,302,065	1,544,013	PT Cardig Anugra Sarana Bersama
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	2,138,551	--	PT Purantara Mitra Angkasa Dua
Sub Total	<u>119,228,057</u>	<u>129,077,788</u>	Sub Total
<b>Beban (Manfaat) Pajak Tangguhan</b>			<b>Deferred Tax Expense (Benefit)</b>
Perusahaan	10,348,275	902,749	The Company
Entitas Anak			Subsidiaries
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk	2,112,248	(8,411,013)	PT Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	425,482	(323,012)	PT Purantara Mitra Angkasa Dua
PT JAS-Aero Engineering Services	379,949	33,312	PT JAS-Aero Engineering Services
PT Cardig Anugra Sarana Bersama	31,316	(4,687)	PT Cardig Anugra Sarana Bersama
PT Cardig Anugra Sarana Catering	(370,140)	(692,826)	PT Cardig Anugra Sarana Catering
PT Cardig Aero Sarana Dirgantara	--	41,839	PT Cardig Aero Sarana Dirgantara
Sub Total	<u>12,927,130</u>	<u>(8,453,638)</u>	Sub Total
<b>Total</b>	<u><b>132,155,187</b></u>	<u><b>120,624,150</b></u>	<b>Total</b>

**Pajak Kini**

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi komprehensif dan penghasilan lainnya komersial dengan laba kena pajak untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

**Current Tax**

A reconciliation between income before tax as shown in the statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income for the years ended December 31, 2016 and 2015 are as follows:

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
	<b>Rp</b>	<b>Rp</b>	
Laba sebelum Pajak menurut Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	428,531,745	414,195,662	Income before Tax per Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Dikurangi: Penyesuaian Eliminasi dan			Less: Elimination and
Laba sebelum Pajak Entitas Anak	<u>(341,900,428)</u>	<u>(287,336,096)</u>	Income before Tax of Subsidiaries
Laba sebelum Pajak - Perusahaan	86,631,317	126,859,566	Income before Tax - The Company
Dikurangi: Pendapatan Non Obyek Pajak Penghasilan			Less: Non-Taxable Income
Pendapatan Dividen	<u>(136,990,504)</u>	<u>(184,196,365)</u>	Dividend Income
Rugi sebelum Pajak setelah Dividen - Perusahaan	<u>(50,359,187)</u>	<u>(57,336,799)</u>	Loss before Tax net of Dividend - The Company
Perbedaan Waktu:			Timing Difference:
Imbalan Pasca Kerja	1,240,009	1,216,339	Post-Employment Benefits
Total	<u>1,240,009</u>	<u>1,216,339</u>	Total
Perbedaan yang Tidak Dapat Diperhitungkan Menurut Fiskal:			Non-Deductible Expenses (Non-Taxable Income):
Beban Bunga	3,171,951	15,285,285	Interest Expense
Tunjangan Karyawan	5,278,557	4,917,396	Employee Allowance
Sumbangan dan Jamuan	768,250	535,089	Donation and Entertainment
Denda Pajak	52,290	35,517	Tax Penalty
Penghasilan Bunga Dikenakan Pajak Final	(84,787)	(198,023)	Interest Income Already Subjected to Final Tax
Lain-lain	<u>27,362,682</u>	<u>21,627,361</u>	Others
Total	<u>36,548,943</u>	<u>42,202,625</u>	Total
Rugi Fiskal Tahun Berjalan	(12,570,235)	(13,917,835)	Current Year Fiscal Loss
Rugi Fiskal Tahun Sebelumnya			Fiscal Losses Carryforward
2015	(13,917,835)	--	2015
2014	(30,372,565)	(30,372,565)	2014
2013	(24,499,300)	(24,499,300)	2013
2012	(18,576,444)	(18,576,444)	2012
Koreksi 2014	30,372,565	--	Correction 2014
Koreksi 2013	24,499,300	--	Correction 2013
Koreksi 2012	18,576,444	18,576,444	Correction 2012
<b>Total</b>	<u><b>(26,488,070)</b></u>	<u><b>(68,789,700)</b></u>	<b>Total</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Perhitungan beban dan utang pajak kini (lebih bayar pajak badan) adalah sebagai berikut:

Current tax expense and payable (excess payment of corporate income tax) are computed as follows:

	2016 Rp	2015 Rp	
<b>Beban Pajak Kini</b>			<b>Current Tax Expense</b>
Perusahaan	--	--	The Company
Entitas Anak			Subsidiaries
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk	105,387,943	115,637,042	PT Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT JAS-Aero Engineering Services	10,399,498	11,896,733	PT JAS-Aero Engineering Services
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	2,138,551	--	PT Purantara Mitra Angkasa Dua
PT Cardig Anugra Sarana Bersama	1,302,065	1,544,013	PT Cardig Anugra Sarana Bersama
Sub Total	<u>119,228,057</u>	<u>129,077,788</u>	Sub Total
<b>Dikurangi: Pajak Dibayar di Muka</b>			<b>Less: Prepaid Taxes</b>
Perusahaan	3,073,139	2,784,528	The Company
Entitas Anak			Subsidiaries
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk	95,356,034	85,540,075	PT Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT JAS-Aero Engineering Services	8,609,742	9,169,023	PT JAS-Aero Engineering Services
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	2,043,232	2,304,867	PT Purantara Mitra Angkasa Dua
PT Cardig Anugra Sarana Bersama	1,274,779	844,706	PT Cardig Anugra Sarana Bersama
PT Cardig Anugra Sarana Catering	--	1,042,656	PT Cardig Anugra Sarana Catering
Sub Total	<u>110,356,926</u>	<u>101,685,855</u>	Sub Total
<b>Utang Pajak Kini (Catatan 14)</b>			<b>Current Tax Payable (Note 14)</b>
Perusahaan	--	--	The Company
Entitas Anak			Subsidiaries
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk	10,031,909	30,096,967	PT Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT JAS-Aero Engineering Services	1,789,756	2,727,710	PT JAS-Aero Engineering Services
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	95,319	--	PT Purantara Mitra Angkasa Dua
PT Cardig Anugra Sarana Bersama	27,286	699,307	PT Cardig Anugra Sarana Bersama
Total	<u>11,944,270</u>	<u>33,523,984</u>	Total
<b>Pajak Dibayar di Muka (Catatan 8)</b>			<b>Prepaid Taxes (Note 8)</b>
Perusahaan	3,073,139	2,784,528	The Company
Entitas Anak			Subsidiaries
PT Purantara Mitra Angkasa Dua	--	2,304,867	PT Purantara Mitra Angkasa Dua
PT Cardig Anugra Sarana Catering	--	1,042,656	PT Cardig Anugra Sarana Catering
Total	<u>3,073,139</u>	<u>6,132,051</u>	Total

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian laba komersial sebelum pajak penghasilan dengan tarif pajak penghasilan yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income tax expense and the result of computation of commercial income with prevailing tax rates is as follows :

	2016 Rp	2015 Rp	
Laba sebelum Pajak menurut Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	428,531,745	414,195,662	Income before Tax per Consolidated Statements of Comprehensive Income
Dikurangi: Penyesuaian Eliminasi dan			Less: Elimination and
Laba sebelum Pajak Entitas Anak	(341,900,428)	(287,336,096)	Income before Tax of Subsidiaries
Laba sebelum Pajak - Perusahaan	86,631,317	126,859,566	Income before Tax - The Company
Dikurangi: Pendapatan Non Obyek Pajak Penghasilan			Less: Non-Taxable Income
Pendapatan Dividen	(136,990,504)	(184,196,365)	Dividend Income
Rugi sebelum Pajak setelah Dividen - Perusahaan	(50,359,187)	(57,336,799)	Loss before Tax net of Dividend - The Company
Pengaruh Pajak atas Pajak yang Berlaku	(12,589,790)	(14,334,190)	Tax at Applicable Tax Rate
Pengaruh Pajak atas Perbedaan yang Tidak Dapat Diperhitungkan Menurut Fiskal:			Tax Effect of Non-Deductible Expenses (Non-Taxable Income):
Beban Bunga	792,988	3,821,321	Interest Expense
Tunjangan Karyawan	1,319,639	1,229,349	Employee Allowance
Sumbangan dan Jamuan	192,063	133,772	Donation and Entertainment
Denda Pajak	13,073	8,879	Tax Penalty
Penghasilan Bunga Dikenakan Pajak Final	(21,197)	(49,506)	Interest Income Already Subjected to Final Tax
Lain-lain	6,840,671	5,406,840	Others
Total	<u>9,137,237</u>	<u>10,550,655</u>	Total
Penghapusan Aset Pajak Tangguhan	13,800,828	4,686,284	Write-off of Deferred Tax Assets
Beban Pajak - Perusahaan	10,348,275	902,749	Tax Expense - Company
Beban Pajak - Entitas Anak	121,806,912	119,721,401	Tax Expense - Subsidiaries
<b>Total Beban Pajak</b>	<u>132,155,187</u>	<u>120,624,150</u>	<b>Total Tax Expense</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**b. Aset Pajak Tangguhan**

Rincian aset pajak tangguhan Grup adalah sebagai berikut:

	2015 Rp	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laba Rugi Credit (Charged) to Profit or Loss Rp	Dikreditkan (Dibebankan) pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged (Credit) to Other Comprehensive Income Rp	2016 Rp
<b>Perusahaan</b>				
Rugi Fiskal	17,211,828	(10,589,810)	--	6,622,018
Imbalan Pasca Kerja	1,356,401	241,535	559,444	2,157,380
<b>Entitas Anak</b>				
Imbalan Pasca Kerja	21,403,394	1,889,878	3,889,681	27,182,953
Penyusutan Aset Tetap	3,809,145	(2,429,862)	--	1,379,283
Penyisihan Penurunan Nilai Persediaan	599,170	(599,170)	--	--
Penyisihan Biaya Legal	112,388	--	--	112,388
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	1,206,373	(637,223)	--	569,150
Penyisihan Klaim PPN Masukan	2,426,792	--	--	2,426,792
Rugi Fiskal	3,648,533	(18,573)	--	3,629,960
Imbalan Kerja Lainnya	11,038,078	(783,905)	--	10,254,173
<b>Total Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>62,812,102</b>	<b>(12,927,130)</b>	<b>4,449,125</b>	<b>54,334,097</b>

**b. Deferred Tax Assets**

The details of the Group deferred tax assets are as follows:

**The Company**  
Fiscal Loss  
Post Employee Benefits  
**Subsidiaries**  
Post Employee Benefits  
Depreciation of Property and Equipment  
Allowance for Decline in Value of Inventory  
Provision for Legal Fee  
Allowance for Impairment Losses  
Provision for Claims input VAT  
Accumulated Fiscal Loss  
Other Employee Benefits  
**Total Deferred Tax Assets**

	2014 Rp	Dikreditkan (Dibebankan) pada Laba Rugi Credit (Charged) to Profit or Loss Rp	Dikreditkan (Dibebankan) pada Penghasilan Komprehensif Lain/ Charged (Credit) to Other Comprehensive Income Rp	2015 Rp
<b>Perusahaan</b>				
Rugi Fiskal	18,362,078	(1,150,250)	--	17,211,828
Imbalan Pasca Kerja	892,085	247,501	216,815	1,356,401
Cadangan Revaluasi Lindung Nilai	390,395	--	(390,395)	--
<b>Entitas Anak</b>				
Imbalan Pasca Kerja	19,580,867	2,115,019	(292,492)	21,403,394
Penyusutan Aset Tetap	3,314,040	495,105	--	3,809,145
Penyisihan Penurunan Nilai Persediaan	381,177	217,993	--	599,170
Penyisihan Biaya Legal	112,388	--	--	112,388
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	716,375	489,998	--	1,206,373
Penyisihan Klaim PPN Masukan	--	2,426,792	--	2,426,792
Rugi Fiskal	3,234,947	413,586	--	3,648,533
Imbalan Kerja Lainnya	7,840,184	3,197,894	--	11,038,078
<b>Total Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>54,824,536</b>	<b>8,453,638</b>	<b>(466,072)</b>	<b>62,812,102</b>

**The Company**  
Fiscal Loss  
Post Employee Benefits  
Hedge Revaluation Reserve  
**Subsidiaries**  
Post Employee Benefits  
Depreciation of Property and Equipment  
Allowance for Decline in Value of Inventory  
Provision for Legal Fee  
Allowance for Impairment Losses  
Provision for Claims input VAT  
Accumulated Fiscal Loss  
Other Employee Benefits  
**Total Deferred Tax Assets**

**c. Pengampunan Pajak**

Sehubungan dengan diberlakukannya Peraturan Menteri Keuangan Nomor 118/PMK.03/2016 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2016 tentang Pengampunan Pajak sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 141/PMK.03/2016 dan Peraturan Direktorat Jenderal Pajak Nomor PER-18/PJ/2016 tentang Pengembalian Kelebihan Pembayaran Uang Tebusan Dalam Rangka Pengampunan Pajak, PMAD, entitas anak, melaksanakan pengampunan pajak ini.

Berdasarkan Surat Ketetapan Pengampunan Pajak yang diterbitkan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia No. KET-22466/PP/WPJ.08/2016 tanggal 5 Desember 2016, perincian aset PMAD sehubungan pengampunan pajak berupa persediaan sebesar Rp1.300.000.

Selisih antara aset dan liabilitas pengampunan pajak dicatat sebagai tambahan modal disetor (Catatan 20).

**c. Tax Amnesty**

In connection with the implementation of Regulation of the Minister of Finance No. 118/PMK.03/2016 on the Implementation of Law No. 11 of 2016 on Tax Amnesty, as amended by Regulation of the Minister of Finance No. 141/PMK.03/2016 and Directorate General of Tax Regulation No. PER-18/PJ/2016 on Redemption Payment of Excess Refund in the framework of Tax Amnesty, PMAD, subsidiary, participated this tax amnesty.

Based on Surat Keterangan Pengampunan Pajak (SKPP) by the Ministry of Finance of Republic of Indonesia No. KET-22466/PP/WPJ.08/2016 dated December 5, 2016, details of the PMAD's assets in connection of tax amnesty is inventories amounting to Rp1,300,000.

Difference between assets and liabilities of tax amnesty recorded as additional paid-in capital (Note 20).



## 28. Dividen

## 28. Dividends

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan tanggal 30 Juni 2016, Pemegang Saham menyetujui pembagian dividen tahunan Perusahaan untuk tahun 2015 sebesar Rp23.624.274 yang telah dibayarkan pada tanggal 4 Agustus 2016.

Based on the Company's Annual General Stockholders Meeting dated June 30, 2016, the Shareholders agree to distribute the Company's annual dividends for 2015 amounting to Rp23,624,274 which was paid in August 4, 2016.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan tanggal 19 Juni 2015, Pemegang Saham menyetujui pembagian dividen tahunan Perusahaan untuk tahun 2014 sebesar Rp43.825.950 dan telah dibayarkan pada tanggal 30 Juni 2015.

Based on the Company's Annual General Stockholders Meeting dated June 19, 2015, the Shareholders agree to distribute of the Company's annual dividends for 2014 amounting to Rp43,825,950 which was paid on June 30, 2015.

## 29. Laba per Saham

## 29. Earning per Share

	2016	2015	
Laba yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk (Ribuan Rupiah)	121,133,453	118,116,393	Profit Attributable to Owners of the Parent Entity (Thousand Rupiah)
Rata-rata Tertimbang Jumlah Saham Biasa yang Beredar (Lembar Saham)	2,086,950,000	2,086,950,000	Weighted Average Number of Ordinary Shares Outstanding (Number of Shares)
Laba per Saham Dasar/Dilusian (Rupiah Penuh)	58	57	Basic/Diluted Earnings per Shares (Full Rupiah)

Grup tidak memiliki efek berpotensi saham yang bersifat dilutif sehingga tidak ada dampak dilusian pada perhitungan laba per saham.

The Group did not have any dilutive potential shares, as such, there was no dilutive impact to the calculation of earnings per share.

## 30. Sifat dan Transaksi Pihak Berelasi

## 30. Nature and Transaction with Related Parties

### Sifat Pihak Berelasi

### Nature of Related Parties

Pihak Berelasi/ Related Party	Sifat Hubungan/ Nature of Relationship	Sifat Saldo Akun/Transaksi/ Nature of Account Balance/Transaction
PT Cardig Assets Management	Pemegang Saham/Stockholder	Pinjaman Pemegang Saham/Shareholders Loan
PT Cardig International	Entitas Induk Mayoritas/Ultimate Parent Company	Utang Usaha/Accounts Payable
SATS Airport Services Pte Ltd	Entitas Dalam Kelompok Usaha (Pengendalian) yang Sama/Entity Under the Same Group (Control)	Sertifikasi Operasional/Operational Certification
SIA Engineering Company Ltd	Entitas Dalam Kelompok Usaha (Pengendalian) yang Sama/Entity Under the Same Group (Control)	Sertifikasi Operasional dan Servis Pesawat/ Operational Certification and Aircraft Service
PT Cardig Express Nusantara	Entitas Dalam Kelompok Usaha (Pengendalian) yang Sama/Entity Under the Same Group (Control)	Jasa Penunjang Penerbangan/Ground Handling Service
PT Cardig Logistics Indonesia	Entitas Dalam Kelompok Usaha (Pengendalian) yang Sama/Entity Under the Same Group (Control)	Jasa Pergudangan/Cargo Handling Service
PT Cardig Garda Utama	Entitas Dalam Kelompok Usaha (Pengendalian) yang Sama/Entity Under the Same Group (Control)	Jasa Pergudangan/Cargo Handling Service
SATS Catering Pte. Ltd.	Entitas Dalam Kelompok Usaha (Pengendalian) yang Sama/Entity Under the Same Group (Control)	Utang Usaha/Accounts Payable
PT Mandala Airlines	Dikendalikan oleh Manajemen Kunci/ Controlled by Key Management	Jasa Penunjang Penerbangan/Ground Handling Service
PT Jasadirga Citramandala	Dikendalikan oleh Manajemen Kunci/ Controlled by Key Management	Alih Daya/Outsourcing
PT Dian Ayu Primantara	Dikendalikan oleh Manajemen Kunci/ Controlled by Key Management	Pembersihan Pesawat/Aircraft Cleaning
PT Avia Jaya Indah	Dikendalikan oleh Manajemen Kunci/ Controlled by Key Management	Pembersihan Pesawat/Aircraft Cleaning
PT UPS Cardig International	Dikendalikan oleh Manajemen Kunci/ Controlled by Key Management	Jasa Pergudangan/Cargo Handling Service

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
 KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
 AND SUBSIDIARIES  
 NOTES TO THE CONSOLIDATED  
 FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**Transaksi Dengan Pihak Berelasi**

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi:

- a. Perusahaan memberikan manfaat terdiri dari manfaat jangka pendek untuk anggota Komisaris dan Direksi Perusahaan sebagai berikut:

	2016 Rp	2015 Rp	
Direksi	9,249,552	10,885,495	Directors
Komisaris	1,556,973	1,757,939	Commissioners
<b>Total</b>	<b>10,806,525</b>	<b>12,643,434</b>	<b>Total</b>

**Transactions with Related Parties**

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties, including the following:

- a. The Company provides benefits which consist of short-term benefits to the Commissioners and Directors of the Company as follows:

- b. Transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi terdiri dari piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman pihak berelasi, utang usaha, pendapatan dan beban usaha:

- b. Transactions and balances with related parties consist of accounts receivable, other receivables, loans to related party, accounts payable, revenue and operating expenses:

	2016 Rp	2015 Rp	Persentase Terhadap Total Aset/ Percentage to Total Assets	
			2016 %	2015 %
<b>Piutang Usaha/Account Receivables</b> (Catatan/Note 5)				
PT Cardig Express Nusantara	1,423,513	2,160,792	0.09	0.17
PT Cardig Logistic Indonesia	1,299,911	607,943	0.08	0.05
SIA Engineering Company Ltd	1,236,678	895,464	0.08	0.07
KSO Kulinaire Bali	477,052	916,218	0.03	0.07
PT Mandala Airlines	--	653,798	--	0.05
PT Cardig Garda Utama	--	59,412	--	0.00
Sub Total	4,437,154	5,293,627	0.28	0.41
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai/ Allowance for Impairment Loss	(30,352)	(654,321)	(0.00)	(0.05)
<b>Total</b>	<b>4,406,802</b>	<b>4,639,306</b>	<b>0.28</b>	<b>0.36</b>
<b>Piutang Lain-lain/Other Receivables</b> (Catatan/Note 6)				
PT Cardig Asset Management	77,697,870	57,123,920	4.72	4.46
<b>Total</b>	<b>77,697,870</b>	<b>57,123,920</b>	<b>4.72</b>	<b>4.46</b>
<b>Pinjaman kepada Pihak Berelasi/ Loan to Related Party</b> (Catatan/Note 7)				
PT Cardig Asset Management	196,590,155	202,475,886	11.93	15.82
<b>Total</b>	<b>196,590,155</b>	<b>202,475,886</b>	<b>11.93</b>	<b>15.82</b>

	2016 Rp	2015 Rp	Persentase Terhadap Total Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities	
			2016 %	2015 %
<b>Utang Usaha/Account Payables</b> (Catatan/Note 13)				
SIA Engineering Company Ltd	871,883	767,368	0.00	0.00
PT Cardig International	655,772	146,880	0.00	0.00
SATS Airport Services Pte. Ltd.	561,735	239,630	0.00	0.00
PT Cardig Garda Utama	288,275	88,000	0.00	0.00
PT Dian Ayu Primantara	54,370	96,295	0.00	0.00
PT Jasadirga Citramandala	37,912	--	0.00	--
PT Cardig Express Nusantara	12,622	15,535	0.00	0.00
SATS Catering Pte. Ltd.	2,257	--	0.00	--
PT Avia Jaya Indah	--	7,979	--	0.00
PT UPS Cardig International	--	5,408	--	0.00
<b>Total</b>	<b>2,484,826</b>	<b>1,367,095</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	2016 Rp	2015 Rp	Persentase Terhadap Total Pendapatan/ Percentage to Total Revenues	
			2016 %	2015 %
<b>Pendapatan/Revenues</b>				
PT Cardig Express Nusantara	5,497,783	7,581,253	0.31	0.46
PT Cardig Logistic Indonesia	2,795,981	2,811,704	0.16	0.17
SIA Engineering Company Ltd	1,705,558	1,747,083	0.10	0.11
PT Cardig Garda Utama	207,900	630,455	0.01	0.04
PT Cardig International	--	661	--	0.00
<b>Total</b>	<b>10,207,222</b>	<b>12,771,156</b>	<b>0.58</b>	<b>0.78</b>

	2016 Rp	2015 Rp	Persentase Terhadap Total Beban Usaha/ Percentage to Total Operating Expenses	
			2016 %	2015 %
<b>Beban Usaha/Operating Expenses</b>				
PT Avia Jaya Indah	13,035,708	11,119,640	0.97	0.91
PT Cardig Garda Utama	6,865,396	5,737,541	0.51	0.47
PT Cardig International	5,090,400	3,791,699	0.38	0.31
SATS Airport Services Pte Ltd	4,797,900	4,894,408	0.36	0.40
PT Jasadirga Citramandala	714,609	1,165,886	0.05	0.10
PT Cardig Express Nusantara	500,241	545,545	0.04	0.04
PT Dian Ayu Primantara	477,936	32,450	0.04	0.00
PT UPS Cardig International	171,129	81,007	0.01	0.01
SIA Engineering Company Ltd	--	5,645,978	--	0.46
Lain-lain/Others	--	104,280	--	0.01
<b>Total</b>	<b>31,653,319</b>	<b>33,118,434</b>	<b>2.36</b>	<b>2.71</b>

- c. Grup mengadakan perikatan dengan pihak berelasi sebagai berikut:
- JAS mengadakan perjanjian pembersihan interior pesawat udara dengan PT Avia Jaya Indah dan PT Dian Ayu Primantara (DAP). Tarif pembersihan interior pesawat tersebut ditentukan berdasarkan jenis (tipe) pesawat udara yang telah disepakati dalam perjanjian.
  - JAS mengadakan perjanjian jasa pelayanan subkontrak *ground handling* dengan DAP dan JAE.
  - JAS mengadakan perjanjian kerjasama keamanan kargo dan pos yang diangkut dengan pesawat udara, dan *one billing system* dengan PT Cardig Garda Utama yang dimulai pada tanggal 1 Oktober 2012 sampai dengan 31 Desember 2012 dan telah diperpanjang pada 1 Januari 2013 dan akan berakhir jika ada kesepakatan dari kedua pihak. Berdasarkan perjanjian tersebut, JAS mendapatkan kompensasi atas pemeriksaan kargo dan pos yang diangkut dengan pesawat udara, yang dilaksanakan oleh PT Cardig Garda Utama di area gudang milik JAS.
  - JAS menyewa kepada CI atas ruang perkantoran dan gudang seluas 1.403,23 m<sup>2</sup> atas Gedung Menara Cardig Jalan Raya Halim Perdanakusuma. Perjanjian ini dimulai 1 Juli 2009 hingga 31 Maret 2017. Sehubungan dengan perpindahan kantor ke Wisma Soewarna, sejak 1 Januari 2011,
- c. The Group entered into agreements with related parties as follows:
- JAS entered into agreements for interior aircraft cleaning with PT Avia Jaya Indah and PT Dian Ayu Primantara (DAP). Aircraft interior cleaning rate is based on the type of aircraft as stated in the agreements.
  - JAS entered into agreements for subcontracting of ground handling services with DAP and JAE.
  - JAS entered into a cooperation agreement on air cargo and postal security, and one billing system with PT Cardig Garda Utama starting on October 1, 2012 until December 31, 2012 and was extended on January 1, 2013 until both parties agree to terminate this agreement. Based on this agreement, JAS receives compensation for inspection of air cargo and postal, which is carried out by PT Cardig Garda Utama in JAS's warehouse.
  - JAS rents from CI an office space and warehouse of 1,403.23 square meters at Gedung Menara Cardig at Jalan Raya Halim Perdanakusuma. The lease agreements initially covered the period from July 1, 2009 until March 31, 2017. Due to office relocation to Wisma Soewarna, since January 1, 2011

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

JAS berkewajiban membayar biaya sewa sebesar Rp3.000.000/bulan untuk ruangan seluas 9 m<sup>2</sup> yang tidak disewakan kepada pihak ketiga sampai dengan berakhirnya perjanjian. Perjanjian sewa untuk 9 m<sup>2</sup> yang digunakan JAS untuk tujuan administratif dan representatif. Beban yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 26).

*JAS has an obligation to pay rental fee of Rp3,000,000/month for the 9 square meters space that can not be rented to the third parties until the end of the agreement. The agreement for the 9 square meters which JAS used for administrative and representative purposes. Expenses related to these agreements were recorded under operating expenses (Note 26).*

- JAS mengadakan perjanjian kerjasama sewa gudang dan *revenue sharing* kargo dengan CI yang dimulai dari 1 Juli 2015 sampai dengan 30 Juni 2016. JAS mengadakan perpanjangan perjanjian kerjasama bagi hasil dengan CI untuk melakukan kerjasama pemanfaatan gudang CI Bandar Udara Halim Perdana Kusuma, Jakarta yang berlaku sejak tanggal 1 Juli 2016 sampai dengan 30 Juni 2017.
  - JAS menunjuk PT Jasadirga Citra Mandala untuk penyediaan jasa tenaga kerja (*porter*, paket pengiriman, *office boy*, supir, petugas pembersihan dan petugas umum).
  - Perjanjian kerjasama PMAD atas pengelolaan *premier lounge* dengan JAS.
  - Perusahaan memberikan pinjaman kepada CAM seperti yang dijelaskan di Catatan 7 atas laporan keuangan konsolidasian.
  - Pada tanggal 31 Mei 2011, Perusahaan menandatangani perjanjian *Call Option* dengan CI dimana CI sebagai penjual opsi dan pemilik dari 4.790 saham seri A dan 9.588 saham seri B dan saham-saham lainnya yang akan diterbitkan oleh PMAD, telah setuju untuk menunjuk Perusahaan sebagai pembeli opsi, *Call Option* digunakan untuk membeli saham PMAD yang sudah ada dan masa mendatang oleh CI dalam waktu 3 tahun dari tanggal perjanjian dengan harga Rp10 milyar (Rupiah Penuh). Harga *Call Option* adalah sebesar Rp10 juta (Rupiah Penuh).
  - Pada tanggal 4 Juli 2013, CI telah melunasi utang-utangnya kepada Perusahaan dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp11.500.000 yang terdiri dari *promissory notes* sebesar Rp10.000.000 sebagaimana dijelaskan di atas, dan utang lain-lain sebesar Rp1.500.000. Pelunasan utang tersebut dilakukan melalui
- *JAS entered into a cooperation agreement on warehouse rental and cargo revenue sharing with CI starting on July 1, 2015 until June 30, 2016. JAS entered into the extension of revenue sharing agreement with CI to utilize the warehouse of Cardig International Halim Perdana Kusuma Airport, Jakarta, which is valid from July 1, 2016 until June 30, 2017.*
  - *JAS appointed PT Jasadirga Citra Mandala to provide manpower services (porter, baggage delivery, office boy, driver, cleaning staff and general affair staff).*
  - *Business Agreement PMAD to manage premier lounge with JAS.*
  - *The Company provided a loan to CAM as disclosed in Note 7 to the consolidated financial statements.*
  - *On May 31, 2011, the Company entered into a Call Option Agreement with CI whereby CI as the option seller, and the beneficial owner of 4,790 series A shares and 9,588 series B shares and any future shares in PMAD, has agreed to appoint the Company or its designee as the option purchaser, a Call Option, to purchase existing and future shares of PMAD by CI within 3 years from the date of agreement at an exercise price of Rp10 billion (Full Rupiah). The Call Option Price amounted to Rp10 million (Full Rupiah).*
  - *On July 4, 2013, CI repaid its payables to the Company totaling to Rp11,500,000 consisting of promissory notes amounting to Rp10,000,000 as discussed above, and other payables amounting to Rp1,500,000. The settlement was conducted through execution of call option by converting the payables with CI's share ownership in PMAD*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

pelaksanaan *call option* dengan menukarkan utang tersebut dengan kepemilikan saham CI di PMAD Rp17.187.000 yang terdiri dari 4.790 lembar saham seri A senilai Rp4.790.000, 9.588 lembar saham seri B senilai Rp2.397.000, dan 1.000.000 lembar saham seri C senilai Rp10.000.000. Selisih antara nilai perolehan saham dengan nilai buku sebesar Rp23.917.797 diakui sebagai "selisih nilai transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali" sebagai bagian dari tambahan modal disetor (Catatan 20).

totaling to Rp17,187,000 consisting of 4,790 series A shares amounting to Rp4,790,000, 9,588 series B shares amounting to Rp2,397,000, and 1,000,000 series C shares amounting to Rp10,000,000. The difference between share transfer price and book value amounting to Rp23,917,797 is recognized as "difference in value business combinations transaction between entities under common control" presented as additional paid-in capital (Note 20).

**31. Perikatan dan Perjanjian**

**31. Commitments and Agreements**

a. JAS mengadakan perjanjian *ground handling services* dengan maskapai penerbangan seperti Mandala Airlines, Singapore Airlines Ltd, Cathay Pacific, Emirate Airlines, Eva Air, Saudi Arabian Airlines, Airfast Indonesia, Turkish Airlines, OJSC Transaero Airlines, Lufthansa, Qatar Airways, Strategic Airlines PTY Ltd, KLM Royal Dutch, All Nippon Airways, Etihad Airways, Qantas Airways, Philippine Airlines, China Eastern Airlines Co. Ltd, Kuwait Airways, Yemen Airways, dan Royal Jordanian Airlines.

a. JAS entered into ground handling services agreements with various airlines such as Mandala Airlines, Singapore Airlines Ltd, Cathay Pacific, Emirate Airlines, Eva Air, Saudi Arabian Airlines, Airfast Indonesia, Turkish Airlines, OJSC Transaero Airlines, Lufthansa, Qatar Airways, Strategic Airlines PTY Ltd, KLM Royal Dutch, All Nippon Airways, Etihad Airways, Qantas Airways, Philippine Airlines, China Eastern Airlines Co. Ltd, Kuwait Airways, Yemen Airways, and Royal Jordanian Airlines.

JAS memperoleh pendapatan atas jasa ini sesuai tarif yang disepakati dalam perjanjian dengan masing-masing maskapai penerbangan tersebut.

JAS generates revenue from rendering services with above airlines in accordance with the rates stipulated in the agreements.

b. JAS mengadakan beberapa perpanjangan perjanjian konsesi usaha dengan PT Angkasa Pura I (Persero) (AP I) dan PT Angkasa Pura II (Persero) (AP II), sehubungan dengan usaha penunjang kegiatan penerbangan di beberapa bandar udara di Indonesia sebagai berikut:

b. JAS entered into several renewable concession agreements with PT Angkasa Pura I (Persero) (AP I) and PT Angkasa Pura II (Persero) (AP II) in relation to ground handling services in various airports in Indonesia as follows:

**PT Angkasa Pura I (Persero)**

<b>Bandar Udara/Airport</b>	<b>Perjanjian sampai dengan/ Agreement Valid until</b>
Sepinggan	2016
Adisutjipto	2017
Juanda	2016
Ngurah Rai	2016
Sultan Hasanudin	2016
Sam Ratulangi	2016

**PT Angkasa Pura II (Persero)**

<b>Bandar Udara/Airport</b>	<b>Perjanjian sampai dengan/ Agreement Valid until</b>
Soekarno Hatta	2016
Halim Perdana Kusuma	2017
Kuala Namu	2017
Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan, perpanjangan perjanjian dengan AP I di Sepinggan, Juanda, Ngurah Rai dan Sam Ratulangi masih dalam proses.	<i>As of the issuance date of the financial statements, the extension of the agreement with AP I in Sepinggan, Juanda, Ngurah Rai and Sam Ratulangi are still in process.</i>
Beban yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 26).	<i>Expenses related to these agreements were recorded under cargo and ground handling expense (Note 26).</i>
c. JAS membayar uang jaminan dalam bentuk bank garansi. Pada 31 Desember 2016 dan 2015, bank garansi sebesar Rp451.633.900 dan Rp447.531.100 disajikan sebagai akun aset tidak lancar lain-lain. Uang jaminan akan dikembalikan ke JAS berdasarkan jatuh tempo bank garansi.	c. <i>JAS has paid security deposits in form of bank guarantee. As of December 31, 2016 and 2015, security deposit of Rp451,633,900 and Rp447,531,100 is presented under other non-current assets account. The security deposits will be returned to JAS on maturity date of the bank guarantee.</i>
d. JAS mengadakan perpanjangan perjanjian kerjasama bagi hasil dengan AP I dan AP II untuk melakukan kerjasama pengelolaan terminal kargo dan pos internasional.	d. <i>JAS entered into revenue sharing renewable agreements with AP I and AP II in relation to handling of international cargo terminal and international postal.</i>

**PT Angkasa Pura I (Persero)**

<b>Bandar Udara/Airport</b>	<b>Perjanjian sampai dengan/ Agreement Valid until</b>
Juanda	2016
Ngurah Rai	2017

**PT Angkasa Pura II (Persero)**

<b>Bandar Udara/Airport</b>	<b>Perjanjian sampai dengan/ Agreement Valid until</b>
Kuala Namu	2017
Soekarno-Hatta	2017
Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian untuk Bandar Udara Juanda masih dalam proses.	<i>As of the issuance date of the consolidated financial statements, the extension of agreement for Juanda Airport is still in process.</i>
Beban yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 26).	<i>Expenses related to these agreements were recorded under cargo and ground handling expense (Note 26).</i>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- e. Pada tahun 2016, JAS memiliki fasilitas kredit modal kerja dari The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd. (HSBC) dengan jangka waktu 1 tahun dari 26 Juni 2016 sampai dengan 26 Juni 2017. Fasilitas ini diperpanjang otomatis setahun sekali. Pada tahun 2016, JAS telah menggunakan fasilitas ini sebesar USD1,500,000 dengan tingkat bunga 3,75% (sesuai dengan mata uang pinjaman yang ditarik). Pinjaman tersebut telah dibayar kembali seluruhnya.

Beban bunga yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban keuangan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

- f. Pada tahun 2016, JAS mendapat tambahan fasilitas pinjaman tetap jangka panjang dari HSBC sebesar USD25,000,000 dengan jangka waktu 5 tahun sejak tanggal penarikan pertama. Untuk pinjaman Rupiah, bunga akan dibebankan secara harian sebesar 4% per tahun di atas JIBOR. Untuk pinjaman US Dollar, bunga akan dibebankan secara harian sebesar 4% per tahun di atas LIBOR. Sampai dengan 31 Desember 2016, JAS belum menggunakan fasilitas tersebut.

Beban bunga yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban keuangan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

- g. JAS mengadakan perpanjangan perjanjian kerjasama dengan AP I untuk melakukan kegiatan usaha pemungutan dan pengumpulan beban pelayanan jasa penumpang pesawat udara di Bandar Udara Juanda, Surabaya yang berakhir pada 31 Maret 2016 dan Bandar Udara Sultan Hasanuddin, Makassar, yang berlaku sampai dengan 31 Desember 2016. Beban yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 26). Perjanjian sudah tidak diperpanjang lagi.

- h. JAS mengadakan perjanjian kerjasama dengan AP II untuk pengelolaan pengoperasian garbarata di Sub-Terminal 2D Bandar Udara Soekarno-Hatta, Jakarta. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 8 bulan yang berakhir 28 Februari 2017. Perjanjian sudah tidak diperpanjang lagi.

- i. JAS mengadakan Perjanjian Kerjasama Keamanan Kargo dan Pos yang diangkat dengan pesawat udara, dan *one billing system* dengan PT Fajar Anugerah Semesta yang

- e. In 2016, JAS obtained working capital credit facility from The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd. (HSBC), with 1 year term from June 26, 2016 until June 26, 2017. This credit facility is automatically extended yearly. In 2016, the Company have utilized this facility amounting to USD1,500,000 with interest rate of 3.75% (based on the currency of drawdown). Those loan has been fully repaid.

Interest expenses related to these agreements were recorded under finance cost in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

- f. In 2016, JAS obtained additional fixed loan long term credit facilities from HSBC amounting to USD25,000,000, with 5 years term from the date of the first drawdown. For Rupiah loan, the amount of the interest to be charged on a daily basis by 4% per year over the JIBOR. For US Dollar loan, interest will be borne on a daily basis at 4% per annum above LIBOR. Until 31 December 2016, JAS has not used the facility.

Interest expenses related to these agreements were recorded under finance cost in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

- g. JAS entered into renewable agreements with AP I in relation to passenger service charge at Juanda Airport, Surabaya, which is valid until March 31, 2016 and at Sultan Hasanuddin Airport, Makassar, which is valid until December 31, 2016. Expenses related to this agreement were recorded under cargo and ground handling expense (Note 26). The agreement is no longer extended.

- h. JAS entered into agreement with AP II in relation to handling of aviobridges at Sub-Terminal 2D Soekarno-Hatta Airport, Jakarta. This agreement is valid for 8 months until February 28, 2017. The agreement is no longer extended.

- i. JAS entered into a cooperation agreement on air cargo and postal security, and one billing system with PT Fajar Anugerah Semesta starting October 1, 2012 until December 31,

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

dimulai pada tanggal 1 Oktober 2012 sampai dengan 31 Desember 2012 dan telah diperpanjang pada 1 Januari 2014 dan akan berakhir jika ada kesepakatan dari kedua pihak. Berdasarkan perjanjian tersebut, JAS mendapatkan kompensasi atas pemeriksaan kargo dan pos yang diangkut dengan pesawat udara, yang dilaksanakan oleh PT Fajar Anugerah Semesta di area gudang milik JAS.

- j. JAE mengadakan perjanjian *line maintenance* dengan beberapa maskapai penerbangan.

JAE memperoleh pendapatan atas jasa ini sesuai tarif yang disepakati dalam perjanjian dengan masing-masing maskapai penerbangan tersebut.

- k. JAE mengadakan perjanjian konsesi usaha dengan AP I dan AP II, sehubungan dengan usaha penunjang kegiatan penerbangan di beberapa bandar udara.

JAE membayar jasa konsesi sebesar 7-11% dari pendapatan (Catatan 25). Utang yang timbul dari transaksi ini dibukukan sebagai utang usaha (Catatan 13) dan beban akrual (Catatan 15).

- l. Perjanjian sewa tanah antara PMAD dengan AP II. PMAD juga membayar jasa konsesi sebesar 5% dari hasil penjualan serta biaya listrik dan air.

- m. PMAD memperoleh pinjaman dari PT Pangan Sari Utama (PSU) sebesar USD50,000. Utang ini tidak dikenakan bunga, jaminan dan tidak ada jangka waktu pengembalian.

- n. Pada tanggal 1 Mei 2000, PMAD dengan AP II, salah satu pemegang saham PMAD, mengadakan perjanjian sewa penggunaan atas tanah yang dikuasai oleh AP II yang berlokasi di Bandar Udara Internasional Soekarno-Hatta, Tangerang, dengan luas 14.000 m<sup>2</sup> yang terbagi atas *occupied land* seluas 4.500 m<sup>2</sup> dan *vacant land* seluas 9.500 m<sup>2</sup>. Sewa penggunaan tanah ini berjangka waktu 20 tahun. Perjanjian ini telah diadakan perubahan pada tanggal 15 April 2002. Berdasarkan perubahan perjanjian sewa, PMAD berkewajiban untuk membayar kepada AP II sebagai kompensasi penggunaan tanah tersebut, dengan ketentuan sebagai berikut:

- Kompensasi 6 (enam) tahun pertama sebagai berikut:
  1. 2 (dua) tahun pertama sebesar Rp297.000.000 untuk *occupied land* atau Rp2.750 per m<sup>2</sup> dan sebesar Rp342.000.000 untuk *vacant land* atau Rp1.500 per m<sup>2</sup>.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

2012 and was extended on January 1, 2014 until both parties agree to terminate this agreement. Based on this agreement, JAS receives compensation for inspection of air cargo and postal services carried out by PT Fajar Anugerah Semesta in JAS warehouse.

- j. JAE entered into *line maintenance* services agreements with several airlines companies.

JAE generates revenue from rendering services with above airlines in accordance with the rates stipulated in the agreements.

- k. JAE entered into several renewable concession agreements with AP I and AP II in relation to ground handling services in various airports in Indonesia.

JAE pays concession fee of 7-11% based on revenues (Note 25). Payables incurred from these transactions were recorded as accounts payable (Note 13) and accrued expenses (Note 15).

- l. Land agreement between PMAD with AP II. PMAD also pay concession fee of 5% sales proceed and electricity and water expenses.

- m. PMAD received loan from PT Pangan Sari Utama (PSU) amounting to USD50,000. This loan has no interest, collateral or specified terms of repayment.

- n. On May 1, 2000, PMAD and AP II, one of the shareholders of PMAD, entered into a land agreement for land use controlled by AP II, located at International Airport Soekarno-Hatta, Tangerang, with an area of 14,000 m<sup>2</sup>, divided into an area of occupied land of 4,500 m<sup>2</sup> and vacant land of 9,500 m<sup>2</sup>. Use of land leases have a term of 20 years. This agreement has changed on April 15, 2002. Based on PMAD Company has to pay compensation to AP II for the use of land with following conditions:

- Compensation for the first 6 (six) years as follows:
  1. The first 2 (two) years amounted to Rp297,000,000 for the occupied land or Rp2,750 per m<sup>2</sup> and amounting to Rp342,000,000 for vacant land or Rp1,500 per m<sup>2</sup>.



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

2. 4 (empat) tahun berikutnya sebesar Rp772.200.000 untuk *occupied land* atau Rp3.575 per m<sup>2</sup> dan sebesar Rp889.200.000 untuk *vacant land* atau Rp1.950 per m<sup>2</sup>.
  - Kompensasi untuk periode tahun-tahun berikutnya sampai dengan berakhirnya perjanjian ini, sebagai berikut :
    1. Tahun ke 7 sampai dengan tahun ke 10, dikenakan kenaikan sebesar 25% dari nilai sewa periode tahun terakhir dari 6 tahun pertama atau ekuivalen Rp4.468,75/m<sup>2</sup> per bulan untuk *occupied land* atau dan Rp2.437,5/m<sup>2</sup> per bulan untuk *vacant land*.
    2. Tahun ke 11 sampai dengan tahun ke 15, dikenakan kenaikan sebesar 35% dari nilai sewa periode tahun ke 7 sampai dengan tahun ke 10 atau ekuivalen Rp6.032,82 /m<sup>2</sup> per bulan untuk *occupied land* dan Rp3.290,63 /m<sup>2</sup> per bulan untuk *vacant land*.
    3. Tahun ke 16 sampai dengan tahun ke 20, dikenakan kenaikan sebesar 45% dari nilai sewa periode tahun ke 11 sampai dengan tahun ke 15 atau menjadi Rp8.747,59 /m<sup>2</sup> per bulan untuk *occupied land* atau dan Rp4.771,42 /m<sup>2</sup> per bulan untuk *vacant land*.
  - o. PMAD berkewajiban pula untuk membayar jasa konsesi kepada AP II sebesar 5% dari penjualan kotor PMAD pada saat telah beroperasi secara komersial.
  - p. PMAD mengadakan kerja sama dengan beberapa perusahaan maskapai penerbangan antara lain: Air Asia Indonesia, Asiana Airlines, Etihad Airways, Eqypt, Jordan Aviation, Kuwait Airways, Mihilanka Airlines, Lion Air, Qatar Airways, Oman Airways, dan Vietnam Airlines, dengan jangka waktu perjanjian antara 1 sampai dengan 2 tahun.
  - q. Pada tanggal 25 Oktober 2013, Perusahaan mengadakan perjanjian kerja sama operasi (KSO) dengan PT Angkasa Pura Hotel (APH), entitas anak AP I, untuk (i) menyediakan jasa boga untuk penerbangan bagi perusahaan penerbangan yang beroperasi di bandar udara Ngurah Rai, Bali dan untuk (ii) menjajaki kemungkinan kerja sama di bandar udara lainnya yang dikelola oleh AP I. Perjanjian tersebut berlaku selama sampai dengan 6 Desember 2015 dan diperpanjang berdasarkan persetujuan kedua belah pihak.
2. The next 4 (four) years amounting to Rp772,200,000 for the *occupied land* or Rp3,575 per m<sup>2</sup> and amounted to Rp889,200,000 for *vacant land* or Rp1,950 per m<sup>2</sup>.
  - Compensation for the remaining years until the end of agreement, are as follows:
    1. For the 7th year to 10th year, the rental fee increase is about 25 % from the last year of the first 6th year period or equivalent to Rp4,468.75/m<sup>2</sup> per month for *occupied land* and Rp2,437.5/m<sup>2</sup> per month for *vacant land*.
    2. For the 11th year up to 15th years, the rental fee increase is about 35% from the last year of period 7th year to 10th year or equivalent to Rp6,032.82 /m<sup>2</sup> per month for the *occupied land* and Rp3,290.63 / m<sup>2</sup> per month for *vacant land*.
    3. For the 16th year to 20th year, the rental fee increase is about 45% from last year of the 11th year to 15th year or equivalent to Rp8,747.59 / m<sup>2</sup> per month for the *occupied land* or and Rp4,771.42 / m<sup>2</sup> per month for *vacant land*.
  - o. PMAD should also pay the concession to the AP II services for 5% from the gross sales of PMAD.
  - p. PMAD entered into agreement with several airline companies, that are consist off: Air Asia Indonesia, Asiana Airlines, Etihad Airways, Eqypt, Jordan Aviation, Kuwait Airways, Mihilanka Airlines, Lion Air, Qatar Airways, Oman Airways, and Vietnam Airlines, with the term of the agreement between 1 to 2 years.
  - q. On October 25, 2013, the Company entered into joint control operation (KSO) agreement with PT Angkasa Pura Hotel (APH), a subsidiary of AP I, to (i) provide catering services for airlines companies operating in Ngurah Rai airport, Bali and to (ii) explore the possibility of cooperation in other airports managed by AP I. The agreement is valid until December 6, 2015 and extended based on agreement from both parties.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Berdasarkan perjanjian, Perusahaan diharuskan untuk memberikan kontribusi sebagai berikut:

- modal kerja sebesar Rp3.600.000,
- sumber daya manusia / tenaga kerja,
- pengetahuan akan sistem dan prosedur (*know-how*),
- jaringan yang akan menjadi prospek pasar, dan
- sistem teknologi informasi yang dibutuhkan.

Seluruh aset Perusahaan yang telah disetorkan atau dikontribusikan ke dalam KSO tetap menjadi milik Perusahaan dan dipergunakan untuk kepentingan KSO serta tidak dapat ditarik kembali selama jangka waktu KSO.

Seluruh penerimaan, biaya operasional, cadangan modal kerja untuk tahun berikutnya, pajak serta biaya-biaya lainnya yang relevan akan dibagikan kepada Perusahaan dan APH masing-masing sebesar 60% dan 40%.

Perusahaan mencatat modal kerja yang diberikan sebesar Rp3.600.000 sebagai uang muka. Sehubungan dengan bagian partisipasi Perusahaan dalam KSO, Perusahaan mengakui pendapatan yang diperoleh dari penjualan barang dan jasa KSO, serta beban operasional terkait.

- r. Pada tanggal 17 Desember 2016, Perusahaan, JAS, JAE, PMAD dan KSO mengasuransikan asuransi kerugian pihak ketiga dan jasa aviasi lainnya, nilai pertanggungan dan premi asuransi telah diatur dalam polis asuransi gabungan tersebut yang berlaku sampai dengan 17 Desember 2017.

### **32. Instrumen Derivatif**

#### **a. Kontrak Swap Suku Bunga**

Perusahaan melakukan transaksi lindung nilai arus kas untuk mengurangi eksposur arus kas yang timbul dari pinjaman dengan suku bunga mengambang (pinjaman dari bank).

#### **Fasilitas A**

Pada tanggal 30 Desember 2011, Perusahaan menetapkan kontrak swap suku bunga (IRS) dengan SCB untuk melakukan lindung nilai atas pinjaman bank dengan suku bunga mengambang. Lindung nilai ini diklasifikasikan sebagai lindung nilai arus kas yang efektif terhadap pinjaman bank yang terkena dampak variasi pembayaran suku bunga di masa yang akan datang.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

According to the agreement, the Company is required to contribute the followings:

- working capital amounting to Rp3,600,000,
- human resources / labour,
- systems and procedures knowledge (*know-how*),
- network of market prospective, and
- required information technology.

Ownership of all the assets of the Company that has been paid and contributed to KSO remains to the Company. Those assets can only be used for the interest of KSO and will not be withdrawn during the KSO period.

All income, operating expenses, working capital reserve for the following year, taxation and other relevant costs will be shared to the Company and APH, for 60% and 40%, respectively.

The Company recorded the transferred working capital amounting to Rp3,600,000 as advance. In regard to the Company's participating interest in the KSO, the Company recognizes share of KSO revenues from sale of goods and services, and related operational expenses.

- r. On December 17, 2016, the Company, JAS, JAE, PMAD and KSO signed insure for third party liabilities and other aviation products or services, sum insured coverage and premium expenses have been stipulated in the joint insurance policy which valid until December 17, 2017.

### **32. Derivative Instruments**

#### **a. Interest Rate Swap**

The Company entered into cash flow hedge to mitigate the cash flow exposures arising from floating rate borrowings (bank loan).

#### **Facility A**

On December 30, 2011, the Company designated an Interest Rate Swap (IRS) contract with SCB to hedge its floating rate bank loans. The hedge is classified as an effective cash flow hedge over its bank loans exposed to variations in future interest payments.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Kontrak IRS dimulai pada tanggal 30 Desember 2011 dan jatuh tempo pada tanggal 30 Juni 2016 dengan jumlah *notional* sebesar USD14,688,000. Kontrak swap suku bunga untuk membayar bunga tetap dan menerima bunga mengambang memiliki bunga tetap sebesar 1.4% per annum dan bunga mengambang USD 6 bulan LIBOR BBA.

Pokok pinjaman bank yang ditetapkan adalah sebesar USD13,612,000 pada tanggal 31 Desember 2011 dan memiliki tingkat bunga mengambang USD 6 bulan LIBOR BBA ditambah 6% yang dibayar setiap enam bulan. Pinjaman bank diambil pada tanggal 6 Juni 2011 dan akan jatuh tempo pada tanggal 30 Juni 2016.

Pada tanggal 2 Oktober 2015, Perusahaan mengakhiri kontrak IRS untuk fasilitas A sehubungan dengan pelunasan seluruh pinjaman Perusahaan ke SCB.

**Fasilitas B**

Pada tanggal 9 Januari 2012, Perusahaan menetapkan kontrak IRS dengan SCB untuk melakukan lindung nilai atas pinjaman bank dengan suku bunga mengambang. Lindung nilai ini diklasifikasikan sebagai lindung nilai arus kas yang efektif terhadap pinjaman bank yang terkena dampak variasi pembayaran suku bunga di masa yang akan datang.

Kontrak IRS dimulai pada tanggal 9 Januari 2012 dan jatuh tempo pada tanggal 8 Juli 2016 dengan jumlah *notional* awal sebesar USD11,520,000. Kontrak *swap* suku bunga untuk membayar bunga tetap dan menerima bunga floating memiliki bunga tetap sebesar 1.4% per annum dan bunga mengambang sebesar USD 6 bulan LIBOR BBA.

Pokok pinjaman bank yang ditetapkan adalah sebesar USD10,887,151 pada tanggal 31 Desember 2012 dan memiliki tingkat bunga mengambang USD 6 bulan LIBOR BBA ditambah dengan 6% yang dibayar enam bulan sekali. Pinjaman bank dicairkan pada beberapa tanggal dari Juli sampai Desember 2011 dan akan jatuh tempo pada beberapa tanggal dari Juli sampai Desember 2016.

Pada tanggal 2 Oktober 2015, Perusahaan mengakhiri kontrak IRS untuk fasilitas B sehubungan dengan pelunasan seluruh pinjaman Perusahaan ke pihak SCB.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

*The IRS contract commences on December 30, 2011 and matures on June 30, 2016 with an original notional amount of USD14,688,000. The pay fix-receive floating interest rate swap carries a fix interest of 1.4% per annum and a floating interest rate of USD 6 months BBA LIBOR.*

*The original designated bank loan's principal amount is USD 13,612,000 as of December 31, 2011 and carries a floating interest rate of USD 6 months BBA LIBOR plus 6% payable semi-annually. The bank loan was drawn on June 6, 2011 and will mature on June 30, 2016.*

*On October 2, 2015, the Company ended IRS contract for facility A since all the Company's loans to SCB have been settled.*

**Facility B**

*On January 9, 2012, the Company designated an IRS contract with SCB to hedge its floating rate bank loans. The hedge is classified as an effective cash flow hedge over its bank loans exposed to variations in future interest payments.*

*The IRS contract commences on January 9, 2012 and matures on July 8, 2016 with an original notional amount of USD11,520,000. The pay fix-receive floating interest rate swap carries a fix interest of 1.4% per annum and a floating interest rate of USD 6 months BBA LIBOR.*

*The original designated bank loan's principal amount is USD10,887,151 as of December 31, 2012 and carries a floating interest rate of USD 6 months BBA LIBOR plus 6% payable semi-annually. The bank loan was drawn on several dates from July to December 2011 and will mature on various dates from July to December 2016.*

*On October 2, 2015, the Company ended IRS contract for facility B since all the Company's loans to SCB have been settled.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Keuntungan dan kerugian diakui di dalam pendapatan komprehensif lainnya, menggambarkan porsi efektif dari lindung nilai masing-masing nihil dan Rp1.171.186 dalam tahun 2016 dan 2015.

Cadangan lindung nilai arus kas merupakan bagian kumulatif dari keuntungan dan kerugian instrumen lindung nilai yang dianggap efektif dalam lindung nilai arus kas. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang ditangguhkan atas instrumen lindung nilai direklasifikasi ke dalam laba rugi hanya ketika transaksi yang dilindungi nilainya mempengaruhi laba rugi, atau termasuk sebagai dasar penyesuaian untuk bagian lindung nilai non-keuangan, konsisten dengan kebijakan akuntansi yang relevan.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

The gains and losses recognized in other comprehensive income, representing the effective portion of the hedge amounted to nil and Rp1,171,186 in 2016 and 2015, respectively.

The cash flow hedging reserve represents the cumulative portion of gains and losses on hedging instruments deemed effective in cash flow hedges. The cumulative deferred gain or loss on the hedging instrument is reclassified to profit or loss only when the hedged transaction affects the profit or loss, or is included as a basis adjustment to the non-financial hedged item, consistent with the relevant accounting policy.

**33. Instrumen Keuangan, Manajemen Risiko dan Risiko Modal**

**33. Financial Instruments, Financial Risk and Capital Risk Management**

**a. Kategori dan Kelas Instrumen Keuangan**

**a. Category and Classes of Financial Instruments**

	2016		
	Pinjaman yang Diberikan dan Piutang/ <i>Loans and Receivables</i> Rp	Liabilitas pada Biaya Perolehan Diamortisasi/ <i>Liabilities at Amortized Cost</i> Rp	
<b>Aset Keuangan</b>			<b>Financial Assets</b>
Kas dan Setara Kas	109,116,758	--	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha - Neto			Accounts Receivable - Net
Pihak Berelasi	4,406,802	--	Related Parties
Pihak Ketiga	259,442,924	--	Third Parties
Piutang Lain-lain			Other Receivables
Pihak Berelasi	77,697,870	--	Related Parties
Pihak Ketiga	30,180,487	--	Third Parties
Pinjaman Kepada Pihak Berelasi	196,590,155	--	Loan to Related Party
Aset Tidak Lancar Lain-lain	65,867,030	--	Other Non-Current Assets
<b>Total Aset Keuangan</b>	<b>743,302,026</b>	<b>--</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>			<b>Financial Liabilities</b>
Utang Usaha			Accounts Payable
Pihak Berelasi	--	2,484,826	Related Parties
Pihak Ketiga	--	80,837,876	Third Parties
Utang Lain-lain			Other Payables
Pihak Berelasi		671,800	Related Parties
Pihak Ketiga	--	1,779,207	Third Parties
Beban Akrua	--	168,059,093	Accrued Expenses
Utang Bank	--	289,915,152	Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	--	113,532,361	Finance Lease Payables
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>--</b>	<b>657,280,315</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	2015		
	Pinjaman yang Diberikan dan Piutang/ <i>Loans and Receivables</i>	Liabilitas pada Biaya Perolehan Diamortisasi/ <i>Liabilities at Amortized Cost</i>	
	Rp	Rp	
<b>Aset Keuangan</b>			<b>Financial Assets</b>
Kas dan Setara Kas	154,646,607	--	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha - Neto			Accounts Receivable - Net
Pihak Berelasi	4,639,306	--	Related Parties
Pihak Ketiga	310,667,278	--	Third Parties
Piutang Lain-lain			Other Receivables
Pihak Berelasi	57,123,920	--	Related Parties
Pihak Ketiga	15,030,764	--	Third Parties
Pinjaman Kepada Pihak Berelasi	202,475,886	--	Loan to Related Party
Aset Tidak Lancar Lain-lain	20,168,662	--	Other Non-Current Assets
<b>Total Aset Keuangan</b>	<b>764,752,423</b>	<b>--</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>			<b>Financial Liabilities</b>
Utang Usaha			Accounts Payable
Pihak Berelasi	--	1,367,095	Related Parties
Pihak Ketiga	--	69,544,839	Third Parties
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	--	2,017,239	Other Payables - Third Parties
Beban Akrua	--	144,452,075	Accrued Expenses
Utang Bank	--	306,295,590	Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	--	1,102,625	Finance Lease Payables
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>--</b>	<b>524,779,463</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>

**b. Manajemen Risiko Modal**

Grup mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu untuk melanjutkan keberlangsungan hidup selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Grup terdiri dari utang bank (Catatan 16), kas dan setara kas (Catatan 4), dan ekuitas dari entitas induk yang terdiri dari modal yang ditempatkan (Catatan 19), tambahan modal disetor (Catatan 20), pendapatan komprehensif lain, saldo laba dan kepentingan non-pengendali (Catatan 24).

Manajemen secara berkala melakukan reviu struktur permodalan Grup. Sebagai bagian dari reviu ini, manajemen mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

*Gearing ratio* pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015 adalah sebagai berikut:

	2016 Rp	2015 Rp	
Pinjaman Bank	289,915,152	306,295,590	Bank Loan
Kas dan Setara Kas	109,116,758	154,646,607	Cash and Cash Equivalents
Pinjaman - Bersih	180,798,394	151,648,983	Debt - Net
Ekuitas	795,021,924	558,417,231	Equity
<b>Rasio Pinjaman Bersih Terhadap Modal</b>	<b>22.74%</b>	<b>27.16%</b>	<b>Net Debt to Equity Ratio</b>

**b. Capital Risk Management**

The Group manages capital risk to ensure that it will be able to continue as a going concern, in addition to maximizing the profit of the stockholders through the optimization of the balance of debt and equity. The Group's capital structure consists of bank loans (Note 16), cash and cash equivalents (Note 4), and equity of the parent consisting of capital stock (Note 19), additional paid-in capital (Note 20), other comprehensive income, retained earnings and non-controlling interest (Note 24).

Management periodically reviews the Group capital structure. As part of this review, Management considers the cost of capital and related risk.

The gearing ratio as of December 31, 2016 and 2015 is as follows:

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**c. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan**

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang, kredit, bunga dan risiko likuiditas. Grup beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan yang telah disetujui oleh Direksi.

**(i) Manajemen Risiko Kredit**

Risiko kredit Grup diatribusikan terutama terhadap kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan pinjaman kepada pihak berelasi.

Risiko kredit pada saldo kas dan setara kas dan derivatif keuangan adalah terbatas karena pihak yang berlawanan adalah lembaga keuangan yang terpercaya.

Jumlah yang disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai, yang dibuat ketika kerugian teridentifikasi akan terjadi berdasarkan pengalaman sebelumnya, adalah bukti pengurangan atas arus kas dari piutang yang dapat diperoleh kembali, mewakili eksposur Grup terhadap risiko kredit.

Piutang usaha dan piutang lain-lain Grup hanya dilakukan dengan pihak ketiga dan pihak berelasi yang terpercaya dan layak. Semua transaksi dengan pihak ketiga harus mendapat persetujuan dari Direksi sebelum finalisasi kesepakatan. Batasan kredit (yaitu jumlah dan waktu kredit) harus ditetapkan untuk masing-masing pihak dan direviu secara berkala oleh Direksi. Di samping itu, saldo piutang dimonitor secara berkelanjutan untuk mengurangi eksposur piutang bermasalah.

Berikut adalah eksposur maksimum risiko kredit Perusahaan per 31 Desember 2016 dan 2015 tanpa memperhitungkan agunan dan pendukung kredit lainnya.

	<b>2016 Rp</b>	<b>2015 Rp</b>	
Kas dan Setara Kas	109,116,758	154,646,607	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	266,126,326	320,132,078	Accounts Receivable
Piutang Lain-lain	107,878,357	72,154,684	Other Receivables
Pinjaman kepada Pihak Berelasi	196,590,155	202,475,886	Loan to Related Party
<b>Total</b>	<b>679,711,596</b>	<b>749,409,255</b>	<b>Total</b>

**c. Financial Risk, Management Objectives and Policies**

The Group's financial risk management and policies seek to ensure that adequate financial resources are available for operation and development of its business, while managing its exposure to currency, credit, interest and liquidity risks. The Group operates within defined guidelines that are approved by the Director.

**(i) Credit Risk Management**

The group's credit risk is primarily attribute to its cash and cash equivalents, accounts receivable and other receivables and loans to a related party.

Credit risk on cash and cash equivalents and financial derivatives is limited because the counterparties are reputable financial institutions.

The amounts presented on the consolidated statements of financial position, net of allowance for impairment losses, which is made when there is an identified loss event that based on previous experience, is evidence of a reduction of the recoverability of the cash flows of such receivables, represents the Group's exposure to credit risk.

The Group's account and other receivables are entered only with respected and credit worthy third parties and related parties. All third party transactions must obtain approval from the Directors prior to the finalization of the deal. Credit limits (i.e. the amount and timing of credit) are set to each party and reviewed periodically by the Directors. In addition, receivable balances are monitored on an on-going basis to reduce exposure to credit risk.

Following are the Company's maximum exposure to credit risk as per December 31, 2016 dan 2015 before taking into account any collateral held or other credit enhancements.

Kualitas Kredit Aset Keuangan

Credit Quality of Financial Assets

2016					
Belum Jatuh Tempo atau Tidak Mengalami Penurunan Nilai Individual/ <i>Individual Not Yet Due or Individually Impaired</i>	Telah Jatuh Tempo atau Tidak Mengalami Penurunan Nilai Individual/ <i>Past Due or Not Impaired</i>	Mengalami Penurunan Nilai Individual/ <i>Impaired</i>	Total		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Kas dan Setara Kas	109,116,758	--	--	109,116,758	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	142,788,007	123,338,319	2,276,600	266,126,326	Accounts Receivable
Piutang Lain-lain	107,878,357	--	--	107,878,357	Other Receivables
Pinjaman kepada Pihak Berelasi	196,590,155	--	--	196,590,155	Loan to Related Party
<b>Total - Bersih</b>	<b>556,373,277</b>	<b>123,338,319</b>	<b>2,276,600</b>	<b>679,711,596</b>	<b>Total - Net</b>

2015					
Belum Jatuh Tempo atau Tidak Mengalami Penurunan Nilai Individual/ <i>Individual Not Yet Due or Individually Impaired</i>	Telah Jatuh Tempo atau Tidak Mengalami Penurunan Nilai Individual/ <i>Past Due or Not Impaired</i>	Mengalami Penurunan Nilai Individual/ <i>Impaired</i>	Total		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Kas dan Setara Kas	154,646,607	--	--	154,646,607	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha	178,392,928	141,739,150	4,825,494	320,132,078	Accounts Receivable
Piutang Lain-lain	72,154,684	--	--	72,154,684	Other Receivables
Pinjaman kepada Pihak Berelasi	202,475,886	--	--	202,475,886	Loan to Related Party
<b>Total - Bersih</b>	<b>607,670,105</b>	<b>141,739,150</b>	<b>4,825,494</b>	<b>749,409,255</b>	<b>Total - Net</b>

Kualitas kredit aset keuangan Grup dinilai dan dikelola berdasarkan peringkat internal.

*The credit quality of the Group's financial assets is assessed and managed using internal ratings.*

Kualitas kredit dimonitor dengan menggunakan Sistem Peringkat Grup. Sistem peringkat dinilai dan diperbarui secara berkala dan peringkat risiko pihak lawan individual divalidasi untuk menjaga akurasi dan konsistensi peringkat risiko. Kualitas kredit dan Sistem Peringkat dinilai sebagai berikut:

*The credit quality is monitored using the Group's Rating System. The rating system is assessed and updated regularly and individual counterparty risk rating is validated to maintain accurate and consistent risk rating. The credit quality and the corresponding Rating System grade are as follows:*

- **Tingkat Tinggi**  
Seorang pihak lawan diberi peringkat tingkat tinggi (*current*) jika memiliki *debt service capacity* yang sangat kuat. Pihak lawan dengan peringkat tingkat tinggi dinilai dapat memiliki kualitas *outlook* kredit yang tinggi dalam segala kondisi ekonomi. Peringkat tingkat tinggi adalah peringkat tertinggi yang diberikan kepada pihak lawan berdasarkan Sistem Peringkat Grup.
- **Tingkat Standar**  
Seorang pihak lawan yang diberi peringkat standar (jatuh tempo 1 – 90 hari) adalah pihak lawan yang dianggap memiliki *debt service capacity* yang kuat. Walaupun probabilitas gagal bayar rendah, pihak lawan dengan peringkat tingkat standar dinilai lebih rentan terhadap efek yang merugikan perubahan kondisi ekonomi.
- **High Grade**  
A counterparty is given a high grade rating (*current*) if it has an extremely strong debt service capacity. High grade counterparties are viewed to possess a high credit quality outlook under all economic conditions. High grade is the highest rating provided to a counterparty under the Group's Rating System.
- **Standard Grade**  
A counterparty given a standard grade rating (1-90 days past due) is deemed to have a strong debt service capacity. While the probability of default is low, standard grade counterparties are more susceptible to the adverse effects of changes in economic conditions.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- **Tingkat Sub Standar**  
Eksposur kredit bagi pihak lawan diberi peringkat sub standar (jatuh tempo lebih dari 90 hari) adalah pihak lawan yang untuk sementara waktu dianggap tidak berisiko tetapi kinerja pihak lawan telah melemah dan, kecuali tren berubah, dapat menyebabkan kerugian.

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, kualitas kredit semua aset keuangan Perusahaan yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai berada dalam klasifikasi tingkat tinggi.

- **Sub-Standard Grade**  
Credit exposures for a counterparty given a sub-standard grade rating (more than 90 days past due) is deemed to be not at risk for the moment but the counterparties performance has already weakened and unless present trends are reverse, could lead to losses.

As of December 31, 2016 and 2015, the Company's credit quality of all past due but not impaired financial assets are classified as high grade.

**(ii) Manajemen Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko bahwa Grup tidak akan mampu memenuhi kewajiban pembayaran pada saat jatuh tempo. Risiko likuiditas muncul terutama dari pendanaan umum atas operasi Grup. Kebijakan Grup adalah menerapkan pengelolaan likuiditas secara hati-hati dengan mempertahankan kecukupan saldo kas dan tingkat ketersediaan modal kerja yang terkendali.

Tabel Likuiditas dan Risiko Bunga

Tabel berikut menyajikan rincian profil jatuh tempo instrumen keuangan non derivatif Grup berdasarkan pada basis kontraktual yang tidak didiskonto. Analisis jatuh tempo didasarkan pada tanggal yang lebih awal dimana Grup disyaratkan untuk membayar.

**(ii) Liquidity Risk Management**

Liquidity risk is the risk that the Group will be unable to meet its payment obligations when they fall due. Liquidity risk arises mainly from general funding of the Group's operations. It is the Group's policy to apply prudent liquidity management by maintaining sufficient cash balance and manageable level of available working capital.

Liquidity and Interest Risk Table

The following table details the maturity profile of the Group's non-derivative financial instruments based on contractual undiscounted basis. The maturity analysis is based on the earliest date on which the Group may be required to pay.

	2016						
	Kurang dari				Lebih dari		Total
	1 Tahun/ Less than	1 - 3 Tahun/ 1 - 3 Years	3 - 5 Tahun/ 3 - 5 Years	5 Tahun/ More than			
	1 Year	1 - 3 Years	3 - 5 Years	5 Years			
	Rp	Rp	Rp	Rp			
<b>Liabilitas</b>						<b>Liabilities</b>	
Tanpa Bunga						Non-interest Bearing	
Utang Usaha	83,322,702	--	--	--	83,322,702	Accounts Payable	
Utang Lain-lain	2,451,007	--	--	--	2,451,007	Other Payables - Third Parties	
Beban Akrua	168,059,093	--	--	--	168,059,093	Accrued Expenses	
Deposit dari Pelanggan	18,135	--	--	--	18,135	Deposit from Customers	
Bunga Mengambang						Variable Rate	
Pinjaman Bank	130,461,732	168,805,422	--	--	299,267,154	Bank Loans	
<b>Total</b>	<b>384,312,669</b>	<b>168,805,422</b>	--	--	<b>553,118,091</b>	<b>Total</b>	
	2015						
	Kurang dari				Lebih dari		
	1 Tahun/ Less than	1 - 3 Tahun/ 1 - 3 Years	3 - 5 Tahun/ 3 - 5 Years	5 Tahun/ More than			
	1 Year	1 - 3 Years	3 - 5 Years	5 Years			
	Rp	Rp	Rp	Rp			
<b>Liabilitas</b>						<b>Liabilities</b>	
Tanpa Bunga						Non-interest Bearing	
Utang Usaha	70,911,934	--	--	--	70,911,934	Accounts Payable	
Utang Lain-lain - Pihak Ketiga	2,017,239	--	--	--	2,017,239	Other Payables - Third Parties	
Beban Akrua	144,452,075	--	--	--	144,452,075	Accrued Expenses	
Bunga Mengambang						Variable Rate	
Pinjaman Bank	93,954,680	222,572,746	--	--	316,527,426	Bank Loans	
<b>Total</b>	<b>311,335,928</b>	<b>222,572,746</b>	--	--	<b>533,908,674</b>	<b>Total</b>	



**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**Risiko Pasar**

Termasuk di dalam risiko pasar adalah risiko perubahan harga instrumen keuangan akibat perubahan faktor-faktor pasar, seperti perubahan suku bunga dan perubahan nilai tukar mata uang.

**(iii) Manajemen Risiko Nilai Tukar**

Grup terekspos pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama karena transaksi yang didenominasi dalam mata uang asing seperti pendapatan usaha dan pembelian didenominasi dalam mata uang asing.

Grup mengelola eksposur mata uang asing dengan menghitung nilai pendapatan dalam USD dikurangi biaya USD dalam 1 tahun dengan menggunakan angka budget untuk tahun yang bersangkutan untuk menentukan jumlah eksposur mata uang asing setahun sebelum mengadakan kontrak berjangka jual mata uang asing. Jumlah eksposur mata uang asing bersih Grup pada tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 33.

Analisis Sensitivitas Mata Uang Asing

Grup terutama terekspos terhadap Dolar Amerika Serikat (USD). Tabel berikut merinci sensitivitas Grup terhadap peningkatan dan penurunan 1% dalam Rp terhadap mata uang asing yang relevan pada per 31 Desember 2016 dan 2015. 1% adalah tingkat sensitivitas yang digunakan ketika melaporkan secara internal risiko mata uang asing kepada para manajemen kunci, dan merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada nilai tukar valuta asing. Analisis sensitivitas hanya mencakup item mata uang asing moneter yang ada dan menyesuaikan translasinya pada akhir periode untuk perubahan 1% dalam nilai tukar mata uang asing.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat pertukaran mata uang asing terhadap Rupiah, dengan asumsi variabel lain konstan, dampak terhadap laba sebelum beban pajak penghasilan sebagai berikut:

	2016 Rp	2015 Rp
<b>Dampak Terhadap Laba</b>		
<b>Sebelum Pajak Penghasilan</b>		
Perubahan tingkat pertukaran Dolar AS terhadap Rupiah (1%)	3,063,041	1,977,361
Perubahan tingkat pertukaran Dolar AS terhadap Rupiah (-1%)	(3,063,041)	(1,977,361)

**Market Risks**

Market risk includes the risk of changes in the prices of financial instruments, caused by changes in market factors, such as changes in interest risk and currency risk.

**(iii) Foreign Exchange Risk Management**

The Group is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation mainly because of foreign currency denominated transactions such as revenues and purchases denominated in foreign currency.

The Group manages the foreign currency exposure by calculating the USD revenue minus the USD expenses in a year using the budget figures for the relevant year to determine the yearly net open foreign currency exposure before entering the forward foreign exchange contracts. The Group's net open foreign currency exposure as of reporting date is disclosed in Note 33.

Foreign Currency Sensitivity Analysis

The Group is mainly exposed to the United States Dollar (USD). The following table details the Company's sensitivity to a 1% increase and decrease in Rp against the relevant foreign currencies as of December 31, 2016 and 2015, respectively. 1% is the sensitivity rate used when reporting foreign currency risk internally to key management personnel and represents management's assessment of the reasonably possible change in foreign exchange rates. The sensitivity analysis includes only outstanding foreign currency monetary items and adjusts their translation at the period end for a 1% change in foreign exchange rates.

The following tables demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in foreign currencies against Rupiah, with all other variable held constant, with the effect to the income before corporate income tax expense as follows:

**Effect on Income Before Income Tax**  
Change in US Dollar exchange rate against Rupiah (1%)  
Change in US Dollar exchange rate against Rupiah (1%)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Manajemen berpendapat analisis sensitivitas tidak representatif terhadap risiko nilai tukar asing melekat karena eksposur pada akhir periode pelaporan tidak mencerminkan eksposur selama periode berjalan.

*In management's opinion, the sensitivity analysis is unrepresentative of the inherent foreign exchange risk because the exposure at the end of the reporting period does not reflect the exposure during the period.*

**(iv) Manajemen Risiko Tingkat Suku Bunga**

Eksposur risiko tingkat bunga berhubungan dengan jumlah aset atau liabilitas dimana pergerakan pada tingkat suku bunga dapat mempengaruhi laba setelah pajak. Risiko pada pendapatan bunga bersifat terbatas karena Grup hanya bermaksud untuk menjaga saldo kas yang cukup untuk memenuhi kebutuhan operasional. Dalam memenuhi kebutuhan dari Dewan Komisaris dan Direksi harus diperoleh sebelum Grup menggunakan instrumen keuangan tersebut untuk mengelola eksposur risiko suku bunga, dan jika dibutuhkan melakukan swap suku bunga untuk mengelola risiko suku bunga (Catatan 16).

**(iv) Interest Rate Risk Management**

*The interest rate risk exposure relates to the amount of assets or liabilities which is subject to a risk that a movement in interest rates will adversely affect the income after tax. The risk on interest income is limited as the Group only intends to keep sufficient cash balances to meet operational needs. On interest expenses, approvals from the Board of Commissioners and Directors must be obtained before committing the Group to any of the instruments to manage the interest rate risk exposure, and where necessary enter into interest rate swap to manage interest rate risk (Note 16).*

Liabilitas keuangan yang terekspos terhadap risiko suku bunga disertakan dalam tabel risiko likuiditas diatas.

*The financial liabilities that are exposed to interest rate risk are included in the liquidity and interest rate risk table above.*

Tabel tersebut menunjukkan rincian sensitivitas laba setelah pajak Grup terhadap perubahan tingkat suku bunga. Analisis disusun dengan menggunakan asumsi atas saldo instrumen keuangan dengan bunga mengambang pada tanggal pelaporan telah beredar sepanjang enam bulan. Basis poin kenaikan dan penurunan menunjukkan penilaian manajemen atas perubahan yang mungkin terjadi atas suku bunga yang relevan setelah mempertimbangkan kondisi ekonomi saat ini.

*The following table details the sensitivity of the Group's profit to changes in interest rate. The analysis is prepared assuming the amount of floating rate financial instrument outstanding at the reporting date was outstanding for six months. The basis point increase and decrease assessment of the reasonably possible change in the relevant interest rates after considering the current economic conditions.*

**c. Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Jumlah tercatat aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diakui di laporan keuangan mendekati nilai wajarnya karena jatuh tempo dalam jangka pendek sementara nilai wajar derivatif keuangan (yaitu kontrak *forward* valuta asing) diukur dengan menggunakan kurs *forward* valuta asing yang dikuotasi dan kurva *yield* yang berasal dari penawaran tingkat bunga yang dikuotasi sesuai dengan jatuh tempo kontrak.

**c. Fair Value of Financial Instruments**

*The carrying amounts of financial assets and financial liabilities recognized in the financial statements approximate fair value because of their short-term maturity while the fair value of financial derivatives (i.e. forward foreign exchange contracts) are measured using quoted forward foreign exchange rates and yield curves derived from quoted interest rates matching the maturities of the contract.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	2016		2015		
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount Rp	Nilai Wajar/ Fair Value Rp	Nilai Tercatat/ Carrying Amount Rp	Nilai Wajar/ Fair Value Rp	
<b>Aset Keuangan</b>					<b>Financial Assets</b>
Kas dan Setara Kas	109,116,758	109,116,758	154,646,607	154,646,607	Cash and Cash Equivalent
Piutang Usaha - Neto	263,849,726	263,849,726	315,306,584	315,306,584	Accounts Receivable - Net
Piutang Lain-lain	107,878,357	107,878,357	72,154,684	72,154,684	Other Receivables
Pinjaman Kepada Pihak Berelasi	196,590,155	196,590,155	202,475,886	202,475,886	Loan to Related Party
Aset Tidak Lancar Lain-lain	65,867,030	65,867,030	20,168,662	20,168,662	Other Non-Current Assets
	<b>743,302,026</b>	<b>743,302,026</b>	<b>764,752,423</b>	<b>764,752,423</b>	
<b>Liabilitas Keuangan</b>					<b>Financial Liabilities</b>
Utang Usaha	83,322,702	83,322,702	70,911,934	70,911,934	Accounts Payable
Utang Lain-lain	2,451,007	2,451,007	2,017,239	2,017,239	Other Payables
Beban Akrua	168,059,093	168,059,093	144,452,075	144,452,075	Accrued Expense
Utang Bank	289,915,152	289,915,152	306,295,590	306,295,590	Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	113,532,361	113,532,361	1,102,625	1,102,625	Finance Lease Payables
	<b>657,280,315</b>	<b>657,280,315</b>	<b>524,779,463</b>	<b>524,779,463</b>	

**34. Aset dan Liabilitas Moneter Dalam Mata Uang Asing**

**34. Monetary Assets and Liabilities Denominated in Foreign Currencies**

Pada tanggal 31 Desember 2016 dan 2015, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

As December 31, 2016 and 2015, the Group had monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

		2016		2015		
		Mata Uang Asing/ Foreign Currencies *)	Ekuivalen/ Equivalent Rp	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies *)	Ekuivalen/ Equivalent Rp	
<b>Aset</b>						<b>Assets</b>
Kas dan Setara Kas	USD	2,071,959.29	27,838,845	2,769,490.47	38,205,121	Cash and Cash Equivalents
	SGD	252,227.60	2,345,443	511,904.19	4,991,675	
Piutang Usaha	USD	6,038,701.99	81,136,000	8,886,252.05	122,585,847	Accounts Receivable
	AUD	341,796.59	3,323,736	894,264.60	9,000,022	
	SGD	296,657.19	2,758,590	251,813.06	2,455,477	
Pinjaman kepada Pihak Berelasi	USD	14,631,598.32	196,590,155	14,677,483.58	202,475,886	Loan to Related Party
Aset Tidak Lancar Lain-lain	USD	902,428.03	12,125,023	--	--	Other Non-Current Assets
Total Aset			<b>326,117,792</b>		<b>379,714,028</b>	Total Assets
<b>Liabilitas</b>						<b>Liabilities</b>
Utang Usaha	USD	507,519.80	6,819,036	762,211.96	10,514,714	Accounts Payable
	SGD	93,517.36	869,610	69,160.07	674,393	
	EUR	--	--	24.46	368,650	
Utang Bank	USD	--	--	12,353,767.93	170,420,229	Bank Loans
Utang Sewa Pembiayaan	USD	7,609,383.00	102,239,670	--	--	Finance Leased Payable
Total Liabilitas			<b>109,928,316</b>		<b>181,977,986</b>	Total Liabilities
<b>Total Aset - Bersih</b>			<b>216,189,476</b>		<b>197,736,042</b>	<b>Total Assets - Net</b>

\*) Angka Penuh/Full Amount

**35. Informasi Segmen**

**35. Segment Information**

PSAK No. 5 (Revised 2009) mensyaratkan agar segmen operasi ditentukan berdasarkan laporan internal tentang komponen Grup yang direviu secara berkala oleh Pengambil Keputusan Operasional dalam rangka mengalokasikan sumber daya terhadap segmen tersebut dan menilai kinerja segmen tersebut.

SFAS No. 5 (Revised 2009) requires operating Liabilities segments to be identified on the basis of internal accounts payable reports on components of the Group that are regularly reviewed by the Chief Operating Decision Maker in order to allocate resources to the Bank loans segments and to assess their performance.

Untuk tujuan pelaporan manajemen, Grup dibagi dalam lima divisi operasi penunjang penerbangan, pergudangan, jasa perbengkelan penerbangan, perdagangan dan jasa boga.

For management reporting purposes, the Group are organized into five operating division, ground handling, cargo handling, air craft release and maintenance service, trading and catering service.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Kegiatan utama divisi tersebut terdiri dari:

- Penunjang penerbangan merupakan kegiatan jasa layanan atas penumpang termasuk bagasi dan pesawat, penggunaan peralatan *ground support equipment*, pengoperasian ruang tunggu bisnis (*lounge*) dan layanan khusus.
- Pergudangan merupakan layanan kargo yang meliputi bongkar muat kargo, dokumentasi kargo, pengurusan transfer dan transit kargo, penyimpanan kargo dan penanganan kargo khusus.
- Jasa perbengkelan penerbangan merupakan jasa perbaikan dan perawatan atas alat transportasi udara.
- Jasa katering merupakan jasa boga dan katering yang dilakukan di lokasi pelanggan. Jasa catering juga meliputi jasa *housekeeping*, *laundry*, *gardening*, akomodasi, transportasi, dan lain-lain.
- Perdagangan merupakan kegiatan menyediakan bahan baku kepada pelanggan sesuai dengan permintaan pesanan pelanggan.

The principal activities of these divisions consist of:

- Ground handling services represents passenger handling including baggage and aircraft handling, ground support equipment usage, operation of business class lounge, greetings and escort services.
- Cargo handling represents cargo handling that include cargo build up and breakdown, cargo documentation, cargo transfer and transit handling, cargo storage and special cargo handling.
- Aircraft release and maintenance service represents repair and maintenance service for air transportation vehicles.
- Catering services represents food and catering services conducted at customer locations. Catering services also include housekeeping, laundry, gardening, accommodation, transportation, and other services.
- Trading represents sales of raw materials to customers as per customers purchase order.

Informasi segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

Segment of information of the Group are as follows:

	2016						Total Rp
	Penunjang Penerbangan/ Ground Handling Rp	Pergudangan/ Cargo Handling Rp	Jasa Perbengkelan Penerbangan/ Aircraft Release and Maintenance Services Rp	Katering/ Catering Rp	Jasa Manajemen Fasilitas/ Facility Management Services Rp	Eliminasi/ Elimination Rp	
Pendapatan Usaha/Revenue	599,360,014	658,506,114	143,838,568	327,963,039	83,706,048	(35,340,103)	1,778,033,680
Hasil Segmen/Results	189,080,575	232,799,341	42,416,757	53,140,177	10,290,847	(35,340,103)	492,387,594
Beban Usaha Tidak Dapat Dialokasikan/ Unallocated Operating Expenses							(58,575,442)
Penghasilan Bunga/Interest Income							27,600,867
Beban Keuangan/Finance Cost							(36,807,638)
Kerugian Selisih Kurs/Loss on Foreign Exchange							(10,611,855)
Pendapatan Lain-lain - Bersih/Other Gain - Net							14,538,219
<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan/ Income Before Tax</b>							<b>428,531,745</b>
Aset/Assets							
Aset Segmen/Segment Assets	404,583,886	53,445,928	112,872,143	393,912,755	48,257,315	(13,978,263)	999,093,764
Aset Tidak Dapat Dialokasikan/Unallocated Assets							648,361,018
Jumlah Aset/Total Assets							<b>1,647,454,782</b>
Liabilitas/Liabilities							
Liabilitas/Liabilities	190,103,649	145,714,623	41,288,956	218,200,474	31,773,424	(9,663,006)	617,418,120
Liabilitas yang Tidak Dapat Dialokasikan/ Unallocated Liabilities							235,014,738
Jumlah Liabilitas/Total Liabilities							<b>852,432,858</b>
Informasi Lainnya/Other Information							
Beban Penyusutan/Depreciation Expenses	21,535,556	9,459,427	3,599,752	10,900,636	1,418,926	--	46,914,297
Beban Penyusutan Tidak Dapat Dialokasikan/ Unallocated Depreciation Expenses							4,168,916
Jumlah Penyusutan/Total Depreciation							<b>51,083,213</b>

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	2015						Total Rp
	Penunjang Penerbangan/ Ground Handling Rp	Pergudangan/ Cargo Handling Rp	Jasa Perbengkelan Penerbangan/ Aircraft Release and Maintenance Services Rp	Katering/ Catering Rp	Jasa Manajemen Fasilitas/ Facility Management Services Rp	Eliminasi/ Elimination Rp	
Pendapatan Usaha/Revenue	558,357,739	627,457,459	138,563,290	280,817,957	71,565,095	(44,996,951)	1,631,764,589
Hasil Segmen/Results	188,603,851	228,751,873	42,443,119	36,749,597	10,968,740	44,996,951	552,514,131
Beban Usaha Tidak Dapat Dialokasikan/ Unallocated Operating Expenses							(138,864,370)
Penghasilan Bunga/Interest Income							27,367,456
Beban Keuangan/Finance Cost							(41,273,991)
Kerugian Selisih Kurs/Loss on Foreign Exchange							23,025,534
Pendapatan Lain-lain - Bersih/Other Gain - Net							(8,573,098)
<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan/ Income Before Tax</b>							<b>414,195,662</b>
Aset/Assets							
Aset Segmen/Segment Assets	253,578,753	42,381,423	97,150,636	272,537,118	41,157,136	(12,266,248)	694,538,818
Aset Tidak Dapat Dialokasikan/Unallocated Assets							584,968,194
Jumlah Aset/Total Assets							<b>1,279,507,012</b>
Liabilitas/Liabilities							
Liabilitas/Liabilities	63,596,187	82,557,815	34,676,475	214,925,270	28,085,011	(3,897,728)	419,943,030
Liabilitas yang Tidak Dapat Dialokasikan/ Unallocated Liabilities							301,146,751
Jumlah Liabilitas/Total Liabilities							<b>721,089,781</b>
Informasi Lainnya/Other Information							
Beban Penyusutan/Depreciation Expenses	26,792,268	8,679,829	2,615,279	9,819,985	1,100,809	--	49,008,170
Beban Penyusutan Tidak Dapat Dialokasikan/ Unallocated Depreciation Expenses							6,540,749
Jumlah Penyusutan/Total Depreciation							<b>55,548,919</b>

Pendapatan yang dilaporkan diatas merupakan pendapatan dari pelanggan eksternal.

*The revenues reported above represent revenue generated from external customers.*

Grup tidak beroperasi di luar negeri, sehingga pengungkapan dipertimbangkan tidak perlu menyangkut geografis.

*The Group does not have operations in a foreign country, thus disclosure is not considered necessary regarding the geographical information.*

**36. Aktivitas yang Tidak Mempengaruhi Arus Kas**

**36. Non – Cash Activities**

	2016 Rp	2015 Rp	
Penambahan Aset Tetap yang Berasal dari Utang Sewa Pembiayaan	123,376,522	939,379	Addition of Property and Equipment Resulted from Finance Lease Payables
Penambahan Simpanan Jaminan melalui Hasil Penjualan Aset Tetap	12,125,023	--	Additional in Security Deposits through Sales of Fixed Assets
Penambahan Aset Tetap yang Berasal dari Utang	--	1,344,229	Addition of Property and Equipment Resulted from Payables

**37. Reklasifikasi Laporan Keuangan Konsolidasian**

**37. Reclassification of Consolidated Financial Statements**

Beberapa akun dalam laporan posisi keuangan konsolidasian per 31 Desember 2015 telah direklasifikasikan sesuai dengan penyajian laporan posisi keuangan konsolidasian per 31 Desember 2016 untuk tujuan perbandingan, namun reklasifikasi ini tidak memiliki dampak material dalam laporan posisi keuangan konsolidasian awal periode 31 Desember 2015.

*Some accounts in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2015 have been reclassified in accordance with the presentation of consolidated statements of financial position as of December 31, 2016 for comparative purposes, however this reclassification did not have material affect in the consolidated statement of financial position at the beginning period of December 31, 2015.*

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Akun-akun dalam laporan posisi keuangan konsolidasian per 31 Desember 2015 yang telah direklasifikasi adalah sebagai berikut:

*The accounts in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2015 which have been reclassified are as follows:*

	2015		
	Sebelum Direklasifikasi/ Before Reclassification Rp	Setelah Direklasifikasi/ After Reclassification Rp	
<b>Laporan Posisi Keuangan</b>			<b>Statement of Financial Position</b>
<u>Aset Lancar</u>			<u>Current Assets</u>
Biaya Dibayar di Muka dan Aset Lain-lain	145,503,815	--	Prepayment and Other Assets
Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka	--	140,665,871	Advances and Prepaid Expenses
Aset Lancar Lain-lain	--	4,837,944	Other Current Assets
<u>Liabilitas Jangka Pendek</u>			<u>Current Liabilities</u>
Utang Bank Jangka Pendek	--	88,424,813	Short Term Bank Loan
Bagian Lancar Liabilitas Jangka Panjang: Utang Bank	93,954,680	5,529,867	Current Maturities of Long-Term Liabilities: Bank Loans

**38. Informasi Keuangan Tersendiri Perusahaan**

**38. Financial Information of the Company**

Perusahaan menerbitkan laporan keuangan konsolidasian yang merupakan laporan keuangan utama, informasi keuangan tambahan PT Cardig Aero Services Tbk (Entitas Induk) ini, dimana investasi pada Entitas Anak dicatat dengan metode harga perolehan, disajikan untuk menganalisa hasil usaha entitas induk saja. Informasi keuangan tambahan PT Cardig Aero Services Tbk (Entitas Induk) berikut ini (Lampiran I – Lampiran V) harus dibaca bersamaan dengan laporan keuangan konsolidasian PT Cardig Aero Services Tbk dan Entitas Anak.

*The Company published the consolidated financial statements as its primary financial statements. The supplementary financial statements of PT Cardig Aero Services Tbk (Parent Entity) which account for investment in Subsidiaries using the cost method, and have been prepared in order that the parent entity's result of operations can be analyzed. The supplementary financial information of PT Cardig Aero Services Tbk (Parent Entity) (Attachment I – Attachment V) should be read in conjunction with the consolidated financial statements of PT Cardig Aero Services Tbk and Subsidiaries.*

**39. Standar dan Penyesuaian Standar yang Berlaku Efektif Setelah Akhir Periode**

**39. Standard and Improvement to Standards Effective After Ending Period**

Amandemen standar dan interpretasi berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2017, dengan penerapan dini diperkenankan sebagai berikut:

*Amendments to standards and interpretations effective for periods beginning on or after January 1, 2017, with earlier application permitted as follows:*

Standar Baru

- ISAK No. 31: "Interpretasi atas Ruang Lingkup PSAK No. 13: Properti Investasi"

New Standard

- IFAS No. 31: "Interpretation of the Scope of SFAS No. 13: Investment Property"

Amandemen

- PSAK No. 1: "Penyajian Laporan Keuangan"

Amendment

- SFAS No. 1: "Presentation of Financial Statements"

Penyesuaian

- PSAK No. 3: "Laporan Keuangan Interim"
- PSAK No. 24: "Imbalan Kerja"
- PSAK No. 58: "Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan"

Adjustment

- SFAS No. 3: "Interim Financial Statements"
- SFAS No. 24: "Employee Benefits"
- SFAS No. 58: "Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations"

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

- PSAK No. 60: "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"

Standar dan amandemen standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2018, dengan penerapan dini diperkenankan adalah sebagai berikut:

Amandemen

- PSAK No. 16: "Agrikultur Tanaman Produksi"
- PSAK No. 69: "Agrikultur"
- PSAK No. 16: "Aset Tetap tentang Agrikultur: Tanaman Produktif"
- PSAK No. 2: "Laporan Arus Kas"
- PSAK No. 46: "Pajak Penghasilan"

Hingga tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diotorisasi, Perusahaan masih melakukan evaluasi atas dampak potensial dari penerapan standar baru, amandemen standar dan interpretasi standar tersebut.

**40. Tanggung Jawab Manajemen atas  
Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi oleh Direksi Perusahaan untuk diterbitkan pada tanggal 2 Maret 2017.

**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

- SFAS No. 60: "Financial Instrument: Disclosure"

The following standards and amendments to standards effective for periods beginning on or after January 1, 2018, with earlier application permitted are as follows:

Amendment

- SFAS No. 16: "Agriculture Plant Productive"
- SFAS No. 69: "Agriculture"
- SFAS No. 16: "Property and Equipment on Agriculture: Plant Productive"
- SFAS No. 2: "Cash Flow Statements"
- SFAS No. 46: "Income Tax"

Until the date of the consolidated financial statements being authorized, the Company is still evaluating the potential impact of the adoption of new standards, amendment to standards and interpretation of the standards.

**40. Management Responsibility on the  
Consolidated Financial Statements**

The management of the Company is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements which were authorized for issuance by the Company's Directors on March 2, 2017.

**Lampiran I**  
**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**(Entitas Induk)**  
 Per 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**Attachment I**  
**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**(Parent Entity)**  
 As of December 31 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	<u>2016</u> Rp	<u>2015</u> Rp	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan Setara Kas	11,925,935	3,962,340	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha - Pihak Ketiga	3,226,498	2,631,645	Accounts Receivable - Third Parties
Piutang Lain-lain			Other Receivables
Pihak Berelasi	154,030,568	129,815,001	Related Parties
Pihak Ketiga	237,363	22,331	Third Parties
Pinjaman kepada Pihak Berelasi	196,590,155	202,475,886	Loan to Related Party
Pajak Dibayar di Muka	18,026,644	14,216,056	Prepaid Taxes
Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka	116,629,852	99,864,685	Advance and Prepaid Expenses
<b>Total Aset Lancar</b>	<u>500,667,015</u>	<u>452,987,944</u>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Penyertaan Saham	351,177,569	351,177,569	Investment in Shares
Aset Pajak Tangguhan	8,779,398	18,568,229	Deferred Tax Assets
Aset Tetap	17,397,548	11,611,052	Property and Equipment
Aset Tidak Lancar Lain-lain	276,508	276,508	Other Non-Current Assets
<b>Total Aset Tidak Lancar</b>	<u>377,631,023</u>	<u>381,633,358</u>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<u><b>878,298,038</b></u>	<u><b>834,621,302</b></u>	<b>TOTAL ASSETS</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS</b>			<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang Usaha - Pihak Ketiga	3,481,423	1,053,699	Accounts Payable - Third Parties
Utang Lain-lain			Other Payables
Pihak Berelasi	11,638,292	1,638,292	Related Parties
Pihak Ketiga	53,538	141,453	Third Parties
Utang Pajak	669,182	1,640,407	Taxes Payable
Beban Akrual	4,365,940	3,136,641	Accrued Expenses
Bagian Lancar Liabilitas Jangka Panjang:			Current Maturities of Long-Term Liabilities:
Utang Bank	86,947,934	81,866,038	Bank Loans
<b>Total Liabilitas Jangka Pendek</b>	<u>107,156,309</u>	<u>89,476,530</u>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Bagian Liabilitas Jangka Panjang - Setelah Dikurangi Bagian Lancar:			Long-Term Liabilities - Net of Current Maturities:
Utang Bank	99,848,887	128,036,279	Bank Loans
Liabilitas Imbalan Pasca Kerja	8,629,518	5,425,605	Post-Employment Benefits Liabilities
<b>Total Liabilitas Jangka Panjang</b>	<u>108,478,405</u>	<u>133,461,884</u>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<u>215,634,714</u>	<u>222,938,414</u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal Saham - Nilai Nominal			Capital Stock - Par Value of
Rp100 (Rupiah Penuh) per saham			Rp100 (Full Rupiah) per share
Modal Dasar - 7.500.000 saham			Authorized Capital - 7,500,000 shares
Modal Ditempatkan dan			Issued and Fully Paid in Capital -
Disetor Penuh - 2.086.950.000 saham	208,695,000	208,695,000	2,086,950,000 shares
Tambahan Modal Disetor	50,718,262	50,718,262	Additional Paid-in Capital
Saldo Laba			Retained Earnings
Ditentukan Penggunaannya	41,739,000	41,739,000	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya	361,511,062	310,530,626	Unappropriated
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<u>662,663,324</u>	<u>611,682,888</u>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<u><b>878,298,038</b></u>	<u><b>834,621,302</b></u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>



**Lampiran II**  
**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN**  
**PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**(Entitas Induk)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**Attachment II**  
**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND**  
**OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**(Parent Entity)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	2016 Rp	2015 Rp	
<b>PENDAPATAN</b>	39,552,282	28,136,223	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN USAHA</b>			<b>OPERATING EXPENSES</b>
Katering	(27,280,919)	(22,305,498)	Catering
Beban Administrasi dan Umum	(60,901,765)	(52,636,635)	General and Administrative Expenses
<b>RUGI USAHA</b>	<b>(48,630,402)</b>	<b>(46,805,910)</b>	<b>LOSS FROM OPERATING</b>
Pendapatan Dividen	136,990,504	184,196,365	Dividend Income
Pendapatan Bunga	24,436,852	22,531,458	Interest Income
Keuntungan (Kerugian) Selisih Kurs	(3,802,117)	3,423,190	Gain (Loss) on Foreign Exchange
Beban Keuangan	(21,628,699)	(36,200,204)	Financial Cost
Beban Lainnya - Bersih	(734,821)	(285,333)	Other Expenses - Net
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>86,631,317</b>	<b>126,859,566</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>(10,348,275)</b>	<b>(902,749)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>76,283,042</b>	<b>125,956,817</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>SETELAH PAJAK</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>AFTER TAX</b>
<b>Pos yang Akan Direklasifikasi ke</b>			<b>Item that May be Reclassified</b>
<b>Laba Rugi</b>			<b>Subsequently to Profit or Loss</b>
Keuntungan atas Transaksi Derivatif - Bersih			Gain on Derivative Transactions -
Setelah Dikurangi Pajak Tangguhan	--	1,171,186	Net of Deferred Tax
<b>Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke</b>			<b>Item that Will Not be Reclassified</b>
<b>Laba Rugi</b>			<b>to Profit or Loss</b>
Pengukuran Kembali			Remeasurement of
Program Imbalan Pasti	(2,237,776)	(867,261)	Defined Benefit Plan
Pajak Penghasilan atas Pengukuran Kembali			Income Tax of Remeasurement of
Program Imbalan Pasti	559,444	216,815	Defined Benefit Plan
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF</b>			<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>TAHUN BERJALAN</b>	<b>74,604,710</b>	<b>126,477,557</b>	<b>FOR THE YEAR</b>

Lampiran III  
PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
(Entitas Induk)

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
(Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

Attachment III  
PT CARDIG AERO SERVICES Tbk  
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
(Parent Entity)  
For the Years Ended  
December 31, 2016 and 2015  
(In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	Komponen Ekuitas Lain/ Other Equity		Saldo Laba/Retained Earnings				Total Ekuitas/ Equity Rp	
	Modal Saham/ Capital Stock Rp	Tambahkan Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital Rp	Cadangan		Pengkuran			
Revaluasi Lindung Nilai - Bersih Setelah Dikurangi Pajak Tanggungan/ Hedge Revaluation Reserve - Net of Deferred Tax Rp			Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated Rp	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated Rp	Kembali Program Imbalan Pasti/ Remeasurement of Defined Benefit Plan Rp	Balance as of December 31, 2014	Dividends	
Saldo per 31 Desember 2014	208,695,000	50,718,262	(1,171,186)	41,739,000	228,594,517	455,688	529,031,281	
Dividen	--	--	--	--	(43,825,950)	--	(43,825,950)	Dividends
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	125,956,817	--	125,956,817	Income for the Year
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak: Cadangan Revaluasi Lindung Nilai	--	--	1,171,186	--	--	--	1,171,186	Other Comprehensive Income, Net of Tax:
Pengkuran Kembali Program Imbalan Pasti	--	--	--	--	--	(650,446)	(650,446)	Hedge Revaluation Reserve Remeasurement of Defined Benefit Plan
<b>Saldo per 31 Desember 2015</b>	<b>208,695,000</b>	<b>50,718,262</b>	<b>--</b>	<b>41,739,000</b>	<b>310,725,384</b>	<b>(194,758)</b>	<b>611,682,888</b>	<b>Balance as of December 31, 2015</b>
Dividen	--	--	--	--	(23,624,274)	--	(23,624,274)	Dividends
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	76,283,042	--	76,283,042	Income for the Year
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak: Pengkuran Kembali Program Imbalan Pasti	--	--	--	--	--	(1,678,332)	(1,678,332)	Other Comprehensive Income, Net of Tax: Remeasurement of Defined Benefit Plan
<b>Saldo per 31 Desember 2016</b>	<b>208,695,000</b>	<b>50,718,262</b>	<b>--</b>	<b>41,739,000</b>	<b>363,384,152</b>	<b>(1,873,090)</b>	<b>662,663,324</b>	<b>Balance as of December 31, 2016</b>

**Lampiran IV**  
**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**(Entitas Induk)**  
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada  
 Tanggal 31 Desember 2016 dan 2015  
 (Dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**Attachment IV**  
**PT CARDIG AERO SERVICES Tbk**  
**STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
**(Parent Entity)**  
 For the Years Ended  
 December 31, 2016 and 2015  
 (In Thousand Rupiah, Unless Otherwise Stated)

	<u>2016</u> Rp	<u>2015</u> Rp	
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan Kas dari Pelanggan	38,957,429	29,904,230	Cash Received from Customers
Pembayaran Kas kepada Pemasok	(42,310,638)	(17,811,054)	Cash Paid to Suppliers
Pembayaran Kas kepada Karyawan	(36,920,166)	(39,960,345)	Cash Paid to Employees
Kas Dihasilkan dari Operasi	(40,273,375)	(27,867,169)	Cash Generated from Operations
Penerimaan Bunga	84,787	198,023	Interest Received
Pembayaran Pajak	(3,073,139)	(2,784,528)	Taxes Paid
Pembayaran Bunga dan Biaya Bank	(21,948,979)	(38,023,538)	Interest Paid and Bank Charges
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi	<u>(65,210,706)</u>	<u>(68,477,212)</u>	Net Cash Flows Used in Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan Aset Tetap	(11,199,572)	(8,656,561)	Acquisition of Property and Equipment
Pembayaran Uang Muka	(15,329,342)	--	Advance Payment
Penyertaan Saham	--	(7,756,222)	Investment in Shares of Stock
Penerimaan Dividen	136,990,504	184,196,365	Dividends Received
Pemberian Pinjaman kepada Pihak Berelasi	(19,704,935)	(60,259,822)	Loan Granted to Related Party
Penerimaan Pembayaran Pinjaman kepada Pihak Berelasi	29,147,416	5,158,706	Receipt of Loan Repayment Granted to Related Party
Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi	<u>119,904,071</u>	<u>112,682,466</u>	Net Cash Flows Provided by Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI</b>			<b>CASH FLOWS FROM</b>
<b>AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran Dividen	(23,624,274)	(43,825,950)	Dividends Payment
Penerimaan Pinjaman Bank	3,501,487	267,405,201	Receipt from Bank Loans
Pembayaran Pinjaman Bank	(26,606,983)	(284,303,247)	Payment of Bank Loans
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	<u>(46,729,770)</u>	<u>(60,723,996)</u>	Net Cash Flows Used in Financing Activities
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH</b> <b>KAS DAN BANK</b>	<b>7,963,595</b>	<b>(16,518,742)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN</b> <b>CASH ON HAND AND IN BANKS</b>
<b>SALDO KAS DAN BANK</b> <b>PADA AWAL TAHUN</b>	<u>3,962,340</u>	<u>20,481,082</u>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT</b> <b>THE BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>SALDO KAS DAN BANK</b> <b>PADA AKHIR TAHUN</b>	<u><b>11,925,935</b></u>	<u><b>3,962,340</b></u>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT</b> <b>THE END OF THE YEAR</b>
Kas dan Bank pada Akhir Tahun			Cash on Hand and in Banks at
Terdiri dari:			the End of the Year Consist of:
Kas	5,155	3,906	Cash on Hand
Bank	11,920,780	3,958,434	Cash in Banks
<b>Total</b>	<u><b>11,925,935</b></u>	<u><b>3,962,340</b></u>	<b>Total</b>

### **1. Laporan Keuangan Tersendiri**

Laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas entitas induk adalah laporan keuangan tersendiri yang merupakan informasi tambahan atas laporan keuangan konsolidasian.

### **1. Separate Financial Statements**

*Statements of financial position, statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity and statements of cash flows of parent entity is a separate financial statements which represents additional information to the consolidated financial statements.*

### **2. Daftar Investasi pada Entitas Anak**

### **2. Schedule of Investment in Subsidiaries**

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	% Pemilikan dan Hak Suara/ % of Ownership and Voting Rights		Biaya Perolehan/ Acquisition Cost 2016 dan/and 2015 Rp
		2016 %	2015 %	
PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (JAS)	Jakarta	50.10%	50.10%	161,540,900
PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD)	Jakarta	78.33%	97.92%	61,500,000
PT Cardig Anugrah Sarana Catering (CASC)	Jakarta	100.00%	100.00%	59,802,115
PT JAS Aero Engineering Services (JAE)	Jakarta	51.00%	51.00%	30,976,300
Anugrah Gemilang Pte Ltd (AG)	Singapura/ Singapore	100.00%	100.00%	21,197,033
PT Arang Agung Graha (AAG)	Bali	91.00%	91.00%	7,756,222
PT Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)	Jakarta	100.00%	100.00%	6,004,999
PT Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD)	Jakarta	100.00%	100.00%	2,400,000
<b>Total</b>				<b>351,177,569</b>

### **3. Metode Pencatatan Investasi**

### **3. Method of Investment Recording**

Investasi pada entitas anak sebagaimana disebutkan dalam laporan keuangan entitas induk dicatat menggunakan metode biaya perolehan.

*Investment in subsidiaries mentioned in the financial statements of parent entity is recorded using cost method.*

## **PT. Cardig Aero Services Tbk**

### **Menara Cardig**

3rd. Floor Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650 Indonesia

Tel: +62 21 8087 5050

Fax: +62 21 8088 5001

[www.pt-cas.com](http://www.pt-cas.com)