



Growing on Values  
*annual report 2013*



# Daftar Isi

Table Contents



2	<b>Penjelasan Tema</b> <i>About theme</i>	22	Tonggak Sejarah <i>Milestones</i>
4	<b>Peristiwa Penting 2013</b> <i>Corporate Highlights in 2013</i>	24	Nilai-Nilai Utama CAS <i>CAS Core Value</i>
6	<b>Kinerja Keuangan Utama 2013</b> <i>2013 Events Highlights</i>	26	<b>Sambutan Presiden Komisaris</b> <i>Statement from the President Commissioner</i>
7	Ikhtisar Keuangan <i>Financial Highlights</i>	30	Laporan Presiden Direktur <i>Report of the President Director</i>
10	Kinerja Saham 2013 <i>Stock Highlights 2013</i>	36	<b>Analisa &amp; Pembahasan Manajemen</b> <i>Management Discussion &amp; Analysis</i>
12	<b>Profil Perusahaan</b> <i>Corporate Profile</i>	39	Tinjauan Kinerja Keuangan Perseroan <i>Company Financial Performance Review</i>
14	Visi, Misi dan Nilai <i>Vision, Mission and Value</i>	43	Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian <i>Consolidated Statements Of Comprehensive Income</i>
15	Sekilas Tentang CAS <i>CAS at Glance</i>	58	Prospek Usaha dan Aspek Pemasaran <i>Prospects &amp; Marketing</i>
19	Struktur Organisasi <i>Organization Structure</i>	60	Perubahan Kebijakan Akuntansi Yang Berdampak Pada Perseroan <i>Changes In Accounting Policies That Impacted The Company</i>
20	Wilayah Operasi <i>Operational Coverage</i>		




---

62 **Sumber Daya Manusia**  
*Human Resources*

---

65 **Teknologi Informasi**  
*Information Technology*

---

68 **Tata Kelola Perusahaan**  
*Good Corporate Governance*

73 Struktur Tata Kelola Perusahaan PT Cardig Aero Services, Tbk.  
*Corporate Governance Structure of PT Cardig Aero Services, Tbk.*

73 Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan  
*Annual General Meeting Of Shareholders*

90 Komite-komite Di Bawah Dewan Komisaris  
*Committees Under The Board Of Commissioners*

99 Manajemen Risiko  
*Risk Management*

116 Kebijakan Whistle Blowing  
*Whistle Blowing Policy*

---

122 **Tanggung Jawab Sosial Perusahaan**  
*Corporate Social Responsibility*

---

128 **Data Perusahaan**  
*Corporate Data*

130 Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal  
*Capital Market Supporting Institutions and Professionals*

134 Profil Dewan Komisaris  
*Profiles of the Board of Commissioners*

140 Profil Dewan Direksi  
*Profiles of the Board of Director*

146 Pernyataan Pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi  
*Statement of Responsibility of The Board of Commissioners and Board of Directors*

---

148 **Laporan Audit Keuangan**  
*Audited Financial Report*



## Mengembangkan Budaya Perusahaan Berbasis Nilai

Di CAS, kami percaya bahwa nilai-nilai perusahaan mempengaruhi cara pengambilan keputusan dan tindakan, serta merupakan hal yang penting dalam mewujudkan visi kami dengan cara yang efektif dan efisien. Dengan mengembangkan budaya perusahaan yang berbasis nilai, kami dapat membentuk kepribadian perusahaan dan mengarahkan karyawan kami dalam menjalankan tanggung jawabnya. Kami memiliki tiga nilai utama, yaitu Customer Centric, Always Achieving, dan Serving Sincerely.



## *Developing Values-Driven Culture*

*At CAS, we believe that values shape our decisions and actions and is significant in bringing our vision to fruition with the most effective and efficient approaches. By developing a values driven culture in our organization, we shape our company's personality and how people perform within the organization. We adopted three main values, namely Customer Centric, Always Achieving, and Serving Sincerely.*

# Peristiwa Penting 2013

Corporate Highlights in 2013

Peresmian JAS New Export Acceptance Service Center di Bandara Soekarno-Hatta  
*Officiating of JAS New Export Acceptance Service Center at Soekarno-Hatta Airport*

CASC mendapatkan kontrak dari PT Borneo Lumbang  
*CASC awarded contract from PT Borneo Lumbang*

CASB mendapatkan kontrak baru dari Cimahi Mall, Kawai NIP, Novotel Hotel Bogor  
*CASB awarded contract from Cimahi Mall, Kawai NIP, Novotel Hotel Bogor*

JANUARI  
JANUARY

FEBRUARI  
FEBRUARY

JAS Learning Center mulai menerima siswa dari kalangan umum  
*Commencement of general recruitment for the JAS Learning Center*

AGUSTUS  
AUGUST

Purantara Mulai Melayani Inflight Catering untuk Asiana Airlines di Bandara Soekarno-Hatta  
*Commencement of Inflight Catering service through Purantara for Asiana Airlines at Soekarno-Hatta Airport*

SEPTEMBER  
SEPTEMBER

JAS mulai beroperasi di Terminal Baru Bandara Internasional Ngurah Rai  
*Commencement of JAS Operations at Ngurah Rai International Airport*

JAS melayani beberapa VVIP Flights terkait pelaksanaan APEC 2013 di Bali  
*JAS served VVIP Flights during APEC 2013 in Bali*

CASB mendapatkan kontrak dari Menara Merdeka  
*CASB awarded contract from Menara Merdeka*

Penandatanganan KSO di inflight catering antara CAS dengan Angkasa Pura Hotels, disebut Kulinair, mulai beroperasi di Bali  
*The signing of agreement of collaboration on inflight catering services between CAS and Angkasa Pura Hotel, named Kulinair, commencing operation in Bali.*

CASB mendapatkan kontrak dari Dharmawangsa Square, Siloam Hospital, Essence Apartment Dharmawangsa  
*CASB awarded contract from Dharmawangsa Square, Siloam Hospital, Essence Apartment Dharmawangsa*

JAS merayakan HUT-nya ke 29 dengan serangkaian kegiatan sosial dan seremonial

*Celebration of JAS 29th Anniversary*

CASB mendapatkan kontrak dari Pamapersada untuk layanan cleaning service

*CASB secured a contract from Pamapersada for cleaning service*

Pelaksanaan RUPST dan RUPSLB Perseroan serta dilanjutkan dengan Public Expose

*Holding AGMS and EGMS followed by Public Expose*

MEI  
MAY

JUNI  
JUNE

JULI  
JULY

DESEMBER  
DECEMBER

OKTOBER  
OCTOBER

NOVEMBER  
NOVEMBER

Purantara mulai melayani in-flight catering kepada Egypt Air

*Commencement of Inflight Catering service for Egypt Air through Purantara*

JAS meresmikan pembukaan Gudang Kargo Internasional baru di Bandara Internasional Ngurah Rai

*Officiating of JAS new cargo warehouse at Ngurah Rai International Airport*

JAE mulai melayani technical certification kepada Egypt Air

*Commencement of JAE technical certification for Egypt Air*

CASC mulai melayani MEDCO Sembakung melalui CASC

*Service commence for MEDCO Sembakung through CASC*

# Kinerja Keuangan Utama 2013

Financial Highlights 2013





# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

(Dalam kelipatan 1000 rupiah)/ (In thousand rupiahs)

Posisi keuangan konsolidasian <i>Consolidated Financial Position</i>	2013	2012	2011
<b>Aset/ Asset</b>			
Aset Lancar/ <i>Current Asset</i>	482,987,570	430,369,669	387,902,302
Aset Tidak Lancar/ <i>Non-Current Asset</i>	433,605,991	364,645,789	338,690,400
<b>Jumlah Aset/ Total Assets</b>	<b>916,593,561</b>	<b>795,015,458</b>	<b>726,592,702</b>
<b>Liabilitas dan Ekuitas/ Liabilities and Equity</b>			
Liabilitas Jangka Pendek/ <i>Current Liabilities</i>	315,416,064	247,412,754	212,111,560
Liabilitas Jangka Panjang/ <i>Non-Current Liabilities</i>	192,431,075	196,245,555	224,347,147
Ekuitas/ <i>Equity</i>	408,746,422	351,357,150	290,133,995
<b>Jumlah Liabilitas dan Ekuitas/ Total Liabilities and Equity</b>	<b>916,593,561</b>	<b>795,015,458</b>	<b>726,592,702</b>
<b>Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian <i>Consolidated of Comprehensive Income</i></b>			
Pendapatan/ <i>Revenue</i>	1,319,303,842	1,006,269,488	803,573,806
Beban Usaha/ <i>Operating Expenses</i>	(993,368,027)	(752,035,132)	(613,018,522)
<b>Laba Usaha/ Operating Profit</b>	<b>325,935,815</b>	<b>254,234,356</b>	<b>190,555,284</b>
Pos Keuangan dan Lainnya/ <i>Financial and Other Items</i>	17,106,928	(1,678,148)	7,339,541
<b>Laba Sebelum Pajak/ Income Before Tax</b>	<b>343,042,742</b>	<b>252,556,208</b>	<b>197,894,825</b>
Beban Pajak/ <i>Tax Expenses</i>	(93,025,646)	(63,127,902)	(53,738,700)
<b>Laba Bersih Tahun Berjalan/ Net Income for The Year</b>	<b>250,017,096</b>	<b>189,428,306</b>	<b>144,156,125</b>
Pendapatan Komprehensif Lain/ <i>Other Comprehensive income</i>	644,301	(730,323)	(2,290,531)
<b>Jumlah Laba Komprehensif/ Total Comprehensive Income</b>	<b>250,661,397</b>	<b>188,697,983</b>	<b>141,865,594</b>
<b>Laba Bersih Diatribusikan Kepada/ <i>Net Income Atributable to:</i></b>			
Pemilik Entitas Induk/ <i>Holding Company</i>	109,714,596	87,532,644	65,814,382
Kepentingan Non Pengendali/ <i>Non-Controlling interest</i>	140,302,500	101,895,662	78,341,743
<b>Jumlah Laba Bersih Tahun Berjalan/ <i>Total Net Income for The Year</i></b>	<b>250,017,096</b>	<b>189,428,306</b>	<b>144,156,125</b>
<b>Laba Komprehensif Diatribusikan Kepada/ <i>Comprehensive Income Atributable to:</i></b>			
Pemilik Entitas Induk/ <i>Holding Company</i>	110,358,897	86,802,321	63,523,851
Kepentingan Non Pengendali/ <i>Non-Controlling interest</i>	140,302,500	101,895,662	78,341,743
<b>Jumlah Laba Komprehensif/ Total Comprehensive Income</b>	<b>250,661,397</b>	<b>188,697,983</b>	<b>141,865,594</b>
Laba per Saham/ <i>Earning per Share</i>	53	42	34
Jumlah Saham Beredar/ <i>Number of Issued Shares</i>	2,086,950	2,086,950	2,086,950

# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

(Dalam kelipatan 1000 rupiah) / (In thousand rupiahs)

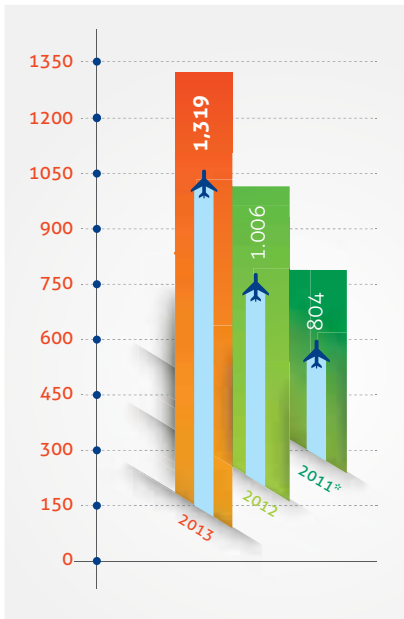
EBITDA	2013	2012	2011
Laba Usaha/ <i>Operating Income</i>	325,935,815	254,234,356	190,555,284
Depresiasi/ <i>Depreciation</i>	45,200,649	37,173,745	32,701,962
<b>EBITDA</b>	<b>371,136,464</b>	<b>291,408,101</b>	<b>223,257,246</b>

Rasio Keuangan Konsolidasian <i>Consolidated Financial Ratio</i>	2013	2012	2011
Rasio Lancar/ <i>Current Ratio</i>	153%	174%	183%
Rasio Laba Bersih Terhadap Aset/ <i>Return on Asset Ratio</i>	12%	11%	9%
Rasio Laba Bersih Terhadap Ekuitas/ <i>Return on Equity Ratio</i>	27%	25%	23%
Rasio Liabilitas terhadap Aset/ <i>Liability to Assets Ratio</i>	55%	56%	60%
Rasio Laba Usaha/ <i>Operating Profit Margin</i>	25%	25%	24%
Rasio Laba Bersih/ <i>Net Profit Margin</i>	8%	9%	8%
Rasio EBITDA/ <i>EBITDA Ratio</i>	28%	29%	28%

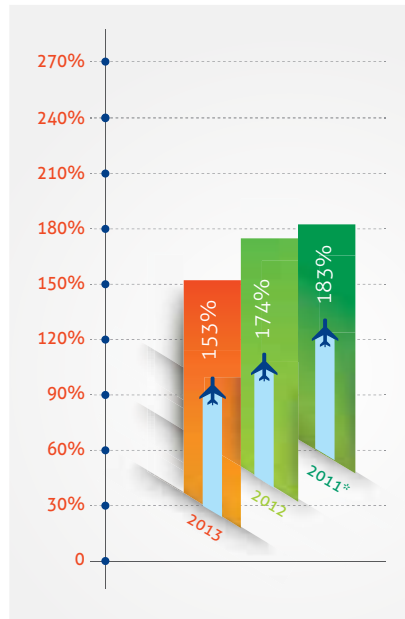
Rasio Perkembangan/ <i>Growth Ratio</i>	2013	2012	2011
Pendapatan/ <i>revenue</i>	31%	25%	16%
Beban Usaha/ <i>Operating Expenses</i>	32%	23%	22%
Laba Sebelum Pajak Penghasilan/ <i>Income Before Tax</i>	36%	28%	5%
Beban Pajak/ <i>Tax Expenses</i>	47%	17%	7%
Laba Bersih Tahun Berjalan/ <i>Net Income for The Year</i>	32%	31%	4%
Aset Lancar/ <i>Current Asset</i>	12%	11%	48%
Aset Tidak Lancar/ <i>Non-Current Asset</i>	19%	8%	106%
Liabilitas Jangka Pendek/ <i>Current Liabilities</i>	27%	17%	13%
Liabilitas Jangka Panjang/ <i>Non-Current Liabilities</i>	-2%	-13%	504%

# Ikhtisar Keuangan

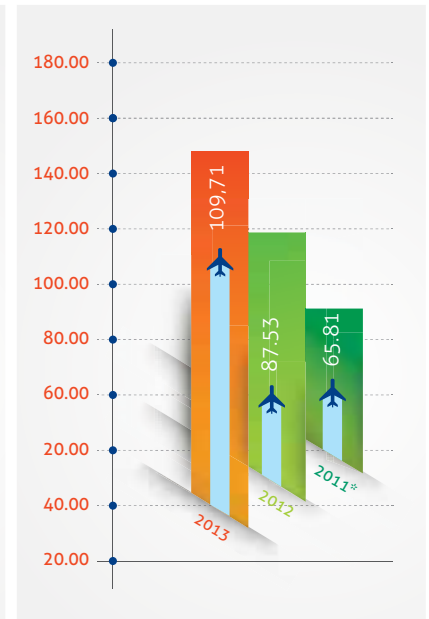
## Financial Highlights



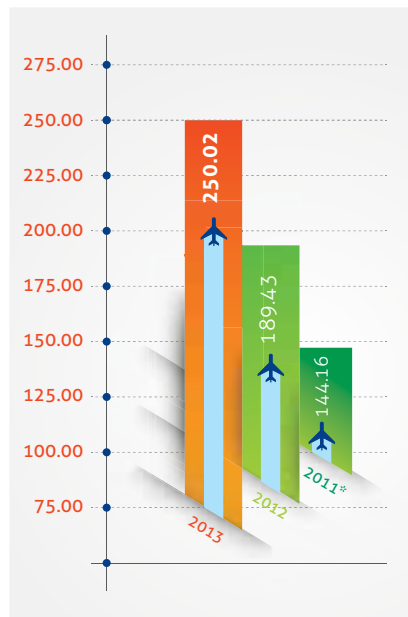
**Pendapatan Usaha**  
Revenues  
Dalam IDR Miliar/ In Billion Rupiah



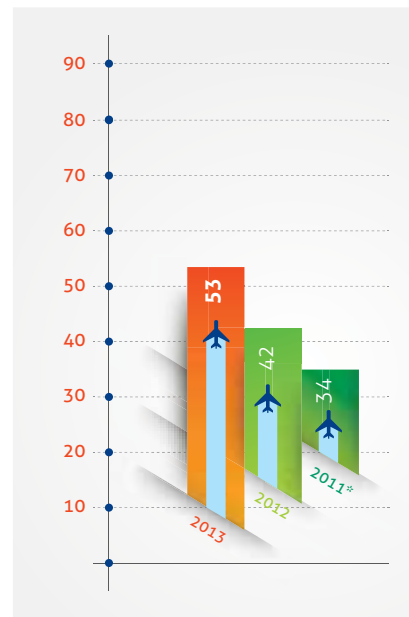
**Rasio Lancar**  
Current Ratio



**Laba Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk**  
Net Income Atributable to Holding Company  
Dalam IDR Miliar/ In Billion Rupiah



**Laba Bersih Tahun Berjalan**  
Net Income for the Year  
Dalam IDR/ In Rupiah



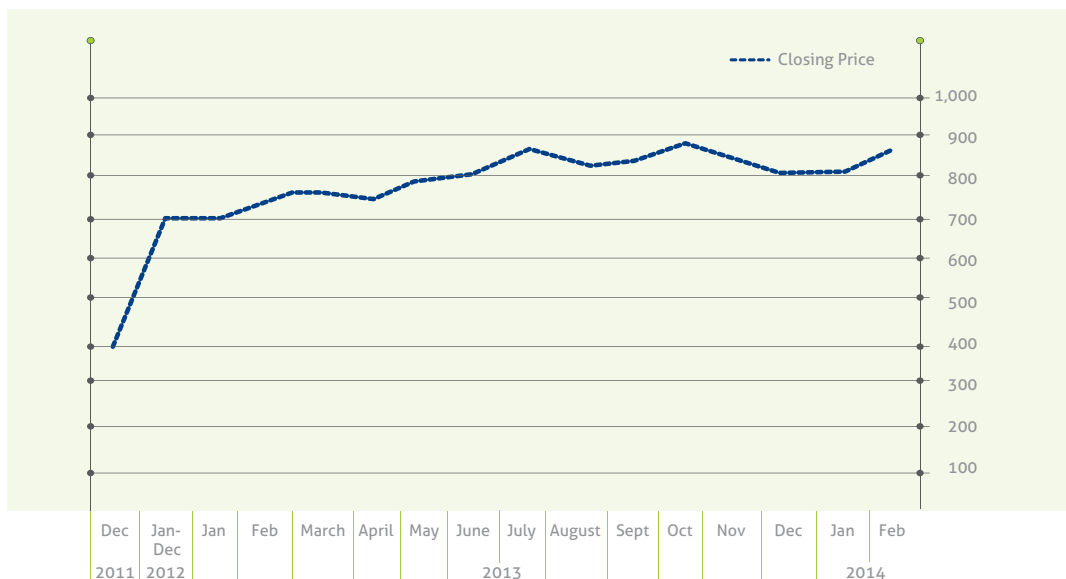
**Laba per Saham**  
Earning per Share  
Dalam IDR/ In Rupiah

# Kinerja Saham 2013

## Stock Highlights 2013

Grafik dan tabel menunjukkan kinerja harga dan volume transaksi saham Perseroan sejak penawaran perdana pada tanggal 5 Desember 2011.

The above graph and table shows the company's stock prices and transaction volume since its IPO on December 5, 2011.



Tabel Harga Saham/ Stock Price

	2014		2013												2012
	Feb	Jan	Dec	Nov	Oct	Sept	Agust	Jul	Jun	May	Apr	Mar	Feb	Jan	
Terendah/ Lowest	1,110	850	850	810	850	840	820	850	810	780	710	780	690	670	375
Tertinggi/ Highest	820	820	810	900	930	900	920	940	900	840	820	830	850	750	990
Penutupan (Rata-Rata)/ Closing (Average)	886	828	821	859	893	856	846	888	831	820	762	779	758	720	710
Volume (Rata-Rata)-000/ Share Volume (Average)-000	27,387	1,967	7,523	10,753	551	476	6,964	2,374	3,433	10,927	8,933	2,068	12,287	1,340	852

Perseroan mampu mempertahankan harga sahamnya selama tahun 2013, di tengah kondisi ekonomi global yang masih dilanda krisis, dan berbagai faktor ekonomi yang memperlemah kondisi makro Indonesia, seperti kenaikan harga BBM, melemahnya ekspor, melemahnya nilai tukar rupiah. Hingga akhir tahun 2013, harga saham Perseroan meningkat sebesar 15,35% dibandingkan harga saham tahun 2012, dan meningkat 105% dibandingkan harga penawaran saham perdana.

The Company was able to maintain its share price in 2013, despite the global economic crisis and other economic factors that weakened Indonesia's macro condition, such as rising fuel prices, weakening exports, and weakening rupiah currency. By the end of 2013, the Company's share price increased by 15,35% compared to the price in 2012, and increased 105% over the IPO price.







## **PROFIL PERUSAHAAN** *Corporate Profile*

## Visi, Misi dan Nilai

*Vision, Mission and Value*



### VISI

Di tengah era persaingan yang ketat, CAS ingin menjadi perusahaan yang dipilih oleh para pengguna jasa di industri dirgantara, solusi makanan dan pengguna solusi lain yang terkait.

### VISION

*To be the preferred customer centric solution provider in the Aviation, Food and other related industries.*

### MISI

Untuk mencapai Visi tersebut, CAS harus senantiasa memberikan pelayanan terbaik dengan fokus pada pelanggan, selalu mencapai target, melayani stakeholder dan menjalankan tugas dengan tulus ikhlas dan bertanggung jawab.

### MISSION

*To deliver service excellence by being Customer Centric, Always Achieving, Serving Sincerely.*





# Sekilas Tentang CAS

*CAS at Glance*



**PT Cardig Aero Services, Tbk - CAS**, bergerak dalam bidang penyediaan jasa aviation support dan food solutions yang telah memulai operasinya, melalui salah satu entitas anaknya, sejak dibukanya Bandara Internasional Soekarno-Hatta pada tahun 1984. Saat ini, CAS memiliki enam entitas anak yang menyediakan berbagai layanan Aviation Support, termasuk di antaranya ground handling, cargo handling, line maintenance, technical ramp, dan bisnis lain yang terkait dengan jasa pengelolaan fasilitas bandara. CAS juga menyediakan layanan catering untuk industri, sekolah dan penerbangan sedangkan layanan Food Solutions, termasuk di antaranya layanan catering dan layanan Manajemen fasilitas, dan inflight catering.

Berdiri pada tahun 1984, **PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk - JAS** adalah perusahaan penyedia jasa ground handling dan cargo handling terkemuka, yang beroperasi di 12

***PT Cardig Aero Services, Tbk - CAS**, is a leading Aviation and Food Solutions provider that has been in operation through one of its subsidiaries since the opening of Soekarno-Hatta International Airport in 1984. CAS currently owns six subsidiaries that provide a wide range of services in Aviation Support comprising ground handling, cargo handling, and aircraft line maintenance and technical ramp services and other business related to airport facility management, while Food Solutions also provides catering services for industry, school and airlines, including catering services, facility management services, and inflight catering.*

*Established in 1984, **PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk - JAS** is Indonesia's foremost ground and cargo handler operating in 12 of the archipelago's major international*

# Sekilas Tentang CAS

## CAS at Glance

bandara internasional utama dan didukung oleh lebih dari **2.300** karyawan. JAS saat ini melayani lebih dari 30 maskapai penerbangan, 90% di antaranya adalah maskapai penerbangan internasional, dan lebih dari 150 shipper dan consigner. JAS menyediakan layanan penunjang kebandaraan dan pergudangan yang menyeluruh, sejak check-in hingga take-off. JAS juga memperluas cakupan bisnisnya hingga ke jasa hospitality, seperti Business and VIP Lounge serta layanan bantuan bandara.

**PT JAS Aero Engineering - JAE** adalah perusahaan bergerak di bidang jasa perawatan pesawat dan perbaikan teknis. Didirikan pada tahun 2003, JAE merupakan perusahaan patungan antara SIA Engineering Company dan CAS dengan kepemilikan saham masing-masing 49% dan 51%. Beroperasi di 17 Bandara besar di Indonesia, Perusahaan ini didukung oleh lebih dari **200 staf termasuk 80 teknisi berlisensi dan 50 tenaga mekanik** untuk mendukung layanan pemeliharaan pesawat.

JAE menawarkan layanannya kepada maskapai-maskapai yang mengoperasikan pesawat berbadan lebar maupun kecil, yang meliputi layanan sertifikasi teknis (CRS); layanan perawatan dan perbaikan; peralatan technical ramp seperti ground power unit (GPU), air starter unit (ASU), air conditioning unit (ACU), layanan portable water dan toilet, serta perkakas, ruang, dan administrasi penyimpanan berikat untuk roda, suku cadang dan bahan habis pakai.

**PT Cardig Anugrah Sarana Catering - CASC** berkembang menjadi perusahaan penyedia layanan catering dan manajemen fasilitas terkemuka, yang juga menawarkan layanan akomodasi untuk tempat tinggal di lokasi-lokasi terpencil. Sejak didirikan pada tahun 2011, dengan tim yang inovatif dan dinamis, Perseroan senantiasa membuktikan komitmennya untuk menyediakan layanan dan dukungan dengan kualitas tertinggi bagi pelanggan. Sebagai mitra terpercaya, CASC selalu memastikan bahwa memenuhi kebutuhan klien merupakan prioritas bagi Perseroan.

CASC menawarkan solusi terpadu industrial catering yang disesuaikan kebutuhan pelanggan, serta layanan housekeeping, laundry, pemeliharaan taman, logistik dan pembelian bahan makanan kualitas yang aman dan memenuhi standar HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) dan ISO. Hingga saat ini, CASC telah melayani tujuh perusahaan pertambangan di **19** lokasi dan menyajikan masakan untuk lebih dari **17.500** orang setiap hari.

airport in Indonesia, and supported by over **2,300** employees, JAS currently serves over 30 carriers, of which 90% are international carriers, and more than 150 shippers and consigners. Providing comprehensive ground and cargo handling services, from check-in to take-off, JAS is also expanding its business into airport hospitality services such as Business and VIP Lounges and airport assistance services.

**PT JAS Aero Engineering - JAE** is Indonesia's leading third-party provider for aircraft line maintenance and technical ramp services. Established in 2003, JAE is a joint venture between SIA Engineering Company and CAS with shareholding of 49% and 51%, respectively. Operating in 17 major airports in Indonesia, the Company employs over **200 staffs including 80 licensed engineers and 50 mechanics** to support its maintenance services.

JAE offers services to carriers that operate wide-body and narrow-body aircraft, which include technical certification (CRS); mechanical assistance; technical ramp equipment such as ground power unit (GPU), air starter unit (ASU), air conditioning unit (ACU), portable water and toilet services, as well as tooling, space and bonded storage administration for wheel, spare parts and consumables.

**PT Cardig Anugrah Sarana Catering - CASC** has established itself as a leading provider of catering and facility management services, combined with exceptional living accommodations in remote locations. Since the Company's inception in 2011, its innovative and dynamic team is continuously committed to providing the highest levels of services and support to its clients. As a reliable partner, CASC always ensures that meeting the client's needs is its priority.

CASC offers integrated tailor-made solutions in industrial catering as well as housekeeping, laundry, gardening, logistics and purchasing of quality and safe raw materials to meet the HACCP (Hazard Analysis Critical Control Points) and ISO Standards. To date, CASC has served seven large mining companies in **19** locations serves up more than **17,500** meals daily.

# Sekilas Tentang CAS

CAS at Glance

## Daftar Pemegang Saham/ Shareholders list

Nama Pemegang Saham Shareholders	Jumlah saham Number of shares	Presentase kepemilikan Percentage of Ownership
Puncak Cemerlang B.V	792.420.800	37,970%
PT. Cardig Asset Management	538.117.668	25,785%
PT. Dinamika Raya Swarna	195.013.484	9,344%
PT. Rizki Bukit Abadi	171.573.548	8,221%
Bintang Nusantara Limited	76.800.000	3,680%
Masyarakat	389.824.500	15,000%
<b>TOTAL</b>	<b>2.086.950.000</b>	<b>100,000%</b>

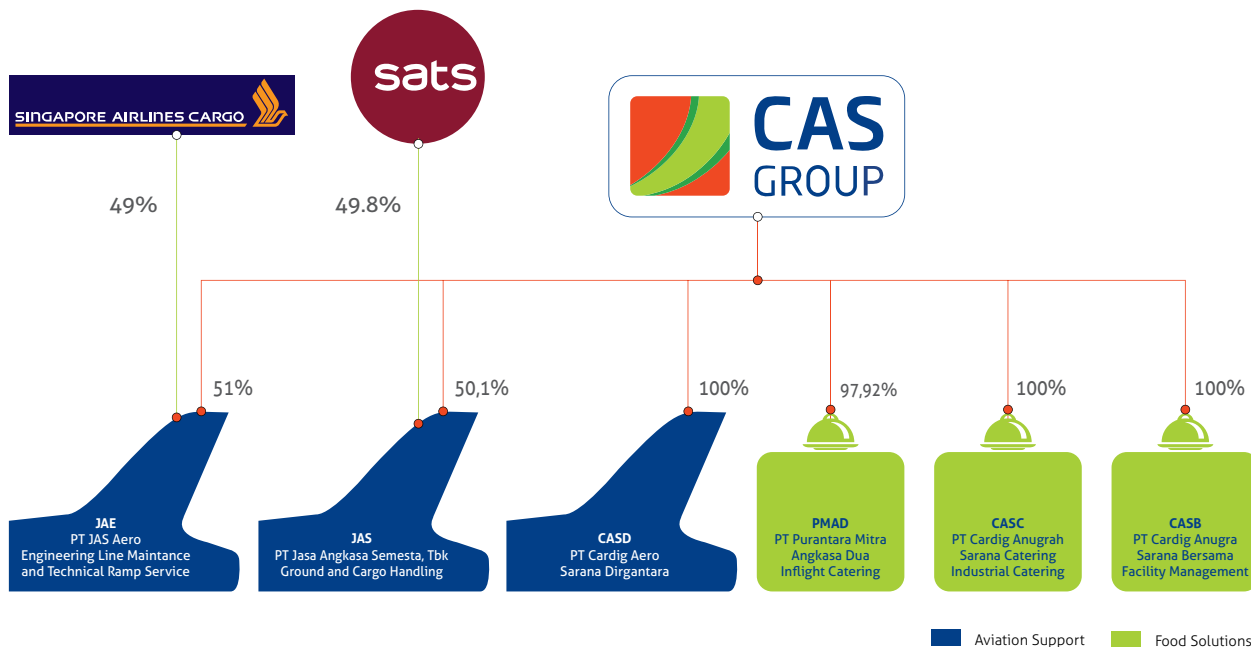
Perseroan memiliki penyertaan saham secara langsung pada Anak Perusahaan sebagai berikut:

The Company has a direct ownership in its subsidiaries as follows:

No	Anak Perusahaan Subsidiaries	Lini Bisnis Line of business	Persentase Kepemilikan Ownership percentage	Tahun Penyertaan Year of Ownership	Status Operasional Operational Status
	PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk - JAS	Jasa Penunjang Angkutan Udara Ground and Cargo Handling	50,10%	2009	Beroperasi Operating
	PT JAS Aero Engineering - JAE	Jasa Perbengkelan Pesawat Udara Line Maintenance and Technical Ramp Services	51%	2009	Beroperasi Operating
	PT Cardig Anugrah Sarana Catering - CASC	Jasa Solusi Makanan Food Solution	100%	2011	Beroperasi Operating
	PT Cardig Anugra Sarana Bersama- CASB	Jasa manajemen Fasilitas dan sarana Facility Management	100%	2011	Beroperasi Operating
	PT Purantara Mitra Angkasa Dua - PMAD	Jasa Solusi Makanan Food Solution	97,92%	2012	Beroperasi Operating
	PT Cardig Aero Sarana Dirgantara - CASD	Pengelolaan Bandara Airport Management	100%	2012	Beroperasi Operating

# Sekilas Tentang CAS

CAS at Glance



**PT Cardig Anugra Sarana Bersama - CASB** didirikan pada tahun 2011 dan saat ini mengembangkan usahanya dengan menyediakan layanan manajemen fasilitas. Saat ini, CASB melayani pelanggan dari berbagai sektor, termasuk perkantoran, hotel dan pusat perbelanjaan di Jakarta dan sekitarnya. Melalui ekspansi usahanya ini, Grup CAS berkomitmen untuk menyediakan solusi terpadu bagi para pelanggan.

***PT Cardig Anugra Sarana Bersama - CASB** is established in 2011, and is currently ventured into facility management services. Currently, CASB is serving customers from various sectors, including offices, hotels and shopping malls in Jakarta and its surrounding vicinity. With this expansion of new business ventures, the CAS Group is committed to providing integrated solutions for our customers.*

**PT Cardig Aero Sarana Dirgantara - CASD** mulai beroperasi pada tahun 2013 dan bergerak di bidang jasa pengelolaan bandara dan fasilitas terkait. Saat ini telah menjadi mitra dari penyedia jasa kereta api bandara.

***PT Cardig Aero Sarana Dirgantara - CASD** began its operation in 2013 engaging in the business of airport management and related facilities. To date, the Company has become business partner for airport train service provider*

**PT Purantara Mitra Angkasa Dua - PMAD** adalah perusahaan penyedia layanan katering penerbangan di Bandara Soekarno-Hatta yang menyajikan makanan untuk maskapai lokal dan internasional hingga kini. Senantiasa berupaya meningkatkan kinerja dan layanannya, PMAD merekrut juru masak yang berpengalaman, memperluas fasilitas dan menyelenggarakan program reguler bagi karyawan.

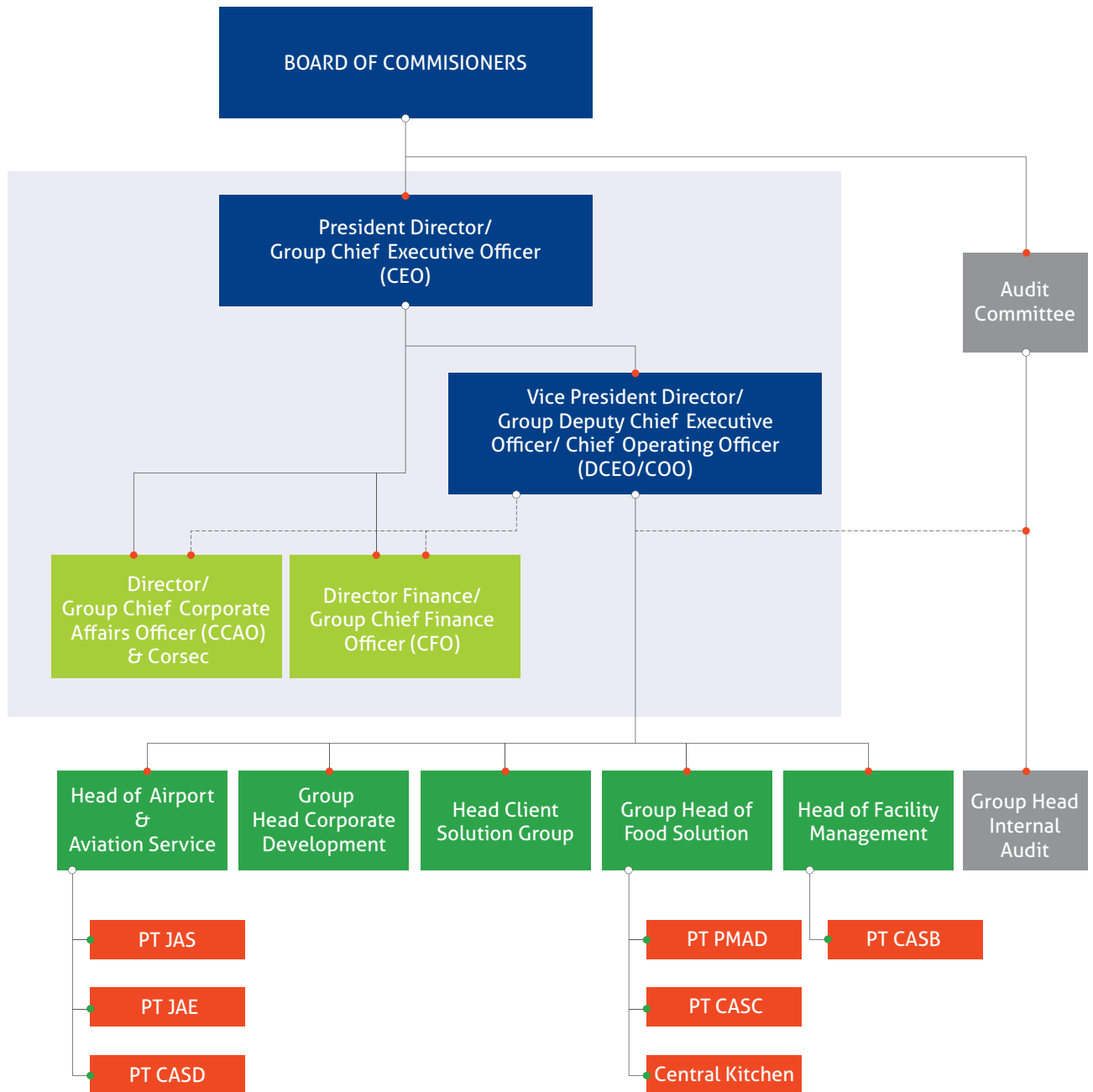
***PT Purantara Mitra Angkasa Dua - PMAD** is an inflight catering service provider at Soekarno-Hatta that serves food to local and international airlines to date. Constantly striving to improve its performance and services, PMAD recruits expert chefs, implements new technology, develops the industry know-how with a team of experts and organizes regular courses and training for employees.*

Didukung oleh manajemen yang solid dan lebih dari 5.000 karyawan berpengalaman dengan rekam jejak yang terbukti, CAS terdaftar di Bursa Efek Indonesia sejak Desember 2011, menandai babak baru bagi Perseroan untuk terus meraih prestasi dan menjadi penyedia layanan satu-atap pilihan di Indonesia.

*Supported by a solid management and over 5,000 experienced staff with proven track record in the industry, Listed on the Indonesia Stock Exchange since December 2011, CAS has marked a chapter for the Company in continuing to excel to become Indonesia's preferred one-stop service provider.*

# Struktur Organisasi

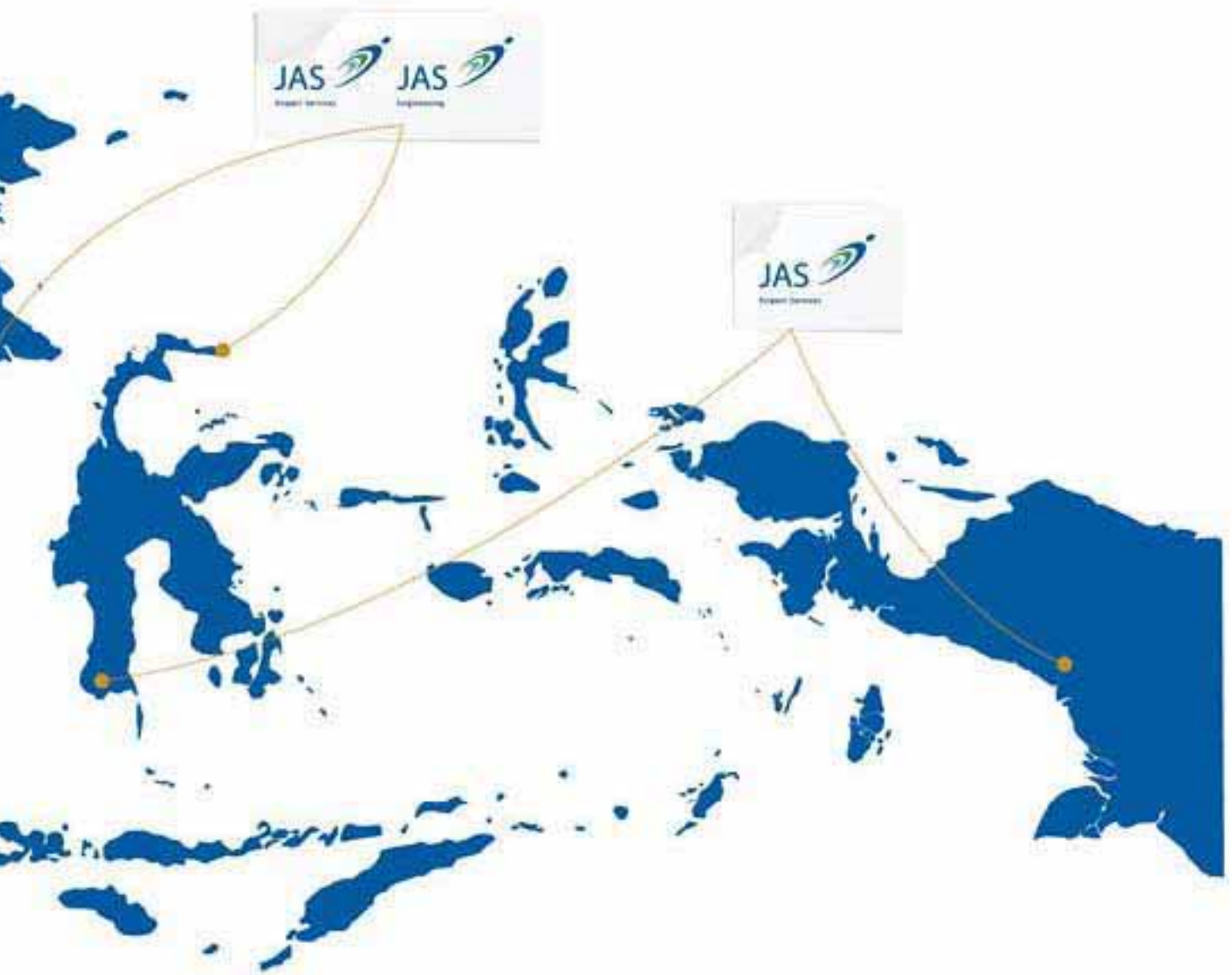
Organization Structure



# Wilayah Operasi

Operational Coverage





# Tonggak Sejarah

Milestones

- PT Jasa Angkasa Semesta (JAS) berdiri sebagai cikal bakal PT Cardig Aero Services (CAS).

*PT Jasa Angkasa Semesta (JAS) was established as a forerunner of PT Cardig Aero Services (CAS).*



- PT JAS Aero Engineering Services (JAE) didirikan, yang merupakan Joint Venture antara CAS dengan SIA Engineering Company.

*PT JAS Aero Engineering Services (JAE) was established, which is a Joint Venture between CAS and SIA Engineering Company.*



Singapore Airport Terminal Services Ltd (SATS) menjadi partner di JAS

*Singapore Airport Terminal Services Ltd (SATS) become partner in JAS*



CAS berdiri.  
*The establishment of CAS*



1984

2003

2004

2009





- PT Cipta Anugerah Sarana Catering (CASC) didirikan oleh Perseroan.

*The Company established PT Cipta Anugerah Sarana Catering (CASC).*

- PT Citra Anugra Saranaboga (CASB) didirikan oleh Perseroan.

*The Company established PT Citra Anugra Saranaboga (CASB).*

- CAS melakukan penawaran umum pada bulan Desember.

*CAS conducted an initial public offering in December.*



- CAS melakukan penyertaan pada PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD) sebesar 69,65%.

*CAS carried out a 69.65% share ownership of PT Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD).*

- Melalui CASB yang berubah nama menjadi PT Cardig Anugra Sarana Bersama, Perseroan mengembangkan usahanya ke bidang jasa manajemen fasilitas dan sarana termasuk jasa kebersihan.

*Through CASB which has been renamed to PT Cardig Anugra Sarana Bersama, the company expanded the business into Facility and Infrastructure Management Service. including Cleaning Service*

- Mencerminkan semangat yang kuat dalam memberikan layanan yang bernilai lebih bagi pelanggan, CAS meluncurkan logo barunya pada bulan Mei 2014.

*Reflecting the strength in our spirit in providing value added services for our customers, CAS introduced its new corporate logo in May 2014.*

- Penandatanganan KSO di inflight catering antara CAS dengan Angkasa Pura Hotels, disebut Kulinair, mulai beroperasi di Bali

*The signing of agreement of collaboration on inflight catering services between CAS and Angkasa Pura Hotel, named Kulinair, commencing operation in Bali.*

- CASC berubah nama menjadi Cardig Anugerah Sarana Catering dan mulai mengembangkan usaha catering di perusahaan migas.

*CASC changed name to Cardig Anugerah Sarana Catering and expanded its business to serve oil & gas companies.*

- CASD mengawali operasinya dengan membuka layanan city check-in bersamaan dengan beroperasinya Bandara Kualanamu.

*CASD began its operation by providing city check-in services concurrently with the commencing of Kualanamu Airport.*

- Kepemilikan saham Perseroan di PMAD meningkat menjadi 97,92%.

*The Company increased its share in PMAD to 97.92%.*

2011

2012

2013

2014

# Nilai-Nilai Utama CAS

CAS Core Values



## Customer Centric

- Dengan fokus pada pelanggan, kami dapat lebih memahami masalah pelanggan dan dapat memberikan solusi sesuai dengan kebutuhan masing-masing pelanggan.
- Fokus pada pelanggan juga berarti bahwa kami mampu memberikan mereka solusi handal serta efisien dengan tepat dan akurat.
- Kami juga selalu responsif terhadap umpan balik pelanggan.
- *Through our focus on customers, we are able to better understand our customer's problems and develop customized solutions. (Care)*
- *Customer focus also means that we are able to deliver solutions reliably and efficiently with precision and accuracy. (Accurate)*
- *We are always responsive to our customers needs. (Responsive)*

# Nilai-Nilai Utama CAS

## CAS Core Values

### Always Achieving

- Manajemen dan karyawan kami harus dengan gigit berusaha untuk menjadi yang terbaik di industri.
  - Produk dan layanan kami harus secara konsisten memenuhi atau melebihi harapan pelanggan kami.
  - Karena kami adalah perusahaan jasa, kami memahami bahwa untuk dapat mencapai target kami perlu secara konsisten berinvestasi pada sumber daya manusia yang merupakan aset paling berharga.
  - Melalui investasi pada sumber daya manusia, kami akan dapat secara konsisten mencapai sasaran.
- *Our people should consistently strive to be the best in the industry. (Strive)*
  - *Our products and services should consistently meet or exceed our customer's expectations. (Quality)*
  - *As a service company, we understand that in order to achieve, we need to consistently invest in our people, which we believe are our most valuable resource. (People Development)*
  - *By investing in our people, we will be able to consistently achieve our objectives. (Objective Achievement)*

### Serving Sincerely

- Kami saling menghormati dan menghargai para stakeholder kami.
  - Manajemen dan karyawan kami professional dan melayani pelanggan dengan tingkat integritas tertinggi.
  - Kami merupakan organisasi yang menghargai prestasi.
  - Kami selalu ingatkan akar kami melalui program Lingkungan, Sosial dan Tata Kelola.
- *We honor and respect our stakeholders and each other. (Respect)*
  - *Our people are professionals and serve our customers with the highest level of integrity. (Integrity)*
  - *We are a meritocratic organization that values performance. (Merit)*
  - *We remember our roots through our Environment, Social and Governance programs. (Share)*

## Sambutan Presiden Komisaris

*Statement from the President Commissioner*



JUSMAN SYAFII DJAMAL  
Presiden Komisaris  
*President Commissioner*

“ Perseroan telah berinvestasi untuk mengembangkan dan mengintegrasikan teknologi informasi untuk mendukung pertumbuhan ke depan. ”

*The Company has invested in the development and integration of information technology to support its future growth.*

# Sambutan Presiden Komisaris

*Statement from the President Commissioner*

## Pemegang saham yang terhormat,

Seperti kata pepatah: semua hal yang baik datang kepada mereka yang sabar menunggu. Akan tetapi dalam dunia bisnis dan industri, kami mempunyai cara pengungkapan yang sedikit berbeda: **"semua hal yang baik datang kepada mereka yang dapat bertahan dan berusaha."**

Sebelum saya dan Presiden Direktur melanjutkan laporan kinerja Perseroan ini, ijin saya menyambut para pemegang saham yang terhormat, para pemangku kepentingan, para karyawan kami yang setia, mitra bisnis yang mendukung kami, tim manajemen, Direksi, dan rekan Komisaris lainnya, dalam Rapat Umum Pemegang Saham yang ke-3 sejak IPO Perseroan pada tahun 2011.

Tahun 2013 merupakan tahun di mana perekonomian Asia terus berjuang mengatasi imbas dari stagnasi ekonomi di Eropa dan Amerika Serikat. Berbagai persoalan di seluruh dunia yang bersumber dari kenaikan harga BBM tetap merupakan faktor utama yang harus dipertimbangkan dalam membuat proyeksi ekspor. Hal ini juga menyebabkan pelemahan pasar ekspor dan anjloknya harga komoditas.

Walaupun terjadi peningkatan inflasi, defisit transaksi berjalan, dan depresiasi Rupiah, namun ternyata perekonomian Indonesia tetap tangguh terlepas dari melemahnya pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2013. Di luar adanya persoalan di atas, konsumsi domestik tetap tinggi dan investasi asing ke Indonesia tetap mengalami pertumbuhan yang moderat. Bahkan di saat pertumbuhan ekonomi melambat, Indonesia masih dapat membuka lebih dari satu juta lapangan pekerjaan baru.

Kabar baik di tahun 2013, untuk meningkatkan kebijakan fiskal, Federal Reserve AS telah mengumumkan bahwa mereka akan terus menyuntikkan dana sebesar USD 85 miliar per bulan ke pasar keuangan sebagai perwujudan kebijakan 'quantitative easing' (QE). Hal ini diungkapkan dalam pertemuan APEC di Bali pada bulan September. Keputusan ini tentunya disambut lega oleh para menteri keuangan Asia Tenggara.

## Dear Shareholders,

*As the old saying goes: all good things come to those who wait. In business and industry however, we may like to address it a little differently, in that: **"all good things come to those who can sustain and strive."***

*As the President Director and myself proceed to unveil your company's performance of the preceding year, I would like to welcome our esteemed shareholders, stakeholders, our devoted employees, our supportive business associates and partners, our management team, the Board of Directors, and my fellow commissioners to our meeting of Shareholders, and the 3rd since our IPO in 2011.*

*2013 was a year in which Asian economies continued to counteract the economic stagnation in Europe and the US. The rumblings across the globe from the rampant fuel price remain the single largest factor in all major forecasting efforts. These also resulted in softening export markets and the slump in commodities prices.*

*In Indonesia, as inflation accelerated, the current account deficit widened, and the rupiah depreciated, the economy remained resilient although growth contracted in 2013. Despite the lurches, domestic consumption remained buoyant while foreign direct investment grew moderately. Even as economic growth slowed, it still managed to generate over a million new jobs.*

*To boost fiscal policy along, the good news in year was the announcement by the the US Federal Reserve announced that they will continue pumping \$US85 billion a month into financial markets in its 'quantitative easing' (QE) policy, at the Asia Pacific Economic Cooperation (APEC) meeting in Bali in September. A decision that was greeted with relief among South East Asian finance ministers.*

# Sambutan Presiden Komisaris

*Statement from the President Commissioner*

Di dalam negeri, penguatan mata uang AS namun menyurutkan outlook Perseroan karena jumlah perjalanan domestik dan internasional terus meningkat. Terjadi peningkatan pendapatan dari layanan aviation support karena adanya peningkatan frekuensi penerbangan domestik dan internasional, akuisisi maskapai dan penyesuaian tarif kargo baru yang diterapkan. Sedangkan, terkait layanan Food Solution, kenaikan pendapatan terjadi karena adanya klien baru, bersama dengan peningkatan layanan tambahan terhadap pelanggan lama. Laporan yang lebih rinci mengenai hal ini akan saya serahkan kepada Presiden Direktur Nurhadijono Nurjadin.

Setelah selama bertahun-tahun mengalami pertumbuhan ekonomi yang lemah dan terus-menerus terganggu oleh berbagai peristiwa politik dan eksternal, akhirnya mulai terlihat terjadinya penguatan pada perekonomian AS dan pemulihan pada negara-negara Uni Eropa. Hal ini memang merupakan indikator penting dan berkaitan dengan pertumbuhan Perseroan, namun harus diingat bahwa kompetisi akan semakin meningkat saat Indonesia memasuki pasar bebas. Bisnis Perseroan adalah bisnis yang rentan terhadap pengaruh eksternal dan pergerakan ekonomi global, yang mengharuskan manajemen Perseroan untuk senantiasa waspada.

Di bawah kendali manajemen dan pimpinannya saat ini, kami yakin Perseroan berada di tangan yang tepat untuk terus bergerak maju. Selama ini Perseroan telah membuktikan diri mampu melewati kondisi yang sulit dan juga mampu memanfaatkan dengan baik kondisi yang kondusif. Perseroan mampu mempertahankan struktur perusahaan yang ramping, sehingga dapat merespon berbagai perubahan yang terjadi di pasar dengan cepat dan baik, sehingga dapat memberi Perseroan keunggulan kompetitif. Oleh karenanya, kami pun dapat mempertahankan pertumbuhan bisnis layanan cargo handling, aircraft maintenance, inflight catering dan food solution.

Seiring langkah Perseroan untuk terus menjadi yang terdepan di industri, dengan melakukan modernisasi teknologi dan mengembangkan sumber daya manusia yang seimbang dalam kuantitas dan kualitas, serta senantiasa berinovasi dan mempertahankan

*Closer to home, the higher US currency however, did not dampen outlook as domestic and international travel continued to climbed. The increase revenues was for our aviation operations due to increase in the number of domestic and international flights frequencies, new airline acquisition and new cargo tariffs adjustments that was applied. In food operations, increases came in the form of acquisition of new clients, together with increase of additional services through existing customers. The details of which I will leave it to our President Director, Nurhadijono Nurjadin to report on.*

*On a more succinct note, after years of lackluster growth that was continuously threatened by political and external events, the risks to the US economy finally appear to be firmly on the upside, with EU on a gradual recovery. While these are important indicators and pertinent to your company's sustainable growth, it should be kept in mind that a fiercer competitive landscape is opening with the free market mandate in the works. Ours is a business that is susceptible to external influence and global economic movements that requires the company and its management to be constantly on its toes.*

*Suffice to say, your company remain in good hands under the present management and its leadership to move forward as they have proven in the past under both conducive and challenging conditions. It is our ability to stay lean and nimble, alert and ready at all times to market conditions that has given CAS the edge in an ever competitive arena. As a result, demand will continue to grow for our ground and cargo handling services, aircraft maintenance, inflight catering and food solutions activities.*

*As we continue to forge ahead in acquiring the latest appropriate technology and maintain a balance and skilled workforce at the forefront of our industry, to continually be innovative and provide service excellence, I have no doubt your company is poised in making new*

# Sambutan Presiden Komisaris

*Statement from the President Commissioner*

keunggulan layanan, kami yakin Perseroan dapat membuat terobosan di masa depan sebagai pemimpin pasar yang menyediakan layanan aviation support dan food solution terbaik.

Akhir kata, ijin saya menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan atas kepercayaan mereka apapun situasi yang kami hadapi, kepada mitra bisnis dan vendor atas dukungan mereka, kepada tim manajemen untuk kekuatan, keberanian dan tekad yang mereka tunjukkan, dan juga untuk para karyawan yang selalu membuktikan dedikasi dan keyakinan mereka dalam membawa Perseroan menapak ke tingkat-tingkat prestasi yang lebih tinggi.

*forays well into the future as the leader in providing unsurpassed aviation services and food solutions services in Indonesia.*

*In closing, I would like to express my utmost appreciation to our shareholders and stakeholder for their confidence and trust through thick and thin, Our business partners and vendors for their continued support, the management team for their leadership, courage and determination, and last but not least, our skilled employees whom have always proven their dedication and conviction in bringing the company to the next level.*



**JUSMAN SYAFII DJAMAL**  
Presiden Komisaris  
*President Commissioner*

## Laporan Presiden Direktur

*Report of the President Director*



NURHADIJONO NURJADIN  
Presiden Direktur  
*President Director*

“ Perseroan bergerak dalam bidang usaha yang terus berkembang dengan iklim kompetisi yang dinamis. ”

*The Company operates in a ever-growing business sectors with a dynamic competition scene.*



# Laporan Presiden Direktur

*Report of the President Director*

## Pemegang Saham yang Terhormat,

Para pemegang saham, pelanggan, komisaris, manajemen dan karyawan yang saya hormati,

Sebagaimana yang telah saya sampaikan pada RUPS terakhir untuk tahun buku 2012, dengan gembira saya sampaikan bahwa pada tahun 2013, Perseroan sekali lagi meraih hasil yang menggembirakan baik dari sisi operasional maupun pendapatan. Selain ketidakpastian ekonomi negara-negara barat yang telah berdampak berbagai komponen ekonomi global dan kawasan, tahun 2013 juga memberikan tantangan tersendiri yang telah dapat diselesaikan dengan baik.

Di luar adanya sedikit kekhawatiran mengenai pelemahan ekonomi yang turun menjadi 5,8%, penurunan harga komoditas yang terus berlanjut, kenaikan harga BBM dalam negeri, menurunnya nilai Rupiah dan inflasi yang naik ke titik tertinggi, ternyata perekonomian Indonesia tetap menunjukkan ketangguhannya di sepanjang tahun.

Sebagai dampak lebih lanjut dalam Q4 2013 yang disebabkan oleh penurunan tajam Rupiah yang mengguncang pasar saham dan membuat indeks terkoreksi secara signifikan, terutama karena adanya defisit, juga mendorong intervensi bank sentral dalam upaya untuk menstabilkan nilai mata uang.

Di luar berbagai persoalan tersebut, terdapat kabar baik, yakni terus meningkatnya pengeluaran domestik pada tahun 2013, yang didorong oleh tingkat pendapatan dan kemakmuran lebih tinggi. Tahun ini juga mencatat kenaikan investasi langsung asing yang disetujui dan proyek joint venture, yang belum pernah tercapai sebelumnya. Hal ini telah menciptakan lebih banyak kesempatan kerja dan kesempatan usaha, serta mengurangi tingkat pengangguran. Dengan semua sektor utama membukukan hasil positif - sektor konstruksi tumbuh 6,57%, real estate dan jasa keuangan tumbuh 7,56%, sektor hotel dan restoran tumbuh 5,93%, dan transportasi dan komunikasi mencatat pertumbuhan tertinggi sebesar 10,19% - rendahnya nilai tukar Rupiah juga menarik arus wisatawan asing masuk ke Indonesia, demikian pula halnya dengan perjalanan bisnis.

## Dear Shareholders,

*Distinguished shareholders, customers, commissioners, the management and employees,*

*Consistent to what I had reported at our last AGM for financial year 2012, I am pleased to announce that in 2013, our company once again turned in another credible year of both operating and revenue performance. Despite prevailing uncertainties of the major western economies that had impacted various components in the global and region economies, on hindsight, 2013 had its own challenges of which were overcome without any major hiccups.*

*While there were minor concerns that included the contraction in economic growth down to 5.8%, continued slump of commodities prices, domestic fuel price hikes, precipitated by the declining Rupiah and inflation rising to an all time high, the Indonesian economy grew at only 5.8%, albeit, remained resilient throughout of the year.*

*Still further reverberations in Q4 of 2013 caused by the sharper decline of the Rupiah shook the stock market sending prices plummeting which was primarily attributed to the current account deficit, and hence the Central Bank's intervention in an effort to stabilize the currency.*

*The good news however, despite all the reverberations, domestic spending continued to climb in 2013, spurred by higher disposable income and rising affluence. The year also recorded an unprecedented increase of approved foreign direct investments and joint venture projects, thereby, creating more jobs and opportunities, and pushing up employment. With all the major sectors posting positive results - in construction growing at 6.57%, real estate and financial services at 7.56%, hotel and restaurant sector all grew 5.93%, and transportation and communication leading the way at 10.19%, the lower Rupiah also meant it was more enticing for inbound tourism which continues, as in the case of the increased visits to Indonesia from business travel etc. These remain positive factors that bodes well for our company's core businesses.*

# Laporan Presiden Direktur

## Report of the President Director

Lini usaha Aviation Services masih menjadi kekuatan Perseroan di tengah pasar Indonesia dan menjadi sumber pendapatan utama bagi Perseroan. Meskipun terjadi penguatan nilai tukar dolar, namun jumlah penumpang untuk penerbangan internasional terus meningkat, sementara jumlah penumpang penerbangan domestik tetap stabil, dan penerbangan menunjukkan kecenderungan semakin menjadi moda transportasi pilihan publik. Dengan situasi yang demikian, sektor penerbangan domestik, khususnya maskapai penerbangan berbiaya rendah mencatat pertumbuhan 37%, dengan pertumbuhan industri secara keseluruhan tercatat meningkat 10%. Perseroan terus berupaya meningkatkan pangsa pasarnya pada segmen penerbangan domestik, seiring dengan stabilnya harga tiket pesawat dan meningkatnya frekuensi penerbangan domestik. Di sisi lain, penerbangan internasional mengalami pertumbuhan dengan bertambahnya maskapai penerbangan di bandara yang kami layani, masuknya sejumlah klien baru, dan bertambahnya ragam layanan bagi pelanggan yang ada.

Untuk jangka panjang, manajemen Perseroan bertekad untuk meningkatkan kontribusi pendapatan dari divisi Food Solution. Namun, pada tahun 2013 Perseroan melihat masih ada potensi pertumbuhan yang besar yang dapat dieksplorasi dengan produk dan layanan yang inovatif.

Pada laporan ini, saya juga ingin menyampaikan bahwa sampai dengan saat ini kami tetap konsisten dalam memegang teguh 5 (lima) strategi kunci yang telah dicanangkan dalam rangka memanfaatkan peluang dimasa depan. Kelima strategi kunci tersebut adalah:

1. Mempertahankan kompetensi inti perseroan yaitu bidang jasa pendukung kedirgantaraan dan solusi jasa boga.
2. Memahami kebutuhan pelanggan dan memberikan layanan terbaik yang dapat diupayakan.
3. Mengutamakan sinergi dan komunikasi internal yang efektif.

*The company's aviation services continue to be the stronghold both in the Indonesian market, as well as being the company's important contributor. Despite a higher dollar exchange rate, increased in passengers on international flight frequencies continue to make further gains, whereas domestic air travel remain stable with indications of an upward trend as the choice mode of travel. Against this backdrop, our domestic sector, primarily the budget carriers post a 37% growth, against the industry's of 10% in the year. Nevertheless, the company is continuously chipping into a bigger slice of the domestic air travel segment as air fares have remain stable with the increase of domestic flights. International travel on the other hand has been boosted with additional new airlines servicing our airports, acquisition new clients, and additional add on service for existing clients.*

*In the long run, the Company's management is determined to increase revenue contribution from food solution division. However, in 2013, it has to face the challenges arising from the increase in material prices due to limited import quotas. Increase in regional minimum wage.*

*In this report, I would also like to address that until now we have been consistently upholding the 5 (five) key strategies in order to seize opportunities in the future. These five key strategies are:*

1. Upholding the Company's core competencies, namely the aviation support and food solution services.
2. Understanding customers' needs and striving to provide the best available service.
3. Prioritizing synergy and effective internal communication.

# Laporan Presiden Direktur

## Report of the President Director

4. Meningkatkan keunggulan kompetitif melalui perbaikan terus-menerus di mata rantai suplai kami

5. Merekrut dan membina sumber daya manusia yang kompeten (ditargetkan).

Beberapa peluang yang ada didepan mata diantaranya adalah open sky policy yang mulai diberlakukan pada tahun 2015, dimana selain memperluas peluang juga memberikan tantangan baru. Hal ini harus dihadapi dengan memperkuat kompetensi inti, infrastruktur, sinergi internal, efisiensi dalam pendayagunaan teknologi dan komunikasi, pemasaran dan inovasi, serta sumber daya manusia.

Selain itu, mengingat jumlah lalu lintas penumpang udara, jumlah makanan dan kargo yang harus kami tangani setiap hari, serta perawatan pesawat yang kompleks dan tidak pernah sama di setiap penerbangan, maka di sinilah kompetensi inti yang dimiliki Perseroan akan memberi keuntungan bagi pelanggan kami.

Seiring dengan rencana strategis yang disebutkan di atas, manajemen telah membentuk dan menerapkan Unit CSG, atau Client Solutions Group, yang merupakan penggabungan dari semua unit bisnis kami, yang ditujukan untuk merampingkan kegiatan pemasaran bagi Group. Unit CSG mendorong terciptanya koordinasi yang lebih baik dalam berbagai upaya pemasaran, penggunaan database pelanggan bersama-sama, intelijen pasar, mendorong cross-selling antar divisi, serta peningkatan efisiensi layanan pelanggan sebagai pendekatan baru kami untuk dalam melayani pelanggan.

Berikut adalah laporan mengenai hal-hal penting dalam kinerja Perseroan secara keseluruhan di tahun 2013.

### KINERJA KEUANGAN DAN POSISI TAHUN 2013

Perseroan mencatat pendapatan sebesar Rp 1,32 triliun, atau meningkat 31% dibandingkan tahun 2012 yang tercatat sebesar Rp 1.01 triliun. Laba usaha Perseroan meningkat 28% atau Rp 325,94 Miliar, dibandingkan pendapatan usaha tahun 2012, yakni Rp 254,23 Miliar.

4. Enhancing competitive advantages by continuously improving our supply chain.

5. Recruiting and retaining competent human resources (targeted)

The opportunity that lies ahead, among others, is the open sky policy which will come into effect in 2015, where as in addition to expanding the opportunities, it will also present new challenges. This must be addressed by strengthening our core competencies, infrastructure, internal synergy, efficiency in the utilization of technology and communication, marketing and innovation, and human resources.

Considering the amount of passenger traffic that we have to handle, the number of meals and cargo handled per day, together with aircraft maintenance with its complexities and variables per flight, it is where our core competencies matter the most that benefits our clients.

Inline with our strategic plans as mentioned, the management has created and implemented the CSG Unit, or the Client Solutions Group, which is the amalgamation of all our business units together, essentially streamlining the groups marketing activities. As a result, this have paid off in terms of a better coordinating marketing coordinating efforts, sharing of common client database, market intelligence, promote cross-selling between divisions, as well as efficiency enhancements of client services as our new approach to client servicing.

Below are the salient highlights in relation to our overall performance in 2013.

### FINANCIAL PERFORMANCE AND POSITION IN 2013

The Company returned with revenues of Rp 1.32 trillion, or an increased of 31% compared to 2012 figure of Rp 1.01 trillion. Meanwhile the Company's operating income posted a healthy increased of 28% or Rp 325,94 billion compared to Rp 254,23 billion posted in 2012.

# Laporan Presiden Direktur

## Report of the President Director

Laba bersih setelah pajak tercatat Rp 250,02 miliar, atau 32% dari jumlah pendapatan. Laba bersih Perusahaan Induk tercatat sebesar Rp 109,71 miliar, meningkat 25% dibandingkan tahun 2012. Aktiva Perseroan meningkat 15% dibandingkan tahun 2012. Sementara Return on Assets (ROA) tercatat 12%.

Laba per saham tercatat Rp 53 per lembar saham, meningkat 25% dari tahun 2012. Rata-rata harga saham penutupan adalah Rp 819,42 per lembar saham, meningkat 105% dari harga saham saat Penawaran Saham Perdana (IPO).

### TATA KELOLA PERUSAHAAN

Penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) merupakan prasyarat dalam pengelolaan usaha Perseroan. Perseroan menerapkan prinsip-prinsip GCG secara konsisten dan menyeluruh dalam kegiatan usahanya. Perseroan memiliki keyakinan yang kuat bahwa melalui penerapan prinsip GCG, akan meningkatkan kinerja Perseroan, membangun kepercayaan serta meningkatkan nilai bagi para pemangku kepentingan.

Sebagai perusahaan publik, penerapan prinsip GCG sejalan dengan dinamika dunia bisnis. Penerapan GCG dipupuk dalam kepatuhan perusahaan dan manajemen risiko, serta pengendalian internal. Penerapan prinsip-prinsip GCG dalam Perseroan dibangun di atas komitmen untuk membangun sebuah perusahaan yang terbuka dan terpercaya dengan pengelolaan usaha yang bertanggung jawab.

Menjadi perusahaan yang terpercaya merupakan tujuan utama Perseroan. Transparansi dan akuntabilitas sebagai konsep dalam GCG telah diterapkan oleh Perseroan untuk mendapatkan hasil positif dan pada saat yang sama menjamin pertumbuhan berkelanjutan. Memperkuat implementasi GCG menunjukkan bahwa hal itu akan selalu menjadi bagian operasional Perseroan dan sesuai dengan tuntutan bisnis saat ini.

*Net profit after tax of Rp 250,02 billion was recorded, or 32% of total revenues. Net Profit attributable to the Holding Company was Rp 109,71 billion which increase 25% from 2012. The asset grew by 15% compared to 2012. Recording a Return on Assets of 12%.*

*The earnings per share (EPS) posted was Rp 53 per share, an increase by 25% from 2012. The average closing price was booked at Rp 819,42 per share, an increase of 15,65% over the initial public offering price.*

### GOOD CORPORATE GOVERNANCE

*The implementation of Good Corporate Governance (GCG) Principles is a prerequisite in the management of the Company's business. The Company applies GCG principles consistently and comprehensively in its business activities. The Company has strong belief that by implementing the GCG, will increase the Company's performance, establish trust as well as enhance value for the stakeholders.*

*As a public company, the GCG implementation is aligned with the surrounding business dynamics. The implementation of GCG is fostered in an integrated compliance and risk managements, as well as internal control. The GCG principles implementation in the Company is built upon the commitment to create a transparent and trustworthy corporation through an accountable business management.*

*Being trustworthy is set to be the Company's main goal. Transparency and accountability as a GCG concept was applied by the Company to obtain positives results while at the same time assures the Company's sustainable growth. Strengthening the GCG implementation indicates that it will remain attached and align with the current business demands.*

# Laporan Presiden Direktur

*Report of the President Director*

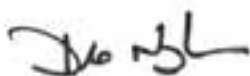
## KOMPOSISI DIREKSI

Sesuai dengan Rapat Umum Pemegang Saham yang diselenggarakan tanggal 21 Mei 2013, komposisi BOD terdiri dari Nurhadijono Nurjadin, Radianto Kusumo, Widianawati D. Adhiningrat dan Adhi Cahyono Nugroho.

Pada kesempatan ini, izinkan saya menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada seluruh karyawan yang telah mendedikasikan kinerja dan kerja keras mereka yang memberi kontribusi positif bagi pencapaian Perseroan di tahun 2013.

Pencapaian ini juga merupakan hasil komitmen Dewan Komisaris, pemegang saham, dan pemangku kepentingan lainnya, oleh sebab itu kami ingin menyampaikan penghargaan atas kerjasama, dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan kepada kami. Kami berharap melalui kerjasama ini, kami dapat terus berupaya meraih hasil yang luar biasa.

Atas nama Direksi  
PT Cardig Aero Services, Tbk



**NURHADIJONO NURJADIN**  
Presiden Direktur  
*President Director*

## BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

*Pursuant to the Annual General Meeting of Shareholders stipulated in May 21, 2012, the Board of Directors composition consisted of Nurhadijono Nurjadin, Radianto Kusumo, Widianawati D. Adhiningrat and Adhi Cahyono Nugroho.*

*We would also like to convey our highest appreciation to all employees who have dedicated their utmost performance and hard work as part of our 2013 outstanding results and positive contribution.*

*Hence, this accomplishment is also due to the commitment of the Board of Commissioners, shareholders, and other stakeholders. We would like to express our utmost appreciation for their co-operation, support and trust that have been assigned to us. We hope through this collaboration, we would continue to achieve further outstanding results.*

*On behalf of the Board of Directors  
PT Cardig Aero Services, Tbk*





## **ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN**

*Management Discussion  
& Analysis*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis



Pada 2013, Perseroan terus menunjukkan kinerja yang baik meskipun perlambatan ekonomi global masih berlangsung. Hal ini dibuktikan dengan kinerja keuangan dan kemampuan kami dalam menghadapi tantangan eksternal. Selain itu, kami juga mampu memanfaatkan sumber daya yang memadai untuk melanjutkan operasi dan memenuhi kewajiban kami.

*The Company in 2013 continued to do well despite the prevailing global economic slowdown, proven by our financial performance and our ability to remained resilient to external forces. Consequently, we were also able to utilize adequate resources to continue expanding operations and service our obligations.*



Berbagai indikator keuangan Perseroan pada tahun 2013 menunjukkan bahwa Perseroan mampu menjaga kinerja keuangannya di tengah hantaman krisis ekonomi global yang masih terus berlanjut. Di luar adanya beberapa faktor eksternal seperti kenaikan harga BBM, melemahnya pasar ekspor, menguatnya nilai tukar dolar terhadap Rupiah, dan membumbungnya inflasi dalam negeri, meningkatnya defisit neraca berjalan dan neraca perdagangan, namun konsumsi domestik tetap stabil dan meningkat, sehingga dapat dikatakan bahwa bisnis berjalan dengan baik. Sesuai dengan karakter bisnis yang dijalani Perseroan, bisnis aviation support kami meningkat karena frekuensi penerbangan yang meningkat dan bertambahnya maskapai penerbangan yang masuk ke Indonesia. Sementara itu, bisnis food solution kami masih memiliki peluang pertumbuhan yang besar di sektor pertambangan, minyak dan gas, rumah sakit, sekolah, dan sektor lain yang terus diupayakan oleh Manajemen. Oleh karena itu, sebagai Perusahaan penyedia jasa aviation support dan food solution, Perseroan tetap berada dalam posisi yang menguntungkan untuk melakukan ekspansi di masa depan.

Pencapaian Perseroan pada hari ini merupakan buah dari upaya tak kenal lelah dari semua individu yang telah mencurahkan pikiran dan tenaga mereka untuk kemajuan Perseroan, sebuah budaya kerja yang telah berakar sejak dibentuknya JAS, pada tahun 1984. JAS adalah salah satu penyedia layanan ground handling pertama yang beroperasi di Bandara Internasional Soekarno-Hatta yang saat itu baru dibangun. Jasa Ground Handling dan cargo merupakan kegiatan

*Various financial indicators of the Company in the year 2013 pointed toward the Company's ability to maintain its financial performance amid global economic slowdown. The impact of some external factors such as rising fuel prices, the weakening of export markets, strengthening of the dollar against the Euro, and soaring domestic inflation, escalating current account deficit and trade balance: despite all these, domestic consumption remained stable and on the rise, and the company was able to remain resilient. In line with the Company's core businesses, aviation services increased due the higher frequency of flights and new airlines servicing Indonesia airports. Meanwhile, the food solutions segment still provides that company with ample growth opportunities in the mining, and oil and gas sectors, hospitals, schools, and other industries, of which management will continue to make inroads. Therefore, as a provider of aviation services and food solution, the Company remains in a favorable position to expand in the future.*

*Our achievement today is the result of untiring efforts of all individuals who have devoted their thoughts and efforts for the betterment of the Company, a culture rooted back in the establishment of the forerunner company, JAS, in 1984. JAS was one of the first ground handling provider to operate in the then newly built Soekarno-Hatta International Airport. Ground handling and cargo services represents passenger handling including baggage and aircraft handling, ground support*



# Analisa & Pembahasan Manajemen

## *Management Discussion & Analysis*

jasa layanan atas penumpang termasuk bagasi dan pesawat, penggunaan peralatan ground support equipment, pengoperasian ruang tunggu bisnis (lounge) dan layanan khusus.

### **TINJAUAN KINERJA KEUANGAN PERSEROAN**

Tinjauan kinerja keuangan Perseroan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 harus dibaca bersama-sama dengan Laporan Keuangan dan Informasi Tambahan untuk Tahun-Tahun yang Berakhir 31 Desember 2013 dan 2012 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Osman Bing Satrio & Eny dengan pendapat wajar dan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia yang merupakan bagian dari Laporan Tahunan ini.

### **TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA**

Dalam menjalankan aktivitas usahanya, Perseroan membagi segmentasi dalam 2 (dua) lini bisnis yaitu jasa penunjang kebandaraan (aviation support business) dan jasa solusi makanan (food solutions business).

*equipment usage, operation of business class lounge, greetings and escort services.*

### **COMPANY FINANCIAL PERFORMANCE REVIEW**

*Overview of financial performance of the Company for the period ended December 31, 2013 should be read in conjunction with the Financial Statements and Supplementary Information for the Years Ended December 31, 2013 and 2012 audited by Public Accountant Office of Osman Bing Satria & Eny with the Unqualified opinion and in accordance with Financial Accounting Standards applicable in Indonesia, which is part of this Annual Report.*

### **REVIEW OF OPERATIONS PER SEGMENT**

*Business activities of the Company is divided into two core businesses: Aviation Services and Food Solutions business.*



# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

Untuk jasa penunjang kebandaraan (aviation support business), Perseroan melakukan bisnisnya melalui unit usahanya yaitu:

- PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk yang memberikan kegiatan jasa layanan atas penumpang termasuk bagasi dan pesawat, penggunaan peralatan ground support equipment, pengoperasian ruang tunggu bisnis (lounge) dan layanan khusus (penumpang) serta layanan pergudangan yang meliputi bongkar muat kargo, dokumentasi kargo, pengurusan transfer dan transit kargo, penyimpanan kargo dan penanganan kargo khusus.

Secara operasional, Perseroan membedakan jasa penunjang penerbangan menjadi 2 yaitu:

- Jasa Penunjang Penerbangan - Premier
- Jasa Penunjang Penerbangan - Silver

Jasa Penunjang Penerbangan - Premier disediakan kepada maskapai internasional dan maskapai domestik full service yang mengoperasikan pesawat berbadan lebar.

Jasa Penunjang Penerbangan - Silver disediakan kepada low cost carriers baik domestik maupun internasional yang mengoperasikan pesawat berbadan kecil.

Sedangkan jasa pergudangan merupakan jasa yang diberikan kepada agen kargo, shipper, forwarder dan consignees domestik dan internasional yang mengirimkan kargo melalui maskapai yang menggunakan ground service Perseroan.

Atas kedua bisnis diatas, dapat dikatakan bahwa kontrak kerja yang terjadi antara Perseroan dan maskapai penerbangan yang menggunakan jasa penunjang penerbangan dan jasa pergudangan adalah merupakan satu kesatuan kontrak, yang tidak dapat dilakukan secara terpisah.

- PT JAS Aero Engineering Services yang memberikan jasa perbengkelan penerbangan yang merupakan jasa perbaikan dan perawatan atas alat transportasi udara yang disediakan kepada maskapai internasional dan maskapai domestik yang mengoperasikan pesawat berbadan lebar dan pesawat berbadan kecil.

*Aviation Services are comprised of:*

- *PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk provide services that include: baggage handling and passenger aircrafts, ground support equipment, airport lounges and special passengers services, as well as warehousing services that includes: loading and unloading of cargo, cargo documentation, processing of transfer and transit cargo, cargo storage and special cargo handling.*

*Aviation services are sub-divided into 2 categories:*

- *Ground Handling Service - Premier Service*
- *Ground Handling Service - Silver Service*

*The Ground handling Services - Premier caters to international and domestic airlines that operates full service wide-body aircrafts.*

*The Ground Handling Services - Silver caters to low cost domestic and international carriers that operate narrow-body aircrafts.*

*While warehousing services that are rendered to cargo agents, shippers, forwarders and consignees, and who also ships through both international and domestic airlines, utilizing our ground handling services, this is carried between the company and the carriers under one contract.*

*Regarding the aforementioned businesses, the contract agreement between the company and the airlines to whom we render our ground handling services and cargo services, is one inseparable contract.*

- *PT JAS Aero Engineering Services that provide services repairs and aircraft maintenance for both international and domestic carriers that operate wide-bodied aircraft and small aircrafts.*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

Jasa Perbengkelan Penerbangan utama yang disediakan Entitas anak Perseroan adalah jasa line maintenance services yang meliputi:

- *Certification/ Release:* Jasa pemeriksaan rutin sebelum penerbangan antara lain Pre-flight check, transit check, daily check dan perawatan rutin seperti "A" Check (i.e. perawatan pesawat sampai dengan 500-800 jam terbang).
- *Technical Ramp/ Non-release:* Jasa bantuan teknis selama transit ground time pesawat diluar kegiatan release seperti marshalling, chock, head set dan Firex.
- *Ground Support Equipment (GSE):* Jasa rental peralatan untuk menunjang kegiatan operasional pesawat yaitu water servicing (air minum), toilet servicing, Air Conditioning Unit (AC), Air Starter Unit (GTC) dan Ground Power Unit (listrik).

Untuk jasa katering (food solutions business), Perseroan melakukan bisnisnya melalui unit usahanya yaitu:

- PT Purantara Mitra Angkasa Dua adalah unit usaha Perseroan yang menyediakan layanan jasa boga untuk penerbangan, berlokasi di Cengkareng.
- PT Cardig Anugrah Sarana Catering adalah unit usaha Perseroan yang menyediakan layanan jasa boga dan manajemen fasilitas terkemuka khususnya di perusahaan tambang di lokasi terpencil, selain juga menawarkan layanan akomodasi untuk tempat tinggal di lokasi tersebut
- PT Cardig Anugra Sarana Bersama adalah unit Perseroan yang bergerak dibidang jasa manajemen fasilitas untuk gedung, perkantoran, rumah sakit, dll. Termasuk didalamnya menyediakan jasa cleaning service.
- Kulinair adalah kerja sama operasi yang bergerak di layanan jasa boga untuk penerbangan lokasi fasilitas ada di Bali.

The main services provided by the Subsidiary Company in line maintenance include:

- *Certification/ Release:* Routine and pre-flight checks, transit checks, daily checks and routine maintenance as "A" check (i.e. aircraft maintenance up to 500-800 hours of flying time).
- *Technical Ramp/ Non-release:* Technical support services for aircraft ground time in transit excluding marshalling release, chock, head sets and Firex.
- *Ground Support Equipment (GSE):* equipment rental services to support aircraft operations servicing such as water servicing (drinking water), toilet servicing, Air Conditioning Unit (AC), Air Starter Unit (GTC) and Electric Ground Power Units.

Food Solutions Services are conducted through 3 subsidiary companies:

- *PT Purantara Mitra Angkasa Dua provides inflight catering services to airlines, located in Cengkareng.*
- *Cardig PT Anugrah Sarana Catering provides catering services and is a leader in facilities management services, specially catering to mining companies in remote locations, as well as offering services for residential accommodation in these locations.*
- *PT Sarana Bersama Cardig Anugra provides facilities management services the include cleaning services.*
- *Kulinair is a joint venture company based in Bali, engaging in the business of inflight catering.*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

Rincian pendapatan usaha per segmen adalah sebagai berikut:

Rincian pendapatan usaha per segmen adalah sebagai berikut:

Pendapatan Per Segmen Usaha (Rp Juta) Revenue Per Business Segment (Rp Million)				
SEGMENT USAHA BUSINESS SEGMENT	TAHUN/ YEAR		Naik (Turun) Increase (Decrease)	
	2013	2012	Rp	%
Jasa Penunjang Penerbangan dan Pergudangan <i>Ground and Cargo Handling Services</i>	929,680	734,641	195,039	27
Jasa Perbengkelan Penerbangan <i>Aircraft Release &amp; Maintenance Services</i>	115,920	74,650	41,270	55
Katering <i>Catering Services</i>	256,865	196,626	60,239	31
Jasa Manajemen Fasilitas <i>Management Facility Services</i>	16,840	353	16,487	4,670
<b>Jumlah Pendapatan</b> <i>Total Revenues</i>	<b>1,319,304</b>	<b>1,006,269</b>	<b>313,035</b>	<b>31</b>

- \*) 1. Tahun lalu penunjang penerbangan dan pergudangan disajikan terpisah Last year Ground Handling Services and Cargo Handling Services presented separately  
2. Tahun lalu jasa manajemen fasilitas disajikan kedalam bagian jasa katering Last year facility management services presented in catering services

Kinerja pendapatan Perseroan di tahun 2013 mengalami peningkatan yang signifikan dibandingkan tahun 2012. Terbukti dengan keberhasilan Perseroan membukukan pendapatan sebesar Rp. 1,3T atau lebih besar 31% dibandingkan tahun lalu.

Revenues of the Company's 2013 increased significantly compared 2012, recording revenues of Rp. 1.3 Trillion, or an increase of 31% over the previous year.

Peningkatan kinerja Perseroan tersebut sangat dipengaruhi dengan beberapa kejadian sebagai berikut:

The increase in performance is attributed to the following factors:

- Melemahnya kondisi perekonomian Indonesia yang menyebabkan menurunnya volume ekspor dan import Indonesia, sangat berpengaruh terhadap bisnis Perseroan, namun hal ini diimbangi dengan adanya penyesuaian tarif baru yang diterapkan sejak tahun 2013 dan memberikan kontribusi kenaikan sebesar 27% dari pendapatan penunjang penerbangan dan pergudangan.
- Transportasi melalui udara masih dianggap jenis transportasi yang paling efisien untuk Indonesia yang memiliki geografis kepulauan. Hal ini tampak pada peningkatan frekwensi penerbangan
- While the declining volume of imports and exports impacted the Company's business, this was offset by the new fare adjustment implemented since 2013, which contributed to an increase of 27% from revenues derived from aviation services and warehousing.
- Air travel is now considered the most efficient mode of transportation to the islands of Indonesia. This is evident in the increased frequency of international and domestic flights. In addition to the several new

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

internasional dan domestik. Selain itu ada beberapa klien maskapai baru pada tahun 2013.

- Fluktuasi mata uang USD yang menguat di sepanjang tahun, berpengaruh terhadap peningkatan pendapatan selama tahun 2013.

client acquisitions in 2013.

- The fluctuation of USD, which was strengthened throughout the year, has led to increase in revenue in 2013.

### LAPORAN LABA RUGI KOMPRESIF KONSOLIDASIAN

### CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

Uraian	Rp Juta/ Million		Naik (Turun) Increase (Decrease)		Description
	2013	2012	Rp Juta/ Million	%	
Pendapatan	1,319,304	1,006,269	313,034	31	Revenue
Beban Usaha	(993,368)	(752,035)	(241,333)	32	Operating Expenses
<b>Laba Usaha</b>	<b>325,936</b>	<b>254,234</b>	<b>71,701</b>	<b>28</b>	<b>Operating Profit</b>
Pos Keuangan dan Lainnya	17,107	(1,678)	18,785	(1,119)	Financial and Other Items
<b>Laba Sebelum Pajak</b>	<b>343,043</b>	<b>252,556</b>	<b>90,487</b>	<b>36</b>	<b>Income Before Tax</b>
Beban Pajak	(93,026)	(63,128)	(29,898)	47	Tax Expenses
<b>Laba Bersih Tahun Berjalan</b>	<b>250,017</b>	<b>189,428</b>	<b>60,589</b>	<b>32</b>	<b>Net Income for The Year</b>
Pendapatan Komprehensif Lain	644	(730)	1,375	(188)	Other Comprehensive income
<b>Jumlah Laba Komprehensif</b>	<b>250,661</b>	<b>188,698</b>	<b>61,963</b>	<b>33</b>	<b>Total Comprehensive Income</b>
Laba Bersih Diatribusikan Kepada:					Net Income Atributable to:
Pemilik Entitas Induk	109,715	87,532	22,182	25	Holding Company
Keuntungan Non Pengendali	140,303	101,896	38,407	38	Non-Controlling interest
<b>Jumlah Laba Bersih Tahun Berjalan</b>	<b>250,017</b>	<b>189,428</b>	<b>60,589</b>	<b>32</b>	<b>Total Net Income for The Year</b>
Laba Komprehensif Diatribusikan Kepada:					Comprehensive Income Atributable to:
Pemilik Entitas Induk					Holding Company
Keuntungan Non Pengendali	110,359	86,802	23,557	27	Non-Controlling interest
Laba Bersih Tahun Berjalan	140,303	101,896	38,407	38	Net Income for The Year
<b>Jumlah Laba Bersih Tahun Berjalan</b>	<b>250,661</b>	<b>188,698</b>	<b>61,963</b>	<b>33</b>	<b>Total Net Income for The Year</b>

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

- Entitas anak yang bergerak dalam usaha catering untuk perusahaan tambang tidak menunjukkan hasil yang optimal pada tahun 2013 ini. Namun demikian diimbangi dengan perolehan kontrak baru untuk beberapa lokasi pertambangan di wilayah Indonesia. Selain itu, peningkatan kinerja dari entitas anak yang bergerak dalam usaha catering khusus dalam pesawat, ditandai dengan perolehan kontrak baru dari beberapa maskapai internasional dan peningkatan frekuensi dari beberapa klien maskapai yang ada saat ini, telah memberikan kontribusi pendapatan terhadap kinerja Perseroan.

### Laba Bersih

Laba bersih Perseroan di tahun 2013 mengalami peningkatan sebesar Rp 60,6 Miliar atau 32% menjadi Rp 250 Miliar. Dibandingkan dengan laba bersih ditahun 2012 sebesar Rp 189,4 Miliar.

### Pendapatan Komprehensif Lain

Pada tahun 2013 terjadi kenaikan atas transaksi derivatif bersih sebesar Rp 1.375 Juta dari tahun 2012, sehingga berdampak positif terhadap pendapatan komprehensif lainnya Perseroan menjadi sebesar Rp 644 Juta.

### Laba Komprehensif

Laba Komprehensif Perseroan tahun 2013 meningkat sebesar Rp 61,9 Miliar atau 33% dari Rp 188,7 Miliar pada tahun 2012 menjadi Rp 250,7 Miliar.

### Laba Bersih Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk

Jumlah Laba Bersih yang diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk sebesar Rp 109,7 Miliar dan kepada Kepentingan Non Pengendali sebesar Rp 140,3 Miliar. Secara berurutan, atribusi laba bersih tahun 2013 meningkat masing-masing sebesar 25% dan 38% dibandingkan tahun 2012.

- Subsidiaries that are engaged in the catering to the mining segment did not returned optimal results in 2013. However, this had been offset by the acquisition of a new contract for several mining sites in the region of Indonesia. In addition, the performance of subsidiaries inflight catering, marked by the acquisition of new contracts of several international airlines and increased flight frequencies of some existing airlines had contributed to revenue base.*

### Net Profit

*Increased net profits by U.S. \$ 60,6 billion or 32% to Rp 250 billion in 2013 compared to 2012 of Rp 189.4 billion. The increase of is Attributed to:*

### Other Comprehensive Income

*In 2013, the increase over net derivative transactions amounted to Rp 1,374 million from 2012, bringing a positive impact on other comprehensive income of the Company to Rp 644 million.*

### Comprehensive Income

*Comprehensive Income of the Company in 2013 increased by Rp 61.9 billion, or 33% from Rp 188.7 billion in 2012 to Rp 250.7 billion.*

### Net Profit Attributable to Owner of the parent Entity

*Total Net Income Attributable the owner of the parent entity amounted to Rp 108.7 billion and Non-Controlling Interests of Rp 140.3 billion. Consequentially, net income in 2013 increased respectively by 11% and 25% compared to 2012.*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### Pendapatan Perseroan

Kontribusi pendapatan Perseroan untuk 31 Desember 2013 dibandingkan tahun 2012 dalam periode yang sama, dapat dilihat dalam table sebagai berikut:

### Revenues

Contribution of the Company's revenues for December 31, 2013 compared to the year 2012 in the same period, are as follows:

Rp Juta/ Million

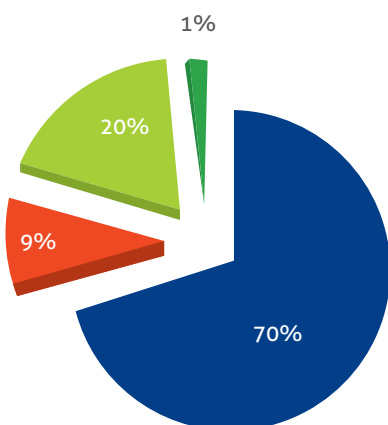
Naik (turun)  
Increase (Decrease)

Uraian	2013	%	2012	%	Rp juta	%	Description
Jasa Penunjang Penerbangan dan Pergudangan	929,680	70	734,641	73	195,039	27	Ground and Cargo Handling Services
Jasa Perbengkelan Penerbangan	115,920	9	74,650	7	41,270	55	Aircraft Release & Maintenance Services
Jasa Katering	256,865	19	196,626	20	60,239	31	Catering Services
Jasa Manajemen Fasilitas	16,840	1	35	0.04	16,487	4,670	Management Facility Services
Jumlah Pendapatan	1,319,304	100	1,006,269	100	313,035	31	Total Revenues

- \*) 1. Tahun lalu penunjang penerbangan dan pergudangan disajikan terpisah  
Last year Ground Handling Services and Cargo Handling Services presented separately
2. Tahun lalu jasa manajemen fasilitas disajikan kedalam bagian jasa katering  
Last year facility management services presented in catering services

### Kontribusi pendapatan tahun 2013

### Revenue Contribution in 2013



- Jasa Penunjang Penerbangan dan Pergudangan  
Ground and Cargo Handling Services
- Jasa Perbengkelan Penerbangan  
Aircraft Release & Maintenance Services
- Jasa Katering  
Catering Services
- Jasa Manajemen Fasilitas  
Management Facility Services

2013

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

Secara keseluruhan pendapatan Perseroan mengalami kenaikan sebesar Rp 313 juta atau meningkat 31% dibandingkan tahun 2012.

### **Pendapatan - Jasa Penunjang Penerbangan dan Pergudangan**

Kontribusi pendapatan dari Jasa Penunjang Penerbangan dan Pergudangan pada tahun ini adalah sebesar Rp 929,7 Miliar atau meningkat sebesar 27% dibandingkan tahun lalu. Faktor penyebabnya yaitu:

- Adanya penambahan frekuensi penerbangan dari klien maskapai yang ada saat ini
- Adanya klien baru
- Penguatan kurs Dollar Amerika
- Penentuan tarif baru oleh otoritas.

### **Pendapatan - Jasa Perbengkelan Penerbangan**

Kontribusi pendapatan dari jasa perbengkelan penerbangan untuk tahun 2013 adalah sebesar Rp 115,9 Miliar atau naik 55% dibandingkan dengan tahun 2012, kinerja unit usaha ini mengalami peningkatan terutama disebabkan oleh:

- bertambahnya pelanggan baru.
- penambahan frekuensi penerbangan sebagian besar pelanggan.

### **Pendapatan - Jasa Katering**

Kontribusi pendapatan tahun 2013 dari unit usaha katering adalah Rp 256,8 Miliar atau naik sebesar 31% dari tahun lalu. Peningkatan pendapatan tersebut disebabkan oleh penambahan volume yang berasal dari proyek baru di beberapa remote area dan penambahan pelanggan baru untuk inflight catering.

### **Pendapatan - Jasa Manajemen Fasilitas**

Kontribusi pendapatan tahun 2013 dari unit usaha ini naik secara signifikan menjadi sebesar Rp 16,8 Miliar dari tahun 2012 yang hanya sebesar Rp 353 juta.

Peningkatan pendapatan tersebut disebabkan karena :

- Adanya penambahan klien baru sebanyak 20 klien sepanjang tahun 2013.
- Full year impact dari existing klien

*The Company's overall revenues increased by Rp 313 billion or increased 31% compared to 2012.*

### **Revenue - Ground and Cargo Handling Services**

*Revenue contributions from Ground and Cargo Handling Services in 2013 amounted to Rp 929.7 billion, an increase of 27% compared to the previous year. Contributing factors are:*

- *Increased in flights frequencies from existing clients*
- *The acquisition of a New client*
- *The strengthening of the U.S. dollar against the Rupiah*
- *Price cap on new rates set by the authorities.*

### **Revenue - Aircraft Release & Maintenance Services**

*Revenue contributions from Aircraft Release & Maintenance Services for 2013 amounted to Rp 115.9 billion, up 55% compared to 2012, the increased was primarily due to:*

- *increase in new customers.*
- *increase the frequency of flights from most of the carriers.*

### **Revenue - Catering Services**

*Revenue contributions in 2013 from the catering services amounted to Rp 256.8 billion, an increase of 31% from the previous year. The increase was attributed to additional volume from new projects in several remote areas and the addition of new customers for inflight catering.*

### **Revenue - Facilities Management Services**

*Revenue contributions in 2013 from Facilities Management Services increased significantly to Rp 16.8 billion from 2012 Rp 353 million.*

*The increase in revenue was attributed to:*

- *The acquisition of an additional 20 clients during the year.*
- *Full year impact of existing clients*



# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### Beban Usaha

Berikut tabel ringkasan beban usaha untuk tahun 2013 dan 2012:

### Operating Expenses

The following table summarizes the Company's operating expenses for 2013 and 2012:

Rp Juta/ Million	Naik (Turun) Increase (Decrease)				Business Activity
	2013	2012	Rp Juta/ Million	%	
Jasa Penunjang Penerbangan dan Pergudangan	585,969	468,229	117,741	25	Ground and Cargo Handling Services
Jasa Perbengkelan Penerbangan	85,014	62,241	22,773	37	Aircraft Release & Maintenance Services
Jasa Katering	271,324	182,768	88,556	48	Catering Services
Jasa Manajemen Fasilitas	16,235	11,110	5,125	46	Facility Management
Umum dan Administrasi	34,826	27,688	7,138	26	General and Administrative
Jumlah Beban Usaha	993,368	752,035	241,333	32	Total Operating Expenses

\*) 1. Tahun lalu jasa manajemen fasilitas disajikan kedalam bagian jasa katering  
*Last year facility management services presented in catering services*

Secara total beban usaha mengalami kenaikan sebesar Rp 241,3 Miliar atau naik 32% dibandingkan tahun lalu, peningkatan ini terutama berasal dari entitas anak yang mengelola penunjang penerbangan dan pergudangan sebesar Rp 117,7 Miliar (25%) dan jasa katering sebesar Rp 88,6 Miliar (48%).

Total operating expenses increased by Rp 241.3 billion, up 32% compared to the previous year. This increase was mainly derived from the aviation and warehousing services subsidiaries of Rp 117.7 billion (25%) and catering services at Rp 88.6 billion (48%).

### Beban Usaha - Jasa Penunjang Penerbangan dan Pergudangan

Beban usaha untuk Entitas anak - penunjang penerbangan dan Pergudangan mengalami kenaikan 25% dibandingkan tahun 2012, dengan penjelasan rinci berikut ini:

### Operating Expenses - Ground and Cargo Handling Services

Operating expenses for Ground and Cargo Handling Services subsidiaries increased 25% compared to 2012, with detailed explanations as follows:

- **Biaya Gaji dan Tunjangan**

Mengalami kenaikan sebesar 27% atau Rp 39,3 Miliar dari tahun 2012, pada tahun 2013 terjadi kenaikan gaji dan bonus, disamping kenaikan Upah Minimum Propinsi (UMP) yang cukup signifikan.

- **Salary and Benefits Costs**

Increased of 27% or Rp 39.3 billion in 2013 from 2012, in which was attributed to increases in salaries and bonuses, coupled with a significant increase in the Provincial Minimum Wage (UMP).

- **Biaya material dan sub kontrak**

Meningkat 37% atau Rp 36,9 Miliar dibanding tahun 2012 terutama disebabkan meningkatnya beberapa pos biaya, antara lain:

- **Cost of materials and sub-contracts**

Increased of 37% or Rp 36.9 billion in 2013 from 2012, which was primarily due to increases in postal costs, among others:

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

- **Biaya Pergudangan**  
Meningkat sebesar Rp 7,9 Miliar atau 32% dari tahun 2012, sejalan dengan meningkatnya pendapatan kargo gudang bandara Juanda Surabaya dan karena adanya kenaikan dari porsi pendapatan untuk Angkasa Pura I, baik di bandara Juanda Surabaya maupun bandara Ngurah Rai Denpasar. Kenaikan juga disebabkan karena adanya kerjasama baru dengan Angkasa Pura II untuk gudang bandara Kualanamu Medan dan dengan PT Cardig International untuk gudang bandara Halim Perdanakusuma Jakarta.
- **Jasa pelayanan subkontraktor Ground Handling**  
Meningkat sebesar Rp 6,5 Miliar atau 63% dari tahun 2012 karena adanya penyesuaian harga sebagai dampak dari kenaikan UMP yang sangat tinggi dan akibat dari kenaikan jumlah dan frekuensi pesawat yang dilayani oleh unit layanan usaha ground handling.
- **Jasa Keamanan**  
Meningkat Rp 9,3 Miliar atau 58% terkait dengan penyesuaian upah sebagai dampak dari kenaikan UMP yang cukup tinggi dan kenaikan jumlah personel keamanan karena kenaikan aktivitas ground handling yang cukup tinggi.
- **Pembersihan Pesawat**  
Meningkat tajam sebesar Rp 7,4 Miliar atau 48% dari tahun 2012 terutama disebabkan tingginya nilai tukar mata uang Dolar Amerika yang digunakan sebagai dasar penagihan. Disisi lain terdapat pula penyesuaian harga sebagai dampak dari kenaikan UMP yang cukup tinggi dan kenaikan jumlah pesawat yang dilayani.
- **Biaya yang Ditagihkan Kembali**  
Biaya ini mengalami kenaikan sebesar Rp 3,6 Miliar atau 34% terutama disebabkan oleh tingginya kasus pembatalan ataupun keterlambatan penerbangan oleh beberapa maskapai pelanggan. Perseroan melakukan pengeluaran terlebih dahulu biaya keperluan penumpang misalnya untuk membeli tiket penerbangan pengganti, biaya makan dan minuman, biaya akomodasi, transport dan lain-lain. Penundaan penerbangan atau perubahan destinasi pesawat terutama karena letusan gunung Bromo. Biaya yang dikeluarkan Perseroan kemudian ditagihkan kepada pelanggan dengan tambahan biaya yang disepakati.
- **Cargo Expenses**  
*Increased by Rp 7.9 billion or 32% in 2013 from 2012, in tandem with increased income from the Surabaya Juanda Airport cargo warehouse, and due to the increase of the share in revenues with Angkasa Pura I, in both the Juanda Airport and Ngurah Rai Airports in Denpasar, Bali. The increase was also due to a new partnership with Angkasa Pura II for the Kualanamu Airport warehouse and the PT Cardig Halim Airport warehouse in Jakarta.*
- **Ground Handling Subcontractor Services**  
*Increased by Rp 6.5 billion or 63% in 2013 from 2012 due to price adjustments as a result of the increase in the minimum wages and as a result of the increase in flight frequencies of aircraft serviced by ground handling services.*
- **Security Services**  
*Increased by USD 9.3 billion or 58% in relation to the adjustment of wages as a result of the increase in the minimum wage and the increase in the number of security personnel due to the increase in ground handling activities.*
- **Aircraft Cleaning**  
*Increased sharply by Rp 7.4 billion or 48% in 2013 from 2012 primarily due to the higher exchange rate of the US dollar used for billing. On the other hand, there is also a price adjustment as a result of the increases in the minimum wage and the increase in the number of aircraft served.*
- **Reimbursable Costs**  
*Increased by Rp 3.6 billion or 34% in 2013 mainly due to the high incidence of flight delays or cancellations by several carriers, in which expenses incurred included the cost for ticket replacements, cost of food and beverages, accommodations, and transportation for effected passengers. Flight delays or changes in air destination were caused by the volcanic eruption of Mount Bromo. These are charged back to the customer at an agreed additional cost.*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

- **Biaya Konsesi**  
Meningkat Rp. 3,3 Miliar atau 9% dibanding tahun 2012 sebagai akibat langsung dari kenaikan pendapatan dari unit layanan usaha jasa penunjang penerbangan dan pergudangan dan unit layanan usaha kargo serta adanya kenaikan tarif konsesi di bandara Soekarno Hatta dan bandara Halim Perdanakusuma.
- **Biaya Overhead**  
Biaya overhead mengalami kenaikan sebesar Rp 38,3 Miliar dibanding tahun 2012 menjadi sebesar Rp 225,8 Miliar pada tahun 2013 atau meningkat sebesar 20%, hal ini disebabkan beberapa pos biaya mengalami peningkatan antara lain:
  - **Perbaikan dan Pemeliharaan**  
Biaya perbaikan dan pemeliharaan meningkat sebesar Rp 26,3 Miliar atau mengalami kenaikan sebesar 34% dibanding tahun 2012 dikarenakan manajemen mengambil kebijakan untuk melakukan rekondisi dan perbaikan/pemeliharaan secara intensif terhadap ground support equipment milik Perseroan.
  - **Transportasi**  
Biaya transportasi meningkat sebesar Rp 5,5 Miliar atau mengalami kenaikan sebesar 31% terutama karena meningkatnya harga solar industri yang sangat tinggi di tahun 2013 meskipun Perseroan telah berupaya mereduksi biaya solar dengan mengganti sebagian dari forklift bertenaga diesel dengan forklift elektrik.
  - **Sewa**  
Biaya sewa naik Rp 4,5 Miliar atau mengalami kenaikan sebesar 10% dibanding tahun lalu, dikarenakan kenaikan biaya sewa untuk Ground Support Equipment (GSE) dan kenaikan tariff sewa untuk ruang tunggu (Lounge), kantor, parkir GSE dan gudang di bandara.
  - **Biaya Penyusutan**  
Biaya penyusutan meningkat sebesar Rp 3,9 Miliar atau sebesar 13% yang berasal dari penyusutan dari aset Perseroan yang telah diselesaikan pada pertengahan tahun 2011, misalnya gudang kargo 521 di Bandara Sukarno Hatta Cengkareng dan aset Perseroan baru dilakukan perbaikan selama tahun 2012, seperti bangunan gudang di Bandara Ngurah Rai Denpasar, software HRIS, dan rekondisi serta beberapa pembelian baru sejumlah ground support equipment.
- **Concessions Cost**  
*Increased Rp. 3.3 billion or 9% in 2013 compared to the year 2012 as a direct result of the increase in revenue from ground handling services, as well as an increase in cargo rate concessions at the Soekarno Hatta and Halim Airports.*
- **Overhead Costs**  
*Increased by Rp 38.3 billion in 2012 compared to Rp 225.8 billion in 2013, an increase of 20%, this is due to higher postal charges, among others:*
  - **Repairs and Maintenance**  
*The cost of repairs and maintenance increased by Rp 26.3 billion, an increase of 34% compared to 2012 due to management policy of intensifying reconditioning and repair/maintenance of ground support equipment.*
  - **Transportation**  
*Transportation costs increased by Rp 5.5 billion, an increase of 31% primarily due to the higher price of diesel in 2013, although the Company has attempted to reduce the cost by replacing a portion of the diesel-powered forklifts with electric forklifts.*
  - **Leases**  
*Rental costs rose by Rp 4.5 billion or an increase of 10% compared to 2012, due to rent increases for Ground Support Equipment (GSE), and the increase in the rental tariffs for the lounge services, offices, and GSE parking and warehousing at the airport.*
  - **Cost Depreciation**  
*Depreciation costs increased by Rp 3.9 billion or 13% was attributed to the depreciation of the assets of the Company, which was completed in mid-2011, such as, cargo warehouse 521 at Soekarno Hatta Airport in Cengkareng and improvement of assets during 2012, of the Company's warehouse buildings at Ngurah Rai Airport in Denpasar, HRIS software, and reconditioning, as well as acquisition of new ground support equipment.*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

- **Komunikasi**

Biaya komunikasi meningkat sebesar Rp 1,3 Miliar atau mengalami kenaikan sebesar 15% dibanding tahun 2012, dikarenakan meningkatnya biaya SITA yang salah satunya adalah untuk menyediakan jasa mobil chek-in di Bandara Soekarno-Hatta Cengkareng, dan Bandara Ngurah Rai Denpasar.

### **Beban Usaha - Jasa Perbengkelan Penerbangan**

Secara keseluruhan pos beban usaha atas entitas anak yang mengelola jasa perbengkelan penerbangan mengalami peningkatan sebesar Rp 22,8 Miliar atau 37% dibandingkan tahun 2012, terutama disebabkan penambahan karyawan, kenaikan UMP, dan productivity bonus. Disamping itu terjadi peningkatan biaya perjalanan dinas untuk keperluan pelatihan dan sertifikasi.

### **Beban Usaha - Jasa Katering**

Beban usaha entitas anak yang mengelola jasa katering mengalami peningkatan sebesar Rp 88 Miliar atau 48% dibandingkan tahun 2012, dengan penjelasan sebagai berikut:

- **Harga Pokok Pendapatan**

Harga pokok pendapatan mengalami kenaikan signifikan sebesar Rp 85 Miliar atau 50% dibanding tahun 2012 terutama disebabkan oleh peningkatan volume dari existing customer dan new customer yang dilayani, disamping kenaikan harga bahan baku dan kenaikan upah minimum propinsi dari tenaga kerja langsung.

- **Gaji dan Tunjangan**

Biaya gaji dan tunjangan meningkat sebesar Rp 2,5 Miliar atau mengalami kenaikan sebesar 30% dibanding tahun 2012, disebabkan oleh penambahan karyawan dalam rangka peningkatan pelayanan, dan kenaikan upah minimum propinsi.

- **Transportasi**

Biaya transportasi meningkat sebesar Rp 1 Miliar atau mengalami kenaikan sebesar 27% dibanding tahun 2012, terutama disebabkan oleh biaya monitoring dan kegiatan untuk mendapatkan customer baru.

- **Communication**

*Communication costs increased by Rp 1.3 billion, an increase of 15% compared to 2012, due to the rising cost of SITA, one of which is to provide services of car check-ins at the Soekarno-Hatta Airport in Cengkareng, and Denpasar Ngurah Rai Airport.*

### **Operating Expenses - Flight Workshop**

*Overall operating expenses for the subsidiary flight overhaul services operations increased by Rp 22.8 billion or 37% compared to 2012, primarily due to the addition of employees, increase in minimum wage, and productivity bonuses, besides an increase in travel expenses for training and certification purposes.*

### **Operating Expenses - Catering**

*Operating expenses of catering services subsidiaries increased by Rp 88 billion or 48% compared to the year 2012, with the following explanation:*

- **Cost of Goods Sold**

*Cost of goods sold increased significantly by Rp 85 billion or 50% compared to 2012, primarily due to increased volume of existing customers and new customers served, in addition to the increase in raw material prices and the increase in the provincial minimum wage for direct labor.*

- **Salaries and Allowances**

*The cost of salaries and benefits increased by Rp 2.5 billion or an increase of 30% compared to 2012, due to the addition of employees in order to improve services, and increase in the provincial minimum wage.*

- **Transportation**

*Transportation costs increased by Rp 1 billion or an increase of 27% compared to 2012, primarily due to the costs of monitoring and activities new customer acquisition.*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### Pos Keuangan dan Lainnya

### Postal Financial and Other

Rp Juta/ Million

Naik (Turun)  
Increase (Decrease)

Uraian	2013	2012	Rp juta	%	Description
<b>Pos Keuangan dan Lainnya</b>					<b>Financial and Other Items</b>
Penghasilan bunga	18,364	20,170	(1,806)	(9)	Interest income
Kerugian atas transaksi derivatives	(8,459)	(6,728)	(1,731)	26	Gain on derivative transaction
Beban keuangan	(20,057)	(20,122)	65	(0)	Financial cost
Keuntungan selisih kurs	23,863	2,557	21,306	833	Gain on foreign exchange
Pendapatan lain-lain-bersih	3,397	2,445	952	39	Other gains-net
Jumlah Pos Keuangan dan Lainnya	17,107	(1,678)	18,785	(1,119)	Total Financial and Other Items

Pos keuangan dan lainnya naik sebesar Rp 18,8 Miliar atau naik 1,119% dibanding tahun 2012, dengan penjelasan sebagai berikut:

#### Kerugian atas Transaksi Derivatif

Kerugian atas transaksi derivatif berasal dari aktivitas lindung nilai yang dilakukan di entitas anak, hal ini terutama disebabkan oleh kerugian dari kontrak jual forward mata uang USD kepada pihak bank yang sudah terealisasi sebelumnya di tahun 2013.

#### Beban Keuangan

Beban keuangan sebagian besar berasal dari beban bunga atas hutang Perseroan bersih kepada Standard Chartered Bank. Pada tanggal 31 Desember 2013 jumlah hutang Perseroan bersih adalah USD 15,3 juta.

#### Keuntungan Selisih Kurs

Keuntungan selisih kurs tahun 2013 sebesar Rp 21,3 Miliar, sebagian besar terjadi akibat pelemahan mata uang IDR terhadap USD, terutama atas pengaruh saldo piutang Perseroan kepada pihak berelasi (CAM), dan aset moneter dari entitas anak.

And other financial items went up by Rp 18.8 billion or an increase of 1,119% compared to the year 2012, with the following explanation:

#### Losses in Derivatives Transactions

Losses in derivatives transactions from hedging activities are conducted by a subsidiary. It was caused mainly by the loss of forward sales contracts in USD currency to the banks that have been realized prior to the year 2013.

#### Financial Expenses

Financial expenses largely derived from the interest expenses on the Company's debt to Standard Chartered Bank. As at December 31, 2013, the Company's net debt amount is USD 15,3 million.

#### Gain on Foreign Exchange

Foreign exchange gains in 2013 of Rp 21.3 billion, was largely caused by the weakening of the Rupiah against the USD, particularly on account of the Company's accounts receivable from related parties (CAM), and the monetary assets of the subsidiaries.

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### Posisi Keuangan Konsolidasian

### Consolidated Financial Position

Rp Juta/ Million

Naik (Turun)  
Increase (Decrease)

Uraian	2013	2012	Rp juta Million	%	Description
Aset					Assets
Aset Lancar	482,988	430,370	52,618	12	Current Assets
Aset Tidak Lancar	433,606	364,646	68,960	19	Non Current Assets
Jumlah Aset	916,594	795,015	121,579	15	Total Assets
<b>Liabilitas dan Ekuitas</b>					<b>Liabilities and Equity</b>
Liabilitas jangka pendek	315,416	247,413	68,004	27	Current Liabilities
Liabilitas jangka panjang	192,431	196,246	(3,814)	-2	Non Current Liabilities
Ekuitas	408,746	351,357	57,389	16	Equity
Total Liabilitas dan Ekuitas	916,594	795,015	121,579	15	Total Liabilities and Equity

### NERACA

#### Aset Lancar

Aset lancar mengalami peningkatan sebesar 12% dibandingkan tahun 2012 yang sebesar Rp 430,4 Miliar menjadi Rp 483 Miliar pada tahun 2013. Peningkatan ini disebabkan piutang usaha pihak ketiga meningkat sebesar Rp 76,4 Miliar, yang berasal dari naiknya volume penjualan di tahun 2013.

#### Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar meningkat sebesar 19% dari Rp 364,6 Miliar pada tahun 2012 menjadi Rp 433,6 Miliar pada tahun 2013 yang disebabkan antara lain:

- meningkatnya pinjaman kepada pihak berelasi, yang berasal dari kapitalisasi bunga pinjaman sebesar 1% diatas tingkat bunga pinjaman Perseroan kepada Standard Chartered Bank.
- meningkatnya aset pajak tangguhan sebesar Rp 10,1 Miliar, yang berasal dari rugi fiskal, perbedaan metode penghitungan dan waktu penyusutan, dan liabilitas imbalan kerja.
- Penambahan aset tetap sebesar Rp 27,5 Miliar, yaitu pengadaan aset tetap untuk proyek baru di divisi

### BALANCE SHEET

#### Current Assets

Current assets increased by 12% to Rp 483 billion in 2013, compared to the year 2012 of Rp 430.4 billion. Increase is attributable to third party trade receivables which increased by Rp 76.4 billion, as a result of higher sales volume in 2013.

#### Non Current Assets

Non-current assets increased by 19% from Rp 364.6 billion in 2012 to Rp 433.6 billion in 2013 due to, among others:

- increasing lending to related parties, which was derived from interest on the loan at 1% above the interest rate of the Company to Standard Chartered Bank.
- deferred tax on assets increased by Rp 10.1 billion, which was derived from tax losses, and the difference in method of calculating depreciation, and employee liabilities benefits.
- Addition of fixed assets of Rp 27.5 billion, for the procurement of fixed assets for new projects in the

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

katering untuk tujuan ekspansi, dan peremajaan peralatan lama.

### Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek meningkat sebesar 27% dari tahun 2012 terutama disebabkan antara lain:

- meningkatnya hutang usaha sebesar Rp 8,4 Miliar, yang berasal dari hutang entitas anak terkait perkembangan bisnis kepada beberapa supplier.
- meningkatnya hutang pajak sebesar Rp 24,1 Miliar terkait dengan kenaikan laba dibanding tahun lalu.
- meningkatnya hutang Perseroan kepada Standard Chartered Bank yang akan jatuh tempo dalam jangka pendek sebesar Rp 19,1 Miliar.
- meningkatnya hutang pembiayaan Rp 1,1 Miliar.

### Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang turun sebesar 2% karena penurunan hutang bank sebesar Rp 21 Miliar, dimana di tahun 2013 Perseroan telah melakukan pembayaran angsuran ke Standard Chartered Bank.

### Ekuitas

Ekuitas mengalami peningkatan sebesar 16% atau meningkat dari Rp 57,4 Miliar dari tahun 2012 menjadi Rp 408,7 Miliar di tahun 2013, hal ini terutama disebabkan laba bersih Perseroan tahun berjalan sebesar Rp 109,7 Miliar, lebih baik dibandingkan laba bersih di tahun 2012 sebesar Rp 87,5 Miliar.

### ARUS KAS

Pada akhir tahun 2013, saldo kas dan setara kas Perseroan sebesar Rp 121,3 Miliar, turun sebesar Rp 55,5 Miliar dibandingkan saldo kas akhir tahun 2012. Penurunan saldo kas ini terutama karena selama tahun 2013 Perseroan banyak menggunakan kas untuk aktivitas pendanaan.

### Kas Bersih dari Aktivitas Operasi

Pada akhir periode buku tahun 2013, Perseroan membukukan kas bersih dari aktivitas operasi sebesar Rp 242,2 Miliar atau meningkat 29% dibandingkan tahun 2012 yang sebesar Rp 187,5 Miliar. Peningkatan saldo kas dari aktivitas operasi terutama disebabkan naiknya penerimaan kas dari pelanggan sebesar Rp 399,9 Miliar dari tahun 2012 menjadi Rp 1.372, 6 Miliar pada tahun 2013.

*catering division for the purpose of expansion and refurbishment of old equipment.*

### Short-Term Liabilities

*Short-term liabilities increased by 27% from 2012 primarily due to:*

- *increase in accounts payable of Rp 8.4 billion, which is derived from debt-related subsidiaries to multiple suppliers for business development.*
- *increased tax liability of Rp 24.1 billion related to the increase in profit compared to the previous year.*
- *increasing debt to Standard Chartered Bank, which will mature in the short term at Rp 19.1 billion.*
- *increase of Rp 1.1 billion debt financing.*

### Long-Term Liabilities

*Long-term liabilities decreased by 2% due to a decrease in bank loans of Rp 21 billion, wherein 2013, the Company has made installment payments to Standard Chartered Bank.*

### Equity

*Equity increased by 16%, an increase of Rp 57.4 billion from 2012 to Rp 408.7 billion in 2013, primarily due to the Company's net profit for the year amounting to Rp 109.7 billion, the 2012 of Rp 87.5 billion.*

### CASH FLOW

*At end 2013, cash and cash equivalents amounted to Rp 121.3 billion, a decrease of Rp 55.5 billion, compared to yearend 2012 cash balance. The decline was primarily due to cash balances during 2013 where they utilized for financing activities.*

### Net Cash from Operating Activities

*At yearend 2013, the Company recorded net cash from operating activities of Rp 242.2 billion, an increase of 29% compared to the year 2012, which amounted to Rp 187,5 Billion. The increase in cash balance from operating activities was primarily in cash receipts from customers amounting to Rp 399.9 billion from Rp 1,372 in 2012, 6 billion in 2013.*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi

Pada akhir periode buku tahun 2013, jumlah kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi mengalami kenaikan sebesar Rp 4,5 Miliar dibandingkan dengan tahun 2012 yang sebesar Rp 56,9 Miliar menjadi Rp 61,3 Miliar. Kenaikan penggunaan saldo kas untuk aktivitas investasi terutama disebabkan pada tahun 2013 terdapat pembelian aset tetap sebesar Rp 33,2 Miliar.

### Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan

Pada akhir periode buku tahun 2013, jumlah kas bersih Perseroan yang digunakan untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp 238,1 Miliar. Pada tahun 2013, Perseroan membukukan Kas Bersih dari aktivitas Pendanaan sebesar Rp 121,3 Miliar. Perubahan tersebut terutama disebabkan Perseroan melakukan pembayaran dividen Rp 181,7 Miliar dan pembayaran pinjaman kepada bank pada tahun 2013 sebesar Rp 55 Miliar.

### Net Cash Used in Investing Activities

At yearend 2013, the amount of net cash used in investing activities increased by Rp 4.5 billion compared to 2012 from Rp 56.9 billion to Rp 61.3 billion. The increase cash balances was utilized for investing activities in 2013, primarily due to purchases of property and equipment amounting to Rp 33.2 Billion.

### Net Cash Used in Financing Activities

At yearend 2013, the amount of net cash used in financing activities amounted to Rp 238.1 billion. In 2013, the Company recorded Net Cash from financing activities amounted to Rp 121.3 billion. The changes are primarily due to payment dividends of Rp 181.7 billion and loan payments to banks in 2013 amounted to Rp 55 billion.

## Analisa Kemampuan Pembayaran Hutang

## Ability to Pay Debts

Uraian	2013	2012	Description
EBITDA (Rp Miliar)	366	291	EBITDA (Rp Billion)
Rasio Hutang terhadap Aset (%)	20%	24%	Debt to Assets Ratio (%)
Rasio Kas terhadap Hutang (%)	66%	92%	Cash to Debt Ratio (%)
Rasio Hutang terhadap Ekuitas (%)	45%	55%	Debt to Equity Ratio (%)
Jumlah Liabilitas terhadap Aset (%)	55%	56%	Total Liabilities to Assets (%)
Rasio EBITDA terhadap Hutang (x)	1.57 x	1.52 x	EBITDA to Debt Ratio (x)

Catatan/ Note:

Hutang adalah liabilitas yang memiliki bunga/ Debt is liabilities with interest

Berdasarkan kinerja keuangan, prospek bisnis usaha Perseroan dan entitas anak menunjukkan pertumbuhan yang baik. Perseroan dan entitas anak memiliki prospek yang sangat bagus pada masa mendatang. Indikator keuangan Perseroan tahun 2013 menunjukkan bahwa Perseroan memiliki kinerja keuangan yang cukup baik. Perseroan memiliki sumber daya yang memadai dalam melakukan ekspansi usaha dan melakukan pembayaran liabilitas yang akan jatuh tempo.

The Company In 2013 continued to do well despite the prevailing global economic slowdown, proven by our financial performance and our ability to remained resilient to external forces. Consequently, we were also able to utilize adequate resources to continue expanding operations and service our obligations.



# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### KOLEKTIBILITAS PIUTANG PERSEROAN

#### Piutang Usaha

40% dari pendapatan Perseroan diterima dalam bentuk kas (cash basis) yaitu pembayaran jasa pergudangan diterima pada saat jasa diserahkan kepada pelanggan. Sementara untuk penagihan pendapatan lainnya seperti jasa penunjang penerbangan, perbengkelan dan katering telah diatur masing masing dalam perjanjian dengan pelanggan. Berdasarkan daftar umur piutang diatas, 71% piutang usaha masih belum jatuh tempo.

#### Piutang Pihak Berelasi

Pada tahun 2013, saldo pinjaman kepada pihak berelasi, CAM, sebesar US\$ 17,5 Juta, pengembalian piutang ini telah diatur dalam perjanjian antara

### COLLECTIBILITY OF COMPANY'S RECEIVABLE

#### Accounts Receivable

40% of the Company's revenue is received in cash from warehousing services, in which payment received at the time services are rendered to customers. Meanwhile, revenue collection such as aviation services, line maintenance and catering are arranged in agreement with each customer. In the aging list above, 71% of accounts receivable have not matured.

#### Related Receivable

In 2013, the balance of loans to related parties, CAM, amounted to USD 17.5 million. Repayment has been set in the agreement between the Company and CAM, in which

Piutang Usaha Berdasarkan Umur <i>Trade Receivables Based On Aging</i>	2013	%	2012	%
	Rp Juta		Rp Juta	
Belum jatuh tempo	136,338	82%	89,611	71%
1-30 hari/ <i>days</i>	40,981	25%	38,319	30%
31-60 hari/ <i>days</i>	39,609	24%	8,31	7%
Lebih dari 60 hari/ <i>days</i>	18,551	11%	30,831	25%
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>235,479</b>		<b>167,078</b>	
Penyisihan piutang ragu-ragu/ <i>Allowance for impairment losses</i>	(2,517)		(16,614)	
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>232,962</b>		<b>150,464</b>	

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

Umur Piutang Yang Telah Jatuh Tempo <i>Age of Receivables that are Past Due</i>	2013	%	2012	%
	Rp Milyar		Rp Milyar	
1-30 hari/ <i>days</i>	40,981	41%	38,319	49%
31-60 hari/ <i>days</i>	39,609	40%	8,317	11%
Lebih dari 60 hari/ <i>days</i>	18,551	19%	30,831	40%
<b>Jumlah/ Total</b>	99,141		77,467	
Penyisihan piutang ragu-ragu/ <i>Allowance for impairment losses</i>	(2,517)		(16,614)	
<b>Jumlah/ Total</b>	96,624		60,853	

Perseroan dan CAM, dimana CAM akan mengembalikan pinjaman dengan cara memperhitungkannya dari hak dividen CAM yang diperoleh dari Perseroan.

*CAM will repay the loan from its dividend entitlement from the Company.*

### STRUKTUR PERMODALAN

Struktur modal Perseroan per 31 Desember 2013 dan 2012 terdiri dari modal dasar sebanyak 7.500.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar saham. Hingga 31 Desember 2013, jumlah modal saham yang ditempatkan dan disetor penuh sebanyak 2.086.950.000 saham dengan kepemilikan sebagai berikut:

### CAPITAL STRUCTURE

*Capital structure of the Company as of December 31, 2013 and 2012 consisted of the authorized capital of 7,500,000 shares with a nominal value of Rp 100 per share. As of December 31, 2013, the amount of the share capital issued and fully paid is 2,086,950,000 shares with ownership as follows:*

Nama Pemegang Saham <i>Shareholders</i>	2013 dan 2012		
	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan <i>Percentage of Ownership</i>	Jumlah Modal Disetor <i>Total Paid-Up Capital</i>
PT. Cardig Asset Management	538.117.668	26%	53.811.767
Puncak Cemerlang B.V	792.420.800	38%	79.242.080
PT. Dinamika Raya Swarna	195.013.484	9%	19.501.348
PT. Rizki Bukit Abadi	171.573.548	8%	17.157.355
Masyarakat (dibawah 5%)	389.824.500	19%	38.982.450
Jumlah	2.086.950.000	100%	208.653.000

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### PERIKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN

Dalam menjalankan aktivitas usahanya, Perseroan melakukan beberapa perikatan dan perjanjian yang berdampak signifikan pada kinerja keuangan tahun 2013. Rincian perikatan dan perjanjian yang signifikan dapat dilihat pada catatan 31 Laporan Keuangan dan Informasi Tambahan untuk Tahun Tahun yang Berakhir 31 Desember 2013 dan 2012 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Osman Bing Satrio & Eny dengan pendapat wajar dan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia yang merupakan bagian dari Laporan Tahunan ini.

### COMMITMENTS AND AGREEMENTS OF SIGNIFICANCE

*In carrying out its business activities, the Company made several commitments and agreements that have a significant impact on financial performance in 2013. Details of significant commitments and agreements can be found in note 34 Financial Statements and Supplementary Information for the Years Ended December 31, 2013 and 2012 which have been audited by Public Accountant Office of Osman Bing Satria & Eny reasonable and in accordance with the opinion of the Financial Accounting Standards applicable in Indonesia, which is part of this Annual Report.*

### FAKTA MATERIAL SETELAH TANGGAL PELAPORAN

Daftar susunan pemegang saham Perusahaan paling akhir yang tersedia pada tanggal 28 Februari 2014 adalah sebagai berikut:

### EVENTS AFTER REPORTING DATE

*The latest available list of shareholders of the Company is on February 28, 2014 as follows:*

Nama Pemegang Saham	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jumlah Modal Disetor Total Paid-Up Capital	Name of stockholders
PT. Cardig Asset Management	538,117,668	25.79%	53,811,767	PT. Cardig Asset Management
SATS Investments (II) Pte. Ltd.	451,830,800	21.65%	45,183,080	SATS Investments (II) Pte. Ltd.
Cemerlang Pte. Ltd.	417,390,000	20.00%	41,739,000	Cemerlang Pte. Ltd.
PT. Dinamika Raya Swarna	195,013,484	9.34%	19,501,348	PT. Dinamika Raya Swarna
PT. Rizki Bukit Abadi	171,573,548	8.22%	17,157,355	PT. Rizki Bukit Abadi
Masyarakat (dibawah 5%)	313,024,500	15.00%	31,302,450	Public (below 5%)
Jumlah	2,086,950,000	100.00%	208,695,000	Total

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### MANAJEMEN RISIKO

Perseroan dan entitas anak berkomitmen untuk menjalankan manajemen risiko dalam usahanya untuk mempertahankan kinerja yang sudah tercapai saat ini. Perseroan memastikan hubungan yang baik dengan regulator selalu terjaga dengan seringnya komunikasi yang diadakan oleh kedua belah pihak. Selain itu Perseroan juga memastikan bahwa semua aturan-aturan yang berlaku dan perubahannya selalu diawasi dengan seksama.

Selain itu, untuk manajemen risiko fluktuasi mata uang asing dan suku bunga, seperti telah diuraikan sebelumnya, Perseroan dan entitas anak melakukan transaksi lindung nilai yang tujuannya adalah mempertahankan tingkat pendapatan bersih entitas anak dalam kondisi pelemahan nilai tukar dollar Amerika terhadap Rupiah dan perubahan nilai instrumen keuangan. Perseroan dan entitas anak juga memastikan kegiatan operasionalnya dapat terus berjalan dengan baik dengan adanya disaster recovery plan untuk sistem informasi entitas anak Perseroan.

### PROSPEK USAHA DAN ASPEK PEMASARAN

Perkembangan teknologi semakin mempermudah masyarakat dalam melakukan perjalanan dan beraktivitas di bandara, dalam konteks memperkecil interaksi pelanggan terhadap staf layanan pelanggan, dan memperbesar interaksi pelanggan terhadap peralatan. Beberapa bandara dan maskapai penerbangan telah mengaplikasikan teknologi seperti Automatic Check-In, Automatic Baggage Handling System, Baggage/ Cargo Tracking, Automatic Immigration Process, dan lain-lain.

Perseroan dan entitas anak menyadari bahwa cepat atau lambat, kegiatan kebandaraan di Indonesia akan berubah ke arah penggunaan teknologi yang merubah proses bisnis dan operasi perusahaan seperti Perseroan. Untuk mengantisipasi hal tersebut, strategi yang dilakukan oleh entitas anak adalah menjadi pelopor dalam penggunaan teknologi informasi dalam jasa kebandaraan untuk mempertahankan posisi dan memperkuat posisi dalam industri. Beberapa inovasi penerapan teknologi dalam beberapa tahun terakhir antara lain adalah penggunaan JACS (JAS Airlines Cargo System) COSYS, yang memiliki fasilitas media tracking cargo via internet. Selain itu entitas anak Perseroan juga mempelopori penggunaan sistem informasi yang terintegrasi untuk layanan Cargo Customer Service.

### RISK MANAGEMENT

*The Company and its subsidiaries are committed to undertake risk management in its efforts to maintain the performance levels that has been achieved. The company ensures a good relationship with regulators through frequent dialogue held by both parties. The Company also ensures that all regulations and changes are being monitored and carefully adhered to.*

*In addition, to risk management of foreign currency fluctuations and interest rates, as previously described, the Company and subsidiaries undertake has undertaken hedging for the purpose of maintaining the level of net income of its subsidiaries, in conditions such as the weakening US dollar exchange rate against the Rupiah, and the change in value or mismatch of financial instruments. The Company and its Subsidiaries also ensured its operational safe with the disaster recovery plan for its Subsidiary Company information systems.*

### PROSPECTS & MARKETING

*Technological developments has made travel more convenient at airports, in the context of minimizing human interaction, with automation. Some airports and airlines have been applying technology such as Automatic Check-In, Automatic Baggage Handling System, Baggage/Cargo Tracking, Automatic Immigration Process, and others.*

*The Company and its subsidiaries are aware that airport management in Indonesia will be moving towards the use of technology, in which the company's business processes and operations will have to be developed in tandem. In anticipation this development, the Company and its Subsidiaries have undertaken has pioneered the use of information technology in airport services to maintain and strengthen its position in the industry. Some of the innovative application in recent years include the use of JACS (JAS Airlines Cargo System) COSYS, which has a cargo tracking facility via the internet. In addition Company also pioneered the use of integrated information systems for Cargo Customer Services.*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

Guna menunjang target operasional yang efisien dan tepat terencana, penerapan system yang terintegrasi juga telah dilakukan di CASC. Diikuti dengan penerapan warehouse management dan sistem inventori disetiap lokasi dengan target online di tahun 2014.

Untuk PMAD, akan diterapkan inflight system sebagai inisiatif manajemen untuk menuju standar pelayanan yang tinggi dibidang inflight catering.

Selain itu Perseroan dan entitas anak juga senantiasa berusaha untuk mendapatkan kepercayaan yang tinggi dari para pelanggannya sehingga para pelanggan tersebut selalu menjadi pendukung Perseroan dan entitas anak apabila ada kebijakan-kebijakan yang diambil oleh Pengelola Bandara yang mungkin berdampak kurang positif terhadap pertumbuhan usaha Perseroan dan entitas anak.

### **Strategi Perkembangan Bisnis Perseroan dan Entitas anak**

Strategi yang diterapkan oleh Perseroan dan unit usaha untuk menjadi pemain utama dalam bisnis pergudangan, penunjang penerbangan udara dan perbengkelan penerbangan adalah:

- Fokus terhadap bidang usaha utama dengan cara melakukan ekspansi di pasar domestik.
- Memasuki industry catering udara, inovasi services dan ekspansi ke industrial catering seperti town catering, mining catering dan lain-lain
- Memasuki bisnis manajemen kebandarudaraan

Di sektor penunjang kegiatan bandar udara Perseroan akan mengembangkan kompetensinya untuk menjadi pengelola atau manajemen Bandara. Pengembangan ini dilatar belakangi oleh kebutuhan yang mendesak akan infrastruktur bandara akibat pertumbuhan industri penerbangan juga dengan diterbitkannya Undang-Undang no. 1 mengenai Penerbangan. Undang-Undang ini telah memberikan peluang kepada perusahaan swasta untuk ikut serta dalam mengembangkan bandara di Indonesia. Perseroan secara aktif tengah menjajaki kemungkinan kerjasama dengan beberapa bandara di Indonesia yang potensial untuk dikembangkan.

Pengembangan industri katering dilakukan dengan memanfaatkan kompetensi sumberdaya dan jaringan kerja yang telah dibangun. Peluang untuk memperluas

*Targets to support efficient operations and appropriate planning, the application of integrated system has also been done in CASC. Followed by the implementation of warehouse management and inventory systems in each location targeted to be line in 2014.*

*For PMAD, inflight system will be implemented as a management initiative to a high standard of service in the field of inflight catering.*

*In addition, the Company and its subsidiaries are also constantly trying to gain trust from its customers to gain their continued support, in cases where new policies taken may be in conflict with the growth of the Company and its subsidiaries.*

### **Strategy businesses development of the Company's and its Subsidiaries**

*Strategy adopted by the Company and its business units are to become majors player in the business of Ground and Cargo Handling, Aircraft Release & Maintenance Services are:*

- *A focus on the main businesses expanding in the domestic market.*
- *Entering aircraft catering industry by being innovation and the expansion of services such as catering to the industrial towns, mining catering etc.*
- *Entering into the airport management business.*

*In aviation services of the Company will develop competency for airport management services. This development was motivated by the urgent need for airport infrastructure improvement as a result of the growth of the aviation industry and the passing of Law No. 1, pertaining to airport management. This Act has provided an opportunity for private companies to participate in developing airports in Indonesia. The Company is actively exploring likelihood of cooperation with several other Indonesian airports with potential for further development.*

*The development of catering industry is done by utilizing competent resources and network that have been built. Opportunities to expand catering toward the retail market*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

pasar ke arah industrial catering dan satellite kitchen merupakan langkah yang strategis. Perseroan melihat dengan memperluas pasar akan memperbaiki skala ekonomis dalam hal pengadaan dan logistics. Perbaikan biaya ini tentunya akan meningkatkan daya saing Perseroan. Kedepannya, Perseroan memperuntukkan satellite kitchen kedepannya akan menjadi pusat pengolahan makanan untuk keperluan seluruh pelanggan Perseroan. Selain itu, Perseroan juga sedang melakukan analisa untuk membidik target bisnis retail di bidang makanan, dengan tidak melupakan akan inti bisnis kekuatan Perseroan yaitu dibidang kebandarudaraan.

### DEVIDEN

Berdasarkan Surat Keputusan Para Pemegang Saham Tahunan menyetujui pembagian dividen tahunan untuk tahun 2013 sebesar Rp 30, Miliar.

### AKUISISI BISNIS

Perseroan menambah penyertaan modalnya di PMAD menjadi 97,92%. Hal ini memberi imbas positif pada pembukuan Perseroan sepanjang tahun 2013. Melihat kinerja tersebut, Manajemen berkeyakinan bahwa peluang bisnis inflight catering masih terbuka luas. Untuk meraih peluang pertumbuhan tersebut, Perseroan melakukan kerjasama di bisnis inflight catering di DPS-Bali dengan Angkasa Pura, dimana Perseroan memiliki kontribusi sebesar 60%.

### SIFAT DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

Rincian transaksi dengan pihak berelasi dapat dilihat pada catatan 30 Laporan Keuangan dan Informasi Tambahan untuk Tahun Tahun yang Berakhir 31 Desember 2013 dan 2012 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Osman Bing Satrio & Eny.

### PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG BERPENGARUH PADA PERSEROAN

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan semua standar revisi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan dari Ikatan Akuntan Indonesia yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2013. Diantaranya:

*is a strategic move. The company will look to expand the market with economies of scale in procurement and logistics. Ability to lower the costs will certainly boost the competitiveness of the Company. The Company's plan to build a central kitchen which will become the center of food processing facility for all customers of the Company.*

### DIVIDENDS

*Based on the Annual Shareholders Meeting payment of dividends for 2013 was approved amounting to Rp 30 billion.*

### BUSINESS ACQUISITION

*The Company made additional investment in PMAD, which increased its ownership to 97.92%. This action give a positive impact on the Company's bookeping in 2013. Given the performance, the Management believes that the inflight catering business opportunity is still wide open. In order to seize these opportunities, the Company's entered into collaboration in inflight catering business in DPS-Bali with Angkasa Pura, in which the Company holds 60% of its shares.*

### NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTION WITH RELATED PARTIES

*Details of related party transactions can be found in note 30 of the Financial Statements and Supplementary Information for the Years Ended December 31, 2013 and 2012 audited by Public Accountant Office of Osman Bing Satria & Eny.*

### CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES THAT IMPACTED THE COMPANY

*In the current year, the Group has adopted all of the revised standards issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants that are relevant to its operations and effective for accounting periods beginning on January 1, 2013. There were as follow:*

# Analisa & Pembahasan Manajemen

## Management Discussion & Analysis

### 1. PSAK 38 (revisi 2012), Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali.

Standar revisi ini memberikan ruang lingkup lebih sempit yang hanya mencakup transaksi kombinasi bisnis dimana standar sebelumnya mencakup transaksi tertentu antara entitas yang berada di bawah pengendalian yang sama yang belum tentu merupakan kombinasi bisnis. Standar revisi ini mengacu pada PSAK 22, Kombinasi Bisnis dalam menentukan apa yang merupakan pengertian bisnis.

Standar baru ini tetap mempertahankan penerapan metode penyatuan kepemilikan dimana aset dan liabilitas yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dicatat oleh pengakuisisi sebesar jumlah tercatatnya. Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis yang sebelumnya dicatat sebagai selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali (SINTRES) di ekuitas sekarang disajikan sebagai bagian dari Tambahan Modal Disetor.

Standar sebelumnya mengharuskan SINTRES diakui dalam laba rugi ketika hilangnya sepengendalian atau pelepasan aset, liabilitas, saham, atau instrumen kepemilikan lain ke pihak lain yang tidak sepengendali. Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah aset neto yang diperoleh akan selalu tetap disajikan sebagai Tambahan Modal Disetor pengakuisisi dan tidak akan diakui ke laba rugi.

Standar direvisi berlaku prospektif pada atau setelah 1 Januari 2013. Pada awal penerapan, saldo Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali harus direklasifikasi sebagai Tambahan Modal Disetor.

### 2. Penyesuaian PSAK 60, Instrumen Keuangan: Pengungkapan.

Standar ini mensyaratkan pengungkapan antara lain deskripsi agunan yang dimiliki entitas sebagai jaminan, dan peningkatan kualitas kredit lain, dan dampak keuangannya (misalnya kuantifikasi sejauh mana agunan dan peningkatan kualitas kredit lain dalam memitigasi risiko kredit) dengan mengacu pada jumlah terbaik yang mencerminkan eksposur maksimum terhadap risiko kredit.

Penerapan standar ini bagi Grup tidak memiliki dampak signifikan pada jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan ini.

### 1. PSAK 38 (revisi 2012), Business Combination Under Common Control.

*This revised standard provides a narrower scope as it only covers business combination transactions between entities under common control, whereas the previous standard covered certain transactions between entities under common control that are not necessarily business combinations. The revised standard refers to PSAK 22, Business Combination, in determining what constitutes a business.*

*The new standard retains the application of the pooling of interest method where assets and liabilities acquired in the business combination are recorded by the acquirer at their book values. The difference between the transfer price and the book value of the business combination which was previously recorded under equity as Difference in the Value of Restructuring Transactions of Entities Under Common Control (SINTRES) is now presented as Additional Paid in Capital.*

*The previous standard requires the recycling of the SINTRES to profit and loss where the relevant entities are no longer under common control or when the corresponding assets, liabilities, shares, or other ownership instruments are transferred to an entity which is not under common control. The difference between the transfer price and the net assets acquired will always remain as part of the acquirer's Additional Paid In Capital, and should not be recycled to profit and loss.*

*The revised standard is applied prospectively on or after January 1, 2013. Upon initial application, the balance of the Difference in Value of Restructuring Transaction of Entities under Common Control shall be reclassified as Additional Paid in Capital.*

### 2. Amendment to PSAK 60, Financial Instruments: Disclosure.

*Among other things, the standard requires the disclosures of the description of collateral held as security and of other credit enhancements, and their financial effect (e.g., quantification of the extent to which collateral and other credit enhancements mitigate credit risk) in respect of the amount that best represents the maximum exposure to credit risk.*

*The Group's adoption of this standard has not had any significant impact on the amounts reported in these financial statements.*

# Sumber Daya Manusia

Human Resources



Sebagai perusahaan yang hadir di lebih dari 12 Bandara Internasional di seluruh Indonesia, melayani lebih dari 30 operator domestik dan internasional, menangani lebih dari 65.000 penerbangan per tahun, menyiapkan makanan hingga 30.000 kali per hari, serta melayani lebih dari 150 shipper and consigner, maka pengelolaan dan pengembangan sumber daya manusia menjadi prioritas bagi Manajemen.

Sebagai perusahaan yang bergerak dalam bisnis yang berorientasi pada layanan, Perseroan menyadari banyak area yang membutuhkan dedikasi, pengabdian, komitmen dan kompetensi total dari sumber daya manusia yang kami miliki. Dalam segmen aviation support, faktor-faktor efisiensi, kehandalan dan keselamatan merupakan hal penting dalam melayani maskapai penerbangan serta terkait jasa cargo dan ground handling. Sedangkan, dalam jasa food solution, fasilitas penyimpanan makanan, proses penanganan dan penyajian merupakan aspek penting dalam hal kebersihan dan keamanan. Mulai dari pasokan hingga ke pengiriman, semua harus dilakukan secara tepat waktu dan dengan prosedur yang sempurna.

Mengingat ada begitu banyak faktor kritikal dalam bisnis inti Perseroan, maka kami menerapkan sistem yang ketat, tidak hanya untuk meningkatkan paradigma customer centric Perseroan, namun juga untuk mencegah terjadinya hal-hal yang tak diinginkan yang dapat membahayakan dan merugikan semua pihak.

## PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN SDM

Karyawan Perseroan dan entitas anak wajib mengikuti berbagai program pelatihan pengembangan keterampilan dan pengetahuan, serta berbagai pelatihan lainnya yang dipersyaratkan regulator dan diminta pelanggan.

*As a company serving more than 12 International Airports throughout the Indonesian archipelago, serving more than 30 domestic and international carriers, handling more than 65,000 flights annually, serving up to 30,000 meals per day, and more than 150 shippers and consignors, human resource management and development takes top priority for the management.*

*Apart from primarily being service oriented businesses the company is engaged in, there are many areas that require the utmost pre-requisites of dedication, devotion, commitment and total competence in our human resource base. In aviation, efficiency, reliability and safety are critical to servicing carriers together with cargo and ground handling tasks. In food solutions proper food storage, handling and preparations are critical aspects for hygiene and safety. Most of all punctuality or schedules from supply to delivery must be carried out meticulously and flawlessly.*

*Given the critical factors inherent in our core businesses, the company thus, have instituted a very stringent regime not only to enhance our customer centric paradigm, but also to safeguard against eminent hazards from occurring that can prove detrimental to all parties.*

## HR TRAINING & DEVELOPMENT

*Employees from both the Company and its subsidiaries underwent training in various skills improvement programs and knowledge enhancement, as well as a variety of other training required by regulators and customers.*



# Sumber Daya Manusia

## Human Resources

### Komposisi Karyawan per 31 Desember 2013

Tingkat / Level	2013	2012
Dewan Komisaris/ <i>Commissioner</i>	5	5
Direksi/ <i>Board of Directors</i>	4	4
Karyawan/ <i>Staff</i>	45	30
<b>TOTAL</b>	<b>54</b>	<b>39</b>
Entitas Anak / <i>Subsidiaries</i>	2013	2012
PT. Jasa Angkasa Semesta		
Dewan Komisaris & Direksi/ <i>Boards of Commissioners &amp; Directors</i>	10	10
Karyawan/ <i>Staff</i>	2630	2,372
<b>TOTAL</b>	<b>2640</b>	<b>2,382</b>
PT. Jas Aero Engineering		
Commissioners and Directors/ <i>Boards of Commissioners &amp; Directors</i>	9	9
Karyawan/ <i>Staff</i>	254	199
<b>TOTAL</b>	<b>263</b>	<b>208</b>
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering		
Commissioners and Directors/ <i>Boards of Commissioners &amp; Directors</i>	4	2
Karyawan/ <i>Staff</i>	1350	1086
<b>TOTAL</b>	<b>1354</b>	<b>1088</b>
PT. Cardig Anugra Sarana Bersama		
Commissioners and Directors/ <i>Boards of Commissioners &amp; Directors</i>	4	3
Karyawan/ <i>Staff</i>	1063	153
<b>TOTAL</b>	<b>1067</b>	<b>156</b>
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua		
Commissioners and Directors/ <i>Boards of Commissioners &amp; Directors</i>	5	7
Karyawan/ <i>Staff</i>	605	388
<b>TOTAL</b>	<b>610</b>	<b>395</b>
<b>Total Karyawan Perseroan dan Entitas Anak</b> <i>Total Management and Employee Of The Company &amp; Subsidiaries</i>	<b>5,988</b>	<b>4,060</b>

# Sumber Daya Manusia

## Human Resources

Untuk pendidikan dan perkembangan karir karyawan, Perseroan menyelenggarakan Program Pengembangan Manajemen (MDP), dan Program Pengembangan Eksekutif (EDP) bagi karyawan dari berbagai level, termasuk middle management dan senior management, yang ditujukan untuk menciptakan kader pemimpin Perseroan.

Dalam upaya untuk menciptakan satu budaya perusahaan yang sama di antara perusahaan-perusahaan dalam group Perseroan, yakni Nilai Inti Perusahaan yang diperkenalkan pada akhir tahun 2012, kami meluncurkan program Sistem Manajemen Kinerja (PMS) yang ditujukan untuk menanamkan pada nilai-nilai inti pada karyawan. Sistem ini mencakup satu set KPI yang menilai perilaku serta kompetensi dari masing-masing individu. Kinerja karyawan dipantau setiap hari, akan tetapi penilaiannya dilakukan setahun sekali.

### HR SHARED SERVICES

Perseroan juga telah menerapkan sistem "HR Shared Services" yang akan diikuti oleh entitas anak dalam bentuk:

#### 1. Sentralisasi

Sentralisasi Kebijakan dan Proses seperti: Perencanaan Tenaga Kerja & Rekrutmen, Gaji & Tunjangan, Pelatihan & Pengembangan, sesuai dengan kebijakan standar Perseroan.

#### 2. Gabungan Fungsi-Fungsi SDM yang Sama

Ketersediaan dan pemanfaatan fungsi-fungsi khusus (Spesialis) dalam bidang SDM yang dapat diakses oleh entitas anak, seperti: Rekrutmen, Hubungan Industrial, Gaji & Tunjangan dan lain sebagainya.

#### 3. Pusat Training

Perseroan mendirikan Pusat Pelatihan Karyawan di Bandara Halim Perdana Kusuma, yang dilengkapi dengan "mock up" kamar rumah sakit dan toilet, serta ruang kelas multi-fungsi untuk sarana pelatihan praktis bagi karyawan dalam menjalankan fungsi Housekeeping. Sejak dibukanya fasilitas pelatihan pada tahun 2013, tercatat 250 pekerja bidang Housekeeping telah menyelesaikan pelatihan dan ditempatkan di beberapa unit di perusahaan klien.

*In Education and Career Development, employees including middle and senior management were enrolled in the Management Development Program (MDP), and the Executive Development Program (EDP) intended to create a cadre of future leaders in the company.*

*In an effort to bring the group's diverse corporate culture together under one distinct set of Corporate Core Values introduced in late 2012, a program to initiate and inculcate employees on these new core values in the form of a Performance Management System (PMS) was instituted. The system consists of a set of KPIs that measures each individual's behaviour as well as competence. These criteria in performance are being monitored daily with an appraisal being conducted annually.*

### HR SHARED SERVICES

*The Company has also implemented a system of "HR Shared Services" that are to be adhered to by its subsidiaries in the form of:*

#### 1. Centralization

*Centralization of the Policies and Processes such as: Manpower Planning & Recruitment, Payroll & Benefits, Training & Development all in accordance with the Company's standard policies.*

#### 2. Combined Common HR function "advantages"

*Availability and utilization of HR Specialists that are also made accessible to the subsidiaries, such as: Recruitment Specialist, Industrial Relations Specialist, Payroll & Benefits Specialist and so forth.*

#### 3. Training Center

*The Company has set up an Employee Training Center at Halim Perdana Kusuma Airport, which has been equipped with a "mock up" hospital room and toilet, as well as multi-function classrooms for used as a means for practical training for employees for Housekeeping tasks. With the opening of the training facility in 2013, a total of 250 workers in the field of Housekeeping have graduated and have been placed in several of our clients units.*

# Teknologi Informasi

## Information Technology

### Teknologi Informasi

Komputer dan sistem informasi merupakan bagian penting dari bisnis modern. Setiap perusahaan harus berinvestasi dalam teknologi untuk dapat bersaing. Sesungguhnya, teknologi bukanlah "biaya", tapi investasi untuk mengembangkan kapabilitas dan meraih peluang usaha. Namun, kami juga harus melihatnya dari kerangka yang lebih besar dan bagaimana penerapan IT membawa manfaat bagi bisnis kami.

Secara umum, penerapan IT di Perseroan ditujukan untuk hal-hal berikut:

- Menjangkau lebih banyak pelanggan potensial, membangun relasi dengan mereka.
- Merampingkan operasional perusahaan, menekan biaya, meningkatkan efisiensi, memaksimalkan keuntungan, meminimalkan limbah, mendedikasikan talent untuk bisnis inti.
- Memberikan layanan yang lebih baik kepada pelanggan.
- Mendukung hubungan yang lebih baik dengan mitra-mitra utama.
- Memungkinkan pelanggan mengarahkan bisnis.

Perseroan akan terus menggali, menemukan dan meningkatkan kemampuan IT di semua operasi yang membutuhkan dukungan teknologi, dengan cara mengintegrasikan mereka sistem baru ke dalam infrastruktur, operasional dan pengembangan sumber daya manusia yang sudah ada.

Namun, sebagai perusahaan yang padat karya dan berorientasi layanan, tentunya kami harus berhati-hati untuk tidak berlebihan dalam menerapkan teknologi, atau menjadi ketergantungan.

Agenda Pengembangan IT:

#### Aspek Operasional

- Membangun dan meningkatkan Jaringan Infrastruktur IT, Perangkat Keras dan Perangkat Lunak sesuai perencanaan untuk memenuhi kebutuhan pengembangan bisnis
- Menerapkan Standardisasi Teknologi sesuai kebutuhan, baik untuk on-site maupun off-site.

### Information Technology

*Computers and information systems are essential parts of every business today. Every business needs to invest in technology to compete. Technology is not a cost, but an investment in doing business, and an opportunity to do more business. However, we would also have to see from time to time, take a step back to look at the bigger picture on technology and how it benefit our business.*

*In general, the IT implementation in the Company is aimed at the following :*

- *Reach more potential customers, develop a business relationship with potential customers.*
- *Streamline operations, reduce costs, improve efficiency, maximize profit, minimize waste, devote talent to core business instead of overhead.*
- *Provide better service to customers.*
- *Support better relationships with key partners.*
- *Allow customers to better guide the business.*

*The company will continue to explore, discover and enhance its IT capabilities in all the essential technologically driven operations of our business in terms of integrating them into our existing infrastructure, in operations and human resource development.*

*However, as a people and service driven business, we must take caution not become overzealous in implementing technology, nor become over dependent on it.*

*The company's Technological agenda includes:*

#### Operational Aspects

- *To build and enhance both Information Technology Infrastructure Network, Hardware and Software that have been planned in order to meet the needs of business development*
- *Implementation of Technology Standardization specific to the needs for both on-site and off-site conditions.*

# Tehnologi Informasi

## Information Technology

### Aspek SDM

- Meningkatkan kemampuan Sumber Daya Manusia melalui program pelatihan yang dilakukan sendiri oleh Perseroan maupun program pelatihan yang melibatkan pihak ketiga.
- Penambahan Jumlah Karyawan sesuai dengan kebutuhan Organisasi dan Strategi Bisnis.

### Aspek Tata Kelola

- Meningkatkan kualitas penerapan dan pemantauan GCG dengan menerapkan IT yang menggunakan COBIT sebagai acuan.
- Meningkatkan kualitas layanan IT dengan menerapkan CAS Group ITSM/ ITIL sebagai acuan untuk pengembangan layanan teknologi informasi.
- Menerapkan shared service untuk IT untuk meningkatkan produktivitas dan efisiensi biaya operasional Perseroan.

### Inisiatif IT pada Tahun 2013

#### Bidang Sistem Informasi:

- Implementasi ERP di CASC, CAS dan Kulinair, yang diikuti dengan implementasi warehouse management system pada setiap project site telah online pada tahun 2014.
- Implementasi Human Resources System di CAS & CASC, yang diikuti dengan PMAD dan CASB pada tahun 2014 .
- Peningkatan kinerja Cargo System "JACS"
- Implementasi Cargo System "JACS" di Station
- Peningkatan kinerja Ground Handling System
- Implementasi fase berikut JAS HRIS (JES) dan mulai menggunakan modul Strategic for Recruitment, HR Development and Training, Performance and Executive Analysis.

#### Infrastruktur:

- CAS Data Center Infrastructure Development Group
- Ekspansi jaringan komunikasi data

### Human Resource Aspects

- *To enhance Human Resources capabilities through training programs conducted in-house as well as third party training programs.*
- *Addition Number of Employees in accordance with the needs of the Organization and Business Stratgis plan.*

### Corporate Governance Aspects

- *To improve GCG implementation and monitoring by applying information technology methodologies with COBIT as a standard reference.*
- *To improving the quality of information technology services by applying the CAS Group ITSM/ ITIL methodology as a reference for the development of information technology services.*
- *Implementation of IT shared services to improve the productivity and cost-efficiency of the company's operations.*

### IT Initiatives carried out in 2013

#### Field of Information Systems:

- *Implementation of ERP in CASC , CAS and Kulinair, followed by the implementation of the warehouse management system at each project site to go online 2014.*
- *Implementation of Human Resources System in CAS & CASC, followed by PMAD and CASB in 2014.*
- *Improve performance of Cargo System "JACS"*
- *Implementation of Cargo System " JACS " in Station*
- *Improved performance of Ground Handling System*
- *Implementation of the next phase of JAS HRIS (JES) to begin utilizing the strategic module Strategic for Recruitment, HR Development and Training, Performance and Executive Analysis.*

#### Infrastructure:

- *CAS Data Center Infrastructure Development Group*
- *Expansion of Data Communication Network*

# Tehnologi Informasi

## Information Technology

- Instalasi jaringan untuk Video Conferencing di PMAD
- Implementasi VoIP (Voice Over IP) untuk komunikasi verbal antara area di Cengkareng (HO, Cargo dan Terminal), dan diikuti oleh Denpasar Cargo Station
- Meningkatkan penggunaan JAS Internal Web (JASWebInfo), sebagai media komunikasi internal karyawan JAS.

### Bidang Layanan Teknologi Informasi

- Merampingkan Standard Operation Procedure yang terkait dengan layanan Teknologi Informasi untuk memastikan kualitas layanan dan kontrol anggaran.

- *Installation of Network for Video Conferencing in PMAD*
- *Implementation of VoIP ( Voice Over IP ) for voice communication between areas in Cengkareng (HO, Cargo and Terminal), and to be followed by the Denpasar Cargo Station*
- *Optimizing the use of JAS Internal Web (JASWebInfo), as an internal communication medium for JAS employees.*

### Field of Information Technology Services

- *Streamlining of Standard Operation Procedures related to Information Technology services to ensure quality of service and budget control.*







## **TATA KELOLA PERUSAHAAN**

*Good Corporate  
Governance*

# Tata Kelola Perusahaan

*Good Corporate Governance*

## **Sekilas - Prinsip dan Praktik GCG**

Tata Kelola Perusahaan merupakan kerangka dan landasan bagi PT Cardig Aero Services, Tbk (CAS) dan semua entitas anaknya dalam mengelola bisnis perusahaan. Dengan menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan diharapkan dapat mengarahkan dan mengendalikan usahanya sehingga dapat bertumbuh secara menguntungkan dan berkelanjutan. Dengan demikian, Perseroan dapat membawa manfaat bagi pemegang saham, karyawan, masyarakat dan pemerintah.

Sistem tata kelola perusahaan mengelola hubungan antara pemegang saham, manajer, karyawan, kreditor, pemerintah dan semua pemangku kepentingan dalam melaksanakan hak dan tanggung jawab semua pihak.

Pelaksanaan dan penyusunan sistem tata kelola perusahaan di Perseroan didasarkan pada prinsip-prinsip berikut:

## **Overview - GCG Principles and Practices**

*Good Corporate Governance is set as the framework and foundation for PT Cardig Aero Services, Tbk (CAS) and all its subsidiaries in managing the Company's business. Principles in good corporate governance are expected to direct and control the Company in its effort to grow profitably and sustainably. Thus, to benefit shareholders, employees, community and government.*

*The corporate governance system manages the relationship between shareholders, managers, employees, creditors, government and all stakeholders in carrying out the rights and responsibilities of all parties.*

*Implementation and preparation of good corporate governance systems in the Company are based on the following principles:*





# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

- **Transparansi**

Sesuai prinsip transparansi, Perseroan wajib menyampaikan informasi mengenai Perseroan yang memadai, akurat dan tepat waktu, kepada semua pemangku kepentingan.

- **Akuntabilitas**

Terdapat pemisahan fungsi, hak, kewajiban, wewenang dan tanggung jawab yang jelas antara pemegang saham, Dewan Komisaris dan Direksi.

- **Tanggung Jawab**

Kepatuhan terhadap hukum dan peraturan, seperti pelaporan dan perpajakan, due diligence, praktek K3L, dan perlindungan lingkungan yang dilaksanakan secara bertanggung jawab. Perseroan bertanggung jawab kepada pemegang saham dan juga kepada para pemangku kepentingan.

- **Independensi**

Proses pengambilan keputusan manajemen senantiasa dilakukan tanpa bias dalam mendengarkan pendapat dan pandangan dari pihak ketiga, seperti konsultan, komite dan pihak lain yang membantu tugas-tugas manajemen.

- **Kesetaraan dan Keadilan**

Perseroan memperlakukan semua pihak atau pemangku kepentingan dengan setara. Untuk mendukung prinsip ini, Perseroan memiliki kebijakan dialog terbuka antara semua pihak yang terlibat dalam upaya perwujudan kesejahteraan perusahaan. Hal ini diharapkan dapat menjadi bagian dari budaya perusahaan yang kuat dalam hal kelayakan dan kepatantasan, serta dalam melaksanakan seluruh proses dalam memberikan pedoman secara holistik dalam menjalankan semua aspek operasional perusahaan dan memastikan setiap karyawan melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan benar.

### PENERAPAN GCG

Tujuan jangka panjang dari penerapan GCG di Perseroan adalah menjadikannya sebagai bagian dari budaya perusahaan. Untuk mencapai tujuan ini, Perseroan membangun kerangka dan struktur organisasi yang lengkap, mulai dari Dewan Komisaris, hingga Direksi, dan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang berfungsi secara independen dalam menegakkan

- **Transparency**

*In implementing this principle, the Company is required to convey sufficient information, in an accurate and timely manner, to all stakeholders regarding the Company.*

- **Accountability**

*There are clear segregation of the functions, rights, duties, authority and firm responsibilities among shareholders, the Board of Commissioners and the Board of Directors*

- **Responsibility**

*Compliance pertaining to laws and regulations, such as reporting and taxation, due diligence, health, safety and environment practices, and environmental are being carried out responsibly. The company is not only responsible to their shareholders, but also to its stakeholders*

- **Independency**

*The management's decision making process maintains an un-bias position on the opinions and views of third parties such as consultants, committees and other parties who assist the management tasks.*

- **Equality and Fairness**

*The Company treats all parties or stakeholders equally. In support of this principle, the Company has a policy of open dialogue amongst all parties involved in the company's welfare. This is expected to be part of strong corporate culture in terms of fit and proper evaluations and carrying out of due process providing guideline in a holistic manner for all aspects of the Company's operations and ensuring every able mind and body in carrying out their duties and responsibilities.*

### GCG IMPLEMENTATION

*The long-term goal of GCG implementation is to become part of the Company's corporate culture. In order to achieve this goal, the full framework and structure of the organization, from the Board of Commissioners, to the Board of Directors, and the process of the Annual General Meeting (AGM) are to function independently while to uphold its responsibilities, ethics and moral*

# Tata Kelola Perusahaan

## *Good Corporate Governance*

tanggung jawabnya, menjunjung etika dan nilai-nilai moral, serta mengelola Perseroan berdasarkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, mandiri dan adil.

Perseroan mengembangkan infrastruktur pendukung yang dibutuhkan untuk melaksanakan GCG, yang meliputi: divisi perusahaan, komite, kode etik, piagam, sistem dan prosedur operasi standar. Peningkatan kualitas penerapan GCG dilakukan melalui evaluasi dan pengembangan sumber daya manusia dan perbaikan yang berkesinambungan pada infrastruktur pendukung.

### STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Dalam penerapan GCG, Perseroan mengikuti struktur tata kelola sesuai dengan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 tahun 2007, tentang Perseroan Terbatas (UU PT), sehingga organ perusahaan di Perseroan terdiri dari Dewan Komisaris, Direksi dan Komite di bawah Komisaris, yang dibentuk dan disetujui melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST).

Perseroan Terbatas di Indonesia menerapkan sistem two-tier, yang terdiri dari Dewan Komisaris dan Direksi, yang memiliki tanggung jawab dan kewenangan yang jelas sebagaimana tertuang dalam Anggaran Dasar Perusahaan. Namun demikian, kedua dewan tersebut memiliki tanggung jawab yang sama besarnya dalam menjaga kelangsungan usaha Perseroan.

Dalam struktur tata kelola perusahaan yang diterapkan di CAS, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dan Komite Remunerasi. Fungsi Manajemen Risiko yang dilakukan oleh Direksi dan dilakukan oleh Satuan Kerja Audit Internal, Sekretaris Perusahaan, Manajemen Risiko dan Tim Implementasi GCG.

*values, and manage the Company based on the principle of transparency, accountability, responsibility, independently and fairness.*

*The Company has developed supporting infrastructures as required to implement GCG. This Infrastructure include: the company's functioning divisions, committees, code of conduct, charters, systems and standard operating procedures. Quality improvement of GCG implementation is carried out through evaluation and human resource development and sustainable improvement on supporting infrastructure.*

### CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

*In its GCG implementation, the Company follows governance structure pursuant to Law of the Republic of Indonesia No. 40 year 2007, applicable for all Limited Liability Companies (UU PT), thus the Company's components consist of Board of Commissioners, Board of Directors and Committees under the Commissioners, installed and approved through its Annual General Meeting (AGM) of Shareholders.*

*The limited liability company system in Indonesia practices a two-tier system, comprising the Board of Commissioners and Board of Directors, in which are charged with clear responsibilities and authority as stated in the Articles of Association. Though, both boards have equal responsibilities in maintaining the continuity of the Company.*

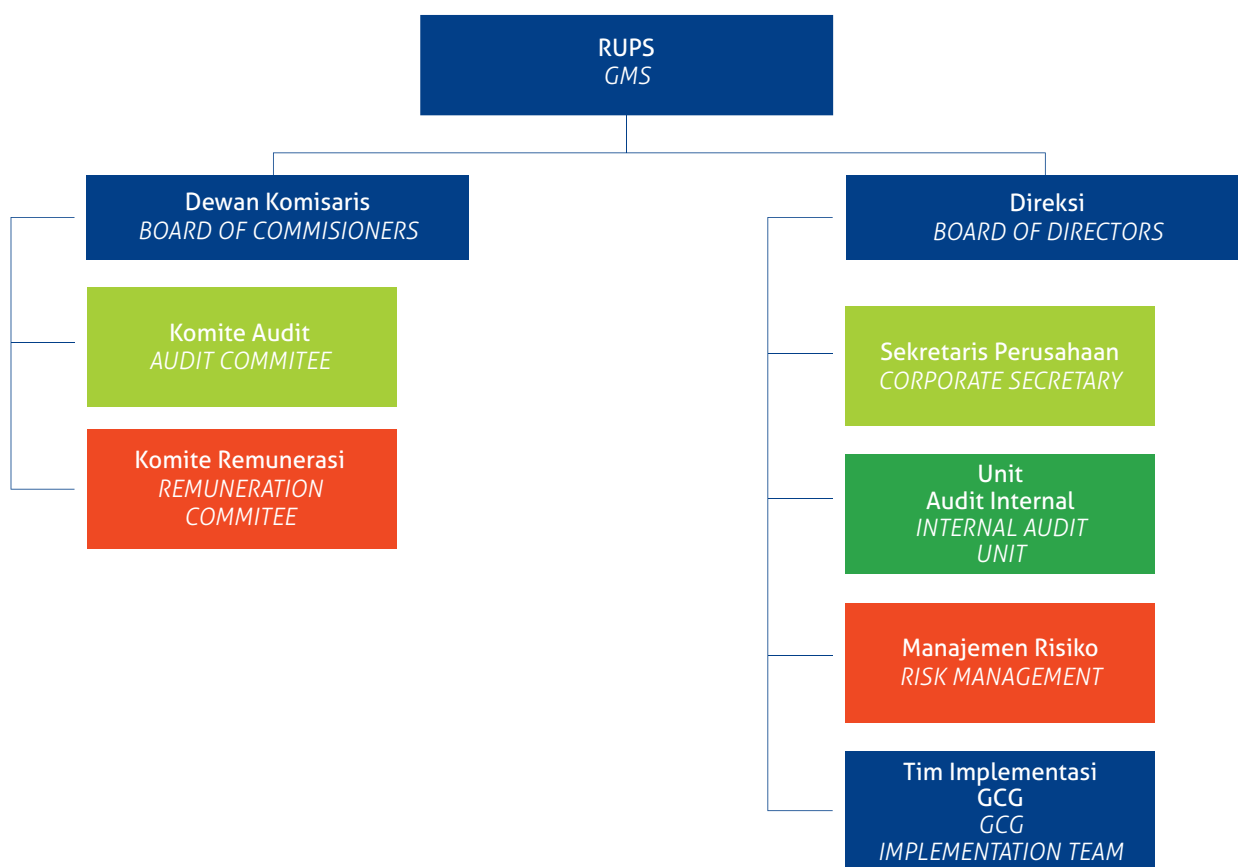
*The corporate governance structure in CAS pertaining to its Board of Commissioners are assisted by the Audit Committee and Remuneration Committee. The Risk Management functions are performed by the Board of Directors and are carried out by an Internal Audit Unit, Corporate Secretary, Risk Management and GCG Implementation Team.*

# Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance

Struktur Tata Kelola Perusahaan PT Cardig Aero Services, Tbk.

Corporate Governance Structure of PT Cardig Aero Services, Tbk.



## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Seluruh perusahaan publik wajib menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) untuk mengangkat Direksi dan mendapatkan persetujuan pemegang saham atas setiap agenda pertemuan. Pemberitahuan rapat umum tahunan harus dibuat secara tertulis dan sesuai peraturan dan ketentuan dari Badan Pengawas Pasar Modal atau Bapepam.

Hasil RUPS 2013 yang diselenggarakan pada hari Selasa tanggal 21 Mei 2013, bertempat di Ruang Seminar Galeri Bursa Efek Indonesia, Gedung Bursa Efek Indonesia Lantai 1, Jl. Jend Sudirman Kav. 52-53, Jakarta :

## ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

All public companies are required to hold an Annual General Meeting (AGM) of Shareholders to elect the Board of Directors and to seek shareholder approvals on the agendas of each meeting. Notice of the annual general meeting must be made in writing and is subjected to comply to all rules and regulations of the Capital markets Supervisory Agency or BAPEPAM.

Results of 2013 AGM held on Tuesday, May 21, 2013, at the Gallery Indonesia Seminar Room of the Stock Exchange, Indonesia Stock Exchange Building 1st Floor, Jalan General Sudirman Kav. 52-53, Jakarta are as follows:

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST", yang telah menyetujui dan memutuskan hal hal sebagai berikut:

### Agenda dan Hasil RUPS untuk Tahun 2013

*Items that have been approved at the General Meeting of Shareholders (AGM) are:*

### *Agenda and Result of AGM for the Year 2013*

NO	AGENDA	HASIL RESULT
1.	Menyetujui dan menerima baik atas laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 desember 2012, termasuk di dalamnya Laporan Dewan Komisaris, Laporan Direksi dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2012.	<i>Approval of the Report of the Board of Commissioners, Directors Report and Financial Statements of the Company for the financial year ended 2012.</i>
2.	Memberikan persetujuan dan pengesahan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012 serta memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012 (Acquit et de Charge).	<i>Approval and in agreement of the Company's Financial Statements for the year ended December 31, 2012, of the Board of Commissioners and Board of Directors and management decisions for fiscal year ended December 31, 2012 (acquit et de Charge).</i>
3.	Menyetujui menetapkan penggunaan laba bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2012 sebesar Rp 87.532.644.000,- (delapan puluh tujuh milyar lima ratus tiga puluh dua juta enam ratus empat puluh empat ribu rupiah), sebagai berikut:  a. Sebesar Rp 30.000.000.000,- (tiga puluh milyar rupiah) atau sebesar Rp. 14,38,- (empat belas tiga puluh delapan per seratus rupiah) per lembar saham, dibagikan sebagai dividen tunai kepada para pemegang saham Perseroan.  b. Sisanya sebesar Rp 57.532.644.000,- (lima puluh tujuh milyar lima ratus tiga puluh dua juta enam ratus empat puluh empat ribu rupiah), untuk menambah saldo laba/ Retained Earning Perseroan yang belum ditentukan penggunaannya.	<i>Approval for the appropriation of net profit of the Company for the year 2012 amounting to Rp 87,532,644,000, - (Eighty-seven billion five hundred and thirty-two million six hundred and forty-four thousand Rupiah), as follows:</i>  <i>a. Approval of the disbursement of the amount of Rp 30,000,000,000 (Thirty billion Rupiah), or Rp. 14.38, - (Fourteen and three eight Rupiah per one hundred Rupiah) per share, as cash dividends to the shareholders.</i>  <i>b. The remaining Rp 57,532,644,000 (Fifty-seven billion five hundred and thirty-two million six hundred and forty-four thousand Rupiah), to increase retained earnings / Retained Earnings of the Company that has not been appropriated.</i>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

NO	AGENDA	HASIL RESULT
4.	<p>1. Memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besarnya gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi untuk Tahun Buku 2013, dengan memperhatikan peraturan dan perundangan yang berlaku.</p> <p>2. Menetapkan besarnya gaji atau honorarium dan tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2013 ditetapkan sama dengan besarnya gaji atau honorarium dan tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris yang ditetapkan untuk tahun buku 2012.</p>	<p>1. Authorization of the Board of Commissioners to determine the salaries and allowances of members of the Board of Directors for the year 2013, taking into account the applicable rules and regulations;</p> <p>2. Determine the amount of salary or honorarium and allowances for members of the Board of Commissioners for the year 2013, which is set equal to the amount of salary or honorarium and allowances for members of the Board of Commissioners is set for fiscal year 2012.</p>
5.	<p>1. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Akuntan Publik Independen yang akan mengaudit buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik Independen tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.</p> <p>2. Memberikan kuasa dan kewenangan kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melaksanakan keputusan keputusan Rapat ini, menyatakan keputusan baik seluruh maupun sebagian dalam suatu akta tersendiri, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta-akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, termasuk notaris, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang untuk memperoleh persetujuan atau melaporkan hal tersebut kepada pihak/pejabat yang berwenang.</p>	<p>1. Authorization of the Board of Commissioners to appoint an independent public accountant to audit the accounts of the Company for the financial year ended December 31, 2013, and the granting of authority to determine the honorarium of Independent Public Accountants as well as the requirements together with the appointment.</p> <p>2. Authorization of the Board of Directors with the right of substitution to implement the decisions of the Meeting, stating the decision in whole or in part, in a separate resolutions, including but not limited to, the request of all resolutions, letters and all necessary documents, to be submitted the authorities and authorized parties including notary public.</p>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

NO	AGENDA	HASIL RESULT
6	Bahwa Direksi Perseroan telah melaporkan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perseroan per 31 Desember 2012 pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang dilaksanakan pada 21 Mei 2013.	<i>Whereas the Board of Directors of the Company has reported the utilization of proceeds from the Initial Public Offering of the Company as of December 31, 2012 at the Annual General Meeting of Shareholders held on May 21, 2013.</i>

### DEWAN KOMISARIS

Para anggota Dewan Komisaris secara kolektif bertanggung jawab kepada semua pemegang saham dan bertanggung jawab memantau dan memberikan saran dan / atau arahan kepada Direksi, serta memastikan pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik di seluruh level organisasi.

Sesuai dengan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, dan Anggaran Dasar, tugas, wewenang, kewajiban dan tanggung jawab Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

#### Tugas Dewan Komisaris

1. Mengawasi kebijakan pengelolaan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi, serta memberikan nasihat kepada Direksi termasuk atas rencana pengembangan, rencana kerja dan anggaran tahunan, kepatuhan terhadap Anggaran Dasar Perusahaan, keputusan RUPS, dan ketentuan lainnya sesuai dengan mandat yang diberikan.
2. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.
3. Meninjau dan menganalisa rencana strategis, anggaran, laporan kinerja dan audit laporan keuangan tahunan, yang disusun oleh Dewan Direksi.

### BOARD OF COMMISSIONERS

*The members of the Board of Commissioners are collectively responsible to all shareholders and are charged with the responsibility to monitor and provide suggestions and/or directions to the Board of Directors, as well as to ensure good corporate governance implementation at all levels.*

*Pursuant to the Law of Limited Liability Company No. 40 Year 2007, and the Articles of Association, the Board of Commissioners duties, authorities, obligations and responsibilities are as follows:*

#### **Duties of Board of Commissioners**

1. *Supervision of the Company's management policy by the Board of Directors, and to provide advice to the Board of Directors including, the Company's development plan, the Company's work plan and annual budget, compliance to the Company Articles of Association implementation and AGM stipulations, as well as other regulations in accordance to the Company's mandates.*
2. *Carrying out duties and responsibilities as stipulated in the Company Articles of Association and Shareholders decisions approve at the Annual General Meeting.*
3. *Reviewing and analyzing the Company's strategic plans, budgets, performance reports and audited annual financial statements, which prepared by the Board of Directors.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### Kewenangan Dewan Komisaris

1. Dewan Komisaris, baik secara kolegal maupun secara individual, mempunyai kewenangan untuk sewaktu-waktu di saat jam operasi resmi, memasuki tempat Perseroan, berhak untuk memeriksa semua jurnal keuangan, surat-surat dan dokumen-dokumen Perseroan, memeriksa arus kas dan rekening Perseroan, serta berhak untuk memperoleh informasi mengenai semua kegiatan yang dilakukan oleh Direksi. Direksi dan seluruh anggotanya wajib memberikan penjelasan dan klarifikasi berkaitan dengan segala hal yang diminta oleh Dewan Komisaris.
2. Dalam pelaksanaan tugasnya, Dewan Komisaris dapat meminta bantuan dari spesialis untuk jangka waktu tertentu dan untuk membentuk sebuah komite sesuai kebutuhan atau peraturan Perseroan, atas biaya Perseroan.
3. Pembagian tugas di antara anggota Dewan Komisaris diatur dalam Dewan, dan untuk mendukung tugas-tugas mereka, Dewan Komisaris dapat menunjuk seorang sekretaris.
4. Dewan Komisaris, atau penasihat teknis, memiliki hak untuk mencari penjelasan dan klarifikasi tentang segala hal dari Direksi atau anggotanya.
5. Dewan Komisaris memiliki hak untuk memberhentikan sementara satu atau lebih anggota Direksi, apabila yang bersangkutan bertindak tidak sesuai peraturan yang diberlakukan oleh Anggaran Dasar Perseroan, atau meninggalkan tanggung jawabnya, atau alasan lain yang dianggap perlu pada saat itu.

### Kewajiban Dewan Komisaris

1. Memberikan saran dan rekomendasi dalam RUPS dan RUPS Luar Biasa terkait laporan berkala dari Direksi.
2. Melakukan pengawasan atas implementasi rencana kerja dan anggaran perusahaan (termasuk anggaran investasi) yang disetujui selama tahun fiskal sebelumnya, termasuk penyerahan hasil penilaian dengan pendapat di dalam RUPS.
3. Memantau perkembangan Perseroan, seandainya Perseroan menunjukkan tren negatif, memberikan

### Authority of the Board of Commissioners

1. *The Board of Commissioners, collectively and individually, are authorized at any time in the during official operating hours, to enter the Company's premises, the rights to exercise and examine all financial journals, letters and other documents, check and examine cash-flows and other cash accounts, as well as the right to obtain information on all activities undertaken by the Board of Directors. Directors and all members of the board are obliged to provide explanations and clarifications pertaining to all matters requested by the Board of Commissioners.*
2. *In the implementation of its duties, the Board of Commissioners may seek assistance from specialists for a limited period of time and to form a committee applicable to the needs or regulations at the cost of the Company.*
3. *Work distribution between the members of the Board of Commissioners is regulated within the Board, and to support their duties, a secretary may be appointed by the Board of Commissioners.*
4. *The Board of Commissioners, or a technical advisor, have the rights to seek explanations and clarifications on all matters from the Board of Directors or any of its members.*
5. *The Board of Commissioners, at all times, have the rights to temporarily dismiss one or more members of the Board of Directors, if the member or members in question has or have acted against regulations imposed by the Company Articles of Association, or abandoned his/her responsibilities, or any other reasons deemed necessary at the time.*

### Obligations Board of Commissioners

1. *Providing advice and recommendations for the AGM and extraordinary AGM regarding periodical reports in reports of the board of Directors*
2. *Monitoring work plan implementations and corporate budgeting (including investment budgets) of which was approved during the previous fiscal year, including the submission of assessment result with opinions for the AGM*
3. *Following the development activities of the Company should the results of the Company indicate negative*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

rekomendasi untuk langkah-langkah perbaikan yang perlu diambil, dan dalam beberapa kondisi tertentu, segera memberitahukan kepada semua pemegang saham.

4. Memberikan saran dan nasihat dalam RUPS mengenai hal-hal lain yang dianggap penting dalam pengelolaan Perseroan.
5. Memberikan rekomendasi melalui Direksi, mengenai penunjukan Akuntan Publik yang akan melakukan audit dan membuat laporan keuangan Perseroan, sesuai dengan aturan yang berlaku dari otoritas Pasar Modal dimana saham Perusahaan dicatat dan/ atau terdaftar.
6. Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang dilakukan selama tahun fiskal sebelumnya.
7. Melakukan tugas pengawasan lainnya, yang ditetapkan dalam RUPS.
8. Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan yang berlaku serta prinsip-prinsip profesional, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, dan kewajaran.
9. Memiliki kemauan baik, kesadaran dan tanggung jawab dalam pengawasan dan memberikan saran kepada Direksi untuk kepentingan Perseroan yang selaras dengan maksud dan tujuannya.

### Tanggung Jawab Dewan Komisaris

1. Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk pengelolaan operasi Perseroan.
2. Anggota Dewan Komisaris tidak bertanggung jawab atas kerugian Perseroan, jika dapat membuktikan bahwa:
  - a. Telah melakukan pengawasan dengan i t i k a d baik dan penuh kesadaran akan kepentingan Perseroan dan telah sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.
  - b. Tidak memiliki kepentingan pribadi baik secara langsung maupun tidak langsung dalam melakukan pengawasan terhadap Direksi, yang telah mengakibatkan kerugian.
  - c. Telah memberikan rekomendasi yang memadai kepada Direksi untuk mencegah terjadinya kerugian.

*trends, providing advice on correctional steps that need to be taken and in some conditions, to immediately notify all the shareholders.*

4. *Providing suggestions and advice at the AGM concerning other matters that are deemed important to the management of the Company*
5. *Providing recommendations through the Board of Directors, on the appointment of a Public Accountant to perform the Company's audits and financial reports, in accordance with applicable rules of the Capital Market authority where the Company shares are recorded and/or drafted.*
6. *Providing reports on supervision duties undertaken during the previous fiscal year*
7. *Perform other supervisory duties, which are stipulated during the AGM*
8. *Complying with the Articles of Association and regulations as well as professional principles, efficiency, transparency, independency, accountability, responsibility, and fairness.*
9. *Having good will, awareness and responsibility in supervision and provide suggestions to the Board of Directors for the interest of the Company that are aligned with its goals and objectives.*

### Board of Commissioners Responsibilities

1. *Each member of the Board of Commissioners are responsible for the management of the Company's operations.*
2. *Members of the Board of Commissioners are not responsible for the loss of the Company, if he/she can prove that he/she:*
  - a. *Performed supervisions in good faith and are aware of the interests of the Company and in accordance with the goals and objectives of the Company.*
  - b. *Does not have a personal interest both directly or indirectly in the supervision of the Board of Directors, that have resulted in losses.*
  - c. *Has provided sufficient recommendations to the Board of Directors to prevent the occurrence of losses.*



# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### INDEPENDENSI DEWAN KOMISARIS

Komisaris Independen bertugas melakukan pengawasan dan mewakili kepentingan pemegang saham minoritas. Sesuai dengan Peraturan Bursa Efek Indonesia No. Kep - 305/BEJ/07-2004 tentang Peraturan Nomor 1 - A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, mensyaratkan jumlah minimal Komisaris Independen adalah 30% dari total anggota Dewan.

Komposisi Dewan Komisaris saat ini terdiri dari 5 anggota; 2 di antaranya adalah Komisaris Independen.

Susunan Dewan Komisaris sampai dengan 31 Desember 2013:

### INDEPENDENCY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

*Independent Commissioner has the role in supervision duties and strives for the minority shareholders' interest. In pursuant to the Indonesian Stock Exchange Regulation No. Kep- 305/BEJ/07-2004 regarding Regulation No. 1-A on the listing of Equity Shares other than shares published by Listed Company, mandating a minimum total of Independent Commissioner at 30% of total members of the Board.*

*The Board of Commissioners composition is currently 5 members; 2 of which are Independent Commissioners.*

*Board of Commissioners as at December 31, 2013:*

Presiden Komisaris and Komisaris Independen <i>President Commissioner and Independent Commissioner</i>	: Jusman Syafii Djamal
Komisaris/ Commissioner	: Adji Gunawan
Komisaris/ Commissioner	: Hasiyanna Ashadi
Komisaris/ Commissioner	: Cheong Tuck Kuen Kenneth
Komisaris Independen/ <i>Independent Commissioner</i>	: Simon Halim

### MASA JABATAN DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, masa jabatan anggota Dewan Komisaris adalah 5 (lima) tahun, dan dapat diangkat kembali untuk tambahan 1 (satu) masa jabatan, dengan tetap dapat diberhentikan sewaktu-waktu. Pemberhentian Komisaris dianggap perlu jika:

1. Tidak dapat melakukan tugasnya dengan baik.
2. Tidak mematuhi peraturan dan/ atau sesuai dengan Anggaran Dasar.
3. Melakukan tindakan yang merugikan Perseroan dan/ atau negara.

### TENURE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

*Pursuant to the Company's Articles of Association, the tenure for a member of the Board of Commissioners is 5 (five) years, with re-election for additional 1 (one) term, but can be dismissed at any time. The dismissal of a Commissioner is deemed necessary if he/she:*

1. *Cannot sufficiently perform their duties.*
2. *Does not follow the regulations and/ or comply with Articles of Association.*
3. *Is engaged in acts detrimental to the Company and/ or the Country.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

4. Melanggar dan/ atau tidak patuh pada kode etik.

5. Dinyatakan bersalah dengan perintah Pengadilan yang mengikat secara hukum.

Anggota Dewan Komisaris berhak mengundurkan diri dari posisinya sebagai Komisaris dengan pemberitahuan tertulis kepada Perseroan, Pemegang Saham, dan anggota Dewan Komisaris lainnya, dan Direksi minimal 30 hari sebelumnya.

Jabatan anggota Dewan Komisaris berakhir bila yang bersangkutan meninggal, mencapai akhir masa jabatan, atau tidak dapat lagi memenuhi syarat dan ketentuan sebagai anggota Dewan Komisaris sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan.

### FREKUENSI RAPAT DAN TINGKAT KEHADIRAN

Rapat Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan untuk membahas hal-hal strategis yang membutuhkan dengan tanggapan langsung. Rapat Dewan Komisaris diadakan setidaknya sebulan sekali atau lebih jika dianggap perlu. Rapat Dewan Komisaris dan Direksi dianggap mencapai kuorum jika dihadiri oleh lebih dari separuh anggota atau yang didelegasikan kepada Komisaris lainnya serta Direksi.

Dewan Komisaris mengadakan 9 (sembilan) kali rapat dengan Direksi, pada tahun 2013 dengan rata-rata tingkat kehadiran 73,2% untuk Komisaris dan 100% untuk Direksi.

Agenda rapat BOC dan BOD

No	Tanggal Date	Agenda
1	05 February	1. P&L of CAS Group 2. Update on Business Development 3. Others
2	27 March	1. Presentation and approval of CAS Consolidation Result 2012 2. Approval of CAS Group Re-Branding 3. Others

4. Whose conduct are against the code of ethics and/ or compliance.

5. Is declared guilty with a legally binding Court order.

A member of the Board of Commissioners has the right to resign from his/her position as Commissioner with written notice to the Company, Shareholders, and other members of the Board of Commissioners, and the Board of Directors of at least 30 days in advance.

A member of the Board of Commissioners position would end if he/she has passed away, reached the end of his/her term in office, or cannot fulfill the terms and conditions as a member of the Board of Commissioners according to Articles of Association.

### MEETING FREQUENCY AND ATTENDANCE LEVEL

The Board of Commissioners and Board of Directors meeting is conducted to discuss strategic matters with immediate response required. The Board of Commissioners meetings are held at least once every month or more if required. The Board of Commissioners and Board of Directors meetings reached quorum if attended by more than half of its members or delegated to other Commissioner as well as Directors.

The Board of Commissioners has held 9 (nine) meetings in 2013 with the Board of Directors, with average of 73.2% attendance level for Commissioners and 100% for Directors.

Agenda of BOC and BOD Meetings

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Tanggal Date	Agenda
3	14 May	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Dividend</li> <li>5. Q1 Performance</li> <li>6. Acquisition of JATC</li> <li>7. Refinancing</li> <li>8. Others</li> </ol>
4	11 June	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Discussion and (approval) of CAM waiver</li> <li>2. Check in Services for City Rail Train (CRT) Medan</li> <li>3. Result of April 2013</li> <li>4. Others</li> </ol>
5	19 July	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Discussion and approval request for JAB Project</li> <li>2. Discussion and approval request for PMAD Expansion</li> <li>3. CAS Financial Performance og May/June 2013</li> <li>4. Restatement of approval on the waiver of CAS loan to CAM</li> <li>5. Others</li> </ol>
6	28 August	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Update on CAS limited review process</li> <li>2. Update on JAB project (cooperation between CAS and APH)</li> <li>3. Discussion and approval request for waiver of CAS loan to CAM based on the new structure</li> <li>4. Others</li> </ol>
7	9 October	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Update on CAS Financial Performance (August 2013)</li> <li>2. Update on KSO Project</li> <li>3. Update on Railink Project</li> <li>4. Update on Executive Development Project</li> <li>5. Others</li> </ol>
8	3 December	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. CAS Performance</li> <li>2. Update on CASB, CASC and PMAD</li> <li>3. Discussion and Approval :</li> <li>4. New Facility from SCB (Uncommitted Facility Letter)</li> <li>5. Land Acquisition</li> <li>6. CAS New Logo</li> <li>7. Others</li> </ol>
9	19 Desember	<p>Budget 2014 Discussion and approval (CAS Group except for JAE and Kulinair)</p> <p>Others</p>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### Tingkat kehadiran BOC dan BOD

### Attendance of BOC and BOD

Nama Komisaris <i>Name of Commissioner</i>	Kehadiran <i>Attendance</i>	Pesentase <i>Percentage</i>
Jusman Syafii Djamal	4	44%
Hasiyanna Syarain Ashadi	9	100%
Cheong Tuck Kuen Kenneth	9	100%
Adji Gunawan	9	100%
Simon Halim	2*	22%

Nama Direksi <i>Name of Director</i>	Kehadiran <i>Attendance</i>	Pesentase <i>Percentage</i>
Nurhadijono Nurjadin	9	100%
Radiano Kusumo	9	100%
Widianawati D. Adhiningrat	9	100%
Adhi Cahyono Nugroho	9	100%

\*) Bapak Simon Halim beberapa kali tidak hadir dalam rapat Komisaris karena yang bersangkutan sakit dan menjalani pengobatan di dalam dan di luar negeri.  
*Failure to attend Simon Halim several times due to illness and including hospitalization overseas.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### KEBIJAKAN REMUNERASI UNTUK DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Ketentuan tentang besarnya gaji atau honorarium atau remunerasi dan/ atau tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh RUPS, yang disesuaikan dengan pencapaian finansial Perseroan, dengan mempertimbangkan hal-hal, antara lain jumlah remunerasi di tahun-tahun sebelumnya dan tingkat remunerasi eksekutif di industri yang sama. Besarnya remunerasi tersebut diatur dalam Surat Keputusan Komisaris (No. 02/SK/CAS / VII/2011). Baik Komisaris maupun Direksi, tidak menerima imbalan atas kehadiran mereka dalam rapat. Jumlah total remunerasi yang dibayarkan kepada Komisaris dan Direksi Perseroan untuk periode yang berakhir 31 Desember 2013 sebesar Rp 9.680.654 dan periode yang berakhir 31 Desember 2012 sebesar Rp 5.244.823.

Untuk periode 2013, remunerasi dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

	2013 (Rp 000)	2012 (Rp 000)
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	Rp.1.426.332	Rp. 560.686
Direksi <i>Board of Directors</i>	Rp.8.254.322	Rp.4.684.137
Jumlah/ <i>Total</i>	Rp.9.680.654	Rp.5.244.823

### DIREKSI

Direksi Perseroan adalah organ yang memegang kekuasaan eksekutif tertinggi. Direksi, di bawah pengawasan Dewan Komisaris, bertanggung jawab untuk mengelola dan mengendalikan kegiatan Perseroan sehari-hari sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan dan sebagaimana ditetapkan oleh RUPS.

Dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan, Direksi terdiri dari Presiden Direktur, Wakil Presiden Direktur, Chief Corporate Affairs Officer dan Chief Finance Officer.

Sesuai dengan Anggaran Dasar, tugas, wewenang, kewajiban dan tanggung jawab Direksi secara umum adalah sebagai berikut:

### REMUNERATION POLICY FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

*The amount of salaries or fees or remuneration and/ or benefits for members of the Board of Commissioners are to be resolved in a GMS according to the financial achievement and by taking into account the amount of remuneration in the previous years and the executive remuneration level in similar industry. The remuneration is stipulated in the Decree of Commissioner (No. 02/SK/CAS/ VII/2011). Neither commissioners nor directors, receive fees for their presence in meetings. The total salary compensation and benefits paid to the Commissioners and Board of Directors of the Company for the period ended at 31 December 2013 amounted to Rp 9,680,654 and for the period ended at December 31, 2012 amounted to Rp 5,244,823.*

*For the period of 2013, the remuneration can be viewed on the table below.*

### BOARD OF DIRECTORS

*The Company's Board of Directors is the organ that holds the highest executive power. The Board of Directors, under the supervision of the Board of Commissioners, is responsible for managing and controlling the daily operations of the Company in accordance with Articles of Association of the Company and as specified in the AGM.*

*In the implementation of the Company business activities, the Board of Directors consists of President Director, Vice President Director, Chief Corporate Affairs Officer and Chief Finance Officer.*

*In pursuant to Articles of Association, the duties, authorities, obligatios and responsibilities of the Directors in general are as follows:*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### Tugas Direksi

1. Setiap anggota Direksi, dengan niat baik dan bertanggung jawab, wajib menjalankan tugasnya dengan memperhatikan peraturan dan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.
2. Memimpin, mengelola, dan mengendalikan Perseroan sesuai dengan tujuan dan berusaha untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengelolaan Perseroan.
3. Memelihara dan mengelola aset Perseroan.
4. Melaksanakan pengelolaan Perseroan untuk kepentingan dan tujuan Perseroan dan bertindak sebagai pemimpin dalam mengelola, dan menjaga kelangsungan Perseroan.
5. Bertanggung jawab atas semua tindakan yang berkaitan dengan pengelolaan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan peristiwa pembatasan sebagaimana diatur dalam undang-undang dan peraturan yang berlaku, Anggaran Dasar dan/ atau keputusan RUPS.

### Kewenangan Direksi

1. Menetapkan kebijakan manajemen Perseroan.
2. Mengatur pelimpahan wewenang dari Dewan Direksi untuk satu atau lebih anggota Direksi untuk mengambil keputusan atas nama Direksi atau mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan.
3. Mengatur pelimpahan wewenang dari Direksi kepada karyawan Perseroan baik secara individu atau bersama-sama atau yang lain, untuk mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan.
4. Mengatur ketenagakerjaan di Perseroan, termasuk penetapan gaji, pensiun dan penghasilan lain bagi karyawan Perseroan, sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku, dan bila gaji, pensiun atau penghasilan lain bagi karyawan melebihi peraturan yang berlaku, harus mendapatkan persetujuan terlebih dahulu dari RUPS.

### Duties of the Board of Directors

1. *Each member of the Board of Directors shall, in good will and responsibly carry out their duties with due regard to regulatory and statutory and the Articles of Association of the Company.*
2. *Lead, manage, and control of the Company in accordance with the Company goals and strive to improve the efficiency and effectiveness of the Company.*
3. *Maintain and manage the wealth of the Company*
4. *Implement management of the Company for the purposes and objectives of the Company and act as the leader in the management, also in charge of maintaining the Company.*
5. *Board of Directors are in charge in managing all actions relating to the management of the Company for the benefit of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company and to represent the Company both inside and outside the court on all matters and events to restrictions as set forth in applicable laws and regulations, the Articles of Association and/or AGM decisions.*

### Authority of Board of Directors

1. *Establishing management policies of the Company.*
2. *Regulating the delegation of authority of the Board of Directors to one or more members of the Board of Directors to take decisions on behalf of the Board of Directors or to represent the Company in and out of court.*
3. *Regulating the delegation of authority of the Board of Directors to employee or employees of the Company either individually or together or to another, to represent the Company in and out of court.*
4. *Regulating employment of the Company including the determination of salary, pension or retirement and other income for the employees of the Company in pursuant to the prevailing laws and regulations, with the determination of salary, pension or retirement and other income for employees that exceed the prevailing regulations, must obtain prior approval from the AGM.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

- |  |  |
|--|--|
| <p>5. Mengangkat dan memberhentikan karyawan Perseroan sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku di Perseroan.</p> <p>6. Mengangkat dan memberhentikan Sekretaris Perusahaan Perseroan.</p> <p>7. Melakukan semua tindakan lainnya terkait pengelolaan dan kepemilikan aset Perseroan, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan / atau pihak lain kepada Perseroan, serta mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan kejadian dengan pembatasan sebagaimana diatur dalam undang-undang dan Anggaran Dasar.</p> | <p>5. <i>Appointing and dismissing employees of the Company by the Company's prevailing rules and regulations on human resource.</i></p> <p>6. <i>Appointing and dismissing the Corporate Secretary of the Company.</i></p> <p>7. <i>Performing all acts and other acts concerning the management and ownership of the wealth of the Company, binding the Company with other parties and/ or any other party to the Company, and to represent the Company in and out of court on all matters and events with the restrictions as set out in the legislation and Articles of Association.</i></p> |
|--|--|

### Kewajiban Direksi

- |  |   |
|--|---|
| <p>1. Memastikan bahwa pelaksanaan usaha dan kegiatan Perseroan telah sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.</p> <p>2. Menyusun Rencana Strategis, Rencana Kerja dan Anggaran Belanja Perusahaan dan perubahannya secara tepat waktu, dan menyampaikannya kepada Dewan Komisaris dan pemegang saham untuk dimintakan persetujuan dalam RUPS.</p> <p>3. Memberikan informasi kepada RUPS mengenai Rencana Strategis Perusahaan dan Rencana Kerja dan Anggaran Belanja Perusahaan.</p> <p>4. Menyusun Laporan Tahunan sebagai bentuk akuntabilitas Perseroan, serta dokumen keuangan Perseroan sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang Dokumentasi Perusahaan.</p> <p>5. Mempersiapkan Laporan Keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan dan menyerahkannya kepada Akuntan Publik untuk proses audit.</p> <p>6. Menyampaikan Laporan Tahunan termasuk Laporan Keuangan kepada RUPS untuk disetujui dan disahkan, serta laporan tentang hak-hak Perseroan, yang tidak tercatat dalam jurnal dan sebagai akibat dari dihapus bukukannya piutang.</p> <p>7. Memberikan penjelasan kepada RUPS atas Laporan Tahunan.</p> <p>8. Memberikan pengumuman perubahan struktural dalam Pemegang Saham, Direksi, dan perubahan laporan keuangan kepada Dewan Komisaris.</p> | <h3>Board of Directors Obligations</h3> <p>1. <i>Strive and ensure that the business and activities implementation of the Company is in accordance with the objectives and purposes.</i></p> <p>2. <i>Prepare the Strategic Plan, Work Plan and Budget Plan of the Company and its amendments in time, and submit it to the Board of Commissioners and shareholders for the approval in the AGM.</i></p> <p>3. <i>Provide information to the AGM regarding the Company Strategic Plan and Work Plan and Budget Plan.</i></p> <p>4. <i>Prepare the Annual Report as a form of accountability of the Company, as well as the Company financial documents as referred to in the Law on Company Documentation.</i></p> <p>5. <i>Prepare Financial Statements in accordance to Financial Accounting Standards and submit it to the Public Accountant for audit process.</i></p> <p>6. <i>Deliver the Annual Report including the Financial Report to the AGM for approval and ratification, as well as report on the rights of the Company, which are not recorded in the journal and as a result from the written-off of account receivables.</i></p> <p>7. <i>Provide explanation to the AGM on the Annual Report.</i></p> <p>8. <i>Provide announcement of structural amendments in Shareholders, Board of Directors, and amendment of financial statement to the Board of Commissioners.</i></p> |
|--|---|

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

9. Menyimpan Daftar Pemegang Saham, Daftar Khusus, risalah RUPS, risalah pertemuan Dewan Komisaris dan Direksi, laporan tahunan, dokumen keuangan perusahaan, dan dokumen perusahaan lainnya.
  10. Menyiapkan fasilitas penyimpanan untuk: Daftar Pemegang Saham, Daftar Khusus, Risalah RUPS, risalah pertemuan Dewan Komisaris dan Direksi, Laporan Tahunan, dan dokumen keuangan Perseroan dan dokumen Perseroan lainnya.
  11. Menyiapkan sistem akuntansi sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan dan berdasarkan prinsip-prinsip pengendalian intern, terutama pada fungsi manajemen, merekam, menyimpan, dan pemantauan.
  12. Memberikan laporan berkala dengan cara dan waktu yang sesuai dengan peraturan yang berlaku, serta laporan lainnya setiap kali diminta oleh Dewan Komisaris dan/ atau Pemegang Saham.
  13. Menyusun struktur organisasi Perusahaan lengkap dengan rincian tugas.
  14. Memberikan penjelasan tentang segala hal yang diminta oleh anggota Dewan Komisaris dan pemegang saham.
  15. Mengelola kewajiban lain yang ditetapkan sesuai dengan Anggaran Dasar dan ditetapkan oleh RUPS berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan
9. *Maintain a Shareholders Registration, Special Registration, Minutes of the AGM, Minutes of the Board of Commissioners and Board of Directors meeting, annual reports, company financial documents, and other corporate documents.*
  10. *Filing facility in the Company for: Shareholders Registration, Special Registration, Minutes of the AGM, Minutes of the Board of Commissioners and Board of Directors meeting, Annual Report, and the financial documents of the Company and other Company documents.*
  11. *Prepare accounting system in accordance with Financial Accounting Standard and based on the principles of internal control, primarily on management function, recording, storing, and monitoring.*
  12. *Provide regular reports in such manner and time in accordance with applicable regulations, as well as other reports whenever requested by the Board of Commissioners and/ or the Shareholders.*
  13. *Set up the organizational structure of the Company complete with details of duties.*
  14. *Provide explanation of all matters requested by members of the Board of Commissioners and shareholders.*
  15. *Manage other obligations set forth in accordance with the Articles of Association and set by the AGM based on legislation provisions*

### Tanggung Jawab Kolektif

1. Memimpin, mengkoordinasikan, mengembangkan, mengawasi, dan mengendalikan semua kegiatan Perseroan, dalam rangka mencapai target biaya, mutu dan waktu yang ditentukan dalam rencana kerja.
2. Mengelola kewajiban lain sesuai dengan Anggaran Dasar dan sebagaimana diatur dalam RUPS.
3. Mengelola sumber daya Perseroan secara efektif dan efisien dalam rangka mencapai visi dan misi Perseroan.
4. Bertanggung jawab untuk Rencana Kerja Tahunan dan Rencana Strategis Perseroan.

### Collective Responsibilities

1. *Lead, coordinate, develop, supervise, and implement control over all activities of the Company, in order to achieve the cost target, quality and time specified in management work plan.*
2. *Manage other obligations in accordance with the Articles of Association and as set out in AGM.*
3. *Manage the resources of the Company as to effectively and efficiently in order to achieve the vision and mission of the Company.*
4. *Responsible for Annual Work Plan and Company Strategic Plan.*



# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

5. Membuat keputusan dan kebijakan dan memiliki hak prerogatif dalam segala hal yang berkaitan dengan kegiatan Perseroan.
  6. Mewakili Perseroan untuk keperluan eksternal.
  7. Memastikan bahwa Perseroan telah melaksanakan tanggung jawab sosial dan dengan memperhatikan kepentingan berbagai stakeholders sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
  8. Dalam hal bahwa Perseroan memiliki konflik kepentingan dengan kepentingan pribadi anggota Direksi, anggota lain dari Direksi akan mewakili Perseroan. Dalam kasus Perseroan memiliki konflik kepentingan dengan kepentingan seluruh anggota Direksi, Perseroan diwakili dalam acara ini oleh Dewan Komisaris, berkaitan dengan undang-undang dan peraturan yang berlaku.
5. *Make decisions and policies and have the prerogative rights in all matters relating to the activities of the Company.*
  6. *Representing the Company to the Company external purposes.*
  7. *Ensure that the Company has implemented its social responsibility and with attention to the interests of different stakeholders in accordance with the provisions of the legislation.*
  8. *In the event that the Company has conflict of interest to the personal interests of a member of the Board of Directors, other members of the Board of Directors will represent the Company. In the case of the Company has conflict of interest to the interests of all the members of the Board of Directors, the Company is represented in this event by the Board of Commissioners, with regard to applicable laws and regulations.*

### TUGAS DIREKSI

Selain wewenang dan tanggung jawab kolektif di atas, masing-masing anggota Direksi memiliki tugas sebagai berikut:

#### Presiden Direktur

- a. Berupaya menjadikan Perseroan sebagai pemimpin dalam aviation support dan food solution.
- b. Mengembangkan perencanaan strategis, visi, dan misi, tujuan perusahaan dalam upaya untuk meningkatkan pendapatan, keuntungan dan pertumbuhan.
- c. Memastikan Perseroan dikelola secara efisien, dengan kualitas terbaik, memberi pelayanan prima dan mampu memanfaatkan sumber daya secara optimal dan efektif.
- d. Melakukan dan melaksanakan tugas dan kewajiban direksi sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

#### Wakil Presiden Direktur

- a. Mewakili dan membantu Presiden Direktur dalam upaya menjadikan Perseroan sebagai pemimpin dalam aviation support dan food solution.

### DIRECTORS DUTIES

*In addition to authorities and collective responsibilities above, each of the Board of Directors members has the following duties:*

#### **President Director**

- a. *Strive to position the Company as the leader in the aviation industry and food solution.*
- b. *Develop strategic planning, vision, and mission, corporate objectives in an effort to increase revenue, profit and growth.*
- c. *Ensuring the Company efficient management, best quality, excellent service and utilization of resources optimally and effectively.*
- d. *Perform and carry out the duties and obligations of directors as stipulated in the Articles of Association of the Company.*

#### **Vice President Director**

- a. *Representing and assisting President Director in the effort to position the Company as the leader in the aviation industry and food solution.*

# Tata Kelola Perusahaan

## *Good Corporate Governance*

- b. Mengembangkan perencanaan strategis, visi, dan misi, tujuan perusahaan dalam upaya untuk meningkatkan pendapatan, keuntungan dan pertumbuhan.
  - c. Memastikan Perseroan dikelola secara efisien, dengan kualitas terbaik, memberi pelayanan prima dan mampu memanfaatkan sumber daya secara optimal dan efektif.
  - d. Melakukan dan melaksanakan tugas dan kewajiban direksi sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.
- b. *Developing strategic planning, vision, and mission, corporate objectives in an effort to increase revenue, profit and growth.*
  - c. *Ensuring the Company efficient management, best quality, excellent service and utilization of resources optimally and effectively.*
  - d. *Performing and carrying out the duties and obligations of directors as stipulated in the Articles of Association of the Company.*

### **Direktur Umum**

- a. Bertanggung jawab untuk kesekretariatan dan aspek hukum Perseroan, aspek sumber daya manusia dan urusan umum, aspek komunikasi dan hubungan dengan investor.
- b. Memantau perkembangan pasar modal, khususnya mengenai aturan yang berlaku di Pasar Modal.
- c. Memberikan informasi kepada masyarakat yang berkaitan dengan kondisi emiten atau perusahaan publik.
- d. Memberikan masukan kepada Direksi dalam rangka memenuhi ketentuan Undang-undang Pasar Modal dan peraturan terkait lainnya.
- e. Menjadi penghubung antara Perseroan dengan OJK (dahulu Bapepam-LK) dan antara Perseroan dan masyarakat.
- f. Melaksanakan tugas dan kewajiban Direksi sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

### **Direktur Keuangan**

- a. Bertanggung jawab untuk keuangan, akuntansi, pajak dan sistem informasi Perseroan.
- b. Memimpin dan mengkoordinasikan sistem pembukuan, akuntansi, pajak dan anggaran perusahaan dan sistem informasi Perseroan.
- c. Melaksanakan tugas dan kewajiban Direksi sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

### **Chief Corporate Affairs Officer**

- a. *Responsible for secretarial and legal aspects of the Company, aspects of human resources and general affairs, aspects of communication and relationships with investors.*
- b. *Monitoring progress of the capital market, particularly regarding applicable rules in the Capital Market.*
- c. *Providing information to the public relating to the condition of the issuer or a public company.*
- d. *Providing input to the Board of Directors in order to comply with the provisions of the Capital Market Law and its regulations.*
- e. *Being a liaison between the Company and OJK (previous Bapepam-LK) and between the companies and communities.*
- f. *Performing and carrying out the duties and obligations of the Board of Directors as stipulated in the Articles of Association of the Company.*

### **Chief Financial Officer**

- a. *Responsible for financial, accounting, tax and corporate information systems.*
- b. *Leading and coordinating system of financial records, accounting, tax and corporate budgets and enterprise information systems.*
- c. *Performing and carrying out the duties and obligations of the Board of Directors as stipulated in the Articles of Association of the Company.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Komposisi Direksi ditetapkan dalam RUPS pada 25 Mei 2013 untuk periode 5 (lima) tahun. RUPS dapat memberhentikan para anggota Direksi sewaktu-waktu, jika:

- Tidak mampu memenuhi/ kewajibannya seperti yang disepakati dalam kontrak manajemen.
- Tidak mampu menjalankan tugasnya dengan benar.
- Tidak melaksanakan ketentuan peraturan perundang-undangan dan/ atau Anggaran Dasar.
- Terlibat dalam tindakan yang merugikan Perseroan dan/ atau Negara.
- Melakukan tindakan yang melanggar etika dan/ atau kepatutan yang harus dihormati sebagai anggota Direksi.
- Dinyatakan bersalah oleh perintah pengadilan yang telah mengikat secara hukum.

Selain hal tersebut di atas, RUPS dapat memberhentikan anggota Direksi berdasarkan alasan yang tepat untuk kepentingan dan tujuan Perseroan.

Komposisi Direksi pada 31 Desember 2012

*The Board of Directors composition has been stipulated in AGM on May 2012, with 5 (five) years tenure. The AGM can dismiss the members of the Board of Directors at any time, if he/she:*

- Is unable to fulfill his/ her obligations as agreed in the management contract.*
- Is unable to properly carry out their duties.*
- Does not implement the provisions of laws and regulations and/ or the Articles of Association.*
- Is engaged in detrimental acts to the Company and/or Country.*
- Performs actions that violate ethical and/ or propriety that should be respected as a member of the Board of Directors.*
- Is found guilty by a legally binding Court order.*

*In addition to the above, the AGM can dismiss member of the Board of Directors based on reasons that are appropriate for the interests and objectives of the Company.*

*Board of Directors composition as of December 31, 2012*

Presiden Direktur  
*President Director*

Nurhadijono Nurjadin

Wakil Presiden Direktur  
*Vice President Director*

Radiano Kusumo

Direktur Umum  
*Chief Corporate Affairs Officer*

Widianawati D. Adhiningrat

Direktur Keuangan  
*Chief Finance Officer*

Adhi Cahyono Nugroho

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Hubungan Keluarga Dengan / Family Relation With						
Nama Name	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholder	
	Ya/Yes	Tidak/No	Ya/Yes	Tidak/No	Ya/Yes	Tidak/No
<b>Dewan Komisaris/ Board of Commissioners</b>						
Jusman Syafii Djamal		✓		✓		✓
Adji Gunawan		✓		✓	✓	
Hasiyanna S. Ashadi		✓		✓	✓	
Kenneth Cheong		✓		✓		✓
Simon Halim		✓		✓		✓
<b>Board of Directors</b>						
Nurhadijono Nurjadin		✓		✓	✓	
Radianto Kusumo		✓		✓	✓	
Widianawati D. Adhiningrat		✓		✓		✓
Adhi Cahyono Nugroho		✓		✓		✓

### KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh komite yang dibentuk oleh Dewan Komisaris, sebagai berikut:

#### 1. Komite Audit

Untuk mendukung pelaksanaan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) dan untuk meningkatkan efektivitas fungsi pengawasan oleh Dewan Komisaris, OJK (dahulu Bapepam-LK) telah mewajibkan pembentukan Komite Audit. Persyaratan ini diatur dalam Peraturan OJK (dahulu Bapepam-LK) Nomor: IX.I.5 tentang Pembentukan dan Pedoman Kerja Komite Audit.

Komite Audit adalah komite yang dibentuk oleh Dewan Komisaris untuk membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan. Komite Audit bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

### COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

In managing its duties, the Board of Commissioners is assisted by committees established by the Board of Commissioners, as follows:

#### 1. Audit Committee

To support the implementation of the principles of Good Corporate Governance (GCG) and to improve the effectiveness of supervision functions by the Board of Commissioners, the OJK (previous Bapepam-LK) has required the establishment of the Audit Committee. The requirement is stipulated in OJK (previous Bapepam-LK) Regulation Number: IX.I.5 concerning the Establishment and Work Guidelines of Audit Committee.

The Audit Committee is a committee established by the Board of Commissioners in order to assist the Board of Commissioners in conducting supervision. Audit Committee is responsible directly to Board of Commissioners.

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### **Komite Audit terdiri dari:**

Simon Halim	Ketua
Agus Kretarto	Anggota
Teuku Radja Sjahnan	Anggota

Keanggotaan Komite Audit dimulai sejak 1 Juni 2013 sampai dengan 31 Mei 2014.

### **Peran dan Tanggung Jawab**

Berdasarkan Piagam Komite Audit, tugas Komite Audit meliputi:

1. Mengevaluasi penerapan sistem pengendalian internal yang memadai, dan memastikan saran auditor telah ditindaklanjuti oleh manajemen.
2. Meningkatkan kualitas keterbukaan informasi dalam laporan keuangan dengan memeriksa laporan-laporan yang akan diterbitkan.
3. Meninjau efektivitas fungsi audit internal.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan auditor independen untuk melakukan audit laporan keuangan.
5. Memastikan bahwa Perseroan telah sesuai dengan undang-undang dan peraturan, termasuk peraturan OJK.
6. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris dalam lingkup dan tanggung jawab berdasarkan Piagam Komite Audit.

Pada 2013, Komite Audit telah melakukan beberapa pertemuan dengan manajemen dan auditor internal untuk membahas isu-isu penting di bidang pengawasan, pelaksanaan sistem pengendalian dan laporan keuangan.

### **Audit Committee consist of:**

Simon Halim	Chairman
Agus Kretarto	Member
Teuku Radja Sjahnan	Member

Audit Committee tenure commenced since June 1, 2013 until May 31, 2014.

### **Role and Responsibility**

Based on the Audit Committee Charter, the Audit Committee assignment include:

1. To evaluate management implementation on adequate internal control system, to determine whether auditor advice had been followed up by the management
2. To improve the quality of information disclosure in the financial statements by reviewing the reports to be published.
3. To review the effectiveness of the internal audit function
4. To provide recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of an independent auditor to conduct the financial statements audit.
5. To ensure that the Company is in compliance with statutory and regulatory, including the Financial Services Authority regulations
6. To carry out other duties assigned by the Board of Commissioners within the scope and responsibilities under the Charter of the Audit Committee.

In 2013, the Audit Committee has conducted several meetings with management and internal auditors to discuss critical issues in the areas of surveillance, implementation of process control systems and financial statements.

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Berikut ini adalah agenda pertemuan dengan Internal Auditor dan Direksi:

*The following are meeting agenda with the Internal Auditor and the Board of Directors:*

No	Tanggal Date	Agenda Rapat Agenda
1	25 Maret 2013	Pembahasan draft audit report tahun 2012 <i>Discussion on audit report draft 2012</i>
2	29 Juli 2013	Follow up temuan auditor eksternal tahun 2012 <i>Follow up meeting with external auditor 2012</i> Update of CASS Group businesses
3	27 Agustus 2013	Pembahasan laporan keuangan Q1 2013 limited review oleh KAP OBS & Enny (Deloitte) <i>Discussion on financial report Q1 2013 – limited review by KAP OBS &amp; Enny (Deloitte)</i>
4	19 September 2013	Evaluasi kinerja auditor eksternal untuk audit tahun 2013 <i>Evaluation of external auditor for the audit year 2013</i>
5	30 Oktober 2013	Pembahasan laporan keuangan Q3 2013 <i>Discussion on financial report Q3 2013</i>
6	6 Desember 2013	Pembahasan internal audit report CASS Group tahun 2013 Pembahasan temuan whistleblower 2013 Pembahasan rencana tahunan internal audit tahun 2014 <i>Discussion on internal audit report of CASS Group 2013</i> <i>Discussion on meeting with whistleblower 2013</i> <i>Discussion on program for annual internal audit for 2014</i>

Selama 2013, seluruh anggota komite audit mencapai tingkat kehadiran 100% dari semua pertemuan komite sebagai berikut:

*During 2013, all members of audit committee achieved a 100% attendance of all committee meetings as follows:*

Nama / Name	Jabatan / Designation	Jumlah Rapat Total Meetings	Kehadiran Presence %
Simon Halim	Ketua / Head	1	17*)
Agus Kretarto	Anggota / Member	6	100
Teuku Radja Shjanam	Anggota / Member	6	100

\*) Bapak Simon Halim beberapa kali tidak hadir dalam rapat Komisaris karena yang bersangkutan sakit dan menjalani pengobatan di dalam dan di luar negeri  
*Simon Salim was absent from several commissioners meetings due to health reasons, in which he had to seek medical treatment both in and outside the country*

# Tata Kelola Perusahaan

*Good Corporate Governance*

## Anggota Komite Audit

## Audit Committee Members



Agus Kretarto  
Anggota Komite Audit  
*Audit Committee Member*

Warga Negara Indonesia, lahir di Purwokerto pada tanggal 7 Agustus 1959, 55 tahun. Beliau memperoleh gelar Akuntan dari Lembaga Akuntansi Negara (1987) dan Master of Manajemen dari Universitas Indonesia (1991). Beliau juga telah mengikuti berbagai kursus dan seminar di dalam dan di luar negeri. Pengetahuan tentang peraturan pasar modal diperoleh ketika Beliau menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan pada beberapa perusahaan publik.

Beliau memulai karirnya sebagai auditor di Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan ( 1981-1992 ). Bekerja di PT Bank Rama, Tbk (1993-2000) dengan jabatan sebagai Kepala Internal Audit, Kepala Divisi Perencanaan dan Pengembangan, dan Sekretaris Perusahaan. Beliau menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan PT Mustika Ratu, Tbk (2001), Direktur Kepatuhan Bank Harmoni Internasional (2002-2003), dan Anggota Dewan Eksekutif Badan Pengurus Pelayanan Air Minum Jakarta (2005-2011). Memiliki pengalaman sebagai Komite Audit dari perusahaan publik, yaitu PT Bank International Indonesia, Tbk dan PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk.

*An Indonesian citizen, born in Purwokerto on August 7, 1959, 55 Years. He earned his Accountant title from the State Accountant Institution (1987) and a Master of Management degree from the University of Indonesia (1991). He has attended various courses and seminars at home country and abroad. Knowledge of capital market regulation was obtained when he served as Corporate Secretary at public companies.*

*He began his career as an auditor at the Financial and Development Supervisory Board (1981-1992). Working at PT Bank Rama, Tbk (1993-2000) with positions as Head of Internal Audit, Head of Planning and Development Division, and Corporate Secretary. He served as Corporate Secretary of PT Mustika Ratu, Tbk (2001), Compliance Director of Bank Harmoni Internasional (2002-2003), and Member of the Executive Board of Jakarta Water Supply Regulatory Body (2005-2011). Having experienced as the Audit Committee of public companies, namely PT Bank International Indonesia, Tbk and PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk.*

# Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance



Lahir di Sabang pada 1 Februari 1968, 46 tahun. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia (1994) dan gelar Master di bidang Keuangan dari London Business School (2000). Memperoleh sertifikasi CISA pada tahun 1994 dan Sertifikat BSMR (level 2) pada tahun 2011 .

Beliau memulai karirnya sebagai auditor IT di Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia (1988-2006). Menjabat sebagai anggota komite audit di Bank BNI (2001-2009). Konsultan di Kantor Bank Dunia di Jakarta (2007-2008). Dari tahun 2009 sampai sekarang menjadi konsultan di PT Dua Raja Net dan membantu berbagai lembaga untuk menjadi anggota komite audit, meliputi : Barclays Bank Indonesia, Bank BNI Syariah , PT Cardig Aero Services.

## B. Komite Remunerasi

Komite Remunerasi Perseroan beranggotakan sebagai berikut:

1. Jusman Syafii Djamal (Ketua)
2. Adji Gunawan
3. Cheong Tuck Kuen Kenneth
4. Nurhadijono Nurjadin

## Peran dan Tanggung Jawab

Komite Remunerasi bertanggung jawab untuk mengadakan diskusi dan mengambil keputusan yang berhubungan dengan kompensasi dan penyediaan fasilitas / tunjangan bagi anggota Komisaris dan Direksi.

*Born in Sabang on the February 1, 1968, 46 years. He holds a Bachelor of Economics from University of Indonesia (1994) and a Masters in Finance from London Business School (2000). Obtained CISA certification in 1994 and Certificate of BSMR (level 2) in 2011.*

*He began his career as an IT auditor at the Supreme Audit Board of Indonesia (1988-2006). Appointed as a member of the audit committee at Bank BNI (2001-2009). Consultant at the World Bank Office in Jakarta (2007-2008). From 2009 until now a consultant at PT Dua Raja Net and assist various institutions to become a member of the audit committee, includes: Barclays Bank of Indonesia, Bank BNI Syariah, PT Cardig Aero Services.*

## B. Remuneration Committee

*The Company Remuneration Committee has following members:*

1. Jusman Syafii Djamal (Chairman)
2. Adji Gunawan
3. Cheong Tuck Kuen Kenneth
4. Nurhadijono Nurjadin

## Role and Responsibility

*The Remuneration Committee is responsible to hold discussion and take decisions related to compensation and the provision of facilities/ allowances of the members of Commissioners and Board of Directors.*



# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Keputusan ini berlaku jika diambil dalam pertemuan yang dihadiri oleh sekurang-kurangnya 4 (empat) orang anggota Komite Remunerasi.

Rapat Komite Remunerasi diadakan minimal 2 kali dalam setahun.

### STRUKTUR ORGANISASI LANGSUNG DI BAWAH BOD

Dalam mengelola tugasnya, Direksi dibantu oleh beberapa fungsi penting di bawah Direksi, sebagai berikut :

#### Sekretaris Perusahaan

Berdasarkan peraturan OJK (dahulu Bapepam - LK) No KEP - 63/PM/1996 tanggal 17 Januari 1996 Lampiran Nomor IX.I.4 tentang Pengangkatan Sekretaris Perusahaan juncto Keputusan Direktur PT Bursa Efek Jakarta No Kep.305/BEJ/07 -2004 tanggal 19 Juli 2004 ; Direktur telah mengeluarkan Surat Keputusan No 11/SK-DIR/CAS-ARS/VII/2011 tanggal 20 Juli 2011 tentang Penugasan Sekretaris Perusahaan. Perseroan menunjuk Widianawati D. Adhiningrat sebagai Sekretaris Perusahaan Perseroan.

#### Tugas Sekretaris Perusahaan, meliputi:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal, khususnya mengenai peraturan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan informasi yang berkaitan dengan kondisi Perseroan, yang dibutuhkan oleh investor;
3. Memberikan masukan kepada Direksi sesuai dengan Undang-Undang Nomor 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal dan peraturan;
4. Sebagai penghubung antara Perusahaan dengan OJK (dahulu Bapepam - LK) dan publik.

### AUDIT INTERNAL UNIT

1. Audit internal adalah sarana manajemen untuk membangun kendali perusahaan, sehingga kegiatan operasional perusahaan akan tetap efisien dan efektif.
2. Tugas Unit Audit Internal adalah untuk membantu manajemen dalam mengendalikan dan menilai semua kegiatan Perseroan secara independen dan obyektif, berdasarkan standar, aturan dan peraturan yang berlaku untuk semua Entitas Anak. Fungsi kendali dan penilaian bertujuan untuk

*The decisions are valid if taken in a meeting attended by at least 4 (four) members of the Remuneration Committee.*

*Remuneration Committee meetings is held at least 2 times a year.*

### ORGANIZATION STRUCTURE REPORTING DIRECTLY TO THE BOD

*In managing its duties, the Board of Directors is assisted by several important functions under the Board of Directors, as follow:*

#### Corporate Secretary

*Pursuant to OJK (previous Bapepam-LK) regulation No. KEP- 63/PM/1996 dated January 17, 1996 Apendix No. IX.I.4 concerning the Corporate Secretary Appointment juncto Decree of Director PT Bursa Efek Jakarta No. Kep.305/BEJ/07-2004 dated 19 July 2004; the Director has issued a Decree No. 11/SK-DIR/CAS-ARS/VII/2011 dated 20 Juli 2011 regarding the Assignment of Corporate Secretary. The Company has assigned Widianawati D. Adhiningrat as Corporate Secretary of the Company.*

#### The duties of Corporate Secretary, include:

1. *Follow the developments of the Capital Market, partucularly concerning the applicable regulations in the Capital Market;*
2. *Providing information related to the Company condition, which required by investor;*
3. *Providing inputs to the Director to conform to Laws No. 8 of 1995 concerning the Capital Market and its regulations;*
4. *As a liason between the Company to OJK (previous Bapepam- LK) and public.*

### INTERNAL AUDIT UNIT

1. *Internal audit is a management tool to establish control, so the Company operational activity will remain efficient and effective.*
2. *Internal Audit Unit's duties are to assist management in controlling and assessing all activities of the Company independently and objectively, based on the standards, rules and regulations that apply to all subsidiaries within the Company. Controlling and assessment aims to improve the efficiency*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasi, manajemen risiko, sistem pengendalian internal, dan proses tata kelola untuk mendukung Direksi dalam mencapai tujuan perusahaan.

3. Sejak 2012, posisi kepala unit audit internal dijabat oleh Antoni Simanjuntak.

### Piagam Audit Internal

Piagam Audit Internal di Perseroan mengacu pada peraturan OJK (dahulu BAPEPAM-LK) No IX.I.7 (Lampiran dari Keputusan Ketua OJK (dahulu Bapepam-LK) Nomor Kep-496/BL/2008 tanggal 28 Nopember 2008). Internal Audit Charter mengatur hal-hal berikut: tujuan pendirian, visi dan misi, kedudukan, kewenangan, fungsi, tugas dan tanggung jawab dan hirarki serta prinsip pelaksanaan audit. Prinsip audit internal diimplementasikan melalui audit berbasis risiko yang ada dalam proses bisnis perusahaan.

Presiden Direktur, Komisaris dan Ketua Komite Audit mensahkan Piagam Audit internal pada tanggal 30 September 2011.

### Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal

Sebagaimana diatur dalam Piagam Audit Internal, tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

1. Mengembangkan strategi, kebijakan, dan rencana pemantauan.
2. Memantau pencapaian tujuan dan pelaksanaan strategi pengawasan dan melakukan evaluasi secara berkala.
3. Memastikan bahwa sistem pengendalian internal Perusahaan berfungsi efektif, termasuk dalam mencegah terjadinya penyimpangan, serta dalam menilai sistem secara berkala.
4. Menjalankan fungsi pengawasan terhadap semua kegiatan usaha, yang meliputi akuntansi, keuangan, sumber daya manusia dan operasi.
5. Melakukan audit dalam rangka mendorong kepatuhan karyawan dan manajemen Perusahaan kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku.

and effectiveness of operations, risk management, internal control systems, and governance processes to support the Board of Directors in achieving the Company objectives.

3. Currently, Antoni Simanjuntak serves as head of internal audit unit since 2012.

### Internal Audit Charter

The Company's Internal Audit Charter refers to regulation of OJK (previous BAPEPAM-LK) No. IX.I.7 (The Attachment of The Chairman of OJK (previous Bapepam-LK) Decree number KEP-496/BL/2008 dated 28 November 2008). The Internal Audit Charter set the following matters: Objective of the Establishment, vision and mission, Domicile, Authorities, Functions, Duties and Responsibilities and Relationships Hierarchy as well as audit implementation principle. The Internal audit principle is implemented through risk based audit that existing in the Company business process.

The President Director, Commissioner and Chairman of Audit Committee endorsed internal Audit Charter on September 30, 2011.

### Duties and Responsibilities of Internal Audit Unit

As stipulated in Internal Audit Charter, Duties and responsibilities of Internal Audit Unit are as follows:

1. Developing strategies, policies, and monitoring action plans.
2. Monitoring the achievement of objectives and strategies of supervision and conduct periodic studies.
3. Ensuring that the Company's internal control system to function effectively, including activities to prevent the occurrence of irregularities as well as assessing the system periodically.
4. Carrying out supervision functions on all business activities, which include accounting, finance, human resources and operations.
5. Conducting audits in order to encourage the compliance of both employees and management of the Company to the applicable legislations.

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

6. Melakukan audit khusus (investigasi) untuk mengungkap kasus-kasus yang memiliki indikasi penyalahgunaan wewenang, penggelapan, penipuan, dan penipuan.
  7. Memberikan saran untuk perbaikan dan menyediakan informasi yang obyektif tentang kegiatan audit untuk semua level manajemen.
  8. Memantau pelaksanaan tindak lanjut hasil audit yang dilakukan oleh auditor internal dan auditor eksternal.
  9. Memberikan layanan konsultasi bagi semua level manajemen mengenai efektivitas upaya untuk meningkatkan pengendalian internal, meningkatkan efisiensi, manajemen risiko, dan kegiatan lain yang berkaitan dengan peningkatan kinerja Perseroan.
  10. Mendorong penerapan tata kelola perusahaan yang baik dalam Perseroan.
  11. Melaporkan semua hasil monitoring langsung kepada Presiden Direktur, dan memberikan salinan kepada Komisaris melalui Komite Audit.
6. *Conducting special audit (investigation) to uncover cases that have indications of abuse of authority, embezzlement, fraud, and deception.*
  7. *Providing suggestions for improvement and objective information regarding the audit activities to all relevant levels of management.*
  8. *Monitoring the implementation of the follow-up results of audit conducted by internal auditors and external auditors.*
  9. *Providing consultation to all levels of management regarding the effectiveness of efforts to improve internal controls, increase efficiency, risk management, and other activities related to the Company's improved performance.*
  10. *Encouraging the implementation of good corporate governance within the Company.*
  11. *Reporting all monitoring activity results directly to the President Director, and provide a copy to the Commissioner through the Audit Committee.*

### **Kewenangan Unit Audit Internal**

#### **Kewenangan Unit Audit Internal meliputi:**

1. Mengarahkan program kerja Satuan Kerja Audit Internal secara luas dan komprehensif.
2. Memeriksa dan mengevaluasi kecukupan dan efektivitas sistem pengendalian internal, manajemen risiko dan tata kelola perusahaan.
3. Memiliki akses penuh, bebas dan tidak terbatas terhadap semua fungsi, catatan, aset dan karyawan.

### **Authority of Internal Audit Unit**

#### **While the authority of the Internal Audit Unit include:**

1. *Directing the Internal Audit Unit work program extensively and comprehensively.*
2. *Examining and evaluating the adequacy and effectiveness of internal control systems, risk management and corporate governance.*
3. *Having full, free and unlimited access to all functions, records, assets and employees.*

# Tata Kelola Perusahaan

*Good Corporate Governance*

## Kepala Audit Internal

## Head of Internal Audit



Beliau meraih gelar sarjana Akuntansi dari Universitas Nommensen, Sumatera Utara dan Magister Manajemen dari IPMI Business School, Jakarta. Beliau juga telah mengikuti berbagai kursus dan lokakarya di bidang audit, perpajakan dan keuangan. Dia memulai karirnya sebagai penilai di PT Graha Karya Reksatama kemudian menjadi auditor di kantor akuntan Deloitte, kemudian bekerja di PT Cardig International sebagai Senior Manager Keuangan dan Akuntansi, pada 2009-2012 bekerja sebagai Financial Controller di PT Cardig Aero Services, Tbk. Sejak tahun 2012 sebagai Head of Internal Audit di PT Cardig Aero Services, Tbk.

### **Sertifikasi Berkelanjutan dan Pengembangan Profesional**

Kunci keberhasilan dalam kegiatan Unit Audit Internal adalah sumber daya manusia yang kompeten dan berintegritas tinggi. Untuk itu, auditor internal harus meningkatkan pengetahuan, keterampilan, dan kompetensi melalui pengembangan profesional berkesinambungan.

Uraian singkat mengenai pelaksanaan audit internal selama 2013 meliputi, evaluasi tingkat kepatuhan di wilayah operasional, kepatuhan terhadap peraturan Pemerintah, perpajakan dan lain lain Perseroan dan entitas anak. Termasuk evaluasi dan konsultasi terkait efektivitas pelaksanaan standar operasional di entitas anak yang bergerak dalam bisnis catering dan jasa pendukung bandara.

*He holds a bachelor of Accounting from Nommensen University, North Sumatera, and Master of Management from IPMI Business School, Jakarta. He has attended several courses and workshop in area of audits, taxation and finances. He started his professional career as an appraisal at PT Graha Karya Reksatama then became an auditor in accounting firm, Deloitte, then worked in PT Cardig International as Senior Manager Finance and Accounting, in 2009 to 2012 worked as Financial Controller in PT Cardig Aero Services, Tbk. Since the year 2012 as a Head of Internal Audit in PT Cardig Aero Services, Tbk.*

### **Sustainable Certification and Professional Development**

*The key to a successful implementation of Internal Audit Unit is a competent and high integrity human resources. To that end, internal auditors should enhance their knowledge, skills, and competencies through continuous professional development.*

*Brief descriptions of internal audit implementation during 2013 include, evaluation on compliance level on operational area within the Company and its subsidiaries. Including evaluation and advisory on the effectiveness implementation of operational standard, compliance, government Laws, taxation and in subsidiary of which is engaged in the catering business and airport supporting services.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perseroan telah membentuk dan menerapkan sistem pengendalian internal secara efektif. Sistem pengendalian yang dikembangkan oleh Perseroan meliputi Peraturan, Kebijakan, dan Standar Prosedur Operasi. Garis besar sistem pengendalian internal ditekankan pada:

1. Pembagian tugas dan tanggung jawab yang jelas.
2. Praktek-praktek yang sehat dalam pelaksanaan tugas semua fungsi organisasi.
3. Otorisasi dan dokumentasi catatan yang memadai.
4. Pengawasan dan fungsi evaluasi.

Pelaksanaan fungsi pengendalian internal Perseroan berada di bawah tanggung jawab satuan kerja audit internal. Dalam struktur organisasi, satuan audit internal bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan bertindak independen pada departemen atau unit usaha yang di audit.

### AUDITOR INDEPENDEN

Sesuai kepatuhan terhadap Peraturan Menteri Keuangan Indonesia No. 17/PMK.01/2008 tentang Kantor Akuntan Publik dan Peraturan OJK (dahulu Bapepam-LK) No.VIII.A.2, laporan keuangan Perseroan yang diaudit oleh kantor akuntan independen.

Kantor Akuntan, Osman Bing Satrio & Eny (anggota dari Deloitte Touche Tohmatsu) telah mengaudit laporan keuangan per tanggal 31 Desember 2013. Osman Bing Satrio & Eny melakukan audit laporan keuangan yang ke-dua bagi Perseroan.

Perseroan tidak memiliki komitmen lain selain jasa audit yang diberikan oleh kantor akuntan Osman Bing Satrio & Eny. Biaya profesional untuk audit laporan keuangan tersendiri Perusahaan pada 31 Desember 2013 adalah IDR 237 Juta.

### MANAJEMEN RISIKO

Penerapan manajemen risiko telah dilakukan sejak Perseroan didirikan. Perseroan dihadapkan dengan berbagai faktor risiko yang mungkin terjadi, termasuk risiko internal maupun eksternal. Untuk mengatasi berbagai isu terkait risiko, Perseroan telah membangun

### INTERNAL CONTROL SYSTEM

*The Company has already established and implements internal control system effectively. The Control system that developed by the Company includes Rules, Policy, and Standard Operating Procedure. The outline of internal control system is emphasised on:*

1. *Clear segregation of duties and responsibility.*
2. *Good practices in performing duties in all function of organization.*
3. *Adequate authorization and documentation record.*
4. *Supervision and evaluation function.*

*The implementation of internal control function in the Company is under the responsibility of Internal audit unit. In organization structure, internal audit unit is directly responsible to the President Director and act as an independent position to all department or Business unit in the audit.*

### INDEPENDENT AUDITOR

*In its compliance to the Regulation of Minister of Finance of Indonesia. No. 17/PMK.01/2008 concerning public accounting firm and OJK (previous Bapepam- LK) regulation No.VIII.A.2, the Company's financial statements were audited by the independent accounting firm.*

*The Accounting Firm, Osman Bing Satrio & Eny (member of Deloitte Touche Tohmatsu) has audited the Financial statement as of December 31, 2013. Osman Bing Satrio & Eny conduct the second audit of financial statements for The Company.*

*The Company has no commitment other than audit services by accounting firms Osman Bing Satrio & Eny. Professional fee for the audit of the financial statements of the parent Company as of December 31, 2012 was IDR 237 Million.*

### RISK MANAGEMENT

*Implementation of risk management has been carried out within the Company since it was established. the Company is confronted with a variety of risk factors which may include both internal and external risks. to face the risks, In averting risk relation issues, the Company has put*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

mekanisme manajemen risiko untuk menilai berbagai risiko, serta menyusun strategi kontingensi dalam semua aspek operasinya.

Penerapan manajemen risiko ditetapkan sebagai bagian dari komitmen tata kelola perusahaan yang baik bertujuan untuk memperkuat kepercayaan investor dan publik terhadap Perseroan. Manajemen risiko dapat membantu manajemen dalam menilai risiko bisnis yang mungkin terjadi dan mengantisipasi dampaknya, sehingga manajemen dapat mengelola risiko dengan efek negatif minimum bagi Perseroan.

Beberapa risiko eksternal dan internal yang dapat terjadi antara lain:

### Keuangan

Semua kemungkinan resiko dari strategi keuangan yang diterapkan oleh Perseroan, termasuk: suku bunga, kredit, valuta asing, pajak dan lain-lain. Sebagai sebagian besar pendapatan perusahaan diterima dalam USD, fluktuasi nilai tukar dolar terhadap rupiah bisa berdampak buruk, dengan demikian, dibutuhkan kontingensi lindung nilai.

### Kepatuhan

Kepatuhan terhadap peraturan penting bagi kelangsungan operasi Perseroan, terutama di area-area yang membutuhkan kepatuhan yang ketat terkait keselamatan dan keamanan, termasuk: peraturan bandara untuk layanan Aviation Support yang kami berikan, peraturan penanganan makanan di jasa catering yang membutuhkan tingkat kebersihan dan keamanan yang ketat, serta untuk lokasi terpencil yang membutuhkan penerapan peraturan kesehatan, keselamatan dan lingkungan. Walaupun peraturan dapat berubah dari waktu ke waktu, Perseroan terus berupaya mengikuti, dan mematuhi secara ketat semua peraturan yang berlaku untuk meminimalkan risiko.

Industri catering juga memerlukan izin dari pemerintah, seperti sertifikasi dari Departemen Kesehatan, sertifikasi Halal, ISO HACCP dan sertifikasi lainnya dari instansi yang berwenang.

### Sumber Daya Manusia

Risiko sumber daya manusia termasuk risiko dari kehilangan karyawan kunci, kurangnya kompetensi dan masalah lainnya yang berkaitan dengan rencana suksesi kepemimpinan.

*in place a risk management mechanism to assess various risks, as well as instituting contingency strategies in all its operations aspects.*

*The implementation of risk management is set as part of commitment of good corporate governance that aims to strengthen investors and the public's trust in the Company. Risk management can assist management in assessing business risks that may occur and anticipate its impact, thus the management can manage risk with minimum negative effect to the Company.*

*Several external and internal risks that can occur include:*

### Finance

*All the possible risks from financial strategy that is applied by the Company, these risks may include: interest rates, credit, foreign exchange, taxes and others. As a large portion of the company's revenues are derived from USD, dollar exchange rate fluctuations against the Rupiah could have an adverse affect, thus, the the contingency of hedging.*

### Compliance

*Compliance to rules and regulations are critical to the company's varied operations as they are conducted in areas that are require stringent adherence to matters concern safety and security. These include: airports regulations for our aviation services, food handling regulations in our catering services that require stringent hygiene and food handling, as well as remote sites which require health, safety and environment considerations. While regulation changing may occur from time to time, the company constantly keeps itself abreast of, rigidly comply with all prevailing regulations in order to minimize the inherent risks.*

*Catering industry also requires licenses from the government, such as the certification from Ministry of Health, Halal certification, ISO HACCP and other certifications from relevant authorities.*

### Human Resources

*Human resource risk may include the risk from losing key employees, lack of competencies and any other issue related to leadership succession planning.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### Hukum dan Kontrak

Risiko yang mungkin terjadi karena adanya pelanggaran kontrak, penanganan kasus hukum, dll.

### Layanan

Risiko yang timbul dari kesalahan penanganan, tidak sesuai dengan memberikan harapan pelanggan, yang dapat menyebabkan terjadinya klaim atau keluhan dari pihak / pelanggan ketiga.

Selama 2013, Perseroan telah mengambil tindakan untuk meminimalkan risiko tersebut yang meliputi peningkatan kompetensi karyawan, pelatihan, lokakarya, dan transaksi lindung nilai, dan meningkatkan due diligence.

### KASUS HUKUM

Perseroan, Entitas Anak, Direksi dan/ atau Dewan Komisaris yang menjabat selama tahun fiskal 2013 tidak terlibat dalam proses hukum baik perdata atau pidana yang meliputi: kebangkrutan, arbitrase, perselisihan perburuhan, atau pajak pelanggaran yang secara signifikan akan mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan dan Entitas Anak, di seluruh wilayah Republik Indonesia, atau di tempat lain, dan tidak pernah menerima surat perintah pengadilan, tuntutan atau klaim dari pihak manapun, dan saat ini tidak terlibat dalam sengketa hukum apapun.

### Legal and Contract

*Risk that may occur includes contract violation, handling of legal cases, etc.*

### Services

*Risks arising from errors or mishandling in delivering customer expectations may lead to rise on a claim or complaint from a third party/ customers.*

*During 2013, the Company has taken action in order to minimize such risk which include increasing employee competence, training, workshops, and forward hedging transactions, and enhance due diligent.*

### CORPORATE LITIGATION

*The Company, its Subsidiary, the Board of Directors and/ or Board of Commissioners who served during the reporting fiscal year 2013 are not subjected nor involved in any legal proceedings either civil or criminal that include: bankruptcy suits, arbitration, labor disputes, or tax infringements which would significantly affect the business activities of The Company and its Subsidiaries, in the entire territory of the Republic of Indonesia, or elsewhere and has never received a subpoena, demands or claims of any party, and are not currently involved in a legal dispute whatsoever.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (JAS)

No	Perkara Cases	Status Perkara Case Status	Pengaruh Terhadap Kondisi Keuangan Perusahaan Implication to The Company Financial Condition
1	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4489 / PJ.07 / 2010, tanggal 18 Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21852 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali;</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No. S-4489 / PJ.07 / 2010, date 18 Mei 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put.21852 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Telah diputus oleh Mahkamah Agung pada tanggal 3 Agustus 2011, dengan Amar Putusan: "Menolak permohonan peninjauan kembali dari Pemohon Peninjauan Kembali".</p> <p><i>Has been decided by the Supreme Court on August 3, 2011, with the injunction verdict: "Denied the request of Judicial Review filed by the Appellant of Judicial Review".</i></p>	-
2	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4483 / PJ.07 / 2010, tanggal 18 Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21853 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali;</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No. S-4483 / PJ.07 / 2010, dated 18 May 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put.21853 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Telah diputus oleh Mahmah Agung pada tanggal 3 Agustus 2011, dengan Amar Putusan: "Menolak permohonan peninjauan kembali dari Pemohon Peninjauan Kembali". Telah diputus oleh Mahmah Agung pada tanggal 22 Maret 2012, dengan Amar Putusan: "Menolak permohonan peninjauan kembali dari Pemohon Peninjauan Kembali".</p> <p><i>Has been decided by the Supreme Court on August 3, 2011, with the injunction verdict: "Denied the request of Judicial Review filed by the Appellant of Judicial Review".</i></p>	-



# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Perkara Cases	Status Perkara Case Status	Pengaruh Terhadap Kondisi Keuangan Perusahaan Implication to The Company Financial Condition
3	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4485 / PJ.07 / 2010, tanggal 18 Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21854 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali;</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No. S-4485 / PJ.07 / 2010, dated 18 May 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put.21854 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Telah diputus oleh Mahkamah Agung pada tanggal 22 Maret 2012, dengan Amar Putusan: "Menolak permohonan peninjauan kembali dari Pemohon Peninjauan Kembali"</p> <p><i>Has been decided by the Supreme Court on March 22, 2012, with the injunction verdict: "Denied the request of Judicial Review filed by the Appellant of Judicial Review".</i></p>	-
4	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4488 / PJ.07 / 2010, tanggal 18 Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21855 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali;</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No. S-4488 / PJ.07/2010, dated 18 May 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put.21854 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Proses di tingkat Peninjauan Kembali</p> <p><i>Still in the process of Judicial Review</i></p>	<p>Tidak memengaruhi secara material terhadap kegiatan usaha JAS</p> <p><i>Did not result in a material effect on the business operation of JAS</i></p>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Perkara Cases	Status Perkara Case Status	Pengaruh Terhadap Kondisi Keuangan Perusahaan Implication to The Company Financial Condition
5	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4486 / PJ.07 / 2010, tanggal 18 Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21856 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali;</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No. S-4486 / PJ.07 / 2010, dated 18 May 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put.21856 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Proses di tingkat Peninjauan Kembali</p> <p><i>Still in the process of Judicial Review</i></p>	<p>Tidak memengaruhi secara material terhadap kegiatan usaha JAS</p> <p><i>Did not result in a material effect on the business operation of JAS</i></p>
6	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4491 / PJ.07 / 2010, tanggal 18 Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21857 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali;</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No. S-4491 / PJ.07 / 2010, dated 18 May 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put.21857 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Proses di tingkat Peninjauan Kembali</p> <p><i>Still in the process of Judicial Review</i></p>	<p>Tidak memengaruhi secara material terhadap kegiatan usaha JAS</p> <p><i>Did not result in a material effect on the business operation of JAS</i></p>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Perkara Cases	Status Perkara Case Status	Pengaruh Terhadap Kondisi Keuangan Perusahaan Implication to The Company Financial Condition
7	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4490 / PJ.07 / 2010, tanggal Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21858 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali;</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No. S-4490 / PJ.07 / 2010, dated 18 May 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put.21858 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Telah diputus oleh Mahkamah Agung pada tanggal 19 Juli 2013, dengan Amar Putusan: "Menolak permohonan peninjauan kembali dari Pemohon Peninjauan Kembali".</p> <p><i>Has been decided by the Supreme Court on July 19, 2013, with the injunction verdict: "Denied the request of Judicial Review filed by the Appellant of Judicial Review".</i></p>	-
8	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4484 / PJ.07 / 2010, tanggal 18 Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21859 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali.</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No. S-4484 / PJ.07 / 2010, dated 18 May 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put. 21859 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Telah diputus oleh Mahkamah Agung pada tanggal 27 Februari 2012, dengan Amar Putusan: "Menolak permohonan peninjauan kembali dari Pemohon Peninjauan Kembali".</p> <p><i>Has been decided by the Supreme Court on February 27, 2013, with the injunction verdict: "Denied the request of Judicial Review filed by the Appellant of Judicial Review".</i></p>	-

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Perkara Cases	Status Perkara Case Status	Pengaruh Terhadap Kondisi Keuangan Perusahaan Implication to The Company Financial Condition
9	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-4487 / PJ.07 / 2010, tanggal 18 Mei 2010 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.21860 / PP / M.XI / 16 / 2010, tanggal 2 Pebruari 2010, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No S-4487 / PJ.07 / 2010, dated 18 May 2010 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put. 21860 / PP / M.XI / 16 / 2010, dated 2 February 2010, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Telah diputus oleh Mahkamah Agung pada tanggal 13 Maret 2012, dengan Amar Putusan: "Menolak permohonan peninjauan kembalidari Pemohon Peninjauan Kembali".</p> <p><i>Has been decided by the Supreme Court on July 19, 2013, with the injunction verdict: "Denied the request of Judicial Review filed by the Appellant of Judicial Review".</i></p>	-
10	<p>Permohonan / Memori Peninjauan Kembali No. S-1582 / PJ.07 / 2012, tanggal 2 April 2012 yang diajukan oleh Direktur Jenderal Pajak semula sebagai Terbanding, sekarang sebagai Pemohon Peninjauan Kembali atas Putusan Pengadilan Pajak No. Put.35030 /PP / M.IV / 99 / 2011, tanggal 8 Maret 2011, melawan JAS yang semula sebagai Pemohon Banding, sekarang sebagai Termohon Peninjauan Kembali</p> <p><i>Request / Memory Judicial Review No S-1582 / PJ.07 / 2010, dated 2 April 2012 filed by the Directorate General of Taxes, previously was the Appellee, now is the Appellant for Judicial Review on the Tax Court's Decision No. Put.35030 /PP / M.IV / 99 / 2011, dated 8 March 2011, against JAS, previously was the Appellant in the Appeal, now is the Appellee in the Judicial Review;</i></p>	<p>Proses di tingkat Peninjauan Kembali</p> <p><i>Still in the process of Judicial Review</i></p>	<p>Tidak memengaruhi secara material terhadap kegiatan usaha JAS</p> <p><i>Did not result in a material effect on the business operation of JAS</i></p>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Perkara <i>Cases</i>	Status Perkara <i>Case Status</i>	Pengaruh Terhadap Kondisi Keuangan Perusahaan <i>Implication to The Company Financial Condition</i>
11	<p>No.Perkara 160547412007 Permohonan Banding No. 291 / III / 11 / CFO tanggal 17 Maret 2011 yang diajukan oleh Direktur PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (Pihak Pemohon Banding), atas Putusan Dirjen Pajak (Pihak Terbanding) No: KEP-1510 / WPJ.07 / 2010 tanggal 21 Desember 2010 atas SKPKB PPN No 00099 / 207 / 07 / 054 / 09 Tahun Pajak 2007 tanggal 09 Desember 2009</p> <p><i>Case No. 160547412007 Appeal No. 291 / III / 11 / CFO dated 17 March 2011 filed by the Director of PT JasaAngkasaSemestaTbk (Appellant), on the Decision of Directorate General of Taxes (Appellee) No: KEP-1510 / WPJ.07 / 2010 dated 21 December 2010 on SKPKB PPN No. 00099 / 207 / 07 / 054 / 09 Tax Year 2007 dated 09 December 2009</i></p>	<p>Menunggu Putusan Pengadilan Pajak</p> <p><i>Waiting for the Tax Court Decision</i></p>	<p>Tidak memengaruhi secara material terhadap kegiatan usaha JAS.</p>
12	<p>No.Perkara 160544632008 Permohonan Banding No. 254 / III / 11 / CFO tanggal 01 Maret 2011 yang diajukan oleh Direktur PT Jasa Angkasa Semesta Tbk (Pihak Pemohon Banding), atas Putusan Dirjen Pajak (Pihak Terbanding) No. KEP-1343 / WPJ.07 / 2010 tanggal 29 November 2010 Atas SKPKB PPN No 00010 / 207 / 08 / 054 / 09 Tahun Pajak 2008 tanggal 09 Desember 2009</p> <p><i>Case No. 160544632008 Appeal No. 254 / III / 11 / CFO dated 01 March 2011 filed by the Director of PT JasaAngkasaSemestaTbk (Appellant), on the Decision of Directorate General of Taxes (Appellee) No. KEP-1343 / WPJ.07 / 2010 dated 29 November 2010 on SKPKB PPN No.00010 / 207 / 08 / 054 / 09 Tax Year 2008 dated 09 December 2009</i></p>	<p>Menunggu Putusan Pengadilan Pajak</p> <p><i>Waiting for the Tax Court Decision</i></p>	<p>-</p>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Perkara Cases	Status Perkara Case Status	Pengaruh Terhadap Kondisi Keuangan Perusahaan Implication to The Company Financial Condition
13	<p>No. Perkara 150545952007 Permohonan Banding No. 258 / III / 11 / CFO tanggal 3 Maret 2011 yang diajukan oleh Direktur PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (Pihak Pemohon Banding), atas Putusan Keberatan Dirjen Pajak (Pihak Terbanding) No. KEP-1404 /WPJ.07 / 2010 tanggal 6 Desember 2010 Atas SKPKB PPh Badan No 00014 /206 / 07 / 054 / 09 Tahun Pajak 2007 tanggal 09 Desember 2009</p> <p><i>Case No. 150545952007 Appeal No. 258 /III / 11 / CFO dated 3 March 2011 filed by the Director of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (Appellant), on the Objection of Directorate General of Taxes (Appellee) No. KEP-1404 / WPJ.07 / 2010 date 6 December 2010 on SKPKB PPh Badan No 00014 /206 / 07 / 054 / 09 Tax Year 2007 date 09 December 2009</i></p>	<p>Menunggu Putusan Pengadilan Pajak</p> <p><i>Waiting for the Tax Court Decision</i></p>	-
14	<p>No. Perkara 160547412007 Permohonan Banding No. 291/ III/11/CFO tanggal 17 Maret 2011 yang diajukan oleh Direktur PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (Pihak Pemohon Banding), atas Putusan Dirjen Pajak (Pihak Terbanding) No: KEP-1510/WPJ.07/2010 tanggal 21 Desember 2010 atas SKPKB PPN No 00099/207/07/054/09 Tahun Pajak 2007 tanggal 09 Desember 2009</p> <p><i>Case No. 160547412007 Appeal No. 291/ III/11/CFO date 17 March 2011 filed by the Director of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (Appellant), on the Decision of Directorate General of Taxes (Appellee) No: KEP-1510/WPJ.07/2010 dated 21 December 2010 on SKPKB PPN No. 00099/207/07/054/09 Tax year 2007 dated 09 December 2009</i></p>	<p>Menunggu Putusan Pengadilan Pajak</p> <p><i>Waiting for the Tax Court Decision</i></p>	-

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Perkara <i>Cases</i>	Status Perkara <i>Case Status</i>	Pengaruh Terhadap Kondisi Keuangan Perusahaan <i>Implication to The Company Financial Condition</i>
15	<p>No. Perkara 160544632008 Permohonan Banding No. 254/III/11/CFO tanggal 01 Maret 2011 yang diajukan oleh Direktur PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (Pihak Pemohon Banding), atas Putusan Dirjen Pajak (Pihak Terbanding) No. KEP-1343/WPJ.07/2010 tanggal 29 November 2010 Atas SKPKB PPN No 00010/207/08/054/09 Tahun Pajak 2008 tanggal 09 Desember 2009</p> <p><i>Case No. 160544632008 Appeal No. 254/ III/11/CFO dated 01 March 2011 filled by the Director of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (Appellant), on the Decision of the Directorate General of Taxes (Appellee) No. KEP-1343/WPJ.07/2010 date 29 November 2010 on SKPKB PPN No 00010/207/08/054/09 Tax Year 2008 date 09 December 2009</i></p>	<p>Menunggu Putusan Pengadilan Pajak</p> <p><i>Waiting for the Tax Court Decision</i></p>	-
16	<p>No. Perkara 150545952007 Permohonan Banding No. 258/III/11/CFO tanggal 3 Maret 2011 yang diajukan oleh Direktur PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (Pihak Pemohon Banding), atas Putusan Keberatan Dirjen Pajak (Pihak Terbanding) No. KEP-1404/WPJ.07/2010 tanggal 6 Desember 2010 Atas SKPKB PPh Badan No 00014/206/07/054/09 Tahun Pajak 2007 tanggal 09 Desember 2009</p> <p><i>Case No. 150545952007 Appeal No. 258/ III/11/CFO dated 3 March 2011 filed by the Director of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (Appellant), on the Objection of the Directorate General of Taxes (Appellee) No. KEP-1404/WPJ.07/2010 dated 6 December 2010 on SKPKB PPhBadan No 00014/206/07/054/09 Tax Year 2007 dated 09 December 2009</i></p>	<p>Menunggu Putusan Pengadilan Pajak</p> <p><i>Waiting for the Tax Court Decision</i></p>	-

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### INFORMASI DAN AKSES DATA PERUSAHAAN

#### Hubungan Investor

Sebagai perusahaan publik, Perseroan mempunyai fungsi Hubungan Investor yang mengintegrasikan berbagai disiplin ilmu termasuk keuangan, komunikasi dan pemasaran untuk membangun dialog dua arah antara Perseroan dan masyarakat investor. Hubungan Investor mengambil peran strategis dalam membangun mekanisme umpan balik dari investor. Fungsi ini berperan untuk melayani pertanyaan dari pemegang saham dan investor, atau lembaga lain yang berkaitan informasi dan data perusahaan. Hal ini termasuk Keterbukaan Informasi yang disampaikan oleh Hubungan Investor terkait dengan kinerja keuangan, termasuk portofolio investasi Perseroan, harga saham, kerangka kerja, serta kegiatan lain yang berkaitan dengan rencana strategis Perseroan.

Penyampaian informasi dapat berupa diskusi atau forum tanya jawab langsung dengan investor dalam one-on-one meeting, roadshow non-deal dan forum investor, yang diselenggarakan di dalam dan luar negeri. Selain itu juga melalui forum publik lainnya, termasuk pertemuan dengan analis dan paparan publik. Pengungkapan informasi juga disampaikan melalui media, regulator dan website resmi Perseroan.

### INFORMATION ACCESS AND CORPORATE DATA

#### Investor Relations

*As a public company, the Company has the Investor Relations function that integrates a variety of disciplines including finance, communications and marketing to establish a two-way dialogue between the Company and the investment community. Investor relations has taken on a strategic role as a feedback mechanism from investors. This function plays a role for the handling inquiries from shareholders and investors, or other institutions pertaining information and data of the company. This include the Disclosure of information submitted by the Investor Relations related to financial performance, including the performance of investment portfolio of the Company, stock price, framework, as well as other activities related to the Company's strategic plan.*

*Submission of information can take the form of discussion, question and answer forums directly with investors in one-on-one meetings, non-deal roadshows and investors' forum, organized both at domestically and abroad. In addition, other public forum including a meeting with analysts and public expose. Disclosure of information is also conveyed through the media, regulators and the company's official website.*



# Tata Kelola Perusahaan

*Good Corporate Governance*

Dalam rangka memberikan informasi yang akurat, efisien dan tepat waktu kepada para pemangku kepentingan, departemen Hubungan Investor juga terus memperbarui informasi yang diposting di website resmi Perseroan. Untuk mendapatkan informasi lebih lanjut tentang Perseroan, silakan hubungi:

**Investor Relations PT Cardig Aero layanan Tbk**

**Tel : (62 21) 8087 7676**

**Fax : (62 21) 8088 5001**

**E - mail : [investor.relations@pt-cas.com](mailto:investor.relations@pt-cas.com);  
[deasy.fariza@pt-cas.com](mailto:deasy.fariza@pt-cas.com)**

*In order to provide accurate, efficient and timely information to the stakeholders, the Investor Relations department also continues to update the information posted on the company's official website. To get more information on the Company, please contact:*

*Investor Relations PT Cardig Aero service Tbk*

*Tel : (62 21) 8087 7676*

*Fax : (62 21) 8088 5001*

*E-mail : [investor.relations@pt-cas.com](mailto:investor.relations@pt-cas.com);  
[deasy.fariza@pt-cas.com](mailto:deasy.fariza@pt-cas.com)*



# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Surat keterbukaan Informasi

*Information Disclosure Letter*

Laporan Keterbukaan Informasi yang dilaporkan kepada OJK ("dahulu Bapepam") dan BEI

*Report on Information Disclosure to the OJK (formerly Bapepam) and BEI.*

No	Nomer Surat/ Item No.	Tanggal Surat/ Date	Perihal/ Description
1	001/II/2013/ACN	15 Januari 2013	Penyampaian Laporan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum <i>Report submission of Proceeds Utilization from Initial Public Offering</i>
2	030/IV/2013/ACN	15 April 2013	Penyampaian Laporan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum <i>Report submission of Proceeds Utilization from Initial Public Offering</i>
3	029/IV/2013/WDA	23 April 2013	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Notice of AGM</i>
4	033/IV/2013/WDA	23 April 2013	Lampiran Bukti Iklan Pemberitahuan RUPST 2013 <i>Advertisement of Notice of AGM</i>
5	040/IV/2013/WDA	30 April 2013	Penyampaian Laporan Tahunan <i>Submission of Annual Report</i>
6	041/IV/2013/WDA	30 April 2012	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Triwulan I tahun 2013 <i>Submission of Q1 interim Financial Report 2013</i>
7	043/V/2013/WDA	01 Mei 2013	Pemberitahuan Rencana Penyelenggaraan Public Expose tahun 2013 <i>Notice of schedule of Public Exposure 2013</i>
8	048/V/2013/WDA	07 Mei 2013	Penyampaian Bukti Iklan Panggilan RUPS <i>Advertisement of Notice of AGM</i>
9	057/V/2013/WDA	17 Mei 2013	Penyampaian Materi Public Expose tahun 2013 <i>Submission of materials for Publix Exposure 2013</i>
10	060/V/2013/WDA	23 Mei 2013	Penyampaian Bukti Iklan Hasil RUPS <i>Submission of Advertisement of results of AGM</i>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Nomer Surat/ Item No.	Tanggal Surat/ Date	Perihal/ Description
11	061/V/2013/WDA	23 Mei 2013	Penyampaian Hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan <i>Submission of results of AGM</i>
12	067/VI/2013/WDA	12 Juni 2013	Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu <i>Disclosure of Shareholders</i>
13	077/VII/2013/ACN	15 Juli 2013	Laporan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum <i>Report of Utilization of proceeds from Public Offering</i>
14	079/VII/2013/ACN	30 Juli 2013	Keterbukaan Informasi Yang Perlu Diketahui Publik – Penyampaian Laporan Keuangan Tengah Tahunan yang Disertai dengan Laporan Akuntan dalam Rangka Penelaahan Terbatas <i>Disclosure of public Information and Submission of Annual Financial Statements Accompanied with review of Accountant's Report</i>
15	085/VIII/2013/WDA	31 Agustus 2013	Penyampaian Laporan Keuangan Interim yang berakhir 30 Juni 2013 <i>Submission of Interim Financial Report ended 20 June 2013</i>
16	088/IX/2013/WDA	12 September 2013	Jadwal Dividen Tunai <i>Schedule of Cash Dividend (Payment)</i>
17	089/IX/2013/WDA	18 September 2013	Penyampaian Bukti Iklan Jadwal Pembagian Dividen Tunai Final <i>Submission of advertisement fro Notice of Dividend payment</i>
18	090/IX/2013/WDA	19 September 2013	Keterbukaan Informasi yang perlu diketahui public – Tambahan fasilitas pinjaman dari Standard Chartered Bank senilai US\$20,864,078.54 dan Rp. 210.000.000.000,- <i>Disclosure of public information on additional loan facility from Standard Chartered Bank in the amount of USD 20,864,078.54 and Rp. 210,000,000,000</i>

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

No	Nomer Surat/ Item No.	Tanggal Surat/ Date	Perihal/ Description
19	102b/X/2013/WDA	04 Oktober 2013	Rencana Transaksi Afiliasi <i>Plan for Affiliate Transactions?</i>
20	110/X/2013/WDA	31 Oktober 2013	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Triwulan III tahun 2013 <i>Submission of Q3 Interim Financial Report 2013</i>
21	112/XI/2013/WDA	25 November 2013	Penjelasan atas Volatilitas – jawaban atas permintaan penjelasan oleh BEI melalui surat no. S-02478/BEI.PPJ/11-2013 <i>Explanations on Volatility - response to request by IDX by Letter No. S-02478/BEI.PPJ/11-2013</i>
22	114/XI/2013/ACN	27 November 2013	Keterbukaan informasi yang perlu diketahui public – Jawaban atas Surat BEI no.: S-02483/BEI.PPJ/11.2013 <i>Disclosure of public information to IDX by Letter: S-02483/BEI.PPJ/11.2013</i>

### ETIKA BISNIS DAN PEDOMAN PERILAKU

Perseroan berkomitmen untuk menjalan bisnis yang sehat dan etis. Untuk itu, Perseroan telah mengembangkan langkah-langkah strategis untuk mencapai tujuan tersebut yang berdasarkan profesionalisme dan kepatuhan terhadap etika bisnis, serta mengikuti pedoman bisnis yang sehat sesuai dengan prinsip-prinsip GCG sebagaimana tertuang dalam visi dan misi Perseroan. Dengan demikian, Perseroan telah menerapkan Kode Etik Perusahaan.

Pedoman ini merupakan bentuk komitmen Perseroan dalam mengimplementasikan GCG dalam setiap kegiatan operasional Perseroan. Seluruh Manajemen dan karyawan harus memahami Kode Etik Perseroan sebagai dasar perilaku yang mengatur penerapan hubungan antara karyawan dan Perseroan, antar sesama karyawan, dengan pelanggan, pemasok, pemegang saham, stakeholder, pemerintah dan masyarakat.

### CODE OF BUSINESS ETHICS AND CODE OF CONDUCT

*The Company is committed to implement sound and ethical business. To this end, the Company has developed strategic moves to be successful in achieving targets which derived from professionalism and compliance to business ethics without violation on the guidelines of sound business in accordance to GCG principles as stated in vision and mission of the Company. Thus, the Company has applied a Code of Conduct.*

*These guidelines are a form of the Company's commitment in implementing GCG in any operational activities of the Company. All management and employees must understand the Corporate's Code of Conduct as the basis of behavior that govern the application of the relationship between employees and the Company, fellow employees, customers, suppliers, shareholders, stakeholders, government and community.*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Prinsip Kode Etik Perseroan adalah sebagai berikut:

### Etika Bisnis

Standar kode etik yang berisi pedoman hubungan Perseroan dengan Karyawan dan Perseroan dengan pihak ketiga. Pihak ketiga yang dimaksud konsumen / pembeli, pesaing, pemasok, mitra usaha, kreditur / investor dan pemangku kepentingan lainnya yang mungkin akan terpengaruh atau mempengaruhi kegiatan usaha Perusahaan

### Kode Etik

Kode etik adalah pedoman standar yang mengatur tanggung jawab pribadi karyawan, hubungan antara karyawan dalam kegiatan kerja di Perseroan dan mengatur perilaku antara atasan dan bawahan dalam aktivitas kerja sehari-hari.

### Isu-Isu Khusus

Berbagai isu khusus dalam penegakan kode etik difokuskan pada aspek kepatuhan karyawan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan standar etika. Karyawan dituntut untuk selalu mematuhi hukum yang berlaku dan standar etika yang tinggi dalam kegiatan sehari-hari.

### Pelaksanaan dan Penegakan

Etika bisnis dan kode etik juga mengatur pelaksanaan dan penegakan tanggung jawab yang diintegrasikan sebagai pedoman budaya bahwa Perseroan terus mematuhi hukum yang berlaku dan standar tinggi etika bisnis. Aspek pelaksanaan dan penegakan juga mengungkapkan pada metode pedoman pelaksanaan sosialisasi.

### SOSIALISASI DAN INTERNALISASI MEKANISME ETIKA BISNIS DAN PEDOMAN PERILAKU

Perseroan sejak awal melakukan sosialisasi Etika Bisnis dan Pedoman Perilaku, termasuk melalui workshop untuk memberikan pemahaman kepada seluruh elemen Perseroan. Para peserta diberi kesempatan untuk terlibat dalam diskusi untuk menilai antusiasme elemen dalam melaksanakan pedoman Etika Bisnis Perusahaan dan Pedoman Perilaku.

Perseroan telah menerbitkan dan membagikan Manual Etika Bisnis dan Pedoman Perilaku kepada seluruh elemen Perseroan. Tujuan penerbitan buku ini adalah agar semua manajemen internal menggunakan buku

*Principles of the Company's Code of Conduct are as follows:*

### **Business Ethics Standard**

*Standard ethical code of conduct contains guidelines governing the Company's relationship with the Employees and the Company with third parties. Third parties are referred to consumers/ buyers, competitors, suppliers/ service, business partners, lenders/investors and other stakeholders who may be affected or affect all the business activities and operations of the Company*

### **Code of Conduct Standard**

*Code of Conduct is a standard governing worker's personal responsibility. Relations between the Company Member in the work activities within the Company and govern behavior between superiors and subordinates in daily work activities.*

### **Special Issues**

*Special issues in ethical standards and code of conduct focused on the aspects of the Employees compliance against applicable legislation and ethical standards. Employees are required to always adhere to the applicable laws and high ethical standards in day-to-day activities.*

### **Implementation and Enforcement**

*Business ethics and code of conduct also regulate the implementation and enforcement responsibilities that are integrated as cultural guidelines that the Company continues to comply with applicable laws and high standards of business ethics. Aspects of the implementation and enforcement also expressed on the method of socialization implementation guidelines.*

### **SOCIALIZATION AND INTERNALIZATION MECHANISM OF BUSINESS ETHICS AND CODE OF CONDUCT**

*The Company implements early socialization of Business Ethics and Code of Conduct with the launching, which was followed by a workshop to provide insight to all elements of the Company. The participants were given the opportunity to engage in a discussion to assess the enthusiasm of elements in implementing the guidelines of Corporate Business Ethics and Code of Conduct.*

*The Company has published and distributed Handbook of Business Ethics and Code of Conduct to all elements of the Company. The purpose of publishing this book is that all of the internal Company's management applies the*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

tersebut sebagai pedoman dan referensi dalam melakukan operasi dan kegiatan kerja baik di tempat kerja dan di lingkungan lain, yang memiliki dampak langsung maupun tidak langsung terhadap citra perusahaan.

Sosialisasi Etika Bisnis dan Perilaku kepada para pemangku kepentingan di luar Perseroan dilakukan melalui website perusahaan [www.pt-cas.com](http://www.pt-cas.com).

Seluruh karyawan harus memberikan pernyataan komitmen untuk menerapkan standar Etika Bisnis dan Pedoman Perilaku, yang menyatakan bahwa semua karyawan sanggup menerima sanksi untuk setiap pelanggaran kode etik.

### KEBIJAKAN WHISTLE BLOWING

Dalam upaya untuk meningkatkan kualitas implementasi tata kelola perusahaan yang baik (GCG), Pada tahun 2012 Perseroan sedang mengembangkan pedoman Whistle Blowing System.

Sistem ini dikembangkan sebagai kebijakan atau prosedur, dan dirancang untuk menerima dan menindaklanjuti setiap keluhan mengenai penipuan, pelanggaran hukum atau peraturan, terkait standar industri, perilaku tidak etis/ tidak bermoral atau tindakan lainnya yang dapat merugikan Perseroan atau pemangku kepentingan lainnya.

Karyawan atau manajemen dapat melakukan pelanggaran, dan karyawan atau pihak eksternal dapat memberikan pelaporan terkait hal tersebut. Laporan ini akan ditangani secara rahasia, dan harus dilakukan dengan itikad baik, tidak hanya keluhan pribadi terhadap kebijakan perusahaan dan juga tidak boleh didasarkan pada niat buruk atau/ fitnah .

### RESTRUKTURISASI UTANG

Amendment and Restatement Agreement (terkait dengan Facility Agreement tertanggal 27 Juni 2011 ("Perjanjian Pinjaman Awal") tanggal 17 September 2013 ("Perjanjian Pinjaman") antara CAS dengan Standard Chartered Bank, cabang Jakarta ("SCB Jakarta") sebagai pemberi pinjaman.

#### a. Tujuan dilakukannya transaksi

Tujuan dilakukannya restrukturisasi:

*book as a guidelines and reference material in performing operations and work activities both in the workplace and in other neighborhoods that are considered to have impact directly or indirectly on the image of the Company.*

*Socialization of Business Ethics and Conduct to stakeholders outside the Company was conducted through the company website [www.pt-cas.com](http://www.pt-cas.com).*

*All Employees have to provide a statement of commitment to implement standards of Business Ethics and Code of Conduct. Whereby it was stated that all employees are eligible to accept sanctions for any violation to the code of conduct.*

### WHISTLE BLOWING POLICY

*In an effort to improve the quality of implementation of good corporate governance (GCG), In 2012 the Company is developing guidelines for Whistle blowing system.*

*This system is developed as policies or procedures and designed to receive and follow up on any complaints regarding fraud, violation of laws or regulations, related industry standards, unethical/ immoral actions or other actions that may adversely affect the Company or other stakeholders.*

*Employees or management may do any violations, thus the employees or external parties can deliver the reporting. This report should be conducted in confidentiality manner, it must be done in good faith and it is not just a private complaint on the Company policy and also should not be based on ill will or bad faith/slander.*

### DEBT RESTRUCTURING

*Amendment and restatement agreement (related to the Facility Agreement dated June 27, 2011 ("Initial Loan Agreement") dated 17 September 2013 ("Loan Agreement") between CAS and Standard Chartered Bank, Jakarta Branch ("SCB Jakarta") as the lender.*

#### a. Purpose of Transaction

*Purpose of Transaction:*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

- (i) Untuk membayar kembali hutang Perseroan yang telah ada berdasarkan Perjanjian Pinjaman Awal;
- (ii) Sebagai general capital expenditure dari CAS; dan
- (iii) Sebagai general working capital CAS dan anak perusahaannya.

### b. Jumlah yang direstrukturisasi

Perseroan dan PT Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT Cipta Anugrah Sarana Catering/"CASC") memperoleh pinjaman sebesar US\$20,864,078.54 dan Rp 210.000.000.000, dimana:

- (i) Sejumlah US\$ 17,864,078.54 untuk membayar kembali hutang CAS berdasarkan Perjanjian Pinjaman Awal (Jumlah yang direstrukturisasi).
- (ii) sebesar US\$ 3,000,000 dan Rp 120.000.000.000 untuk general capital expenditure dari CAS; dan
- (iii) Rp 90.000.000.000 untuk general working capital CAS dan anak perusahaannya.

### c. Sumber Dana

Pinjaman dari SCB Jakarta.

## TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI

### a. Nama pihak yang bertransaksi dan sifat hubungan afiliasi:

- (i) PT Cardig Aero Services Tbk ("CAS"); dan
- (ii) PT Cardig Asset Management ("CAM").

Sifat hubungan afiliasi: CAM merupakan salah satu pemegang saham CAS yang merupakan pemegang saham utama dan pengendali dalam CAS.

### b. Penjelasan Mengenai Kewajaran Transaksi

- (i) Uraian Transaksi Afiliasi  
CAS menyetujui untuk memberikan persetujuan atau pengesampingan (waiver) atas beberapa ketentuan dari Intercompany Loan tanggal 12 Mei 2011 sebagaimana

- (i) *To repay the Company's existing debt based on the initial facility agreement*

- (ii) *As a general capital expenditure for CAS; and*

- (iii) *As a general working capital for CAS and its subsidiaries.*

### b. Jumlah yang direstrukturisasi / Total Amount of Restructuring

*Loan obtained by The Company and PT Anugrah Sarana Catering Cardig (PT Cipta Anugrah Sarana Catering "CASC") obtain loan in the amount of USD 20,864,078.54 and Rp 210 billion, whereby:*

- (i) *USD 17,864,078.54 will be use to repay CAS loan based on the Initial facility Loan Agreement.*

- (ii) *USD 3,000,000 and Rp 120 billion for general capital expenditures for CAS; and*

- (iii) *Rp 90,000,000,000 as general working capital for CAS and its subsidiaries.*

### c. Source for Funds

*Pinjaman dari SCB Jakarta / Loan from SCB Jakarta.*

## AFFILIATED TRANSACTION

### a. Name of parties and nature transactions of affiliation:

- (i) *PT Cardig Aero Services Tbk ("CAS"); dan*
- (ii) *PT Cardig Asset Management ("CAM").*

*The nature of relationship with affiliation: CAM is one of the shareholder of CAS and being the principal and controlling shareholder in CAS.*

### b. Explanation of Transactions

- (i) *Description of Affiliated Transactions  
CAS has agreed to give consent or waiver of certain provisions of the intercompany loan dated May 12, 2011, as amended by the Amendment and Supplement Resolution of*

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

diubah dengan Amendment and Supplement Deed to Intercompany Loan Agreement tanggal 16 December 2011, yang dibuat oleh dan antara CAM, Perseroan, dan Istimewa Kapital B.V. ("Intercompany Loan") sebagaimana tercantum dalam surat CAM Ref. No. 001/VII/2013 ADG, tanggal 10 Juli 2013, yang disetujui oleh CAS pada tanggal 2 Oktober 2013 dimana pemberian persetujuan atau pengesampingan tersebut ("Transaksi Afiliasi") dikategorikan sebagai Transaksi Afiliasi sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("Bapepam dan LK") No. IX.E.1 tentang Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu, Lampiran Keputusan Ketua OJK (dahulu Bapepam-LK) No. KEP-412/BL/2009, tanggal 25 Nopember 2009 ("Peraturan No. IX.E.1"). Dengan diberikannya persetujuan atau pengesampingan tersebut kepada CAM selaku Pemegang Saham Utama dan pengendali Perseroan, maka bagian dari dividen yang akan diterima oleh CAM menjadi lebih sedikit dan dapat mengurangi jumlah pembayaran yang akan dilakukan oleh CAM.

### (ii) Kewajaran Transaksi Afiliasi

Untuk Transaksi Afiliasi tersebut, Perseroan telah memperoleh pendapat mengenai kewajaran Transaksi Afiliasi dari KJPP Rengganis, Hamid & Rekan ("KJPP-RHR") sebagaimana tercantum dalam suratnya No. 139-VAL-IX/2013, tanggal 1 Oktober 2013. Berdasarkan analisis kewajaran Transaksi Afiliasi yang dilakukan meliputi analisis terhadap Transaksi Afiliasi, analisis kualitatif atas manfaat dan risiko Transaksi Afiliasi, serta analisis kuantitatif Transaksi Afiliasi, maka KJPP-RHR berpendapat bahwa secara keseluruhan Transaksi Afiliasi adalah wajar.

### c. Alasan Dilakukannya Transaksi Afiliasi

Perubahan skema pembayaran yang dimintakan pengesampingannya oleh CAM kepada CAS akan menyebabkan periode pinjaman CAM ke CAS lebih pendek karena adanya pembayaran pokok pinjaman yang cukup signifikan di tahun 2014 dan 2015.

*the intercompany Loan Agreement dated 16 December 2011, made between CAM, the Company, and special Capital BV ("Intercompany Loan"), as specified in CAM letter Ref. No. 001/VII/2013 ADG, dated July 10, 2013, which was approved by CAS on October 2, 2013, in whereby the granting of the said consent or waiver (the "Affiliate Transactions"), are categorized as Affiliate Transaction as defined in the Regulation of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution ("Bapepam-LK"), No. IX.E.1 on Affiliate Transactions and Conflict of Interest Transactions, Annex Decision of Chairman of OJK (previous Bapepam-LK), Kep-412/BL/2009, dated 25 November 2009 ("Regulation No. IX.E.1"). By the granting of the said approval or waivers to CAM as Principal and controlling shareholder in the Company, as part of the reduction of the dividends payable to CAM, will be reduced and will reduce and reduction in the amount of payments to be made by CAM.*

### (ii) Nature of Affiliate Transaction

*For such Affiliated Transaction, the Company has obtained the fairness opinion of the Affiliated Transaction from KJPP Rengganis, Hamid & Partners ("KJPP-RHR"), as stated in its letter No. 139-VAL-IX/2013, dated October 1, 2013. Based on the analysis of Affiliate Transactions undertaken that included the analysis on Affiliate Transactions, qualitative analysis of the benefits and risks of Affiliate Transactions, it has been found to be by KJPP-RHR to conclude that the transaction is fair.*

### c. Reasons for the Affiliate Transaction

*The changes to payment schedule to CAS requested by CAM will shorten payment timeframe due to significant repayments of principal loan in 2014 and 2015.*



# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

### d. Realisasi Transaksi Afiliasi Pada Periode Berjalan

Persetujuan pengesampingan (waiver) telah diberikan pada tanggal 2 Oktober 2013.

### e. Kebijakan Perusahaan Terkait Dengan Mekanisme Review Atas Transaksi Afiliasi

Terkait dengan mekanisme review atas Transaksi Afiliasi, maka CAS berpedoman kepada peraturan yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") yaitu Peraturan No. IX.E.1 dan Peraturan OJK (dahulu Bapepam-LK) No. VIII.C.3 tentang Pedoman Penilaian dan Penyajian Laporan Penilai Usaha di Pasar Modal, Lampiran Keputusan Ketua OJK (dahulu Bapepam-LK) No. Kep-196/BL/2012, tanggal 19 April 2012 ("Peraturan No. VIII.C.3"), dimana review atas Transaksi Afiliasi dilaksanakan oleh Kantor Jasa Penilai Publik yang terdaftar di OJK berdasarkan mekanisme pembuatan laporan penilai berdasarkan mekanisme yang diatur di dalam Peraturan No. VIII.C.3.

### f. Pemenuhan Peraturan dan Ketentuan Terkait

Untuk memenuhi peraturan perundang-undangan terutama peraturan di bidang pasar modal yaitu Peraturan IX.E.1, maka terkait Transaksi Afiliasi ini, CAS telah memenuhi kewajiban-kewajiban sebagaimana disebutkan dibawah ini:

- (i) CAS telah memperoleh pendapat kewajaran dari Kantor Jasa Penilai Publik yang terdaftar di OJK yaitu pendapat kewajaran Transaksi Afiliasi yang dikeluarkan oleh KJPP-RHR No. 139-VAL-IX/2013, tanggal 1 Oktober 2013.
- (ii) CAS telah menyampaikan keterbukaan informasi terkait dengan Transaksi Afiliasi kepada kepada OJK dan Bursa Efek Indonesia ("BEI") berdasarkan Surat No. 101/X/2013/DIR, tanggal 4 Oktober 2013, yang diterima oleh OJK dan BEI .
- (iii) CAS telah menyampaikan surat pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi terkait dengan pengungkapan informasi atas Transaksi Afiliasi tersebut; yaitu:
  - Surat Pernyataan Direksi CAS, tanggal 4 Oktober 2013
  - Surat Pernyataan Dewan Komisaris CAS, tanggal 4 Oktober 2013.

### d. Realization of Transaction Affiliates In Period

Approval of a waiver was granted on October 2, 2013

### e. Review of Policy and Mechanism of Transaction With Affiliate

In relation to the mechanism of review of Affiliated Transactions, CAS according to the regulation stipulate by the Financial Services Authority ("FSA") that Regulation. No IX.E.1 and OJK (previous Bapepam-LK) Regulation No. VIII.C.3 on Guidelines for Assessment and report of Business Appraisers in Capital Markets, Annex attachment to the Decision of the Chairman of OJK (previous Bapepam-LK), Kep-196/BL/2012, dated 19 April 2012 ("Regulation No. VIII.C.3"), whereby the reviews on the Affiliated Transactions undertaken by the Office of Independent Appraisal listed in FSA – based on the mechanism as regulated under regulation No. VIII. C3.

### f. Regulatory Compliance and Related Provisions

In compliance to the capital market regulation, especially capital market regulation IX.E.1, in relation to Affiliate Transactions, CAS has fulfilled the obligations as mentioned below:

- (i) CAS has obtained the fairness opinion from the Office registered in OJK for the Affiliated Transaction issued by KJPP RHR No. 139-VAL-IX/2013, dated October 1, 2013.
- (ii) CAS has disclosed its Affiliated Transaction disclosure information related to FSA and Indonesia Stock Exchange ("IDX") by virtue of letter No. 101/X/2013/DIR, dated October 4, 2013, received by the FSA and IDX.
- (iii) has submitted the statement letter of an affidavit CAS Board of Commissioners and the Board of Directors relating to the disclosure of such Affiliated Transaction; namely:
  - CAS Directors' Statement letter, dated October 4, 2013
  - CAS BOC Statement letter, dated October 4, 2013.

# Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance

Yang telah disampaikan kepada OJK dan BEI pada tanggal 4 Oktober 2013.

- II. Penjualan Saham PT Cardig Aero Services, Tbk ("Perseroan") yang dimiliki oleh PT Cardig Asset Management ("CAM")

Perseroan, menerima pemberitahuan bahwa salah satu pemegang saham Perseroan yaitu CAM, melakukan penjualan sahamnya di Perseroan kepada PT Dinamika Raya Swarna dan PT Rizki Bukit Abadi dengan rincian sebagai berikut:

1. a. Nama Pembeli : PT Rizki Bukit Abadi  
Alamat : Menara Kebon Sirih  
Lt. 16, Jalan Kebon Sirih  
No. 17 – 19,  
Jakarta 10340
- b. Nama Pembeli : PT Dinamika Raya Swarna  
Alamat : Gedung Bursa Efek  
Indonesia, Tower I,  
Suite 2603,  
Jalan Jenderal Sudirman  
Kav. 52-53, Kelurahan  
Senayan, Kecamatan  
Kebayoran Baru,  
Jakarta Selatan 12190
2. Jumlah Saham Yang Dijual : 366.581.532 saham, dengan rincian sebanyak (a) 195.007.984 saham dijual kepada PT Dinamika Raya Swarna; dan sebanyak 171.573.548 saham dijual kepada PT Rizki Bukit Abadi.
3. Harga Penjualan : Rp 943,00 (sembilan ratus empat puluh tiga Rupiah) per saham
4. Tanggal Transaksi : 2 Oktober 2013
5. Tujuan Transaksi : Divestasi kepemilikan saham PT Cardig Asset Management dalam Perseroan.

Untuk memenuhi peraturan perundang-undangan terutama peraturan di bidang pasar modal yaitu Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan No. X.M.1 tentang Keterbukaan Informasi Pemegang Saham Tertentu ("Peraturan X.M.1"), maka berikut ini adalah uraian pemenuhan kewajiban-kewajiban pelaporan kepada Otoritas Jasa Keuangan:

1. Laporan Keterbukaan X.M.1 dari PT Cardig Asset Management, yang telah diterima oleh Otoritas

Which has been submitted to the FSA and the Stock Exchange on October 4, 2013.

- II. The Sale of Shares of PT Cardig Aero Services, Tbk ("the Company"), owned by PT Cardig Asset Management ("CAM")

The Company received notice from CAM as one of the shareholder of the Company, whereby CAM has sold its share in the Company to PT Dinamika Raya Swarna and PT Rizki Bukit Abadi with the following details:

1. a. Name of Buyer : PT Rizki Bukit Abadi  
Alamat/Address : Menara Kebon Sirih  
Lt. 16, Jalan Kebon Sirih  
No. 17–19,  
Jakarta Pusat 10340
- b. Name of Buyer : PT Dinamika Raya Swarna  
Address : Gedung Bursa Efek  
Indonesia, Tower I,  
Suite 2603,  
Jalan Jenderal Sudirman  
Kav. 52-53, Kelurahan  
Senayan,  
Kecamatan Kebayoran Baru,  
Jakarta Selatan 12190
2. Number of Sale Shares : 366 581 532 shares, as follows: (a) 195,007,984 shares sold to PT Dinamika Raya Swarna; and 171 573 548 shares were sold to PT Rizki Bukit Abadi.
3. Selling Price: Rp 943,00 (nine hundred and forty-three Rupiah) per share
4. Transaction Date : 2 October 2013
5. purpose of Transactions : Divestment of stake in PT Cardig Asset Management in the Company.

In compliance to Regulation of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution No.. XM1 on Disclosure Requirements for Certain Shareholders ("Rule XM1"), the following description of the fulfilment of reporting obligations to the Financial Services Authority:

1. Disclosure Report XM1 of PT Cardig Asset Management, which has been received by the

# Tata Kelola Perusahaan

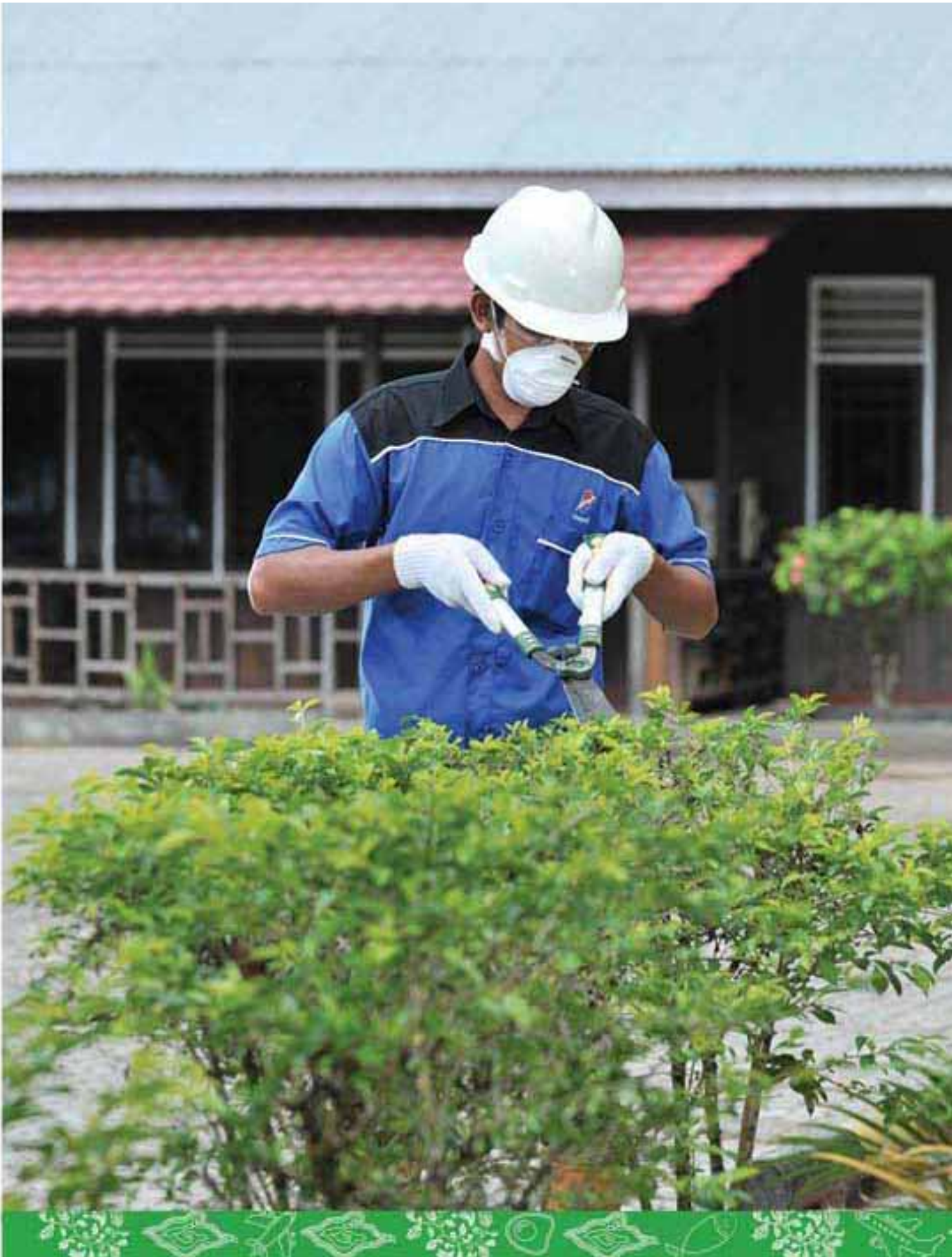
## Good Corporate Governance

Jasa Keuangan berdasarkan surat tanda terima No. 094216 dan No. 094213, tanggal 11 Oktober 2013;

2. Laporan Keterbukaan X.M.1 dari PT Dinamika Raya Swarna, yang telah diterima oleh Otoritas Jasa Keuangan berdasarkan surat tanda terima No. 094214 dan No. 094215, tanggal 11 Oktober 2013; dan
3. Laporan Keterbukaan X.M.1 dari PT Rizki Bukit Abadi, yang telah diterima oleh Otoritas Jasa Keuangan berdasarkan surat tanda terima No. 094217 dan No. 094212, tanggal 11 Oktober 2013.

*Financial Services Authority by receipt No. 094 216. and No. 094 213, dated October 11, 2013;*

2. *Disclosure Reports XM1 of PT Dinamika Raya Swarna, which has been received by the Financial Services Authority based on receipt No. 094 214 and No. 094 215, dated October 11, 2013; and*
3. *Disclosure Reports XM1 of PT Rizki Bukit Abadi, which has been accepted by the Financial Services Authority by receipt No. 094 217 and No. 094 212, dated October 11, 2013.*





# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

*Corporate Social  
Responsibility*

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility

“ Perseroan konsisten terhadap komitmen kami dalam merekrut masyarakat setempat untuk menjadi karyawan kami di setiap wilayah operasional

*the Company has a consistent commitment to recruit the local community to be our employees in each region of our operations* ”

Perseroan melalui entitas anaknya yaitu PT Jasa Angkasa Semesta Tbk. melakukan kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan yang berfokus pada perbaikan lingkungan kerja yang sehat dan aman, serta berkontribusi pada kesehatan dan kenyamanan lingkungan hidup sekitarnya.

*The company through its subsidiary, PT Jasa Angkasa Semesta Tbk, performs Corporate Social Responsibility activities which focus on improvement of healthy and safe working area, as well as contributing to community's health and safe environment.*

## Tanggung Jawab Sosial Terhadap Lingkungan

## Social Responsibility Towards Environment

Realisasi dari program CSR dalam bidang lingkungan tahun 2013 dilaksanakan melalui berbagai kegiatan di lingkungan sekitar Perseroan, sebagai berikut:

*CSR program realization on environment aspect in 2013 was implemented through several activities on Company's environment, as follows:*

- Pengadaan Forklift Listrik di Cargo Area Pengadaan Forklift Listrik di Cargo Area Perseroan, merupakan salah satu tanggung jawab sosial Perseroan dalam bidang lingkungan. Forklift listrik lebih ramah lingkungan dibandingkan dengan Forklift biasa karena Forklift menggunakan listrik dalam penggunaannya.

- *Electric Forklift procurement at Cargo Area, Electric Forklift procurement at Company's Cargo Area, is one of company's social responsibility in environmental aspect. Electric Forklift is more environmentally friendly compared to conventional Forklift since Electric Forklift uses Electricity as power source*



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

### **Keterlibatan dan pembangunan Masyarakat**

Realisasi dari program CSR dalam bidang yang melibatkan dan membangun masyarakat dilaksanakan melalui beberapa kegiatan, yaitu:

- Donor Darah
- Bakti Sosial/ Sedekah ke Yayasan Sosial dan Rumah Ibadah.

### **Tanggung Jawab Terhadap Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja**

Sebagai Perseroan yang bergerak di bidang ground handling bagi maskapai penerbangan, Perseroan berkewajiban memperhatikan dan mengutamakan seluruh aspek yang berkaitan dengan Keselamatan, Kesehatan Kerja dan Lingkungan (K3L). Dalam hal ini, Perseroan mempertimbangkan amanah sebagaimana dikemukakan dalam Undang-Undang No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, Pasal 86 (2) yang menegaskan "Untuk melindungi keselamatan pekerja atau buruh guna mewujudkan produktifitas kerja yang optimal, diselenggarakan upaya keselamatan dan kesehatan kerja".

Berdasarkan Undang-undang tersebut, pekerja berhak mendapatkan perlindungan atas keselamatan, kesehatan, pemeliharaan moral kerja, serta perlakuan yang sesuai dengan martabat dan moral agama.

Saat ini, Perseroan memiliki manual Integrated Safety Management System (I-SMS) yang telah disetujui oleh IATA. Sistem tersebut dibutuhkan mengingat sifat pelayanan jasa penunjang kegiatan penerbangan yang sesuai dengan persyaratan yang harus dimiliki. Perseroan juga memiliki jaminan pemeliharaan kesehatan kerja bagi seluruh karyawan. Hal tersebut tertuang di dalam buku kesepakatan kerja Perseroan dan karyawan.

### **Perseroan memberikan asuransi kesehatan (ABDA) bagi karyawan serta keluarganya**

Perseroan mengembangkan usaha sebagai ground handling dengan melaksanakan sosialisasi dan pengawasan Keselamatan Kesehatan Kerja dan Lingkungan (K3L), seperti kampanye keselamatan pekerja di areal ramp/apron sekaligus pengawasan keselamatan penerbangan, yang dikoordinasikan oleh unit Safety, Security, & Quality Assurance (SSQA).

### **Community Involvement and Development**

Realization of CSR programme in community involvement and development aspect is performed through several activities, as follows:

- Blood Donation event
- Donation/Charity to Social Foundation and Religious Place

### **Social Responsibility on Occupational Health, Safety and Employment**

As provider of ground handling services for airlines, the company shall pay attentions and give priority to all aspect to Occupational Safety, Health and Environment (K3L). In this matter, the Company always adhere to the mandate set forth in Law No 13 Year 2003 about Manpower, Article 86 (2) asserts "To protect the workers' and labors' safety in order to meet an optimal work productivity due to workers' safety and health efforts."

Pursuant to the aforesaid law, employees are entitled to have assurance of safety, health, maintained working moral should be treated in accordance with the dignity and religious moral.

Currently, the Company owns an Integrated Safety Management System (I-SMS) manual approved by IATA. The system is required for ground handling service in accordance with requested requirements. The Company also provides- health care insurance for all employess. The pact was written in the Company's and employees agreement book.

### **The Company provides health insurance (ABDA) for its employees and their families**

The Company developed its ground handling business by conducting K3L socialization and monitoring, such as employees' safety campaign in ramp/ apron area as well as flight safety monitoring, which coordinated by Safety, Security, & Quality Assurance (SSQA) Unit. As a form of reward, the Company rewarded its employees who can provide guidance and input on the based practices based

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

Sebagai bentuk penghargaan, Perseroan memberikan reward bagi karyawan yang bisa memberi masukan berdasarkan yang dilihatnya di lapangan mengenai potensi bahaya, baik untuk keselamatan pesawat maupun keselamatan pekerja lapangan.

Perseroan akan tetap berkomitmen bahwa K3L merupakan hal penting di dalam Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk selalu mematuhi peraturan tentang keselamatan baik yang dikeluarkan oleh Airport Authority (Otoritas Bandara) maupun yang dikeluarkan oleh International Air Transport Association (IATA) melalui ISAGO registration. Hal tersebut merupakan upaya menjaga komitmen Perseroan dengan kebutuhan airlines yang dilayaninya.

Perseroan melanjutkan komitmennya untuk mewujudkan tanggung jawab sosial perusahaan di daerah, terutama dengan membantu masyarakat meningkatkan standar hidup mereka, memberikan kesempatan untuk mendapatkan pendidikan tinggi dan melakukan pemberdayaan masyarakat. Sepanjang tahun 2013, Perseroan dan entitas anak secara aktif berpartisipasi dan berkontribusi pada sesama warga dengan cara berikut ini:

### 1. Pendidikan Anak Usia Dini

Perseroan memberikan bantuan peningkatan pendidikan bagi 60 anak usia pra-sekolah bekerjasama dengan National Development ECD di RW 08 Sub Kebun Pala, Halim, yang terletak 150 meter dari kantor pusat.

### 2. Program Bantuan Makanan

Perseroan dan entitas anak, PT Mitra Angkasa Dua Purantara, bekerjasama dengan Yayasan Emmanuel melaksanakan program mingguan distribusi makanan kepada masyarakat kurang mampu di sekitar Bandara Soekarno - Hatta. Rata-rata 40 kg roti dan produk pastry lainnya dibagikan setiap bulan.

Kegiatan sosial lain yang dilakukan Perseroan antara lain adalah kegiatan di Bulan Ramadhan, serta hari-hari besar dan perayaan ulang tahun Perseroan dan entitas anak. Bantuan pangan darurat juga dilakukan untuk korban banjir di Jakarta. Pada tahun 2013, total Rp 120 juta dialokasikan Perseroan untuk kegiatan CSR.

*on performed in the field regarding danger potential, for the airplanes' as well as the employees'.*

*The Company will stay upholds in commitment that K3L is the Company's essential matter. Therefore, the Company committed to comply the regulation of safety by Airport Authority and International Air Transport Association (IATA) through ISAGO registration. It becomes part of the effort of the maintaining Company's comitment in providing the needs of its airlines customer.*

*The company continues to be committed to its corporate social responsibilities in areas where it profits, primarily serving its communities in order to alleviate their standard of living, provide opportunities for higher education and empowerment. Throughout 2013, the Company and its subsidiaries actively participated and contributed to our fellow citizens in the following manner:*

### 1. Early Childhood Education

*The company provided assistance to promote education for 60 pre-shoolers in cooperation with the National Development ECD at RW 08 Sub Kebun Pala, Halim, located 150 meters within the vicinity of the the company's headquarters*

### 2. Food Rescue Program

*The Company and its subsidiary PT Mitra Angkasa Dua Purantara partnering in cooperation with the Emmanuel Foundation carried out a weekly program of food distribution to the underprivileged members of the communities in the vicinity of the Soekarno-Hatta Airport. An average of 40 kg of bread and pastry products are distributed every month.*

*Other Social Work carried out included, the Fasting Month of Ramadan, festive seasons and also the company and its subsidiaries anniversary celebrations. Emergency food aid was also carried out in for flood victims in Jakarta. In 2013, the total of Rp 120 million was committed to CSR.*



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## *Corporate Social Responsibility*

Perseroan terus berupaya menyediakan lapangan kerja bagi masyarakat sekitar, khususnya bagi calon pekerja yang memenuhi syarat untuk mengikuti berbagai program pelatihan in-house. Setelah menjalani program pelatihan selama 4 sampai 6 bulan, calon pekerja yang lulus direkrut oleh Perseroan. Pada tahun 2013, Perseroan merekrut lebih dari 2.000 calon pekerja.

Dalam divisi Food Solutions, Perseroan berupaya untuk memberdayakan masyarakat lokal, khususnya petani untuk penyediaan buah-buahan dan sayuran segar untuk kepentingan operasional PT Cipta Anugrah Sarana Catering di daerah terpencil di Kalimantan Timur dan Kalimantan Selatan. Total nilai transaksi dengan pemasok lokal mencapai sebesar Rp 1 miliar setiap bulan.

*In providing employment opportunities, the Company has continued to open its doors to the surrounding communities for selection of suitable candidates for its in-house training programs in various vocations. In undergoing a 4 to 6 month program, successful candidates upon graduation are then chosen for recruitment by the company. In 2013 more than 2,000 successful candidates was recruited.*

*In our Food Solutions division, the company have also provided opportunities to empower local communities, especially farmers for the supply of fresh fruits and vegetables for the operations of PT Cipta Anugrah Sarana Catering in the remote areas of East and South Kalimantan. Total value of transactions with local suppliers totaled Rp 1 billion every month.*

# DATA PERUSAHAAN

*Corporate Data*





Nama Perusahaan/ *Company's Name:*

## **PT. Cardig Aero Services Tbk**

### **Kantor Pusat CAS | *Head Office***

Menara Cardig  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Tel : +62 21 80875 76 76  
Fax : +62 21 80885001  
Website : [www.pt-cas.com](http://www.pt-cas.com)  
Email : [investor.relations@pt-cas.com](mailto:investor.relations@pt-cas.com)

### **Operating Office PT. Jasa Angkasa Semesta (JAS)**

Wisma Soewarna, Lt.1 Soewarna Business Park  
Soekarno-Hatta International Airport  
Jakarta 19110 – Indonesia  
Tel : +62 21 5591 29 88  
Fax : +62 21 5695 66 65  
Website : [www.ptjas.co.id](http://www.ptjas.co.id)

### **PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (CASC)**

Jl Kol. Syarifuddin Yoes No 165  
Balikpapan 76115 – Kaltim  
Telp : +62 542 766 301  
Fax : +62 542 766 302

### **PT. Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)**

Menara Cardig  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Tel : +62 21 8087 76 76  
Fax : +62 21 8088 50 01

### **PT. Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD)**

Menara Cardig  
Jl. Raya Halim Perdanakusuma  
Jakarta 13650, Indonesia  
Tel : +62 21 8087 76 76  
Fax : +62 21 8088 50 01

### **PT. Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD)**

Purantara Building  
Soekarno – Hatta International Airport  
PO. BOX 1126  
Jakarta 15000, Indonesia  
Tel : +62 21 5591 00 01  
Fax : +62 21 5503 092

### **KSO PT Angkasa Pura Hotel – PT Cardig Aero Services (Kulinair)**

Jl. Airport Lama, Bandara Ngurah Rai  
Tuban- Kuta Badung  
Bali, Indonesia

# Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal

*Capital Market Supporting Institutions and Professionals*

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Perseroan dalam proses Penawaran Umum yang lalu adalah sebagai berikut:

## **Notaris**

**Kantor Notaris Yulia, S.H.**  
**MULTIVISION TOWER**  
Lantai 3 Suite 05  
Jl. Kuningan Mulia Kav.9B  
Jakarta 12980  
Telp : (021) 29380800  
Fax : (021) 29380801

*The following are the Capital Market Supporting Institutions and Professionals involved in the Initial Public Offering:*

Keanggotaan Asosiasi No. 052/pengda/suket/V/2009  
No. STTD : 266/PM/STTD-N/2000 tanggal 16 Oktober 2000

Peranan Notaris diperlukan sehubungan dengan penyusunan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), menyusun pernyataan keputusan-keputusan RUPS, meneliti keabsahan hal-hal yang menyangkut penyelenggaraan RUPS, kesesuaian dengan Anggaran Dasar (AD) perusahaan, tata cara pemanggilan untuk RUPS serta keabsahan dari Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham untuk menghadiri RUPS.

Selain itu juga, untuk meneliti perubahan AD perusahaan agar tidak terdapat materi pasal-pasal dalam AD perusahaan, termasuk pada entitas anak perusahaan, yang bertentangan dengan ketentuan menurut peraturan di bidang pasar modal dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

*The Notary's role is required for the preparation of GMS' Minutes, to draw up statements for GMS decisions, to examine the validity of matters concerning the implementation of GMS, compliance with the Company's Articles of Association, the invitation procedure for the GMS as well as the validity of Shareholder or Shareholders' authorized party to attend the GMS.*

*In addition to examine changes in the Company's Articles of Association and to prevent the clauses in Company's Articles of Association, including the subsidiaries of the Company, of which were against the applicable capital market regulations and legislation.*

# Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal

*Capital Market Supporting Institutions and Professionals*

## **Konsultan Hukum**

### **Makes & Partners Law Firm**

Menara Batavia, Lantai 7  
Jl. K.H. Mas Mansyur Kav. 126  
Jakarta 10220  
Telp. (021) 574 7181  
Faks.(021) 574 7180  
Email: makes@makeslaw.com  
<http://www.makeslaw.co>

No. HKHPM : KEP.01/HKHPM/2005 tanggal 18 Pebruari 2005 No. STTD : 227/PM/STTD-KH/1998, tanggal 5 Oktober 1998

Peranan Konsultan Hukum diperlukan untuk memberikan pendapat hukum kepada perusahaan serta menjelaskan kondisi atau suatu keadaan dalam rangka pemenuhan prinsip keterbukaan, yang peranan tersebut dilakukan secara profesional, objektif dan wajar, serta menaati kode etik dan standar profesi.

Selain itu, juga melakukan pemeriksaan terhadap Anggaran Dasar perusahaan, notulen Rapat Umum Pemegang Saham, saham dan permodalan, ijin-ijin dan persetujuan, perjanjian-perjanjian material, serta laporan keuangan perusahaan.

*Legal Consultant's role is required to provide legal opinions for the Company and to elaborate the condition or situation in order to fulfill the principles of transparency, which is carried out in a professional, objective and fairness, as well as to comply with the code of ethics and professional standards.*

*In addition to examine the Company's Articles of Association, minutes of GMS, shares and capital, permits and approvals, material agreements, as well as the Company's financial statements*

# Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal

*Capital Market Supporting Institutions and Professionals*

## **Biro Administrasi Efek**

### **PT Datindo Entrycom**

Puri Datindo – Wisma Sudirman  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 34-35  
Jakarta 10220 – Indonesia

Nomor Asosiasi Notaris Indonesia:

011.003.027.260.958 No STTD : 02/STTD-N-PM-1996  
tanggal 12 Pebruari 1996

Peranan Biro Administrasi Efek yaitu

1. Jasa Pengiriman Dokumen ke Pemegang Saham
2. Jasa registrasi dan Voting saat RUPS

*The role of Registrar:*

1. *Document Delivery Services to Shareholders*
2. *Registration and Voting services at GMS*

# Lembaga Dan Profesi Penunjang Pasar Modal

*Capital Market Supporting Institutions and Professionals*



## Akuntan Publik

**Osman Bing Satrio & Eny**

**Registered Public Accountant**

License :1423/KM.1/2012

The Plaza Office Tower 32nd Floor

Telp: 62 21 2992 3100

Fax: 62 21 2992 8200/8300

Izin Akuntan Publik / Public Accountant License:  
1423/KM.1/2012

Fungsi utama Akuntan Publik adalah untuk melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan Akuntan Publik merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang memadai bahwa laporan keuangan bebas dari salah saji yang material dan bertanggung jawab atas pendapat yang diberikan terhadap laporan keuangan berdasarkan audit yang dilakukan. Tugas Akuntan Publik meliputi pemeriksaan, atas dasar pengujian, bukti-bukti yang mendukung jumlah-jumlah dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Audit juga meliputi penilaian atas dasar prinsip akuntansi yang digunakan dan estimasi signifikan yang dibuat oleh manajemen, serta penilaian terhadap penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal yang terlibat dalam Penawaran Umum ini tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan sebagaimana definisi hubungan afiliasi dalam Undang-undang Pasar Modal.

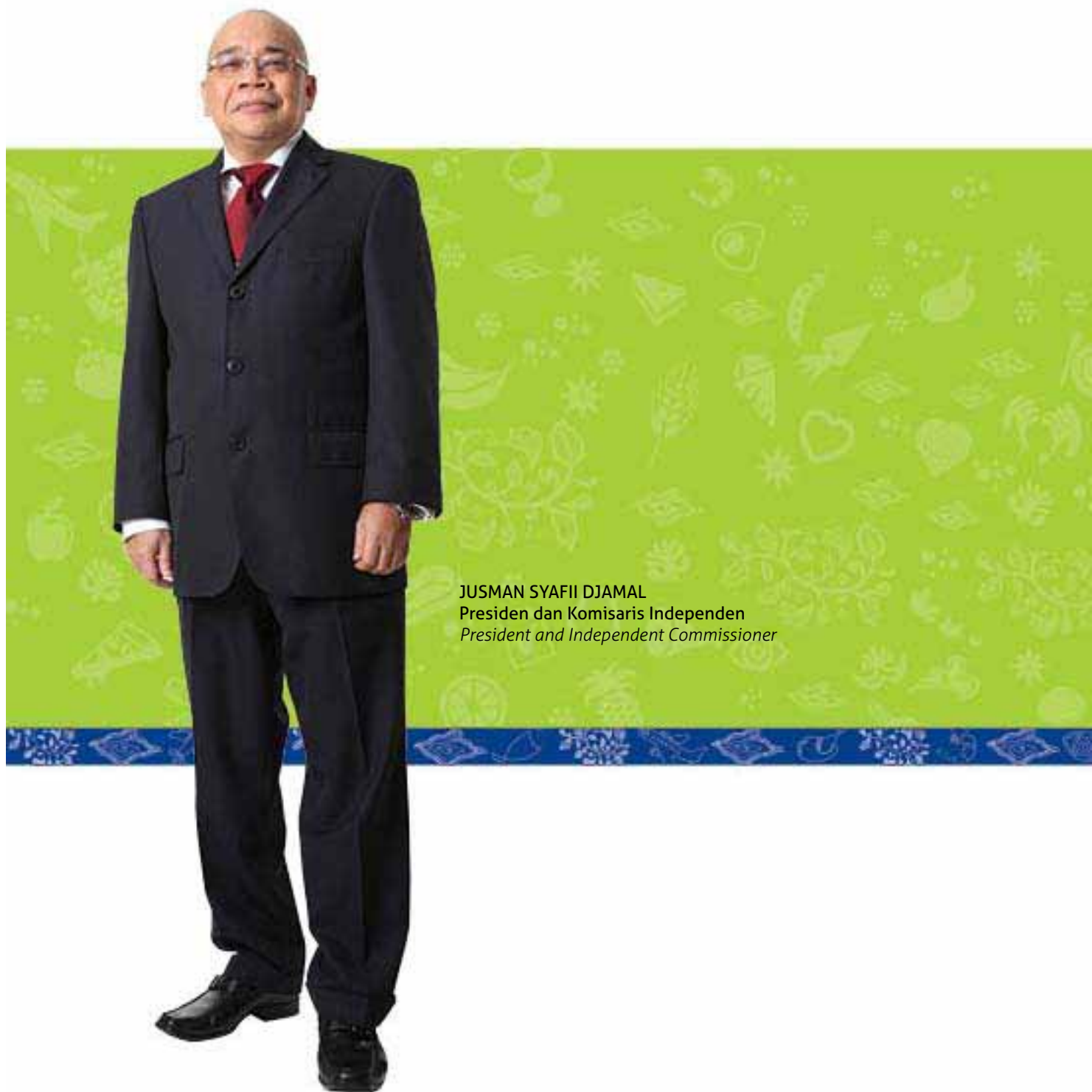
*The main function of Public Accountant was to conduct audit based on auditing standard, which was endorsed by Public Accountant Institute of Indonesia. With this standard, the Public Accountant has to plan and conduct audit so as to obtain appropriate result regarding the financial report of which to avoid incorrect material presentation and be responsible on the opinion provided toward the financial report. The Public Accountant duties include verifying, on the basis of examination, evidences to support accounts and notes in the financial report. The audit was also include review on accountancy principles applied and significant estimation done by the management, as well as assessment on the overall presentation of financial report.*

*The Capital Market Supporting Institutions and Professionals involved in the Public Offering have no affiliation with the Company as defined in the Capital Market Laws and Regulations.*



## Profil Dewan Komisaris

Profiles of the Board of Commissioners



**JUSMAN SYAFII DJAMAL**  
Presiden dan Komisaris Independen  
*President and Independent Commissioner*



## Profil Dewan Komisaris

### Profiles of the Board of Commissioners

Lahir di Langsa pada 28 Juli 1954, 59 tahun. Meraih gelar Sarjana Teknik Mesin Penerbangan Institut Teknologi Bandung (1983).

Menjabat sebagai Presiden Komisaris Perseroan sejak 2011, dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Penerima Bintang Jasa Nararya Republik Indonesia pada tanggal 17 Agustus 1995 (Tahun Emas Kemerdekaan RI), sejak tanggal 20 Mei 2010 ditunjuk oleh Presiden RI Susilo Bambang Yudhoyono menjadi salah satu anggota Komite Inovasi Nasional (Think Tank of President Republic Indonesia on Innovation Policy).

Saat ini beliau tercatat sebagai Komisaris Utama (Independen) PT Toba Bara Sejahtera, Chairman Matsushita Gobel Foundation, Ketua Dewan Penasehat DPP Organda (Jan 2009 – sekarang). Beliau pernah menjadi Menteri Perhubungan Indonesia dalam Kabinet Indonesia Bersatu Pertama (Mei 2007-Oktober 2009). Melalui pengalaman yang luas sebagai Technical/ Engineering Advisor and Auditor, beliau pernah ditunjuk oleh Presiden Susilo Bambang Yudhoyono sebagai Anggota Tim Nasional Evaluasi Keselamatan dan Keamanan Transportasi (Jan-Mei 2007).

Memiliki pengalaman mengelola industri pesawat terbang dalam berbagai posisi strategis antara lain Direktur Utama PT Dirgantara Indonesia (2000-2002), Direktur Sumber Daya Manusia PT IPTN (1999-2000), Direktur Helikopter, Sistem Senjata dan Antariksa (Helicopters, Defence Technology and Satellite) (1996-1999), Ketua Tim Implementasi Program Restrukturisasi PT IPTN (1998-2001), Chief Project Engineer, Pengembangan & Rancang Bangun N250 (1989-1995). Berpengalaman 20-tahun sebagai Professional Aerodynamics Engineer dengan bidang keahlian Computational Aerodynamics dan Configuration Development.

*Born in Langsa, July 28, 1954, 59 years. He holds Bachelor Degree in Aeronautical Engineering from Institut Teknologi Bandung (1983).*

*He has served as President Commissioner of the Company since 2011 for five-year tenure. He received Bintang Jasa Nararya Republik Indonesia on Golden Independent Day of Indonesia (August 17, 1995). Since May 20, 2010, the President of the Republic of Indonesia assigned him as one of member in National Innovation Committee -Think Tank of President Republic Indonesia on Innovation Policy.*

*Currently, he also serves as the President Commissioner (Independent) of PT Toba Bara Sejahtera, (Chairman Matsushita Gobel Foundation, Chairman of the advisory Council of eterpreneur of land transportation organization from January 2009 – present). He served as The Minister of Transportation in Kabinet Indonesia Bersatu (May 2007-October 2009). Following his extensive experience as Technical/Engineering Advisor and Auditor, He was also assigned by the President Susilo Bambang Yudhoyono to be a member of National Team of Transportation Safety and Security (Jan-May2007).*

*He held numerous strategic positions in aerospace industry, among others as the President Director of PT Dirgantara Indonesia (2000-2002), Director of Human Resources of PT IPTN (1999-2000), Director of Helicopters, Defense Technology and Satellite (1996-1999), Chairman of Restructuring Implementation Team of PT IPTN (1998-2001), Chief Project Engineer for Development and Design N250 (1989-1995) and has a 20 years experience in Aerodynamics Engineer as Professional Engineer in Computational Aerodynamics and Configuration Development.*

## Profil Dewan Komisaris

*Profiles of the Board of Commissioners*



**Adji Gunawan**  
Komisaris  
Commissioner

Lahir di Bandung pada 17 Oktober 1957, 56 tahun. Meraih Bachelor of Science degree Humboldt State University, USA jurusan Business Administration (1982) dan University of Dallas, Dallas Texas, USA jurusan Engineering Management (1988).

Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2011, dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Head of Computer Sales and Special Project Divisions (Januari 1983-Maret 1987), Senior Operator (September 1987- Desember 1989), Associate Partner Accenture, Andersen Consulting (Mei 1989-Juli 2000), Director/ Chief Corporate Planning and Information Officer (Agustus 2000-Juli 2004), Managing Director/ COO PT Cardig International (2004-sekarang), President Director/ CEO PT Cardig Air (2005- 2008), President Director/ CEO PT Pangansari Utama (2005-Agustus 2009), Komisaris PT Cardig Express Nusantara (2001-sekarang), Komisaris PT JAS Aero Engineering (2003-sekarang), Direktur PT Cardig International Aviation (CIAV) (2005-sekarang), Komisaris PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2007-2012), Presiden Direktur PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2012-sekarang), Komisaris PT Cardig Aero Services (CAS) (2009-sekarang), Presiden Komisaris PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2012-sekarang), Komisaris PT Cardig Logistic Indonesia (CLI) (2012-sekarang).

*Born in Bandung on October 17, 1957, 56 years. He obtained Bachelor of Science in Business Administration from Humboldt State University, USA in 1982 and Engineering Management degree from the University of Dallas, Dallas Texas, USA in 1988.*

*He was appointed as Commissioner of the Company in 2011 for five-year tenure. Prior to that, he was the Head of Computer Sales and Special Project Divisions (January 1983-March 1987), Senior Operator (September 1987-December 1989), Associate Partner of ccenture, Andersen Consulting (May 1989-July 2000), Director/ Chief Corporate Planning and Information Officer (August 2000-July 2004), Managing Director/COO of PT Cardig International (2004-present), President Director/CEO of PT Cardig Air (2005-2008), President Director/CEO of PT Pangansari Utama (2005-August 2009), Commissioner of PT Cardig Express Nusantara (2001-present), Komisaris PT JAS Aero Engineering (2003-present), Director of PT Cardig International Aviation (2005-present), Commissioner of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2007-2012), President Director of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2012-present), and Commissioner of PT Cardig Aero Services (CAS) (2009-present), President Commissioner of PT Cardig Logistic Indonesia (CLI) (2012-present).*

## Profil Dewan Komisaris

Profiles of the Board of Commissioners



Hasiyanna Syarain Ashadi  
Komisaris  
*Commissioner*

Lahir di Bandung pada 5 Februari 1960, 53 tahun. Meraih gelar Magister Manajemen dari Sekolah Management PPM (2007).

Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2012, dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Saat ini beliau juga menjabat sebagai Managing Director dari PT Marintur Indonesia dan PT Tjahyaputri Puritama. Beliau pernah menjabat sebagai Presiden Komisaris di PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2011-2012). Beliau juga memiliki pengalaman yang luas dibidang bisnis turisme profesional dan manajemen.

*Born in Bandung on Februari 5, 1960, 53 Years. She obtained Magister of Management degree from school of management, PPM (2007).*

*She serves as Commissioner of the Company since 2011 for fiveyear tenure. She currently serves as the Managing Director of PT Marintur Indonesia and PT Tjahyaputri Puritama. She was President Commissioner of PT Cipta Anugrah Saran Catering (2011-2012). She acquired extensive experience in professional tourism and business management.*

## Profil Dewan Komisaris

*Profiles of the Board of Commissioners*



**Cheong Tuck Kuen Kenneth**  
Komisaris  
*Commissioner*

Lahir di Malaysia pada 20 Mei 1968, 45 tahun. Meraih gelar Bachelor of Economics di London School of Economics, London, Inggris (1992)

Menjabat sebagai Komisaris Perseroan pada tahun 2011 dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Assistant Treasurer DBS Bank Ltd (1992-1995), Manager BZW Asia Ltd (1995-1998), Managing Director Baring Private Equity Asia Pte Ltd (1998-sekarang).

*Born in Malaysia on May 20, 1968, 45 years. He obtained Bachelor of Economics from the London School of Economics, London, UK in 1992.*

*He serves as Commissioner of the Company since 2011 for fiveyear tenure. Previously he was Assistant Treasurer of DBS Bank Ltd (1992-1995), Manager of BZW Asia Ltd (1995-1998), and Managing Director of Baring Private Equity Asia Pte Ltd (1998-present).*

## Profil Dewan Komisaris

Profiles of the Board of Commissioners



Lahir di Bogor pada tanggal 28 Maret 1962, 51 tahun. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Parahyangan (1986) dan gelar Master Akuntansi dari Universitas Indonesia (2010).

Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2011 dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Sebelumnya bergabung dengan KPMG Peat Marwick (1984-1995) dengan jabatan terakhir sebagai Executive Partner, kemudian sebagai Direktur Keuangan PT Ariawest International (1995-1998) dan menjabat sebagai Komisaris PT Artimas Kencana Murni (1995-1998), PT Pandu Dian Pertiwi (1995-1998), PT Berau Coal (1995-1998), PT Suryaraya Teladan (1995-1998), PT Finansia Pacifica Raya (1995-1998), PT Apexindo Pratama Duta Tbk. (2008-2012), dan PT Jasa Angkasa Semesta Tbk. (2010-2012). Sejak tahun 1999 bergabung dengan Ernst & Young Indonesia sebagai Partner Spesialis Industri (1999-2000) dan kemudian menjabat sebagai CEO Ernst & Young Indonesia (2000-2005). Pada saat ini, juga menjabat sebagai Komisaris PT Finansia Multifinance (2005-sekarang), Mitra Investindo Tbk. (2006-sekarang), PT Mitra Pinasthika Mustika (2013-sekarang) dan sebagai CEO dari PP Arghajata Consulting (2005-sekarang). Saat ini beliau juga menjabat sebagai Ketua Komite Audit Perseroan (2011-sekarang)

Born in Bogor on March 28, 1962, 51 years. He earned Bachelor's Degree in Economics from Parahyangan University (1986) and a Master's Degree in Accounting from University of Indonesia in 2010.

He serves as Commissioner of the Company since 2011 for five-year tenure. Previously he served as Supervisor of KPMG Sudjendro & Partner (1984-1988), Manager of KPMG Peat Marwick, Melbourne, Australia (1988-1990), Senior Manager of KPMG Hanadi, Sudjendro & Partner (1992-1998), Executive Partner of KPMG Hanadi, Sudjendro & Partner (1992-1998) as well as Commissioner of PT Artimas Kencana Murni (1995-1998), PT Pandu Dian Pertiwi (1995-1998), PT Berau Coal (1995-1998), PT Suryaraya Teladan (1995-1998), PT Finansia Pacifica Raya (1995-1998). He was also Director of Finance for PT Ariawest International (1995-1998), Partner Specialist Industry of Ernst & Young Indonesia (1999-2000), CEO of Ernst & Young Indonesia (2000-2005), Commissioner of PT Finansia Multifinance (2005-present), Independent Commissioner of PT Apexindo Pratama Duta, Tbk. (2008-present), CEO of PP Indoconsult Utama (2005-present), CEO of PT Arghajata Consulting (2009-present), and Independent Commissioner of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2010-2012).

## **Profil Dewan Direksi**

*Profiles of the Board of Director*



**NURHADIJONO NURJADIN**  
Presiden Direktur  
*President Director*

## Profil Dewan Direksi

*Profiles of the Board of Director*

Lahir di Jakarta pada 4 Pebruari 1963, 50 tahun. Meraih Bachelor of Arts degree dalam bidang Economics, University of Rochester, New York (1985) dan Master of Business Administration degree dalam bidang Finance & International Business, Pace University, New York (1989).

Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 2011 dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Research Assistant, Democratic Policy Committee, United States Senate, Washington, D.C (1983), New York (1985-1987), Owner/ Operator Telly's Deli, Rochester, New York (1984-1985), Commodity Trader/ Traffic Manager, DMT New York Inc 1985-1987), Currency Trader/ Treasury Analyst, Citibank N.A., Jakarta (1988), Marketing Officer-Trade & Commodity Trading Group, Berliner Handels-Und. Frankfurter Bank, NY Branch (1990-1991), Regional Manager-Indonesia, Berliner Handels-Und. Frankfurter Bank, Singapore Branch (1991-1994), Vice President of Global Investment Bank, Banker Trust Co., Singapore (1994-1996), Director of Structured Finance Group, Peregrine Fixed Income Ltd., Singapore (1996-1998), Karirnya dalam industri Aviation Services and Food Solution berawal sejak menjadi Wakil Presiden Direktur PT Cardig Air (1998-2003), Wakil Presiden Direktur PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk. (1998-2003), Direktur Utama PT Pangansari Utama (2003-2005), Direktur Keuangan PT Bimantara Citra, Tbk. (1999-2006), Komisaris PT Media Nusantara Citra (2001- 2007), Komisaris PT Global Informasi Bermutu (2004-2007), Direktur Utama PT Mandala Airlines (2006-2007), Presiden Direktur PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk. (2003-2007), Komisaris PT Pangansari Utama (2005-2009), Komisaris PT Gotrans Interna Express (2005-2009), PT Mandala Airlines (2006-2009), Komisaris Utama PT Cardig Air Service (2009-2011), Komisaris PT Cardig Air (2003-sekarang), Direktur Utama PT Cardig International (2003-sekarang), Presiden Direktur PT Cardig International Aviation (2005-sekarang), Wakil Presiden Komisaris PT Cardig Express Nusantara (2005-sekarang), Komisaris Utama PT Purantara Mitra Angkasa Dua (2005-sekarang), Wakil Presiden Komisaris PT UPS Cardig International (2005-sekarang), Komisaris Utama PT JAS Engineering Services (2005-sekarang), Komisaris Utama PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk. (2007-sekarang), Direktur Utama PT Mandala Airlines (2009-2011), Komisaris PT Mandala Airlines (2012-sekarang), Komisaris Utama PT Cardig Logistic Indonesia (2009-sekarang).

*Born in Jakarta on February 4, 1963, 50 years. He earned Bachelor of Arts (BA) in Economics from University of Rochester, New York in 1985 and Master of Business Administration (MBA) in Finance & International Business from Pace University, New York in 1989.*

*He serves as President Director of the Company since 2011 for five-year tenure. He previously served as Research Assistant of Democratic Policy Committee, United States Senate, Washington, D.C (1983) and New York (1985-1987), Owner/ Operator Telly's Deli, Rochester, New York (1984- 1985), Commodity Trader/ Traffic Manager, DMT New York Inc (1985-1987), Currency Trader/ Treasury Analyst, Citibank N.A., Jakarta (1988), Marketing Officer-Trade & Commodity Trading Group, Berliner Handels-Und. Frankfurter Bank, NY Branch (1990-1991), Regional Manager-Indonesia, Berliner Handels-Und. Frankfurter Bank, Singapore Branch (1991-1994), Vice President of Global Investment Bank, Banker Trust Co., Singapore (1994-1996), and Director of Structured Finance Group, Peregrine Fixed Income Ltd., Singapore (1996-1998). His career in Aviation Services and Food Solutions began with the appointment as Deputy President Director of PT Cardig Air (1998-2003), Deputy President Director of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (1998-2003), President Director of PT Pangansari Utama (2003-2005), Director of Finance in PT Bimantara Citra, Tbk (1999-2006), Commissioner of PT Media Nusantara Citra (2001-2007), Commissioner of PT Global Informasi Bermutu (2004-2007), President Director of PT Mandala Airlines (2006-2007), President Director of PT Jasa Angkasa SemestaTbk (2003-2007), Commissioner of PT Pangansari Utama (2005- 2009), Commissioner of PT Gotrans Interna Express (2005-2009), PT Mandala Airlines (2006- 2009), President Commissioner of PT Cardig Aero Services (2009-2011), Commissioner of PT Cardig Air (2003-present), President Director of PT Cardig International (2003-present), President Commissioner of PT Cardig International Aviation (2005-present), Commissioner of PT Cardig Express Nusantara (2005-present), President Commissioner of PT Purantara Mitra Angkasa Dua (2005-present), Commissioner of PT UPS Cardig International (2005-present), President Commissioner of PT JAS Engineering Services (2005-present), President Commissioner of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk. (2007-present), President Director of PT Mandala Airlines (2009- 2011), and President Commissioner of PT Cardig Logistic Indonesia (2009-present).*

## Profil Dewan Direksi

Profiles of the Board of Director



Lahir di Medan pada 9 September 1970, 43 tahun. Meraih gelar Bachelor of Arts in Economics Boston University, US (1994), dan Master of Science in Internal Audit and Management Cass Business School, UK (1997) dan Master of Business Administration Cass Business School, UK (1998).

Menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak tahun 2012 dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Manager PT Catur Yasa (1995-1996), Associate Union Bank of Switzerland (1997), Assistan Vice Presiden ABN Amro (1999- 2001), Managing Director HSBC Securities Indonesia, Head of Debt Capital Market & Head of Institutional Sales of Global Market HSBC (2001-2006), Partner Quvat Management (2006-2011), President Commissioner PT Nap Info Lintas Nusa (2008-2009), Komisaris PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2008-sekarang), Komisaris PT JAS Aero Engineering (2009-sekarang), Direktur Indies Capital (2009-2010), Komisaris PT Ancora Indonesia Resources (2011-2012), Komisaris PT Cipta Anugrah Sarana Catering (2011-sekarang), Presiden Komisaris PT Cardig Anugra Sarana Bersama ( 2012-sekarang).

*Born in Medan on September 9, 1970, 43 years. He obtained Bachelor of Arts in Economics from Boston University, US (1994), and Master of Science in Internal Audit and Management from Cass Business School, UK (1997), as well as Master of Business Administration from Cass Business School, UK (1998).*

*He serves as Vice President Director of the Company since 2012 for five-year tenure. He previously served as Manager of PT Catur Yasa (1995-1996), Associate Union Bank of Switzerland (1997), Assistant Vice President of ABN Amro (1999-2001), Managing Director HSBC Securities Indonesia, Head of Debt Capital Market & Head of Institutional Sales of Global Market HSBC (2001-2006), Partner in Quvat Management (2006-2011), President Commissioner of PT Nap Info Lintas Nusa (2008-2009), Commissioner of PT Jasa Angkasa Semesta, Tbk (2008-2010), Commissioner of PT JAS Aero Engineering (2009-2010), Director of Indies Capital (2009-2010), Commissioner of PT Ancora Indonesia Resources (2011-2012), and Commissioner of PT Cipta Anugra Sarana Catering (2011-present), President Commissioner of PT Cardig Anugra Sarana Bersama (2012 - present).*



## Profil Dewan Direksi

*Profiles of the Board of Director*



Widianawati D. Adhiningrat  
Direktur  
Director

Lahir di Jakarta pada 2 Desember 1967, 46 tahun. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia (1991) dan Master of Business Administration dari Northeastern University, Massachusetts, USA (1994).

*Born in Jakarta on December 2, 1967, 46 years. She earned Bachelor of Economics from University of Indonesia (1991) and Master of Business Administration (MBA) from Northeastern University, Massachusetts, USA (1994).*

Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2009, dan diangkat kembali sejak tahun 2011 dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Research Assistant Harvard Institute for International Development (1990-1992), Manager Fixed Income PT BZW Niaga Securities (1994-1996), Group Head Treasury & Financial Institutions PT Bank Papan Sejahtera, Tbk (1996-1999), Head of Corporate Treasury & Investor Relations PT Bimantara Citra, Tbk (2001-2006), EVP Corporate Finance PT Cardig International (2006-2009), Komisaris PT Cardig Anugra Sarana Bersama (2011-sekarang).

*She serves as Director of the Company since 2009, and reappointed in 2011 for five-year tenure. She previously served as Research Assistant of Harvard Institute for International Development (1990- 1992), Fixed Income Manager of PT BZW Niaga Securities (1994- 1996), Group Head Treasury & Financial Institutions of PT Bank Papan Sejahtera, Tbk (1996-1999), Head of Corporate Treasury & Investor Relations of PT Bimantara Citra, Tbk (2001-2006), EVP Corporate Finance of PT Cardig International (2006-2009), and Commissioner of PT Cardig Anugra Sarana Bersama (2011-present).*

## Profil Dewan Direksi

*Profiles of the Board of Director*



Lahir di Jakarta pada 19 Agustus 1973, 40 tahun. Meraih gelar Sarjana dalam bidang Akuntansi dari Universitas Gajah Mada (1997), serta gelar Magister Management di bidang Keuangan dari Universitas Indonesia (2000).

Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2011 dengan masa jabatan 5 (lima) tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Finance Controller, Goodhope Asia Holding (Januari - Agustus 2011), Senior Controlling Manager, Danone Aqua Group (2004-2009), dan Manager Financial Planning and Analyst PT Kraft Foods Indonesia (2000-2004).

*Born in Jakarta on August 19, 1973, 40 years. He earned Bachelor's Degree in Accounting from Gajah Mada University in 1997 and Magister Management Degree from University of Indonesia (2000).*

*He serves as Director of the Company since 2011 for five-year tenure. He previously served as Finance Controller for Goodhope Asia Holding (January - August 2011), Senior Controlling Manager for Danone Aqua Group (2004-2009), and Financial Planning Manager and Analyst for PT Kraft Foods Indonesia (2000-2004).*



# Pernyataan Pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi

*Statement of Responsibility of The Board of Commissioners and Board of Directors*

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2013 PT CARDIG AERO SERVICES, TBK.

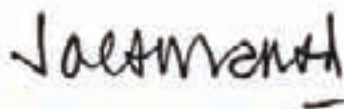
Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam laporan tahunan PT Cardig Aero Services, Tbk. Tahun 2013 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, April 2014.

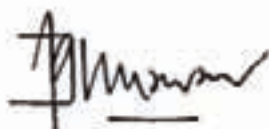
## Dewan Komisaris

*Board of Commissioners*



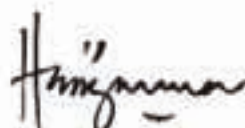
**Jusman Syafii Djamal**

Presiden Komisaris/ Komisaris Independen  
*President Commissioner/ Independent Commissioner*



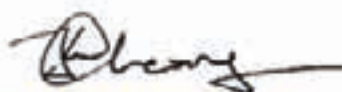
**Adji Gunawan**

Komisaris  
*Commissioner*



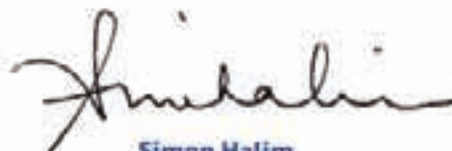
**Hasiyanna Syarain Ashadi**

Komisaris  
*Commissioner*



**Cheong Tuck Kuen Kenneth**

Komisaris  
*Commissioner*



**Simon Halim**

Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

**BOARD OF COMMISSIONERS' AND BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT ON THE RESPONSIBILITY OF  
THE 2013 ANNUAL REPORT OF PT CARDIG AERO SERVICES, TBK.**

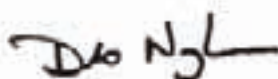
We, the undersigned, testify that all information contained in the 2013 Annual Report of PT Cardig Aero Services, Tbk, have been presented in their entirety, and assume full responsibility for the accuracy of the contents of the company's annual report.

*This statement is hereby made in all truthfulness.*

Jakarta, April 2014

**Direksi**

*Board of Directors*



**Nurhadijono Nurjadin**

Presiden Direktur  
*President Director*



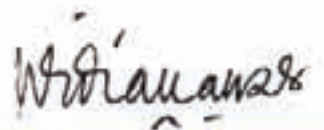
**Radianto Kusumo**

Wakil Presiden Direktur  
*Vice President Director*



**Adhi Cahyono Nugroho**

Direktur  
*Director*



**Widianawati D. Adhiningrat**

Direktur  
*Director*





# LAPORAN KEUANGAN

*Financial Report*

***PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES***

***LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN DAN INFORMASI TAMBAHAN/  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND SUPPLEMENTARY INFORMATION***

***UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2013 DAN 2012/  
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013 AND 2012***

***DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/  
AND INDEPENDENT AUDITORS' REPORT***



	<u>Halaman/ Page</u>	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		DIRECTORS' STATEMENT LETTER
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN	1	INDEPENDENT AUDITORS' REPORT
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN – Untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2013 dan 2012		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – For the years ended December 31, 2013 and 2012
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	3	Consolidated Statements of Financial Position
Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian	5	Consolidated Statements of Comprehensive Income
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	Consolidated Statements of Changes in Equity
Laporan Arus Kas Konsolidasian	7	Consolidated Statements of Cash Flows
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	8	Notes to Consolidated Financial Statements
INFORMASI TAMBAHAN		SUPPLEMENTARY INFORMATION
Daftar I : Laporan Posisi Keuangan Entitas Induk	100	Schedule I : Statements of Financial Position of Parent Entity
Daftar II : Laporan Laba Rugi Komprehensif Entitas Induk	101	Schedule II : Statements of Comprehensive Income of Parent Entity
Daftar III : Laporan Perubahan Ekuitas Entitas Induk	102	Schedule III : Statements of Changes in Equity of Parent Entity
Daftar IV : Laporan Arus Kas Entitas Induk	103	Schedule IV : Statements of Cash Flows of Parent Entity
Daftar V : Catatan atas Investasi pada Entitas Anak	104	Schedule V : Notes on Investments in Subsidiaries of Parent Entity



SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG  
LANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012

*DIRECTOR'S STATEMENT LETTER RELATING TO  
RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012*

**PT Cardig Aero Services Tbk (Perusahaan/Company)  
Dan Entitas Anak/And Its Subsidiaries**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini

*We, the undersigned*

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 1. Nama/Name  | : | Nurhadijono   |
| Alamat kantor/Office address  | : | Menara Cardig Lt.3, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, Jakarta Timur, 12650                                    |
| Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/<br><i>Domicile as stated in ID card</i> | : | Jl. Perdatan No.14A, Rt.011 Rw.002, Kel. Pancoran, Kec. Pancoran, Jakarta Selatan                         |
| Nomor telepon/Phone number  | : | 021.80877676  |
| Jabatan/Position  | : | Presiden Direktur/ <i>President Director</i>  |
|   |   |   |
| 2. Nama/Name  | : | Adni Cahyono Nugroho  |
| Alamat kantor/Office address  | : | Menara Cardig Lt.3, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, Jakarta Timur, 12650                                    |
| Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/<br><i>Domicile as stated in ID card</i> | : | Jl. Taman Bojogem/Ilir II Blok B3 No 16, Rt.003 Rw.014, Kel. Jaka Setia, Kec. Bekasi Selatan, Kota Bekasi |
| Nomor telepon/Phone number  | : | 021.80877676  |
| Jabatan/Position  | : | Direktur Keuangan/ <i>Director of Finance</i>   |

Menyatakan bahwa:

*State that:*

- |  |   |
|--|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak;                              | 1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of Company and its subsidiaries;</i>                                   |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. <i>The consolidated financial statement of Company and its subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i> |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak telah dibuat secara lengkap dan benar;                    | 3. <i>a. All information in the consolidated financial statements of Company and its subsidiaries is complete and correct;</i>  |



3. b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggungjawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan dan entitas anak.

3. b. *The consolidated financial statements of Company and its subsidiaries do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information and fact.*
4. *We are responsible for the Company and its subsidiaries internal control systems.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement letter is made truthfully.*

Jakarta, 28 Maret/March 28, 2014

Nurhadjiono  
Presiden Direktur / *President Director*

Adhi Cahyono Nugroho  
Direktur Keuangan / *Director of Finance*

**Laporan Auditor Independen**

No. GA114 0258 CAS OS

Pemegang Saham, Komisaris dan Direksi  
PT. Cardig Aero Services Tbk dan entitas anak

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT. Cardig Aero Services Tbk dan entitas anak terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2013, serta laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

**Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

**Tanggung jawab auditor**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

**Independent Auditors' Report**

No. GA114 0258 CAS OS

The Stockholders, Boards of Commissioners and Directors  
PT. Cardig Aero Services Tbk and its subsidiaries

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT. Cardig Aero Services Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2013, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

**Management's Responsibility for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Auditors' Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

**Osman Bing Satrio & Eny**

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu Limited and its member firms.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

# Osman Bing Satrio & Eny

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyimpulkan suatu basis bagi opini audit kami.

## Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT. Cardig Aero Services Tbk dan entitas anak tanggal 31 Desember 2013, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

## Hal Lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT. Cardig Aero Services Tbk dan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2013 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan PT. Cardig Aero Services Tbk (Entitas Induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2013, serta laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan catatan atas investasi pada entitas anak (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir secara keseluruhan.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

## Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of PT. Cardig Aero Services Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2013, and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

## Other Matters

Our audit of the accompanying consolidated financial statements of PT. Cardig Aero Services Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2013 and for the year then ended was conducted for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying financial information of PT. Cardig Aero Services Tbk (Parent Entity), which consists of the statement of financial position as of December 31, 2013, and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and notes on investment in subsidiaries (collectively referred to as "Parent Entity Financial Information"), which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for purposes of additional analysis and is not a required part of the accompanying consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. This Parent Entity Financial Information is the responsibility of the Parent Entity's management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. Such Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the Parent Entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the accompanying consolidated financial statements taken as a whole.

OSMAN BING SATRIO & ENY



Drs. Osman Satrio  
Izin Akuntan Publik/License Public Accountant No. AP.0567

28 Maret/March 28, 2014

	Catatan/ Notes	31 Desember/December 31,		
		2013 Rp'000	2012 Rp'000	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	5	121.320.495	176.775.748	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	6			Trade accounts receivable
Pihak berelasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 1.290.999 ribu pada 31 Desember 2013 dan Rp 14.377.327 ribu pada 31 Desember 2012	30	10.508.265	4.417.435	Related parties - net of allowance for impairment losses of Rp 1,290,999 thousand at December 31, 2013 and Rp 14,377,327 thousand at December 31, 2012
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 1.226.281 ribu pada 31 Desember 2013 dan Rp 2.237.103 ribu pada 31 Desember 2012		222.453.762	146.046.073	Third parties - net of allowance for impairment losses of Rp 1,226,281 thousand at December 31, 2013 and Rp 2,237,103 thousand at December 31, 2012
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak berelasi	30	35.178.993	32.282.953	Related parties
Pihak ketiga	7	9.178.420	8.052.774	Third parties
Persediaan - setelah dikurangi cadangan penurunan nilai persediaan sebesar Rp 1.693.175 ribu pada 31 Desember 2013 dan Rp 1.536.347 ribu pada 31 Desember 2012		20.007.077	13.159.002	Inventories - net of allowance for decline in value of Rp 1,693,175 thousand at December 31, 2013 and Rp 1,536,347 thousand at December 31, 2012
Pajak dibayar di muka	8	36.725.150	34.365.856	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka dan aset lain-lain		27.615.408	15.212.008	Prepayment and other assets
Aset derivatif	32	-	57.820	Derivative assets
Jumlah Aset Lancar		<u>482.987.570</u>	<u>430.369.669</u>	Total Current Assets
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Pinjaman kepada pihak berelasi	9,30	178.631.333	145.223.793	Loan to a related party
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 335.151.319 ribu pada 31 Desember 2013 dan Rp 295.270.836 ribu pada 31 Desember 2012	10	177.056.323	149.588.095	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 335,151,319 thousand at December 31, 2013 and Rp 295,270,836 thousand at December 31, 2012
Aset pajak tangguhan	27	53.577.771	43.453.537	Deferred tax assets
Goodwill	29	16.640.205	16.640.205	Goodwill
Aset lain-lain		7.700.359	9.740.159	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>433.605.991</u>	<u>364.645.789</u>	Total Non-Current Assets
<b>JUMLAH ASET</b>		<u><u>916.593.561</u></u>	<u><u>795.015.458</u></u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Catatan/ Notes	31 Desember/December 31,		
		2013 Rp'000	2012 Rp'000	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	11			Trade accounts payable
Pihak berelasi	30	2.796.269	686.002	Related parties
Pihak ketiga		68.944.172	62.627.429	Third parties
Utang Lain-lain				Other payables
Pihak berelasi	30	-	2.867.098	Related parties
Pihak ketiga		7.376.805	7.890.700	Third parties
Utang pajak	12	73.458.032	49.403.937	Taxes payable
Biaya masih harus dibayar	13	97.369.338	64.762.568	Accrued expenses
Liabilitas derivatif	32	-	5.788.509	Derivative liabilities
Uang muka dan deposit dari pelanggan		2.178.661	2.526.148	Advances and deposit from customers
Utang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank	14	62.212.930	50.860.363	Bank loans
Utang sewa pembiayaan		1.079.857	-	Finance lease obligation
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<u>315.416.064</u>	<u>247.412.754</u>	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun				Long-term liabilities - net of current maturities
Utang bank	14	120.081.876	141.064.128	Bank loans
Utang sewa pembiayaan		1.834.805	-	Finance lease obligation
Liabilitas imbalan kerja	15	67.345.656	51.153.621	Employee benefit obligations
Liabilitas derivatif	32	3.168.738	4.027.806	Derivative liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		<u>192.431.075</u>	<u>196.245.555</u>	Total Non-current Liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<u>507.847.139</u>	<u>443.658.309</u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal				Capital stock - par value of
Rp 100 per saham pada 31 Desember 2013 dan 2012				Rp 100 per share at December 31, 2013 and 2012
Modal dasar - 7.500.000 saham pada 31 Desember 2013 dan 2012				Authorized capital - 7,500,000 shares at December 31, 2013 and 2012
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.086.950.000 saham pada 31 Desember 2013 dan 2012	16	208.695.000	208.695.000	Issued and fully paid capital - 2,086,950,000 shares at December 31, 2013 and 2012
Tambahan modal disetor - bersih	17	(135.027.739)	4.632.024	Additional paid-in capital - net
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	17	-	(115.741.966)	Difference in value of restructuring transactions of entities under common control
Pendapatan komprehensif lain - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan	18	(2.376.553)	(3.020.854)	Other comprehensive income - net of deferred tax
Saldo laba				Retained earnings
Ditentukan penggunaannya		41.739.000	41.739.000	Appropriated
Tidak ditentukan penggunaannya		189.159.574	104.602.509	Unappropriated
Ekuitas diatribusikan kepada pemilik Perusahaan		302.189.282	240.905.713	Equity attributable to the owners of the Compar
Kepentingan nonpengendali	19	106.557.140	110.451.436	Non-controlling interest
Jumlah Ekuitas		<u>408.746.422</u>	<u>351.357.149</u>	Total Equity
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u>916.593.561</u>	<u>795.015.458</u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Catatan/ Notes	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
PENDAPATAN	21,30	1.319.303.842	1.006.269.488	REVENUES
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSES
Pergudangan dan penunjang penerbangan	22	(585.969.281)	(468.229.015)	Cargo and ground handling
Katering	23	(271.324.446)	(182.768.144)	Catering
Perbengkelan penerbangan	24	(85.013.508)	(62.240.815)	Aircraft release and maintenance
Manajemen fasilitas	25	(16.234.578)	(11.109.464)	Facility management
Umum dan administrasi	26	(34.826.214)	(27.687.694)	General and administrative
Jumlah Beban Usaha		<u>(993.368.027)</u>	<u>(752.035.132)</u>	Total Operating Expenses
LABA SEBELUM POS KEUANGAN DAN LAINNYA		<u>325.935.815</u>	<u>254.234.356</u>	INCOME BEFORE FINANCIAL AND OTHER ITEMS
Penghasilan bunga		18.363.982	20.169.899	Interest income
Kerugian atas transaksi derivatif - bersih	32	(8.458.691)	(6.727.704)	Loss on derivative transaction - net
Beban keuangan		(20.057.456)	(20.122.405)	Finance cost
Keuntungan selisih kurs - bersih	34	23.862.583	2.556.740	Gain on foreign exchange - net
Keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih		<u>3.396.509</u>	<u>2.445.322</u>	Other gains and losses - net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		<u>343.042.742</u>	<u>252.556.208</u>	INCOME BEFORE TAX
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN	27			TAX BENEFIT (EXPENSE)
Pajak kini		(103.364.647)	(77.781.397)	Current
Pajak tangguhan		10.339.001	14.653.495	Deferred
Beban pajak penghasilan		<u>(93.025.646)</u>	<u>(63.127.902)</u>	Tax Expense
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN		<u>250.017.096</u>	<u>189.428.306</u>	NET INCOME FOR THE YEAR
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN Keuntungan (kerugian) atas transaksi derivatif - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan	32	<u>644.301</u>	<u>(730.323)</u>	OTHER COMPREHENSIVE INCOME Gain (loss) on derivative transactions - net of deferred tax
JUMLAH PENDAPATAN KOMPREHENSIF		<u>250.661.397</u>	<u>188.697.983</u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME
LABA YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET INCOME ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	28	109.714.596	87.532.644	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	19	140.302.500	101.895.662	Non-controlling interest
Laba bersih tahun berjalan		<u>250.017.096</u>	<u>189.428.306</u>	Net Income for the year
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk		110.358.897	86.802.321	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	19	140.302.500	101.895.662	Non-controlling interest
Jumlah Laba Rugi Komprehensif		<u>250.661.397</u>	<u>188.697.983</u>	Total Comprehensive Income
Laba Per Saham Dasar (dalam Rupiah penuh)	28	53	42	Basic Earnings Per Share (In full Rupiah)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.



	Catatan/ Notes	Modal disetor/ Capital stock	Tambahan modal disetor/ Additional/ paid-in capital	Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali/ Difference in value of restructuring transactions of entities under common control	Cadangan revaluasi lindung nilai - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan/ Hedge revaluation reserve - net of deferred tax	Ekuitas entitas anak perusahaan sehubungan dengan penyajian kembali laporan keuangan/ Equity in a subsidiary resulting from restatement of consolidated financial statements	Saldo laba/Retained earnings Ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Tidak ditentukan penggunaannya/ Unappropriated	Ekuitas yang dapat distribusikan kepada pemilik entitas induk/Equity attributable to owners of the Company	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interest	Jumlah ekuitas/ Total equity
Saldo per 1 Januari 2012/ Balance as of January 1, 2012		208.695.000	27.958.026	(86.324.612)	(2.290.531)	(24.798.595)	41.739.000	24.114.106	189.092.394	101.041.601	290.133.995
Dividen/Dividends	20	-	-	-	-	-	-	(7.033.022)	(7.033.022)	(97.104.584)	(104.137.606)
Selisih nilai transaksi ekuitas dengan kepemilikan nonpengendali/ Difference in value of equity transactions with non-controlling interest	17	-	(23.326.002)	-	-	-	-	(11.219)	(23.337.221)	-	(23.337.221)
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali/ Difference in value of restructuring transactions of entities under common control	17	-	-	(29.417.354)	-	-	-	-	(29.417.354)	-	(29.417.354)
Ekuitas entitas anak sehubungan dengan penyajian kembali laporan keuangan/Equity in a subsidiary resulting from restatement of consolidated financial statements		-	-	-	-	24.798.595	-	-	24.798.595	4.618.757	29.417.352
Jumlah pendapatan komprehensif/ Total comprehensive income		-	-	-	(730.323)	-	-	87.532.644	86.802.321	101.895.662	188.697.983
Saldo per 31 Desember 2012/ Balance as of December 31, 2012		208.695.000	4.632.024	(115.741.966)	(3.020.854)	-	41.739.000	104.602.509	240.905.713	110.451.436	351.357.149
Dividen/Dividends	20	-	-	-	-	-	-	(30.000.000)	(30.000.000)	(151.734.631)	(181.734.631)
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali/ Difference in value of restructuring transactions of entities under common control	17	-	(139.659.763)	115.741.966	-	-	-	4.842.469	(19.075.328)	7.537.835	(11.537.493)
Jumlah pendapatan komprehensif/ Total comprehensive income		-	-	-	644.301	-	-	109.714.596	110.358.897	140.302.500	250.661.397
Saldo per 31 Desember 2013/ Balance as of December 31, 2013		208.695.000	(135.027.739)	-	(2.376.553)	-	41.739.000	189.159.574	302.189.282	106.557.140	408.746.422

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	<u>2013</u> Rp'000	<u>2012</u> Rp'000	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	1.372.638.531	972.660.587	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(778.924.141)	(511.271.889)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(215.917.204)	(190.569.120)	Cash paid to employees
Kas dihasilkan dari operasi	<u>377.797.186</u>	<u>270.819.578</u>	Cash generated from operations
Penerimaan imbalan bunga	-	2.349.400	Interest on restitution received
Penerimaan pembayaran kembali STP	-	716.078	STP refund received
Penerimaan bunga	4.270.250	1.553.308	Interest received
Pembayaran bunga dan biaya bank	(26.224.805)	(15.111.715)	Interest paid and bank charges
Pembayaran pajak	(113.670.120)	(72.865.882)	Taxes paid
Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	<u>242.172.511</u>	<u>187.460.767</u>	Net Cash Flows Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Pembelian aset tetap	(71.633.285)	(38.454.576)	Acquisition of property and equipment
Penerimaan pembayaran pinjaman yang diberikan kepada pihak ketiga	9.123.270	-	Receipt of loan repayment granted to a related party
Hasil penjualan aset tetap	941.454	923.947	Proceeds from sale of property and equipment
Pengembalian uang muka investasi	253.500	4.000.000	Refund of advance for investment
Investasi <i>mandatory convertible bonds</i>	-	(23.326.002)	Investment in mandatory convertible bonds
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	<u>(61.315.061)</u>	<u>(56.856.631)</u>	Net Cash Flows Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran dividen	(181.734.631)	(104.137.606)	Dividends payments
Pembayaran pinjaman bank	(55.580.252)	(39.193.788)	Payment of bank loan
Pembayaran sewa pembiayaan	(755.269)	-	Payment of finance lease obligation
Arus Kas Bersih Digunakan Untuk Aktivitas Pendanaan	<u>(238.070.152)</u>	<u>(143.331.394)</u>	Net Cash Flows Used in Financing Activities
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(57.212.702)	(12.727.258)	DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	1.757.449	(142.176)	Effect of foreign exchange rate changes
SALDO KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	<u>176.775.748</u>	<u>189.645.182</u>	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
SALDO KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	<u>121.320.495</u>	<u>176.775.748</u>	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

## 1. UMUM

### a. Pendirian dan Informasi Umum

PT. Cardig Aero Services Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta No. 25 tanggal 16 Juli 2009 oleh Notaris Siti Pertiwi Henny Singgih, SH, di Jakarta. Akta Pendirian telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-34028.AH.01.01.Tahun 2009 tanggal 21 Juli 2009, dan telah diumumkan dalam Lembaran Berita Negara No. 62 tanggal 3 Agustus 2010 dengan Tambahan Berita Negara No. 7168 Tahun 2010.

Anggaran Dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan dan terakhir berdasarkan Akta No. 35, tanggal 26 Juli 2011 dari Fathiah Helmi, SH., notaris di Jakarta untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), antara lain mengenai perubahan status menjadi Perusahaan Terbuka, perubahan nilai nominal saham, penerbitan saham dan perubahan susunan komisaris dan direksi. Akta perubahan ini telah disetujui dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-39264.AH.01.02.Tahun 2011 tanggal 3 Agustus 2011.

Perusahaan bergerak di bidang perdagangan, keagenan, perwakilan, jasa, angkutan, dan industri. Perusahaan mulai beroperasi secara komersil tahun 2010.

Perusahaan berkedudukan di Menara Cardig, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, Jakarta Timur.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha (grup) PT. Cardig International (CI). Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan per 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

31 Desember/December 31,  
2013 dan/and 2012

#### Dewan Komisaris

Presiden Komisaris : Jusman Syafii Djamal  
Komisaris : Hasiyana Syarain Ashadi  
Cheong Tuck Kuen Kenneth  
Adji Gunawan  
Komisaris Independen : Simon Halim

## 1. GENERAL

### a. Establishment and General Information

PT. Cardig Aero Services Tbk (the Company) was established based on Notarial Deed No. 25 dated July 16, 2009, of Notary Siti Pertiwi Henny Singgih, SH, notary public in Jakarta. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by the Decision Letter No. AHU-34028.AH.01.01.Year 2009 dated July 21, 2009, which was published in State Gazette No. 62, dated August 3, 2010 and Additional State Gazette No. 7168, 2010

The Company's Articles of Association have been amended several times most recently based on deed No. 35 dated July 26, 2011, of Fathiah Helmi, SH., notary in Jakarta, to conform with the Financial Services Authority (OJK) Regulation, including the change in the Company's status from non-listed Company to listed Company, change in the par value, issuance of shares and changes in composition of Board of Directors and Commissioners. These amendments have been approved and accepted by the Minister of Law and Human Rights of Republic Indonesia in his decision letter No. AHU-39264.AH.01.02.Tahun 2011, dated August 3, 2011.

The Company's activities are mainly to engage in trading, agency, representatives, services, transportation, and industry. The Company started commercial operations in 2010.

The Company is located at Menara Cardig, Jl. Raya Halim Perdanakusuma, East Jakarta.

The Company belongs to a group of companies owned by PT. Cardig International (CI). The Company's Board of Commissioners and Directors as of December 31, 2013 and 2012 are as follows:

#### Board of Commissioners

President Commissioner  
Commissioners  
Independent Commissioner

31 Desember/December 31,  
2013 dan/and 2012

<b>Direksi</b>		<b>Board of Directors</b>	
Presiden Direktur	: Nurhadijono	President Director	
Wakil Presiden Direktur	: Radianto Kusumo	Vice President Director	
Direktur	: Raden Ajeng Widianawati *)	Director	
Direktur tidak Terafiliasi	: Adhi Cahyono Nugroho	Unaffiliated Director	
<b>Komite Audit</b>		<b>Audit Committee</b>	
Ketua	: Simon Halim	Chairman	
Anggota	: Agus Kretarto Teuku Radja Sjahnan	Members	

\*) Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan.

\*) Serves as the Corporate Secretary.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, jumlah karyawan tetap Perusahaan dan entitas anak ("Grup") masing-masing sebanyak 3.121 dan 2.771 karyawan.

As of December 31, 2013 and 2012, the Company and its subsidiaries ("the Group") had a total of 3,121 and 2,771 employees, respectively.

#### b. Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, Perusahaan mempunyai lebih dari 50% kepemilikan secara langsung dan tidak langsung pada entitas anak berikut:

#### b. Consolidated Subsidiaries

As of December 31, 2013 and 2012, the Company has more than 50% direct and indirect ownerships in the following subsidiaries:

Entitas anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis usaha/ Nature of business	Tahun operasi komersial/ Start of commercial operation	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Jumlah aset/Total assets Sebelum eliminasi/Before elimination	
				2013	2012	2013	2012
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk (JAS)	Jakarta	Jasa penunjang angkutan udara/ Ground handling services of airplanes	1984	50,10%	50,10%	365.714.338	346.738.318
PT. JAS Aero Engineering Services (JAE)	Jakarta	Jasa perbengkelan pesawat udara/ Aircraft release and maintenance services	2003	51,00%	51,00%	85.928.819	66.470.126
PT. Cardig Anugra Sarana Bersama (CASB)	Jakarta	Jasa manajemen fasilitas/Facility management service	2011	100,00%	100,00%	12.272.428	6.526.906
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h/formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering) (CASC)	Jakarta	Jasa bogal/Catering services	2011	100,00%	100,00%	119.839.144	98.168.210
PT. Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD)	Jakarta	Jasa pengelolaan bandara udara/ Airport management services	2013	100,00%	100,00%	2.368.119	2.400.000
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD)	Jakarta	Jasa bogal/Catering services	2001	97,92%	69,65%	59.578.679	33.711.253
Anugrah Gemilang Pte Ltd (AG)	Singapura/ Singapore	Investasi/Investment	-	100,00%	100,00%	21.538.346	2.400.000

#### PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk

Pada tanggal 26 April 2010, Perusahaan mengakuisisi PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk sebesar 258.433.590 saham atau sebesar 50,10% kepentingan saham dari PT. Cardig International.

#### PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk

On April 26, 2010, the Company acquired 258,433,590 shares or 50.10% ownership interest in PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk. from PT. Cardig International.

PT. JAS Aero-Engineering Services

Pada tanggal 20 Agustus 2009, Perusahaan mengakuisisi PT. JAS Aero-Engineering Services (JAE) sebesar 2.200.000 saham atau sebesar 51% kepentingan saham dari PT. Cardig International.

PT. Cardig Anugra Sarana Bersama

Pada tanggal 17 Pebruari 2011, Perusahaan dengan PT. Cardig Logistics Indonesia (CLI), salah satu entitas anak dari Cardig International Group, mendirikan PT. Citra Anugra Saranaboga (CASB). Perusahaan memiliki 2.504.999 saham sedangkan 1 saham yang tersisa dimiliki oleh CLI.

Pada tanggal 1 Oktober 2012, CASB mengubah nama menjadi PT. Cardig Anugra Sarana Bersama.

Pada tanggal 29 Januari 2013, Perusahaan melakukan penambahan setoran modal kepada CASB. Pada tanggal 31 Desember 2013, Perusahaan memiliki 6.004.999 saham sedangkan 1 saham tersisa dimiliki oleh CLI.

PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)

Pada tanggal 25 April 2011, Perusahaan dengan Anugrah Gemilang Pte Ltd (AG), mendirikan CASC, dengan kepemilikan perusahaan 102.000 saham atau 51% kepemilikan, sedangkan AG memiliki 98.000 saham atau 49% kepemilikan. Pada tanggal 31 Desember 2011, Perusahaan memiliki 2.295.000 saham atau 51% kepemilikan sedangkan AG memiliki 2.205.000 saham atau 49% kepemilikan.

Pada tanggal 12 April 2012, Perusahaan melakukan penambahan setoran modal kepada CASC. Pada tanggal 31 Desember 2012 Perusahaan memiliki 4.689.757 saham atau 68% kepemilikan. Sedangkan AG memiliki 2.205.000 saham atau 32% kepemilikan.

Pada tanggal 3 Mei 2013, Perusahaan melakukan penambahan setoran modal kepada CASC sebanyak 571.885 lembar saham. Pada tanggal 31 Desember 2013 Perusahaan memiliki 5.261.642 atau 70,47% kepemilikan saham di CASC.

PT. JAS Aero-Engineering Services

On 20 August, 2009, the Company acquired 2,200,000 shares or 51% ownership interest in PT. JAS Aero-Engineering Services (JAE) from PT. Cardig International.

PT. Cardig Anugra Sarana Bersama

On February 17, 2011, the Company with PT. Cardig Logistics Indonesia (CLI), a fellow subsidiary under Cardig International Group, established PT. Citra Anugra Saranaboga (CASB). The Company owns 2,504,999 shares while the remaining 1 share is owned by CLI.

On October 1, 2012, CASB changed its name to PT. Cardig Anugra Sarana Bersama.

On January 29, 2013, the Company injected additional capital to CASB. As of December 31, 2013, the Company owns 6,004,999 shares while the remaining 1 share is owned by CLI.

PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)

On April 25, 2011, the Company with Anugrah Gemilang Pte Ltd (AG), established CASC, the Company owning 102,000 shares or 51% ownership interest and AG owning 98,000 shares or 49% ownership interest. As of December 31, 2011, the Company owns 2,295,000 shares or 51% ownership interest and AG owns 2,205,000 shares or 49% ownership interest.

On April 12, 2012, the Company injected additional capital to CASC. As of December 31, 2012, the Company owns 4,689,757 shares or 68% ownership interest, while AG owns 2,205,000 shares or 32% ownership interest.

On May 3, 2013, the Company injected additional capital to CASC of 571,885 shares. As of December 31, 2013, the Company has 5,261,642 shares or 70.47% ownership interest in CASC.

Berdasarkan *Mandatory Convertible Bond* antara Perusahaan dan AG pada 2011, secara tidak langsung CASC dimiliki 100% oleh Perusahaan sejak 2011 (Catatan 17).

Pada tanggal 25 Oktober 2013, CASC mengubah namanya menjadi PT Cardig Anugrah Sarana Catering.

#### PT. Cardig Aero Sarana Dirgantara

Pada tanggal 14 Agustus 2012, Perusahaan mendirikan PT. Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD). Perusahaan memiliki 2.399 saham dari CASD sedangkan 1 saham yang tersisa dimiliki oleh PT. Cardig Anugrah Sarana Bersama.

#### PT. Purantara Mitra Angkasa Dua

Pada tanggal 19 Juli 2012, Perusahaan mengakuisisi PT. Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD). Perusahaan memiliki 2.500.000 saham seri C atau 69,65% kepentingan pengendalian sedangkan saham yang tersisa (termasuk saham seri A dan B) dimiliki oleh PT Cardig International, PT. Purantara Mitra Angkasa, PT. Angkasa Pura II dan Devro Group Limited.

Pada tanggal 4 Juli 2013, PT. Cardig International melunasi utangnya kepada Perusahaan dengan mengalihkan sebagian kepemilikan sahamnya di PMAD kepada Perusahaan. Saham PMAD yang dialihkan kepada Perusahaan terdiri dari saham seri A, B dan C. Pada tanggal 31 Desember 2013 Perusahaan memiliki 97,92% kepentingan pengendalian di PMAD.

Transaksi ini diperlakukan sebagai kombinasi bisnis dalam control yang sama.

#### Anugrah Gemilang Pte Ltd

Pada tanggal 28 September 2012, Perusahaan mengakuisisi Anugrah Gemilang Pte Ltd (AG) melalui konversi mandatory convertible bonds yang diterbitkan oleh AG kepada Perusahaan. Perusahaan memiliki 2.708.886 saham sedangkan 1 saham yang tersisa dimiliki oleh Harun Kussuwardono.

Based on *Mandatory Convertible Bonds* entered into between the Company and AG in 2011, CASC is therefore 100% indirectly owned by the Company since 2011 (Note 17).

On October 25, 2013, CASC changed its name to PT Cardig Anugrah Sarana Catering.

#### PT. Cardig Aero Sarana Dirgantara

On August 14, 2012, the Company established PT. Cardig Aero Sarana Dirgantara (CASD). The Company owns 2,399 shares of CASD while the remaining 1 share is owned by PT. Cardig Anugrah Sarana Bersama.

#### PT. Purantara Mitra Angkasa Dua

On July 19, 2012, the Company acquired PT. Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD). The Company owns 2,500,000 C series shares or 69.65% ownership interest while the remaining shares (including the series A and B shares) are owned by PT. Cardig International, PT. Purantara Mitra Angkasa, PT. Angkasa Pura II and Devro Group Limited.

On July 4, 2013, PT. Cardig International repaid its payables to the Company by transferring some of its share ownership in PMAD to the Company. The transferred PMAD shares consisted of series A, B and C shares. As of December 31, 2013 the Company has 97.92% ownership interest in PMAD.

This transaction was accounted for as a common control business combinations.

#### Anugrah Gemilang Pte Ltd

On September 28, 2012, the Company acquired Anugrah Gemilang Pte Ltd (AG) through the conversion of the *Mandatory Convertible Bonds* issued by AG to the Company to AG's shares. The Company owns 2,708,886 shares while the remaining 1 share is owned by Harun Kussuwardono.

**c. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Pada tanggal 22 Nopember 2011, Perusahaan memperoleh surat pernyataan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) melalui Surat No. S-12603/BL/2011 untuk penawaran umum perdana atas 313.030.000 saham Perusahaan kepada masyarakat. Saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 5 Desember 2011.

Seluruh saham Perusahaan sejumlah 2.086.950.000 saham telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012.

**2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI (PSAK) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (ISAK)**

**a. Standar yang berlaku efektif pada periode berjalan**

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan semua standar revisi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan dari Ikatan Akuntan Indonesia yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2013.

- PSAK 38 (revisi 2012), Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Standar revisi ini memberikan ruang lingkup lebih sempit yang hanya mencakup transaksi kombinasi bisnis dimana standar sebelumnya mencakup transaksi tertentu antara entitas yang berada di bawah pengendalian yang sama yang belum tentu merupakan kombinasi bisnis. Standar revisi ini mengacu pada PSAK 22, Kombinasi Bisnis dalam menentukan apa yang merupakan pengertian bisnis.

Standar baru ini tetap mempertahankan penerapan metode penyatuan kepemilikan dimana aset dan liabilitas yang diperoleh dalam kombinasi bisnis dicatat oleh pengakuisisi sebesar jumlah tercatatnya. Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis yang sebelumnya dicatat sebagai selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali (SINTRES) di ekuitas sekarang disajikan sebagai bagian dari Tambahan Modal Disetor.

**c. Public Offering of Shares of the Company**

On November 22, 2011, the Company obtained the Notice of Effectivity from the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Board (BAPEPAM-LK) in its Letter No. S-12603/BL/2011 for its public offering of 313,030,000 shares. On December 5, 2011, these shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.

All of the Company's 2,086,950,000 outstanding shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange as of December 31, 2013 and 2012.

**2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("PSAK") AND INTERPRETATIONS OF PSAK ("ISAK")**

**a. Standards effective in the current period**

In the current year, the Group has adopted all of the revised standards issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants that are relevant to its operations and effective for accounting periods beginning on January 1, 2013.

- PSAK 38 (revised 2012), Business Combination Under Common Control

This revised standard provides a narrower scope as it only covers business combination transactions between entities under common control, whereas the previous standard covered certain transactions between entities under common control that are not necessarily business combinations. The revised standard refers to PSAK 22, Business Combination, in determining what constitutes a business.

The new standard retains the application of the pooling of interest method where assets and liabilities acquired in the business combination are recorded by the acquirer at their book values. The difference between the transfer price and the book value of the business combination which was previously recorded under equity as Difference in the Value of Restructuring Transactions of Entities Under Common Control (SINTRES) is now presented as Additional Paid in Capital.

Standar sebelumnya mengharuskan SINTRES diakui dalam laba rugi ketika hilangnya sepengendalian atau pelepasan aset, liabilitas, saham, atau instrumen kepemilikan lain ke pihak lain yang tidak sepengendali. Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah aset neto yang diperoleh akan selalu tetap disajikan sebagai Tambahan Modal Disetor pengakuisisi dan tidak akan diakui ke laba rugi.

Standar direvisi berlaku prospektif pada atau setelah 1 Januari 2013. Pada awal penerapan, saldo Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali harus direklasifikasi sebagai Tambahan Modal Disetor.

Pada 31 Desember 2013, Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali sebesar Rp 115.741.966 ribu telah diklasifikasikan sebagai bagian dari Tambahan Modal Disetor.

- Penyesuaian PSAK 60, Instrumen Keuangan: Pengungkapan

Standar ini mensyaratkan pengungkapan antara lain deskripsi agunan yang dimiliki entitas sebagai jaminan, dan peningkatan kualitas kredit lain, dan dampak keuangannya (misalnya kuantifikasi sejauh mana agunan dan peningkatan kualitas kredit lain dalam memitigasi risiko kredit) dengan mengacu pada jumlah terbaik yang mencerminkan eksposur maksimum terhadap risiko kredit.

Penerapan standar ini bagi Grup tidak memiliki dampak signifikan pada jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan ini.

**b. Standar dan interpretasi telah diterbitkan tapi belum diterapkan**

- i. Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2014 adalah:
  - ISAK 27, Pengalihan Aset dari Pelanggan
  - ISAK 28, Pengakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas
  - ISAK 29, Biaya Pengupasan Lapisan Tanah Tahap Produksi pada Pertambangan Terbuka

The previous standard requires the recycling of the SINTRES to profit and loss where the relevant entities are no longer under common control or when the corresponding assets, liabilities, shares, or other ownership instruments are transferred to an entity which is not under common control. The difference between the transfer price and the net assets acquired will always remain as part of the acquirer's Additional Paid In Capital, and should not be recycled to profit and loss.

The revised standard is applied prospectively on or after January 1, 2013. Upon initial application, the balance of the Difference in Value of Restructuring Transaction of Entities under Common Control shall be reclassified as Additional Paid in Capital.

At December 31, 2013, Difference in Value of Restructuring Transaction of Entities under Common Control amounting to Rp 115,741,966 thousand has been accordingly classified as part of the Additional Paid in Capital.

- Amendment to PSAK 60, Financial Instruments: Disclosure

Among other things, the standard requires the disclosures of the description of collateral held as security and of other credit enhancements, and their financial effect (e.g., quantification of the extent to which collateral and other credit enhancements mitigate credit risk) in respect of the amount that best represents the maximum exposure to credit risk.

The Group's adoption of this standard has not had any significant impact on the amounts reported in these financial statements.

**b. Standards and interpretation in issue not yet adopted**

- i. Effective for periods beginning on or after January 1, 2014 :
  - ISAK 27, Transfers of Assets from Customers
  - ISAK 28, Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments
  - ISAK 29, Stripping Cost in the Production Phase of a Surface Mine



- PPSAK 12, Pencabutan PSAK 33: Aktivitas Pengupasan Lapisan Tanah dan Pengelolaan Lingkungan Hidup pada Pertambangan Umum

Manajemen menganggap bahwa penerapan awal dari standar diatas tidak memiliki dampak pada laporan keuangan ini.

- ii. Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2015 adalah:

- PSAK 1 (revisi 2013), Penyajian Laporan Keuangan
- PSAK 4 (revisi 2013), Laporan Keuangan Tersendiri
- PSAK 15 (revisi 2013), Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK 24 (revisi 2013), Imbalan Kerja
- PSAK 65, Laporan Keuangan Konsolidasian
- PSAK 66, Pengaturan Bersama
- PSAK 67, Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain
- PSAK 68, Pengukuran Nilai Wajar

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan, manajemen sedang mengevaluasi dampak dari standar dan interpretasi terhadap laporan keuangan.

### 3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING

#### a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Laporan keuangan dalam bahasa Inggris tidak ditujukan untuk menyajikan laporan posisi keuangan, hasil operasi dan arus kas sesuai dengan prinsip akuntansi dan praktik pelaporan yang berlaku di negara lain.

#### b. Dasar Penyusunan

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian adalah dasar akrual. Mata uang pelaporan yang digunakan untuk penyusunan laporan keuangan konsolidasi adalah mata uang Rupiah (Rp), dan laporan keuangan konsolidasian tersebut disusun berdasarkan nilai historis, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

- PPSAK 12, Withdrawal of PSAK 33, Stripping Cost Activity and Environmental Management in the Public Mining

Management has determined that the initial adoption of the above standards does not have an impact on these financial statements.

- ii. Effective for periods beginning on or after January 1, 2015:

- PSAK 1 (revised 2013), Presentation of Financial Statements
- PSAK 4 (revised 2013), Separate Financial Statements
- PSAK 15 (revised 2013), Investments in Associates and Joint Ventures
- PSAK 24 (revised 2013), Employee Benefits
- PSAK 65, Consolidated Financial Statements
- PSAK 66, Joint Arrangements
- PSAK 67, Disclosures of Interests in Other Entities
- PSAK 68, Fair Value Measurements

As of the issuance date of the financial statements, management is evaluating the effect of these standards and interpretations on the financial statements.

### 3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

#### a. Statement of Compliance

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards. *These financial statements are not intended to present the financial position, results of operations and cash flows in accordance with accounting principles and reporting practices generally accepted in other countries and jurisdictions.*

#### b. Basis of Preparation

The consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flows, are prepared under the accrual basis of accounting. The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements is the Indonesian Rupiah (Rp), while the measurement basis is the historical cost, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan pengelompokan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

**c. Prinsip Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan (entitas anak). Pengendalian dianggap ada apabila Perusahaan mempunyai hak untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional suatu entitas untuk memperoleh manfaat dari aktivitasnya.

Hasil entitas anak yang diakuisisi atau penjualan selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian sejak tanggal efektif akuisisi dan sampai dengan tanggal efektif penjualan.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi yang digunakan oleh Grup.

Seluruh transaksi intra kelompok usaha, saldo, penghasilan dan beban dieliminasi pada saat konsolidasian.

Kepentingan nonpengendali pada entitas anak diidentifikasi secara terpisah dan disajikan dalam ekuitas. Kepentingan nonpengendali pemegang saham mungkin awalnya diukur pada nilai wajar atau pada bagian pemilikan kepentingan nonpengendali dari nilai wajar aset neto yang dapat diidentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dilakukan pada akuisisi dengan dasar akuisisi. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan nonpengendali adalah jumlah kepemilikan pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan nonpengendali dari perubahan selanjutnya dalam ekuitas. Jumlah pendapatan komprehensif entitas anak tersebut diatribusikan kepada pemilik Perusahaan dan pada kepentingan nonpengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

**c. Principles of Consolidation**

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities controlled by the Company (its subsidiaries). Control is achieved where the Company has the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities.

Income and expenses of subsidiaries acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of comprehensive income from the effective date of acquisition and up to the effective date of disposal, as appropriate.

When necessary, adjustments were made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with those used by other members of the Group.

All intra-group transactions, balances, income and expenses are eliminated in full on consolidation.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately and presented within equity. The interest of non-controlling shareholders maybe initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net asset. The choice of measurement is made on acquisition by acquisition basis. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus non-controlling interests' share of subsequent changes in equity. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests even if this results in the non-controlling interests having deficit balance.

Perubahan dalam bagian kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas entitas anak. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Ketika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak, keuntungan dan kerugian diakui didalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) keseluruhan nilai wajar yang diterima dan nilai wajar dari sisa investasi dan (ii) nilai tercatat sebelumnya dari aset (termasuk goodwill) dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali. Ketika aset dari entitas anak dinyatakan sebesar nilai revaluasi atau nilai wajar dan akumulasi keuntungan atau kerugian yang telah diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya dan terakumulasi dalam ekuitas, jumlah yang sebelumnya diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya dan akumulasi ekuitas dicatat seolah-olah Grup telah melepas secara langsung aset yang relevan (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer langsung ke saldo laba sebagaimana ditentukan oleh PSAK yang berlaku). Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal aset keuangan sesuai dengan PSAK 55 (revisi 2011), Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran atau, jika sesuai, biaya perolehan saat pengakuan awal investasi pada entitas asosiasi atau pengendalian bersama entitas.

**d. Kombinasi Bisnis Pengendalian yang Sama**

Kombinasi bisnis atas perusahaan yang berada dibawah pengendalian yang sama merupakan transaksi restrukturisasi entitas sependangali. Aset dan liabilitas yang pemilikannya dialihkan dicatat sesuai dengan nilai buku seperti kombinasi bisnis berdasarkan metode penyatuan kepemilikan. Selisih antara biaya perolehan dan bagian aset dan liabilitas entitas anak yang disajikan dalam transaksi restrukturisasi antara entitas sependangali dibukukan dalam akun "Tambah modal disetor" dan disajikan sebagai unsur ekuitas.

Changes in the Group's interests in existing subsidiaries that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interests and the non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in equity and attributed to owners of the Company.

When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interest. When assets of the subsidiary are carried at revalued amount or fair values and the related cumulative gain or loss has been recognized in other comprehensive income and accumulated in equity, the amounts previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are accounted for as if the Group had directly disposed of the relevant assets (i.e. reclassified to profit or loss or transferred directly to retained earnings as specified by applicable accounting standards). The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 55 (revised 2011), Financial Instruments: Recognition and Measurement or, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a jointly controlled entity.

**d. Common Control Business Combinations**

Merger of entities under common control is a restructuring transaction between entities under common control. Assets and liabilities transferred were recorded at net book value, similar to merger accounted for using pooling of interests method. The difference between the acquisition cost and the Company's interest in subsidiaries' assets and liabilities that are transferred in restructuring transaction of entities under common control is recorded in account "Additional paid-in capital" and presented as part of equity.

**e. Transaksi dan Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing**

Pembukuan masing-masing entitas di Grup diselenggarakan dalam mata uang Rupiah, mata uang utama lingkungan ekonomi dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Transaksi-transaksi selama tahun berjalan dalam mata uang asing dicatat dengan kurs yang berlaku pada saat terjadinya transaksi. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan atau kerugian kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan dalam laporan laba rugi.

**f. Transaksi Pihak Berelasi**

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
  - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - iii. personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
  - ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
  - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.

**e. Foreign Currency Transactions and Translation**

The individual books of accounts of each entity in the Group are maintained in Indonesian Rupiah, the currency of the primary economic environment in which the entity operates (its functional currency). Transactions during the year involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the rates of exchange prevailing at that date. The resulting gains or losses are credited or charged to profit or loss.

**f. Transactions with Related Parties**

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

- a. A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
  - i. has control or joint control over the reporting entity;
  - ii. has significant influence over the reporting entity; or
  - iii. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b. An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:
  - i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
  - ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
  - iii. Both entities are joint ventures of the same third party.

- iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
- v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
- vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
- vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

Seluruh transaksi yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

**g. Aset Keuangan**

Seluruh aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya pada tanggal diperdagangkan di mana pembelian dan penjualan aset keuangan berdasarkan kontrak yang mensyaratkan penyerahan aset keuangan dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh kebiasaan pasar yang berlaku, dan awalnya diukur sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi, kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, yang awalnya diukur sebesar nilai wajar.

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai pinjaman diberikan dan piutang dan nilai wajar melalui laba rugi (yaitu derivatif seperti yang dijelaskan di Catatan 3j).

- iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
- v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
- vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
- vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).

All transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

**g. Financial Assets**

All financial assets are recognised and derecognised on trade date where the purchase or sale of a financial asset is under a contract whose terms requires delivery of the financial asset within the timeframe established by the market concerned, and are initially measured at fair value plus transaction costs, except for those financial assets classified as at fair value through profit or loss, which are initially measured at fair value.

The Group's financial assets are classified as loans and receivables and at fair value through profit or loss (i.e, derivatives discussed in Note 3j).

### **Pinjaman diberikan dan piutang**

Kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan pinjaman kepada pihak berelasi dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif diklasifikasi sebagai "pinjaman diberikan dan piutang", yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai. Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali piutang jangka pendek di mana pengakuan bunga tidak material.

### **Metode suku bunga efektif**

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas di masa datang (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur instrumen keuangan, atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih dari aset keuangan pada saat pengakuan awal.

Pendapatan diakui berdasarkan suku bunga efektif untuk instrumen keuangan selain dari instrumen keuangan pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

### **Penurunan nilai aset keuangan**

Pinjaman diberikan dan piutang, dievaluasi terhadap indikator penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya bila terdapat bukti obyektif, sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset keuangan, dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan yang dapat diestimasi secara handal.

Bukti obyektif penurunan nilai termasuk sebagai berikut:

- kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau pihak peminjam; atau

### **Loans and receivables**

Cash and cash equivalents, trade accounts receivables, other receivables and loans to a related party that have fixed or determinable payments that are not quoted in an active market are classified as "loans and receivables". Loans and receivables are measured at amortised cost using the effective interest method less impairment. Interest is recognised by applying the effective interest method, except for short-term receivables when the recognition of interest would be immaterial.

### **Effective interest method**

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a financial instrument and of allocating interest income over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial instrument, or, where appropriate, a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Income is recognized on an effective interest basis for financial instruments other than those financial instruments at fair value through profit or loss.

### **Impairment of financial assets**

Loans and receivables are assessed for indicators of impairment at each reporting date. Financial assets are impaired where there is objective evidence that, as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the financial asset, the estimated future cash flows of the investment have been affected.

Objective evidence of impairment could include:

- significant financial difficulty of the issuer or counterparty; or

- pelanggaran kontrak, seperti terjadinya wanprestasi atau tunggakan pembayaran pokok atau bunga; atau
- terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan.

Pinjaman diberikan dan piutang yang dinilai tidak akan diturunkan secara individual akan dievaluasi penurunan secara kolektif. Bukti obyektif dari penurunan nilai portofolio piutang dapat termasuk pengalaman Grup atas tertagihnya piutang di masa lalu, peningkatan keterlambatan penerimaan pembayaran piutang dari rata-rata periode kredit, dan juga pengamatan atas perubahan kondisi ekonomi nasional atau lokal yang berkorelasi dengan *default* atas piutang.

Jumlah kerugian penurunan nilai merupakan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa datang yang didiskontokan menggunakan tingkat suku bunga efektif awal dari aset keuangan.

Nilai tercatat pinjaman yang diberikan dan piutang tersebut dikurangi dengan kerugian penurunan nilai melalui penggunaan akun penyisihan piutang. Jika piutang tidak tertagih, piutang tersebut dihapuskan melalui akun penyisihan piutang. Pemulihan kemudian dari jumlah yang sebelumnya telah dihapuskan dikreditkan terhadap akun penyisihan. Perubahan nilai tercatat akun penyisihan piutang diakui dalam laba atau rugi.

Jika pada periode berikutnya, jumlah penurunan nilai berkurang dan penurunan dapat dikaitkan secara obyektif dengan sebuah peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui, kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui dipulihkan melalui laporan laba rugi hingga nilai tercatat investasi pada tanggal pemulihan penurunan nilai tidak melebihi biaya perolehan diamortisasi sebelum pengakuan kerugian penurunan nilai dilakukan.

- default or delinquency in interest or principal payments; or
- it is becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or financial re-organisation.

Loans and receivables that are assessed not to be impaired individually are, in addition, assessed for impairment on a collective basis. Objective evidence of impairment for a portfolio of receivables could include the Group's past experience of collecting payments, an increase in the number of delayed payments in the portfolio past the average credit period, as well as observable changes in national or local economic conditions that correlate with default on receivables.

The amount of the impairment is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the financial asset's original effective interest rate.

The carrying amount of the loans and receivables is reduced by the impairment loss through the use of an allowance account. When a receivable is considered uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the allowance account. Changes in the carrying amount of the allowance account are recognized in profit or loss.

If in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be related objectively to an event occurring after the impairment was recognised, the previously recognised impairment loss is reversed through profit or loss to the extent that the carrying amount of the investment at the date the impairment is reversed does not exceed what the amortised cost would have been had the impairment not been recognised.

#### **Penghentian pengakuan aset keuangan**

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

#### **h. Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas**

##### **Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas**

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasi sesuai dengan substansi perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

##### **Instrumen ekuitas**

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Entitas setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

##### **Liabilitas keuangan**

##### Liabilities keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL)

Derivatif keuangan diklasifikasikan pada FVTPL kecuali derivative keuangan tersebut ditetapkan dan memenuhi syarat sebagai akuntansi lindung nilai. Kebijakan akuntansi untuk derivatif keuangan dijelaskan di Catatan 3j.

#### **Derecognition of financial assets**

The Group derecognises a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when the Group transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continue to control the transferred asset, the Group recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralised borrowing for the proceeds received.

#### **h. Financial Liabilities and Equity Instruments**

##### **Classification as debt or equity**

Financial liabilities and equity instruments issued by the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

##### **Equity instruments**

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments issued by Group are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

##### **Financial liabilities**

##### Financial liabilities at fair value through profit or loss (FVTPL)

Financial derivatives are classified as at FVTPL unless they are designated and qualified as accounting hedge. Related accounting policy for financial derivatives is discussed in Note 3j.



Liabilitas keuangan pada biaya diamortisasi

Utang usaha dan utang lainnya, serta pinjaman bank pada awalnya diukur pada nilai wajar, setelah dikurangi biaya transaksi, dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, dengan beban bunga diakui berdasarkan metode suku bunga efektif.

**Penghentian pengakuan liabilitas keuangan**

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Grup dan entitas anak telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

**i. Saling hapus antar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan**

Aset dan liabilitas keuangan Grup saling hapus dan nilai bersihnya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika dan hanya jika:

- saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan
- berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

**j. Instrumen keuangan derivatif**

Grup menggunakan instrumen keuangan untuk mengelola risiko eksposur atas suku bunga dan tingkat perubahan nilai tukar mata uang asing. Penggunaan derivatif lebih rinci diungkapkan pada Catatan 32.

Derivatif awalnya diakui pada nilai wajar saat kontrak dilakukan dan sesudahnya diukur pada nilai wajarnya pada setiap tanggal neraca. Perubahan nilai wajarnya atas derivatif dilakukan sebagai lindung nilai ekonomi terhadap risiko eksposur nilai tukar mata uang asing, langsung diakui dalam laba rugi. Derivatif dicatat sebagai aset apabila nilai wajarnya positif, jika sebaliknya derivatif dicatat sebagai liabilitas.

Financial liabilities at amortized cost

Trade and other payables and bank borrowings are initially measured at fair value, net of transaction costs, and are subsequently measured at amortised cost, using the effective interest method, with interest expense recognised on an effective yield basis.

**Derecognition of financial liabilities**

The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the Group's obligations are discharged, cancelled or expire. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

**i. Netting of Financial Assets and Financial Liabilities**

The Group only offsets financial assets and liabilities and presents the net amount in the statement of financial position where it:

- currently has a legal enforceable right to set off the recognized amount; and
- intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

**j. Derivative financial instruments**

The Group uses derivative financial instruments to manage its exposure to interest rate and foreign exchange rate risk. Further details on the use of derivatives are disclosed in Note 32.

Derivatives are initially recognized at fair value at the date the derivative contract is entered into and are subsequently measured to their fair value at each reporting date. Changes in fair values of derivatives entered into as economic hedge of exposure against foreign exchange rate risks, are recognized immediately in earnings. These derivatives are carried as assets if the fair value is positive, otherwise derivatives are carried as liabilities.

Untuk derivatif yang ditujukan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai, waktu pengakuan di laba atau rugi tergantung pada sifat dari hubungan lindung nilai.

Suatu derivatif disajikan sebagai aset tidak lancar atau kewajiban tidak lancar jika sisa jatuh tempo dari instrumen lebih dari 12 bulan dan tidak diharapkan akan direalisasi atau diselesaikan dalam jangka waktu 12 (dua belas) bulan. Derivatif lainnya disajikan sebagai aset atau kewajiban lancar.

#### **Akuntansi Lindung Nilai**

Grup menunjuk derivatif tertentu sebagai arus kas lindung nilai.

Pada awal hubungan lindung nilai yang terkait, entitas mencatat hubungan antara instrumen lindung nilai dan yang dilindungi, bersama dengan tujuan manajemen risiko dan strategi untuk melakukan berbagai macam transaksi lindung nilai. Selanjutnya, pada awal hubungan lindung nilai dan seterusnya, Grup mendokumentasikan apakah instrumen lindung nilai sangat efektif dalam menghapuskan perubahan arus kas yang dilindungi.

Bagian yang efektif atas perubahan nilai wajar derivatif yang ditujukan dan memenuhi syarat sebagai lindung nilai diakui di laba rugi komprehensif lainnya. Laba atau rugi yang berhubungan dengan bagian yang tidak efektif diakui langsung di laporan laba rugi, dan dicatat di akun laba atau rugi lainnya.

Jumlah yang sebelumnya diakui di laba rugi komprehensif dan terakumulasi di ekuitas direklasifikasi ke laporan laba rugi di periode ketika lindung nilai diakui di laba rugi, di akun yang sama di laporan laba rugi komprehensif sebagai lindung nilai. Meskipun demikian, ketika transaksi perkiraan yang dilindungi nilai mengakibatkan diakuinya aset nonkeuangan atau liabilitas nonkeuangan, laba dan rugi yang sebelumnya terakumulasi di ekuitas ditransfer dari ekuitas dan dicatat di pengukuran awal atas biaya aset nonkeuangan atau liabilitas nonkeuangan.

For derivatives designated and effective as a hedging instrument, the timing of the recognition in profit or loss is dependent on the nature of the hedge relationship.

A derivative is presented as non-current asset or non-current liability if the remaining maturity of the instrument is more than 12 months and is not expected to be realized or settled within 12 months. Other derivatives are presented as current assets or current liabilities.

#### **Hedge Accounting**

The Group designates certain derivatives as cash flow hedges.

At the inception of the hedge relationship, the entity documents the relationship between the hedging instrument and the hedged item, along with its risk management objectives and its strategy for undertaking various hedge transactions. Furthermore, at the inception of the hedge and on an ongoing basis, the Group documents whether the hedging instrument is highly effective in offsetting changes in cash flows of the hedged item.

The effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and qualify as cash flow hedges is recognized in other comprehensive income. The gain or loss relating to the ineffective portion is recognized immediately in profit or loss, and is included in the "other gains and losses" line item.

Amounts previously recognized in other comprehensive income and accumulated in equity are reclassified to profit or loss in the periods when the hedged item is recognized in profit or loss, in the same line of the statement of comprehensive income as the recognized hedged item. However, when the forecast transaction that is hedged results in the recognition of a non-financial asset or a non-financial liability, the gains and losses previously accumulated in equity are transferred from equity and included in the initial measurement of the cost of the non-financial asset or non-financial liability.

Akuntansi lindung nilai dihentikan ketika Grup memutuskan hubungan lindung nilai, ketika instrumen lindung nilai kadaluarsa atau dijual, diakhiri, atau dieksekusi, atau tidak lagi sebagai akuntansi lindung nilai. Laba atau rugi terakumulasi di ekuitas pada saat tersebut tetap tercatat di ekuitas dan diakui ketika transaksi perkiraan akhirnya diakui di laporan laba rugi. Ketika transaksi perkiraan tidak lagi diharapkan akan terjadi, laba atau rugi terakumulasi di ekuitas diakui langsung di laporan laba rugi.

Penggunaan derivatif keuangan ini diatur dengan kebijakan Grup yang disetujui oleh Direksi dan Dewan Komisaris, yang menjelaskan kebijakan penggunaan derivatif keuangan secara tertulis.

**k. Kas dan Setara Kas**

Untuk penyajian laporan arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijamin serta tidak dibatasi penggunaannya.

**l. Kepemilikan dalam Ventura Bersama**

Ventura bersama adalah perjanjian kontraktual dimana Grup dan pihak lain menjalankan aktivitas ekonomi yang tunduk pada pengendalian bersama (yaitu keputusan kebijakan strategis keuangan dan operasional yang berhubungan dengan kegiatan ventura bersama memerlukan persetujuan dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian).

Ketika suatu kelompok entitas melakukan kegiatannya di bawah pengaturan ventura bersama secara langsung, yang melibatkan penggunaan aset dan sumber daya lainnya dari venturer bukan pendirian suatu entitas yang terpisah dari venturer, Grup dan venturer lainnya menggunakan asetnya, menanggung beban dan liabilitas dan memperoleh pembiayaan. Grup mengakui dalam laporan keuangan konsolidasiannya aset yang dikendalikan dan liabilitas yang ditanggung, dan beban yang ditanggung dan bagian pendapatan yang diperoleh dari penjualan barang dan jasa ventura bersama ketika besar kemungkinan manfaat ekonomi yang berhubungan dengan transaksi tersebut akan mengalir ke/dari Grup dan jumlahnya dapat diukur dengan andal.

Hedge accounting is discontinued when the Group revokes the hedging relationship, when the hedging instrument expires or is sold, terminated, or exercised, or it no longer qualifies for hedge accounting. Any gain or loss accumulated in equity at that time remains in equity and is recognized when the forecast transaction is ultimately recognized in profit or loss. When a forecast transaction is no longer expected to occur, the gain or loss accumulated in equity is recognized immediately in profit or loss.

The use of financial derivatives is governed by the Group's policies approved by Directors and the Board of Commissioners, which provide written policies on the use of financial derivatives.

**k. Cash and Cash Equivalents**

For cash flow presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement.

**l. Interests in Joint Ventures**

A joint venture is a contractual arrangement whereby the Group and other parties undertake an economic activity that is subject to joint control (i.e., when the strategic financial and operating policy decisions relating to the activities of the joint venture require the unanimous consent of the parties sharing control).

When a group entity undertakes its activities under a joint venture arrangements directly, that involve the use of assets and other resources of the venturers rather than establishment of a separate entity, the Group and each other venturers uses its own assets, incur its own expenses and liabilities, and raises its own finance. The Group recognize in its consolidated financial statements the assets that it controls, the liabilities that it incurs, the expenses that it incurs, and its share of the income from the sale of the goods or services by the joint venture when it is probable that the economic benefits associate with the transaction will flow to/from the Group and their amount can be measured reliably.

**m. Persediaan**

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual dari persediaan dikurangi seluruh biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

**n. Biaya Dibayar Di muka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

**o. Aset Tetap – Kepemilikan Langsung**

Aset tetap yang dimiliki untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Penyusutan diakui sebagai penghapusan biaya perolehan aset dikurangi nilai residu dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	<u>Tahun/ Years</u>	
Bangunan dan renovasi bangunan sewa	4 - 20	Buildings and leasehold improvements
Instalasi dan komunikasi	8	Installation and communication
Peralatan operasi	4 - 8	Operations equipment
Peralatan dan perabot kantor	1 - 8	Office furniture and equipment
Kendaraan bermotor	4 - 8	Motor vehicles

Aset sewa pembiayaan dan bangunan dan renovasi bangunan yang disewakan dalam sewa operasi yang dapat diperpanjang disusutkan berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis yang sama dengan aset yang dimiliki sendiri atau disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara periode masa sewa dan umur manfaatnya.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

**m. Inventories**

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale.

**n. Prepaid Expenses**

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

**o. Property and Equipment – Direct Acquisition**

Property and equipment held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Depreciation is recognized so as to write-off the cost of assets less residual values using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Assets held under finance leases and building and leasehold improvements under renewable operating leases, are depreciated over their expected useful lives on the same basis as owned assets or where shorter, the term of the relevant lease.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Land is stated at cost and is not depreciated.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika dan hanya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal. Aset tetap yang sudah tidak digunakan lagi atau yang dijual, dikeluarkan dari kelompok aset tetap berikut akumulasi penyusutannya. Keuntungan atau kerugian dari penjualan aset tetap tersebut dibukukan dalam laporan laba rugi konsolidasian pada periode yang bersangkutan.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.

**p. Sewa**

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substantial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Sewa lainnya, yang tidak memenuhi kriteria tersebut, diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

**Sebagai Lessee**

Aset pada sewa pembiayaan dicatat pada awal masa sewa sebesar nilai wajar aset sewaan Grup yang ditentukan pada awal kontrak atau, jika lebih rendah, sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum. Liabilitas kepada lessor disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai liabilitas sewa pembiayaan.

Pembayaran sewa harus dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan pengurangan dari kewajiban sewa sehingga mencapai suatu tingkat bunga yang konstan (tetap) atas saldo kewajiban. Rental kontinjen dibebankan pada periode terjadinya.

The cost of maintenance and repairs is charged to consolidated statement of comprehensive income as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of property and equipment, are recognized as asset if, and only if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably. When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying amount is removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in the current profit or loss.

Construction in progress is stated at cost and transferred to the respective property and equipment account when completed and ready for use.

**p. Leases**

Leases are classified as finance leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee. All other leases are classified as operating leases.

**The Group as lessee**

Assets held under finance leases are initially recognized as assets of the Group at their fair value at the inception of the lease or, if lower, at the present value of the minimum lease payments. The corresponding liability to the lessor is included in the consolidated statements of financial position as a finance lease obligations.

Lease payments are apportioned between finance charges and reduction of the lease obligation so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Contingent rentals are recognized as expenses in the periods in which they are incurred.

Pembayaran sewa operasi diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus (*straight-line basis*) selama masa sewa, kecuali terdapat dasar sistematis lain yang dapat lebih mencerminkan pola waktu dari manfaat aset yang dinikmati pengguna. Rental kontijen diakui sebagai beban di dalam periode terjadinya.

Dalam hal insentif diperoleh dalam sewa operasi, insentif tersebut diakui sebagai liabilitas. Keseluruhan manfaat dari insentif diakui sebagai pengurangan dari biaya sewa dengan dasar garis lurus kecuali terdapat dasar sistematis lain yang lebih mencerminkan pola waktu dari manfaat yang dinikmati pengguna.

**q. Provisi**

Provisi diakui ketika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban dan estimasi andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi merupakan estimasi terbaik dari pertimbangan yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi kewajibannya. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas.

Ketika beberapa atau seluruh manfaat ekonomi untuk penyelesaian provisi yang diharapkan dapat dipulihkan dari pihak ketiga, piutang diakui sebagai aset apabila terdapat kepastian bahwa penggantian akan diterima dan jumlah piutang dapat diukur secara andal.

Operating lease payments are recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term, except where another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased asset are consumed. Contingent rentals arising under operating leases are recognized as an expense in the period in which they are incurred.

In the event that lease incentives are received to enter into operating leases, such incentives are recognized as liability. The aggregate benefit of incentives is recognized as a reduction of rental expense on a straight-line basis, except where another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased asset are consumed.

**q. Provisions**

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

When some or all of the economic benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, a receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

**r. Goodwill**

Goodwill yang timbul dari kombinasi bisnis diakui sebagai aset pada tanggal diperolehnya pengendalian (tanggal akuisisi). Goodwill diukur sebagai selisih dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pihak yang diakuisisi dan nilai wajar dari kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi (jika ada) atas jumlah selisih bersih dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi.

Jika setelah penilaian kembali, kepemilikan Grup pada nilai wajar aset bersih yang teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi melebihi dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pihak yang diakuisisi dan nilai wajar dari kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi (jika ada), selisihnya diakui segera dalam laba atau rugi sebagai pembelian dengan diskon.

Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill dialokasikan pada setiap unit penghasil kas dari Grup yang diharapkan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Unit penghasil kas yang telah memperoleh alokasi goodwill diuji penurunan nilainya secara tahunan, dan ketika terdapat indikasi bahwa unit tersebut mengalami penurunan nilai. Jika jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai dialokasikan pertamam untuk mengurangi jumlah tercatat aset atas setiap goodwill yang dialokasikan pada unit dan selanjutnya ke aset lainnya dari unit dibagi prorata atas dasar jumlah tercatat setiap aset dalam unit tersebut. Rugi penurunan nilai yang diakui atas goodwill tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Pada pelepasan entitas anak, jumlah yang dapat diatribusikan dari goodwill termasuk dalam penentuan laba atau rugi atas pelepasan.

**r. Goodwill**

Goodwill arising in a business combination is recognised as an asset at the date that control is acquired (the acquisition date). Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held equity interest (if any) in the entity over net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed.

If, after reassessment, the Group's interest in the fair value of the acquiree's identifiable net assets exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any), the excess is recognised immediately in profit or loss as a bargain purchase gain.

For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating units expected to benefit from the synergies of the combination. Cash-generating units to which goodwill has been allocated are tested for impairment annually, or more frequently when there is an indication that the unit may be impaired. If the recoverable amount of the cash-generating unit is less than its carrying amount, the impairment loss is allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the unit and then to the other assets of the unit pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the unit. An impairment loss recognized for goodwill is not reversed in a subsequent period.

On disposal of the subsidiary, the attributable amount of goodwill is included in the determination of the profit or loss on disposal.

**s. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan Selain Goodwill**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Grup mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset.

Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya penjualan atau nilai pakai. Dalam menilai nilai pakai, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

Kebijakan akuntansi untuk penurunan nilai aset keuangan dijelaskan dalam Catatan 3g.

**t. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan diukur dengan nilai wajar imbalan yang diterima atau dapat diterima. Pendapatan dikurangi dengan estimasi retur pelanggan, rabat dan cadangan lain yang serupa.

**Pendapatan Jasa**

Pendapatan dari kontrak atas penyediaan jasa diakui pada saat jasa diserahkan dengan mengacu pada perjanjian yang mendasari.

**Penjualan Barang**

Pendapatan dari penjualan barang harus diakui bila seluruh kondisi berikut dipenuhi:

**s. Impairment of Non-Financial Assets Except Goodwill**

At the end of each reporting dates, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.

Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell or value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately against earnings.

Accounting policy for impairment of financial assets is discussed in Note 3g.

**t. Revenue and Expense Recognition**

Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable. Revenue is reduced for estimated customer returns, rebates and other similar allowances.

**Rendering of Services**

Revenue from agreements to provide services is recognized when service is rendered by reference to the underlying arrangements.

**Sale of Goods**

Revenue from sales of goods is recognized when all of the following conditions are satisfied:



- Grup telah memindahkan risiko secara signifikan dan memindahkan manfaat kepemilikan barang kepada pembeli;
- Grup tidak lagi mengelola atau melakukan pengendalian efektif atas barang yang dijual;
- Jumlah pendapatan tersebut dapat diukur dengan andal;
- Besar kemungkinan manfaat ekonomi yang dihubungkan dengan transaksi akan mengalir kepada Grup tersebut; dan
- Biaya yang terjadi atau akan terjadi sehubungan transaksi penjualan tersebut dapat diukur dengan andal.

#### **Penghasilan bunga**

Penghasilan bunga diakui berdasarkan waktu terjadinya dengan acuan jumlah pokok terutang dan tingkat bunga yang berlaku.

#### **Beban**

Beban diakui pada saat terjadinya.

#### **u. Imbalan kerja**

##### **Imbalan pasca kerja**

Perhitungan imbalan pasca kerja ditentukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Akumulasi keuntungan dan kerugian aktuarial bersih yang belum diakui yang melebihi jumlah yang lebih besar diantara 10% dari nilai kini imbalan pasti dan nilai wajar aset program diakui dengan metode garis lurus selama rata-rata sisa masa kerja yang diperkirakan dari para pekerja dalam program tersebut. Biaya jasa lalu dibebankan langsung apabila imbalan tersebut menjadi hak atau *vested*, dan sebaliknya akan diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama periode rata-rata sampai imbalan tersebut menjadi *vested*.

Jumlah yang diakui sebagai liabilitas imbalan pasti di laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan nilai kini kewajiban imbalan pasti disesuaikan dengan keuntungan dan kerugian aktuarial yang belum diakui, biaya jasa lalu yang belum diakui dan dikurangi dengan nilai wajar aset program.

- The Group has transferred to the buyer the significant risks and rewards of ownership of the goods;
- The Group retains neither continuing managerial involvement to the degree usually associated with ownership nor effective control over the goods sold;
- The amount of revenue can be measured reliably;
- It is probable that the economic benefits associated with the transaction will flow to the Group; and
- The cost incurred or to be incurred in respect of the transaction can be measured reliably.

#### **Interest income**

Interest income is accrued on time basis, by reference to the principal outstanding and at the applicable interest rate.

#### **Expenses**

Expenses are recognized when incurred.

#### **u. Employment Benefits**

##### **Post-employment benefits**

The cost of providing post employment benefits is determined using the Projected Unit Credit Method. The accumulated unrecognized actuarial gains and losses that exceed 10% of the greater of the present value of the Group's defined benefit obligation and the fair value of plan assets are recognized on a straight-line basis over the expected average remaining working lives of the participating employees. Past service cost is recognized immediately to the extent that the benefits are already vested, and otherwise is amortized on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested.

The benefit obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the present value of the defined benefit obligation, as adjusted for unrecognized actuarial gains and losses and unrecognized past service cost, and as reduced by the fair value of scheme assets.

#### **Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya**

Perhitungan imbalan kerja jangka panjang lainnya ditentukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Biaya jasa lalu dan keuntungan (kerugian) aktuarial diakui langsung pada laba atau rugi.

Jumlah yang diakui sebagai liabilitas untuk imbalan kerja jangka panjang lainnya di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini liabilitas imbalan pasti.

#### **v. Pajak Penghasilan**

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas konsekuensi pajak periode mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan, sepanjang besar kemungkinan dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa datang.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diekspektasikan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan dengan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup ekspektasikan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

#### **Other Long-term Benefits**

The cost of providing long-term benefits is determined using the Projected Unit Credit Method. Past service cost and actuarial gains (losses) are recognized immediately to profit or loss.

The long-term employee benefits obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the present value of the defined benefit obligation.

#### **v. Income Tax**

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred tax assets and liabilities are recognized for the future tax consequences attributable to differences between the financial statement carrying amounts of assets and liabilities and their respective tax bases. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable income will be available in future periods against which the deductible temporary differences can be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama serta Grup yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba atau rugi, kecuali sepanjang pajak penghasilan yang berasal dari transaksi atau kejadian yang diakui, diluar laba atau rugi (baik dalam pendapatan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba atau rugi.

**w. Laba per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa bersifat dilutif.

**x. Informasi Segmen**

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara regular direview oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- a) yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority and the Group intends to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss.

**w. Earnings per Share**

Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Diluted earnings per share is computed by dividing net income attributable to owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

**x. Segment Information**

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

- a) that engages in business activities from which it may earn revenue and incur expenses (including revenue and expenses relating to the transaction with other components of the same entity);

- b) yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- c) di mana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap jasa.

#### 4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN ESTIMASI AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, manajemen diwajibkan untuk membuat penilaian, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode yang perkiraan tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode saat ini dan masa depan.

##### **Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 3, tidak terdapat pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari penyajian perkiraan yang diuraikan di bawah ini.

##### **Sumber Estimasi Ketidakpastian**

Asumsi utama yang dibuat mengenai masa depan dan sumber utama dari estimasi ketidakpastian lain pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini.

- b) whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and

- c) for which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of their performance is more specifically focused on the category of each service.

#### 4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND ESTIMATES

In the application of the Group accounting policies, which are described in Note 3, management is required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

##### **Critical Judgments in Applying Accounting Policies**

In the process of applying the accounting policies described in Note 3, management has not made any critical judgment that has significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements, apart from those involving estimates, which are detailed below.

##### **Key Sources of Estimation Uncertainty**

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation at the end of the reporting period, that have the significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below.

#### **Rugi Penurunan Nilai Pinjaman Diberikan dan Piutang**

Grup menilai penurunan pinjaman diberikan dan piutang pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laporan laba rugi, manajemen membuat penilaian, apakah terdapat bukti objektif bahwa telah terjadi peristiwa kerugian (lihat Catatan 3g atas penurunan aset keuangan). Manajemen juga membuat penilaian atas metodologi dan asumsi untuk memperkirakan jumlah dan waktu arus kas masa depan yang diperiksa secara teratur untuk mengurangi perbedaan antara estimasi kerugian dan kerugian aktualnya. Nilai tercatat pinjaman diberikan dan piutang telah diungkapkan dalam Catatan 6, 7, 9 dan 30.

#### **Penurunan Nilai Persediaan**

Grup membuat penyisihan penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi persediaan pada masa mendatang. Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi penurunan nilai persediaan telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penyisihan penurunan nilai persediaan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha Grup.

Berdasarkan pertimbangan manajemen, Grup membuat cadangan penurunan nilai persediaan sebesar Rp 1.693.175 ribu dan Rp 1.536.347 ribu masing-masing untuk tanggal 31 Desember 2013 dan 2012.

#### **Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap**

Masa manfaat setiap aset tetap Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman Perusahaan atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direview secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 10.

#### **Impairment Loss on Loans and Receivables**

The Group assesses its loans and receivables for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes judgment as to whether there is objective evidence that loss event has occurred (see Note 3g on impairment of financial assets). Management also makes judgment as to the methodology and assumptions for estimating the amount and timing of future cash flows which are reviewed regularly to reduce any difference between loss estimate and actual loss. The carrying amount of loans and receivables are disclosed in Notes 6, 7, 9 and 30.

#### **Allowance for Decline in Value of Inventories**

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on estimated future usage of such inventories. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in value of inventories are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the allowance for decline in value of inventories, which ultimately will impact the result of the Group's operations.

Based on the assessment of management, the Group provided allowance for decline in value of inventories of Rp 1,693,175 thousand and Rp 1,536,347 thousand as of December 31, 2013 and 2012, respectively.

#### **Estimated Useful Lives of Property and Equipment**

The useful life of each item of the Group's property and equipment are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

The aggregate carrying amount of property and equipment is disclosed in Note 10.

#### Manfaat Karyawan

Penentuan liabilitas imbalan kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh manajemen dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi Grup diakumulasi dan diamortisasi selama periode mendatang dan akibatnya akan berpengaruh terhadap jumlah biaya serta liabilitas yang diakui di masa mendatang. Walaupun asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan kerja Grup.

Rincian liabilitas imbalan kerja dan asumsi yang digunakan diungkapkan dalam Catatan 15.

#### Penurunan Nilai Goodwill

Menentukan apakah suatu goodwill turun nilainya mengharuskan estimasi nilai pakai unit penghasil kas dimana goodwill dialokasikan. Perhitungan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk mengestimasi arus kas masa depan yang diharapkan timbul dari unit penghasil kas yang menggunakan tingkat pertumbuhan yang tepat dan tingkat diskonto yang sesuai untuk perhitungan nilai kini.

Nilai tercatat goodwill pada akhir periode pelaporan telah diungkapkan di Catatan 29.

#### Employee Benefits

The determination of employee benefits obligation is dependent on selection of certain assumptions used by management in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate and rate of salary increase. Actual results that differ from the Group's assumptions are accumulated and amortized over future periods and therefore, generally affect the recognized expense and recorded obligation in such future periods. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experience or significant changes in assumptions may materially affect the Group's employee benefits obligation.

Details of employee benefits obligation and the assumptions used are disclosed in Note 15.

#### Impairment of Goodwill

Determining whether goodwill is impaired requires an estimation of the value in use of the cash-generating units to which goodwill has been allocated. The value in use calculation requires the management to estimate the future cash flows expected to arise from the cash-generating unit using an appropriate growth rate and a suitable discount rate in order to calculate present value.

The carrying amount of goodwill at the end of the reporting period is disclosed in Note 29.

### 5. KAS DAN SETARA KAS

### 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Kas			Cash on hand
Rupiah	1.102.558	1.371.658	Rupiah
Dollar Amerika Serikat	-	19.280	US Dollar
Subjumlah	1.102.558	1.390.938	Subtotal

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Bank			Cash in banks
Rupiah			Rupiah
PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	17.651.871	28.068.262	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk
Standard Chartered Bank	15.334.139	31.135.074	Standard Chartered Bank
PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	8.449.713	12.085.850	PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT. Bank Central Asia Tbk	3.901.822	13.068.928	PT. Bank Central Asia Tbk
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd	1.107.411	1.352.809	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd
PT. Bank Mega Tbk	366.073	434.765	PT. Bank Mega Tbk
Deutsche Bank	76.970	88.807	Deutsche Bank
PT. Bank Pembangunan Daerah Kaltim	1.030	830	PT. Bank Pembangunan Daerah Kaltim
Dollar Amerika Serikat			US Dollar
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd	14.637.392	10.829.625	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd
Standard Chartered Bank	8.264.106	22.024.394	Standard Chartered Bank
PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	8.115.986	17.124.598	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.955.540	6.015.074	PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT. Bank Mega Tbk	1.214.243	1.748.405	PT. Bank Mega Tbk
PT. Bank Central Asia Tbk	402.459	355.266	PT. Bank Central Asia Tbk
PT. Bank ANZ Indonesia	87.835	655.429	PT. Bank ANZ Indonesia
Deutsche Bank	60.228	47.992	Deutsche Bank
Dollar Singapura			Singapore Dollar
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd	3.532.057	289.642	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Ltd
Subjumlah	<u>85.158.875</u>	<u>145.325.750</u>	Subtotal
Setara kas - deposito berjangka			Cash equivalents - time deposits
Rupiah			Rupiah
PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk	22.059.060	12.059.060	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT. Bank Mega Tbk	8.000.000	18.000.000	PT. Bank Mega Tbk
PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	5.000.000	-	PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Subjumlah	<u>35.059.060</u>	<u>30.059.060</u>	Subtotal
Jumlah	<u>121.320.495</u>	<u>176.775.748</u>	Total
Tingkat suku bunga deposito berjangka per tahun			Interest rate on time deposit per annum
Rupiah	7,50% - 10,75%	6,00% - 7,75%	Rupiah

Seluruh kas dan setara kas ditempatkan pada pihak ketiga.

All cash and cash equivalents are placed with third parties.

Kepemilikan rekening bank Perusahaan di Standard Chartered Bank digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank jangka panjang (Catatan 14).

The Company's bank accounts in Standard Chartered Bank are pledged as collateral for long-term bank loans (Note 14).

**6. PIUTANG USAHA**

a. Berdasarkan Pelanggan

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Phak berelasi (Catatan 30)	11.799.264	18.794.762	Related parties (Note 30)
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.290.999)	(14.377.327)	Allowance for impairment losses
Subjumlah	10.508.265	4.417.435	Subtotal
Phak Ketiga	223.680.043	148.283.176	Third parties
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.226.281)	(2.237.103)	Allowance for impairment losses
Subjumlah	222.453.762	146.046.073	Subtotal
Jumlah	232.962.027	150.463.508	Total

b. Berdasarkan Mata Uang

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Rupiah	128.742.026	95.037.787	Rupiah
Dollar Amerika Serikat	99.826.062	67.579.108	US Dollar
Dollar Australia	5.162.935	4.461.043	Australian Dollar
Dollar Singapura	1.748.284	-	Singapore Dollar
Subjumlah	235.479.307	167.077.938	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	(2.517.280)	(16.614.430)	Allowance for impairment losses
Jumlah	232.962.027	150.463.508	Total

**6. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE**

a. By Customer

b. By Currency

Jangka waktu rata-rata kredit penjualan barang dan jasa adalah 30 hingga 60 hari. Tidak ada bunga yang dikenakan terhadap piutang usaha. Grup mengakui cadangan kerugian penurunan nilai berdasarkan penilaian individu dan cadangan 100% atas seluruh piutang yang jatuh tempo lebih dari 720 hari berdasarkan penilaian kolektif karena berdasarkan pengalaman historis, piutang yang telah jatuh tempo melampaui 720 hari tidak terpulihkan. Cadangan kerugian penurunan nilai piutang diakui atas piutang usaha yang jatuh tempo antara 180 hari dan 720 hari berdasarkan jumlah estimasi yang tidak terpulihkan yang ditentukan dengan mengacu pada pengalaman masa lalu pihak lawan dan analisis posisi keuangan kini pihak lawan.

The average credit period on sales of goods and services rendered is 30 to 60 days. No interest is charged on trade receivables. The Group has recognized an allowance for impairment losses based on individual assessment and 100% against all receivables over 720 days under collective assessment because historical experience has been that receivables that are past due beyond 720 days are not recoverable. Allowance for impairment losses are recognized against trade receivables between 180 days and 720 days based on estimated irrecoverable amounts determined by reference to past default experience of the counterparty and an analysis of the counterparty's current financial position.



Sebelum menerima setiap pelanggan baru, Grup menggunakan sistem penilaian kredit internal untuk menilai potensi kualitas kredit pelanggan dan menentukan batas kredit pelanggan. Batasan dan penilaian yang diatribusikan kepada pelanggan ditinjau setiap tahun. 90% dari piutang usaha baik yang tidak jatuh tempo atau yang tidak mengalami penurunan nilai merupakan piutang terhadap pelanggan yang memiliki kredibilitas tinggi. Dari saldo piutang usaha pada akhir tahun, masing-masing sebesar Rp 22.949.864 ribu dan Rp 18.232.610 ribu merupakan piutang dari PT. Pama Persada Nusantara dan Singapore Airlines, pelanggan terbesar Grup. Tidak ada pelanggan lain yang mewakili lebih dari 5% dari jumlah saldo piutang usaha.

Before accepting any new customer, the Group uses an internal credit scoring system to assess the potential customer's credit quality and determines credit limits by customer. Limits and scoring attributed to customers are reviewed yearly. 90% of the trade receivables that are neither past due nor impaired represents receivables to customers who have high credibility. Of the trade receivables balance at the end of the year, Rp 22,949,864 thousand and Rp 18,232,610 thousand is due from PT. Pama Persada Nusantara and Singapore Airlines, respectively, the Group's largest customers. There are no other customers who represent more than 5% of the total balance of trade receivables.

Piutang usaha yang diungkapkan di atas termasuk jumlah (lihat di bawah untuk analisis umur) yang telah lewat jatuh tempo pada akhir periode pelaporan dimana Grup tidak mengakui cadangan kerugian penurunan nilai piutang karena belum ada perubahan yang signifikan dalam kualitas kredit dan jumlah piutang masih dapat dipulihkan. Grup memiliki beberapa jaminan dalam bentuk kas dan garansi bank dari pelanggan tertentu.

Trade receivables disclosed above include amounts (see below for age analysis) that are past due at the end of the reporting period for which the Group has not recognized an allowance for impairment losses because there has not been a significant change in credit quality and the amounts are still considered recoverable. The Group has some cash deposits and bank guarantee from certain customers.

Umur piutang yang telah jatuh tempo tetapi belum diturunkan nilainya:

Age of receivables that are past due but not impaired:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
1 - 30 hari	47.855.308	38.319.189	1 - 30 days
31 - 60 hari	18.731.996	8.316.838	31 - 60 days
61 - 180 hari	30.035.976	14.216.539	61 - 180 days
Jumlah	<u>96.623.280</u>	<u>60.852.566</u>	Total
Rata-rata umur (hari)	82	66	Average age (days)

Umur piutang usaha yang diturunkan nilainya:

Age of impaired trade receivables:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
181 - 360 hari	1.026.233	1.354.983	181 - 360 days
361 - 720 hari	244.174	1.168.095	361 - 720 days
Lebih dari 720 hari	1.246.873	14.091.352	Over 720 days
Jumlah	<u>2.517.280</u>	<u>16.614.430</u>	Total

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Changes in the allowance for impairment losses are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2013			
	Individual/ <i>Individual</i>	Kolektif/ <i>Collective</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Saldo awal tahun	16.026.772	587.658	16.614.430	Balance at beginning of year
Penambahan	363.125	-	363.125	Addition
Pemulihan cadangan penurunan nilai selama tahun berjalan	(14.087.915)	(372.360)	(14.460.275)	Reversal of allowance for impairment losses during the year
Saldo akhir tahun	<u>2.301.982</u>	<u>215.298</u>	<u>2.517.280</u>	Balance at end of year

	31 Desember/ December 31, 2012			
	Individual/ <i>Individual</i>	Kolektif/ <i>Collective</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Saldo awal tahun	16.482.251	725.596	17.207.847	Balance at beginning of year
Pemulihan cadangan penurunan nilai selama tahun berjalan	(455.479)	(137.938)	(593.417)	Reversal of allowance for impairment losses during the year
Saldo akhir tahun	<u>16.026.772</u>	<u>587.658</u>	<u>16.614.430</u>	Balance at end of year

Berdasarkan penilaian status dan kualitas kredit dari piutang, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tersebut cukup.

Based on its assessment of the status and credit quality of the receivables, management believes that the allowance for impairing losses is adequate.

Piutang usaha CASC digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank jangka panjang (Catatan 14).

CASC's accounts receivable are pledged as collateral for long-term bank loans (Note 14).

## 7. PIUTANG LAIN-LAIN – PIHAK KETIGA

## 7. OTHER RECEIVABLES – THIRD PARTIES

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Piutang lain-lain dari pihak ketiga			Other receivables from third parties
MESA	5.063.982	6.573.630	MESA
Lain-lain	4.114.438	1.479.144	Others
	9.178.420	8.052.774	
Dikurangi:			Less:
Jatuh tempo dalam satu tahun	9.178.420	8.052.774	Current maturity
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	-	-	Long-term portion

MESA merupakan piutang dari manajemen dan karyawan untuk pembelian saham di bawah program *Management and Employee Stock Allocation* (MESA) dengan harga Rp 280 per lembar saham.

MESA represents receivable from management and employees for the purchase of share under *Management and Employee Stock Allocation* (MESA) program at Rp 280 per share.

Berdasarkan keputusan RUPSLB Perusahaan tanggal 30 Juni 2011, yang ditindaklanjuti dengan keputusan Direksi, dan Surat Keputusan Komisaris No. 03/SK/CAS/IX/2011 tanggal 29 September 2011, para pemegang saham telah menyetujui program MESA sebanyak-banyaknya 31.303.000 saham atau 10% dari jumlah saham yang ditawarkan melalui Penawaran Umum Perdana.

Based on the decision of Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company dated June 30, 2011, followed by the decision of the Board of Directors, and Commissioners Decision Letter No. 03/SK/CAS/IX/2011 dated September 29, 2011, the shareholders has approved the MESA program of as much as 31,303,000 shares or 10% of the shares offered to the public during its Initial Public Offering (IPO).

Saham perdana yang sudah dialokasikan kepada manajemen dan karyawan ditahan selama dua tahun terhitung sejak tanggal pembelian; yang berarti, Perusahaan akan melepas 7.825.750 saham atau 25% dari total saham yang ditahan satu tahun setelah MESA diberikan. Pada tahun kedua Perusahaan akan melepas 23.477.250 saham atau 75% dari total saham yang ditahan. Persentase saham yang dialokasikan kepada manajemen dan karyawan masing-masing adalah 75% dan 25%.

The shares allocated to management and employees are locked-up for two years from purchase date; this means, the Company will release 7,825,750 shares or 25% of the total locked-up shares one year after the MESA is granted. In the second year, the Company will release 23,477,250 shares or 75% of the total locked-up shares. The percentage of allocated shares to management and employees is 75% and 25%, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 31 Desember 2012, porsi piutang manajemen dan karyawan lancar masing-masing adalah Rp 5.063.982 ribu dan Rp 6.573.630 ribu.

As of December 31, 2013 and December 31, 2012, current other receivables from management and employee amounted to Rp 5,063,982 thousand and Rp 6,573,630 thousand, respectively.

## 8. PAJAK DIBAYAR DI MUKA

## 8. PREPAID TAXES

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Perusahaan			The Company
Pajak Pertambahan Nilai	1.646.120	1.077.926	Value added tax
PPh pasal 23	5.651.529	-	Tax article 23
Anak perusahaan			Subsidiaries
PT. Jasa Angkasa Semesta			PT. Jasa Angkasa Semesta
Pajak Pertambahan Nilai	24.471.342	27.871.342	Value added tax
PT. JAS Aero-Engineering Services			PT. JAS Aero-Engineering Services
PPh pasal 28A (Catatan 27)	-	4.295.362	Tax article 28A (Note 27)
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)			PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)
PPh pasal 23	3.880.196	-	Tax article 23
PPh pasal 28A (Catatan 27)	367.470	-	Tax article 28A (Note 27)
PT Purantara Mitra Angkasa Dua			PT Purantara Mitra Angkasa Dua
PPh pasal 28A			Tax article 28A
2012	708.493	708.493	2012
2011	-	412.733	2011
Jumlah	<u>36.725.150</u>	<u>34.365.856</u>	Total

Pajak dibayar di muka atas Pajak Pertambahan Nilai yang dibayarkan JAS dan JAE berdasarkan SKP namun JAS dan JAE dalam proses banding dan mengajukan keberatan.

Prepaid taxes on value added tax paid by JAS and JAE are based on tax assessment letters where JAS and JAE are in the process of appeal and objection.

*PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk*

JAS sedang dalam proses banding dan mengajukan keberatan atas Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) dan Surat Tagihan Pajak (STP) Pajak Pertambahan Nilai (PPN):

*PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk*

JAS is in the process of appeal and objection for the following Underpayment Tax Assessment Letter (SKPKB) and Tax Collection Letter (STP) of Value Added Tax (VAT):

Tahun Pajak/ Fiscal Year	Surat Ketetapan Pajak PPN / Tax Assessment Letters on VAT			Saldo Dibayar Masih Dalam Proses Banding dan Keberatan/Balance Paid that is still in Process of Appeal and Objection		Jumlah Tercatat/ Carrying Amount	
	STP Rp'000	SKPKB Rp'000	Total Rp'000	31 Desember/December 31,		31 Desember/December 31,	
				2013 Rp'000	2012 Rp'000	2013 Rp'000	2012 Rp'000
2006	3.520.975	26.308.970	29.829.945	-	-	-	-
2007	3.759.420	31.030.785	34.790.205	34.790.205	34.790.205	20.498.760	23.898.760
2008	3.895.469	26.139.129	30.034.598	12.495.469	12.495.469	3.972.582	3.972.582
2009	422.985	-	422.985	-	-	-	-
<i>Jumlah/Total</i>	<u>11.598.849</u>	<u>83.478.884</u>	<u>95.077.733</u>	<u>47.285.674</u>	<u>47.285.674</u>	<u>24.471.342</u>	<u>27.871.342</u>

JAS mengajukan keberatan kepada Direktur Jenderal Pajak melalui beberapa surat keberatan karena JAS memiliki Peraturan Khusus (Private Ruling) No. S-1001/PJ5.1/1989, tanggal 12 Juli 1989 perihal penegasan dari Direktur Jenderal Pajak bahwa penyerahan jasa *ground handling* kepada perusahaan penerbangan internasional tidak dikenakan PPN, sepanjang tempat kedudukan perusahaan penerbangan tersebut memberikan pembebasan yang sama terhadap perusahaan penerbangan Indonesia (asas timbal balik). Namun, Direktur Jenderal Pajak telah menolak semua surat keberatan JAS melalui beberapa surat keputusan.

JAS submitted a tax objection to the General Director of Tax through several letters, as JAS has Private Ruling No. S-1001/PJ5.1/1989, dated July 12, 1989 regarding confirmation from General Director of Tax that there are no value added tax charges on ground handling services to international airlines as long as the country of domicile of the customer or the airline companies apply the same treatment (reciprocal principal) to the Indonesian airline companies. However, the General Director of Tax has rejected all JAS's tax objection letters through several tax decision letters.

JAS telah mengajukan banding ke Pengadilan Pajak atas surat keputusan Direktur Jenderal Pajak yang menolak keberatan JAS terhadap PPN tersebut.

JAS has appealed to the Tax Court against the tax decision letters issued by the General Director of Tax who rejected JAS's objection letters on value added tax.

Pada tanggal 24 Maret 2009, pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah (PP) Republik Indonesia No. 28 tahun 2009 tentang perlakuan pembebasan Pajak Pertambahan Nilai (PPN) atas penyerahan jasa penunjang penerbangan udara dan kebandarudaraan tertentu kepada perusahaan angkutan udara niaga yang mengoperasikan penerbangan internasional. Berdasarkan peraturan ini, jasa penunjang penerbangan udara dan kebandarudaraan yang dibebaskan dari pengenaan PPN meliputi pelayanan jasa bongkar muat penumpang, kargo dan/atau pos. Peraturan ini juga mengatur bahwa perusahaan tidak dapat mengkreditkan pajak PPN masukan yang telah dibayarkan atas perolehan barang/jasa kena pajak sehubungan dengan jasa kebandarudaraan tersebut.

On March 24, 2009, the Government issued Government Regulation of Republic Indonesia No. 28 year 2009 regarding Value Added Tax (VAT) exemption on certain airport services of commercial air transportation company that operates its airplanes for international flights. Based on this regulation, VAT-exempt airport services consist of company's activities in ground handling, cargo and/or postal services. The regulation also determined that the VAT input paid related to cost of goods and services of airport services are noncreditable.

Pada tanggal 2 Pebruari 2010, Pengadilan Pajak telah menetapkan hasil keputusan atas banding tersebut. Berdasarkan hasil keputusan tersebut banding JAS diterima atas SKPKB untuk tahun 2006 senilai Rp 26.308.970 ribu. Namun Pengadilan Pajak menetapkan JAS untuk membayar PPN masukan yang tidak dapat dikreditkan yang belum pernah dihitung oleh JAS beserta dendanya sebesar Rp 10.052.930 ribu. JAS juga memperoleh sebagian imbalan bunga atas banding SKPKB yang diterima oleh Pengadilan Pajak sebesar Rp 5.400.924 ribu dari seluruhnya sebesar Rp 7.301.098 ribu. JAS menerima keputusan Pengadilan Pajak. Hasil dari banding tersebut dan bunganya sebesar Rp 17.338.509 ribu setelah dikurangi denda pajak PPN tahun 2008 dan 2009 sebesar Rp 3.895.469 ribu dan Rp 422.985 ribu, diterima dari Kantor Pajak pada tanggal 8 April 2010. JAS telah menerima kekurangan imbalan bunga sebesar Rp 1.900.174 ribu pada tanggal 16 Desember 2010.

Pada tanggal 7 Juni 2010, JAS menerima surat pemberitahuan permohonan peninjauan kembali dan penyerahan memori peninjauan kembali dari Pengadilan Pajak terkait Permohonan Direktur Jenderal Pajak untuk meninjau kembali keputusan Pengadilan Pajak tertanggal 2 Pebruari 2010. Pada tanggal 6 Juli 2010, JAS telah mengirimkan kontra memori peninjauan kembali kepada Ketua Mahkamah Agung Republik Indonesia yang disampaikan melalui Pengadilan Pajak. Berdasarkan website resminya Mahkamah Agung memberikan keputusan menolak semua permohonan Direktorat Jendral Pajak. JAS menerima 4 (empat) salinan putusan dari Mahkamah Agung, sedangkan 5 (lima) salinan putusan lainnya belum diterima.

Pada tanggal 29 Nopember 2010 dan 21 Desember 2010, JAS telah menerima Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak yang menolak keberatan JAS atas SKPKB PPN masing-masing untuk tahun 2008 dan 2007. JAS sudah mengajukan surat permohonan banding ke Pengadilan Pajak pada tanggal 1 Maret 2011 untuk PPN tahun 2008 dan tanggal 17 Maret 2011 untuk PPN tahun 2007. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, Pengadilan Pajak belum memberikan keputusan atas banding tersebut.

On February 2, 2010, the Tax Court issued a ruling on JAS's appeal. Based on the ruling, the Company's appeal was accepted for SKPKB for fiscal year 2006 amounting to Rp 26,308,970 thousand. However, JAS was ordered to pay Rp 10,052,930 thousand of uncreditable VAT input that has not been calculated, including penalty. JAS also received interest income on such partial acceptance of tax objection amounting to Rp 5,400,924 thousand from Rp 7,301,098 thousand. JAS accepted the decision of the Tax Court. The result of the appeal and interest income amounting to Rp 17,338,509 thousand net of tax penalty for 2008 and 2009 VAT amounting to Rp 3,895,469 thousand and Rp 422,985 thousand, was received on April 8, 2010 from the Tax Office. JAS received the remaining interest income amounting to Rp 1,900,174 thousand on December 16, 2010.

On June 7, 2010, JAS received a notification letter of petition for reconsideration from the Tax Court in relation to the petition filed by the General Director of Tax to reconsider the Tax Court decision issued on February 2, 2010. On July 6, 2010, JAS has sent a counter memory of reconsideration to the Head of Supreme Court of the Republic of Indonesia through the Tax Court. Based on its official website, the Supreme Court decided to refuse all requests of the General Director of Tax. JAS already received 4 (four) official ruling from Supreme Court, while 5 (five) others are yet to be received.

On November 29, 2010 and December 21, 2010, JAS has received the tax decision letters issued by the General Director of Tax who rejected JAS's objection letters on SKPKB VAT for fiscal years 2008 and 2007, respectively. JAS has appealed to the Tax Court on March 1, 2011 for the fiscal year 2008 and on March 17, 2011 for the fiscal year 2007. As of the date of issuance of the consolidated financial statements, the Tax Court is yet to give the decision on such appeals.

Berdasarkan peraturan Perpajakan, JAS memiliki pilihan untuk tidak membayar di muka SKPKB PPN untuk tahun 2008 yang masih dalam proses banding sebesar Rp 26.139.129 ribu. JAS telah membayar sebagian sebesar Rp 8.600.000 ribu pada tahun 2010. Sampai dengan tanggal pelaporan, JAS belum membayar sisanya.

Pada bulan November dan Desember 2011 JAS menerima pengembalian pajak atas STP PPN tahun 2006 sebesar Rp 1.607.577 ribu dari total Rp 3.520.975 ribu. Pada tahun 2012, JAS menerima pengembalian nilai tersisa ditambah pendapatan bunga sebesar Rp 962.237 ribu. JAS membukukan nilai STP tahun 2006 yang tidak dikembalikan sebesar Rp 202.707 ribu sebagai denda pajak.

Pada tanggal 9 Desember 2011 pengadilan pajak menerima gugatan JAS atas denda pajak PPN tahun 2009 senilai Rp 422.985 ribu. Pada tahun 2012 JAS telah menerima pengembalian denda tersebut.

Pada tanggal 2 April 2012, JAS menerima surat pemberitahuan permohonan peninjauan kembali dan penyerahan memori peninjauan kembali dari Pengadilan Pajak terkait Permohonan Direktur Jenderal Pajak untuk meninjau kembali keputusan Pengadilan Pajak atas gugatan tersebut. Pada tanggal 27 April 2012, JAS telah mengirimkan kontra memori peninjauan kembali kepada Ketua Mahkamah Agung Republik Indonesia yang disampaikan melalui Pengadilan Pajak. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan, Mahkamah Agung belum memberikan keputusan atas permohonan peninjauan kembali tersebut.

Pada tiap tanggal pelaporan, manajemen melakukan penilaian atas kemungkinan penyelesaian pemeriksaan PPN di atas. Pada tahun 2009 nilai tercatat Pajak dibayar dimuka untuk PPN tahun 2008 dan 2007 telah dikurangi dengan penyisihan atas denda pajak dan PPN masukan yang tidak dapat dikreditkan sebesar Rp 8.522.887 ribu dan Rp 10.891.445 ribu, karena manajemen memperkirakan bahwa sejumlah klaim atas PPN tersebut tidak dapat diperoleh.

Pada 31 Desember 2013, JAS mencatat penyisihan atas denda pajak untuk PPN untuk tahun 2007 sebesar Rp 3.400.000 ribu secara bersih pada akun pajak dibayar di muka.

Pada 31 Desember 2012, JAS mencatat penyisihan atas denda pajak untuk PPN untuk tahun 2007 sebesar Rp 3.400.000 ribu pada akun biaya masih harus dibayar (Catatan 13).

Based on the Tax regulation, JAS has the option not to pay in advance the SKPKB VAT for fiscal year 2008 that is under appeal amounting to Rp 26,139,129 thousand. JAS has partially paid Rp 8,600,000 thousand in 2010. As of the reporting date, JAS has not paid the remaining balance.

In November and December 2011, JAS has received the tax refund for STP on VAT for fiscal year 2006 amounting to Rp 1,607,577 thousand out of the total Rp 3,520,975 thousand. In 2012, JAS received the refund on the remaining balance plus interest income of Rp 962,237 thousand. JAS recorded the amount of STP on VAT for fiscal year 2006 which was not refunded amounting to Rp 202,707 thousand as tax penalty.

On December 9, 2011, the Tax Court accepted JAS's appeal on tax penalty on VAT for fiscal year 2009 amounting to Rp 422,985 thousand. JAS received the related refund in 2012.

On April 2, 2012, JAS received a notification letter of petition for reconsideration from the Tax Court in relation to the petition filed by the General Director of Tax to reconsider the Tax Court decision on the lawsuit. On April 27, 2012, JAS has sent a counter memory of reconsideration to the Head of Supreme Court of the Republic of Indonesia through the Tax Court. As of the date of issuance of the financial statements, the Supreme Court has not rendered a decision on the request for reconsideration.

At each reporting date, management assessed the probability of settlement of the above VAT assessments. In 2009, the carrying amount of prepaid tax on VAT for fiscal years 2008 and 2007 was reduced by a provision on penalty and non-creditable input VAT with total amount of Rp 8,522,887 thousand and Rp 10,891,445 thousand, respectively, as management believes that claims on VAT assessment of such amounts are not collectible.

At December 31, 2013, JAS's provision on penalty on VAT for fiscal year 2007 under accrued expenses is net off against prepaid taxes amounting to Rp 3,400,000 thousand.

At December 31, 2012, JAS has recognized provision on penalty on VAT for fiscal year 2007 under accrued expenses amounting to Rp 3,400,000 thousand (Note 13).

*PT. JAS Aero-Engineering Services*

Pada tanggal 29 April 2013, JAE menerima SKPLB PPh Badan Tahun Pajak 2011 Desember 2011 sebesar Rp 4.026.603 ribu dan pengembalian sebesar Rp 3.984.552 ribu setelah dikurangi kompensasi utang pajak sebesar Rp 42.051 ribu atas SKPKB PPh Pasal 4 ayat 2 dan Pasal 23 Tahun Pajak 2011 masing-masing sebesar Rp 11.195 ribu dan Rp 30.855 ribu.

*PT. Purantara Mitra Angkasa Dua*

Pada tahun 2013 dan 2012, PMAD telah menerima beberapa SKPKB dan SKPLB atas pajak penghasilan, pasal 21, pasal 23, dan PPN untuk tahun fiskal 2011 dan 2010 masing-masing dengan jumlah keseluruhan Rp 202.446.657 ribu dan Rp 689.425 ribu. PMAD sedang dalam proses pengajuan keberatan ke kantor pajak.

**9. PINJAMAN KEPADA PIHAK BERELASI**

Pada tanggal 12 Mei 2011, Perusahaan memberikan fasilitas pinjaman sebesar USD 15.000.000 kepada PT. Cardig Asset Management (CAM). Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga 1% ditambah biaya pendanaan 6% + LIBOR per tahun dan jangka waktu pembayaran selama 60 bulan sejak tanggal utilisasi pertama fasilitas pinjaman.

CAM harus membayar pinjaman dengan dividen yang diterima dari CAS.

Perjanjian pinjaman mencakup persyaratan antara lain membatasi PT. Cardig Asset Management untuk menjual atau mengalihkan asetnya kepada pihak lain, atau memberikan pinjaman lain selain yang diijinkan oleh Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 31 Desember 2012, jumlah pinjaman kepada pihak berelasi bersih setelah dikurangi biaya transaksi belum diamortisasi masing-masing sebesar USD 14.655.126 atau setara dengan Rp 178.631.333 ribu dan USD 15.017.972 atau setara dengan Rp 145.223.793 ribu.

*PT. JAS Aero-Engineering Services*

On April 29, 2013, JAE received SKPLB on corporate income tax for year 2011 amounting to Rp 4,026,603 thousand and received a refund of Rp 3,984,552 thousand after compensation of tax payable amounting to Rp 42,051 thousand from SKPKB on Income Tax Article 4 paragraph 2, and Article 23 for Rp 11,195 thousand and Rp 30,855 thousand, respectively.

*PT. Purantara Mitra Angkasa Dua*

In 2013 and 2012, PMAD received several SKPKB and SKPLB on income tax, article 21, article 23, and VAT for fiscal years 2011 and 2010 with a total amount of Rp 202,446,657 thousand and Rp 689,425 thousand, respectively. PMAD is in the process of filing objection letters to the Tax Office.

**9. LOAN TO A RELATED PARTY**

On May 12, 2011, the Company provided a loan facility amounting to USD 15,000,000 to PT. Cardig Asset Management (CAM). The loan facility bears interest at 1% plus cost of fund of 6% + LIBOR per annum and has a payment period of 60 months from the date of first utilization of the loan facility.

CAM shall repay the loan with dividends received from CAS.

The loan agreement contains certain covenants which restricts PT. Cardig Asset Management, among other things, to sell or transfer its assets to other party, or to grant additional loan other than permitted by the Company.

As of December 31, 2013 and December 31, 2012, the outstanding loan to a related party net of unamortized transaction costs amounted to USD 14,655,126 or equivalent to Rp 178,631,333 thousand and USD 15,017,972 or equivalent to Rp 145,223,793 thousand, respectively.

**10. ASET TETAP**

**10. PROPERTY AND EQUIPMENT**

	1 Januari/ January 1, 2013 Rp'000	Penambahan/ Additions Rp'000	Pengurangan/ Deductions Rp'000	Reklasifikasi/ Reclassifications Rp'000	31 Desember/ December 31, 2013 Rp'000	
Biaya perolehan						Cost
Tanah	4.093.180	-	-	-	4.093.180	Land
Bangunan dan renovasi						Buildings and leasehold
bangunan sewa	84.066.429	5.228.658	727.950	563.646	89.130.783	improvements
Peralatan operasi	261.110.178	44.066.984	3.190.764	3.205.098	305.191.496	Operations equipment
Kendaraan bermotor	13.098.097	4.117.711	1.100.750	-	16.115.058	Motor vehicles
Instalasi dan komunikasi	39.034.008	4.405.043	103.816	862.869	44.198.104	Installation and communication
Peralatan dan perabotan						
kantor	35.527.086	3.910.936	1.312.170	159.531	38.285.383	Office furniture and equipment
Aset dalam penyelesaian	6.699.445	9.825.842	222.763	(4.791.144)	11.511.380	Construction in progress
Sewa pembiayaan						Leased asset
Kendaraan bermotor	1.230.508	2.451.750	-	-	3.682.258	Motor vehicles
Jumlah	<u>444.858.931</u>	<u>74.006.924</u>	<u>6.658.213</u>	<u>-</u>	<u>512.207.642</u>	Total
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Bangunan dan renovasi						Buildings and leasehold
bangunan sewa	42.977.305	9.080.560	567.150	-	51.490.715	improvements
Peralatan operasi	182.682.015	24.681.909	2.781.464	(59.346)	204.523.114	Operations equipment
Kendaraan bermotor	11.155.798	1.360.381	565.594	-	11.950.585	Motor vehicles
Instalasi dan komunikasi	27.430.638	7.123.457	100.816	-	34.453.279	Installation and communication
Peralatan dan perabotan						
kantor	30.496.063	2.852.186	1.305.142	59.346	32.102.453	Office furniture and equipment
Sewa pembiayaan						Leased asset
Kendaraan bermotor	529.017	102.156	-	-	631.173	Motor vehicles
Jumlah	<u>295.270.836</u>	<u>45.200.649</u>	<u>5.320.166</u>	<u>-</u>	<u>335.151.319</u>	Total
Nilai Tercatat	<u>149.588.095</u>				<u>177.056.323</u>	Net Carrying Value

	1 Januari/ January 1, 2012 Rp'000	Penambahan/ Additions Rp'000	Pengurangan/ Deductions Rp'000	Reklasifikasi/ Reclassifications Rp'000	31 Desember/ December 31, 2012 Rp'000	
Biaya perolehan						Cost
Tanah	3.912.732	180.448	-	-	4.093.180	Land
Bangunan dan renovasi						Buildings and leasehold
bangunan sewa	77.363.166	896.772	-	5.806.491	84.066.429	improvements
Peralatan operasi	244.495.750	16.788.940	6.760.806	6.586.294	261.110.178	Operations equipment
Kendaraan bermotor	13.104.708	269.674	276.285	-	13.098.097	Motor vehicles
Instalasi dan komunikasi	38.924.975	3.332.192	4.440.764	1.217.605	39.034.008	Installation and communication
Peralatan dan perabotan						
kantor	34.128.782	1.981.120	810.476	227.660	35.527.086	Office furniture and equipment
Aset dalam penyelesaian	1.712.154	18.825.341	-	(13.838.050)	6.699.445	Construction in progress
Sewa pembiayaan						Leased asset
Kendaraan bermotor	1.230.508	-	-	-	1.230.508	Motor vehicles
Jumlah	<u>414.872.775</u>	<u>42.274.487</u>	<u>12.288.331</u>	<u>-</u>	<u>444.858.931</u>	Total
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Bangunan dan renovasi						Buildings and leasehold
bangunan sewa	33.926.107	9.051.198	-	-	42.977.305	improvements
Peralatan operasi	170.714.812	18.217.307	6.292.224	42.120	182.682.015	Operations equipment
Kendaraan bermotor	10.486.073	946.010	276.285	-	11.155.798	Motor vehicles
Instalasi dan komunikasi	25.348.416	6.546.772	4.426.330	(38.220)	27.430.638	Installation and communication
Peralatan dan perabotan						
kantor	28.955.120	2.354.697	809.854	(3.900)	30.496.063	Office furniture and equipment
Sewa pembiayaan						Leased asset
Kendaraan bermotor	471.256	57.761	-	-	529.017	Motor vehicles
Jumlah	<u>269.901.784</u>	<u>37.173.745</u>	<u>11.804.693</u>	<u>-</u>	<u>295.270.836</u>	Total
Nilai Tercatat	<u>144.970.991</u>				<u>149.588.095</u>	Net Carrying Value



Beban penyusutan masing-masing sebesar Rp 45.200.649 ribu dan Rp 37.173.745 ribu untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2013 dan 2012. Rincian dari beban ini adalah sebagai berikut:

Depreciation expense charged to operations amounted to Rp 45,200,649 thousand and Rp 37,173,745 thousand for the years ended December 31, 2013 and 2012, respectively. The details are as follow:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 22)	34.037.272	30.157.677	Cargo and ground handling (Note 22)
Katering (Catatan 23)	8.917.590	5.521.872	Catering (Note 23)
Perbengkelan penerbangan	1.897.365	1.370.220	Aircraft release and maintenance
Manajemen fasilitas	98.008	-	Facility management
Umum dan administrasi	250.414	123.976	General and administrative
Jumlah	<u>45.200.649</u>	<u>37.173.745</u>	Total

Nilai aset dalam penyelesaian merupakan 46% dari total nilai kontrak proyek. Tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian proyek. Proyek ini dibiayai dari hasil operasi entitas anak.

The value of construction in progress represents 46% of the total contract value of the project. There are no obstacles in the completion of the project. The project is financed by the results of subsidiary's operation.

Jumlah tercatat bruto dari aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan pada tanggal 31 Desember 2013 adalah Rp 157.608.123 ribu.

The gross carrying amount of property and equipment that are fully depreciated and still in use as of December 31, 2013 is Rp 157,608,123 thousand.

Aset tetap entitas anak diasuransikan kepada pihak ketiga terhadap risiko kerugian akibat kebakaran, pencurian dan risiko kerugian lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 55.389.663 ribu dan USD 492.400 pada tanggal 31 Desember 2013 dan Rp 46.904.077 ribu dan USD 250 ribu pada tanggal 31 Desember 2012.

Subsidiaries' property and equipment were insured to third party insurers, against fire risk and other risk with the sum insured of Rp 55.389.663 thousand and USD 492,400 as of December 31, 2013 and Rp 46,904,077 thousand and USD 250 thousand as of December 31, 2012, respectively.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.

Rincian aset tetap yang dijual atau dihapuskan adalah sebagai berikut:

Details of sale or disposal of property and equipment is as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Biaya Perolehan	6.658.213	12.288.331	Cost
Akumulasi penyusutan	5.320.166	11.804.693	Accumulated depreciation
Nilai buku bersih	<u>1.338.047</u>	<u>483.638</u>	Net carrying value
Harga Jual	<u>941.454</u>	<u>923.947</u>	Selling price
Keuntungan (kerugian) penjualan atau penghapusan aset tetap	<u>(396.593)</u>	<u>440.309</u>	Gain (loss) on sale or disposal of property and equipment

**11. UTANG USAHA**

**11. TRADE ACCOUNTS PAYABLE**

a. Berdasarkan pemasok

a. By supplier

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Pihak berelasi (Catatan 30)	2.796.269	686.002	Related parties (Note 30)
Pihak ketiga			Third parties
PT. Angkasa Pura II (Persero)	23.085.270	24.193.293	PT. Angkasa Pura II (Persero)
Berkat Toko	2.317.535	2.864.232	Berkat Toko
UD Tani Jaya	1.970.636	1.746.762	UD Tani Jaya
PT. Angkasa Pura I (Persero)	1.734.665	34.699	PT. Angkasa Pura I (Persero)
CV Nabil Perkasa Teknik	1.386.138	1.036.617	CV Nabil Perkasa Teknik
PT Satria Pirantika Perkasa	1.042.254	948.470	PT Satria Pirantika Perkasa
Lain-lain (masing - masing kurang dari Rp 1 miliar)	37.407.674	31.803.356	Others (less than Rp 1 billion each)
Subjumlah	68.944.172	62.627.429	Subtotal
Jumlah	71.740.441	63.313.431	Total

b. Berdasarkan mata uang

b. By currency

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Rupiah	63.609.159	57.854.474	Rupiah
Dollar Amerika Serikat	7.478.073	4.787.268	US Dollar
Dollar Singapura	627.278	671.689	Singapore Dollar
Euro	25.931	-	Euro
Jumlah	71.740.441	63.313.431	Total

Jangka waktu kredit untuk jasa pemasok dan pembelian *spareparts* berkisar antara 15 hari sampai 45 hari.

Payment of outsourcing fee and purchases of *spareparts* from suppliers, have credit terms of 15 to 45 days.

Tidak terdapat jaminan yang diberikan oleh Grup atas utang usaha kepada pemasok.

There is no collateral provided by the Group on its trade accounts payable to suppliers.

**12. UTANG PAJAK**

**12. TAXES PAYABLE**

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Perusahaan			The Company
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 4 (2)	7.246	54.311	Article 4 (2)
Pasal 21	1.483.903	1.025.904	Article 21
Pasal 23	4.504	7.673	Article 23
Pajak Pembangunan (PB 1)	236.833	-	Development Taxes (PB 1)
Pajak Pertambahan Nilai	165	-	Value Added Tax
Entitas anak			Subsidiaries
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 4 (2)	33.745	17.676	Article 4 (2)
Pasal 21	1.392.633	2.825.803	Article 21
Pasal 23	1.716.866	1.139.726	Article 23
Pasal 25	6.745.430	4.880.007	Article 25
Pasal 26	6.000	357.318	Article 26
Pasal 29 (Catatan 27)	23.525.272	16.087.665	Article 29 (Note 27)
Pajak Pembangunan (PB 1)	23.610.891	11.022.538	Development Taxes (PB 1)
Pajak Pertambahan Nilai	14.694.544	11.985.316	Value added tax
Jumlah	<u>73.458.032</u>	<u>49.403.937</u>	Total

**13. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR**

**13. ACCRUED EXPENSES**

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Tunjangan lain-lain	46.193.816	22.397.235	Other employee benefits
Operasional	34.041.312	21.509.560	Operational
Konsesi (Catatan 31)	12.619.547	7.209.682	Concession fee (Note 31)
Utang bunga	1.177.178	7.344.527	Interest payable
Provisi pajak masukan yang tidak dapat dikreditkan dan denda (Catatan 8)	-	3.440.149	Provision for noncreditable input VAT and penalties (Note 8)
Lain-lain	3.337.485	2.861.415	Others
Jumlah	<u>97.369.338</u>	<u>64.762.568</u>	Total

**14. PINJAMAN BANK JANGKA PANJANG**

**14. LONG-TERM BANK LOANS**

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Pinjaman bank			Bank loans
Standard Chartered Bank	186.638.792	197.422.720	Standard Chartered Bank
Dikurangi: Biaya transaksi belum diamortisasi	<u>(4.343.986)</u>	<u>(5.498.229)</u>	Less: Unamortized transaction cost
Saldo	182.294.806	191.924.491	Balance
Dikurangi:			Less:
Jatuh tempo dalam satu tahun	<u>(62.212.930)</u>	<u>(50.860.363)</u>	Current maturity
Jatuh tempo lebih dari satu tahun	<u>120.081.876</u>	<u>141.064.128</u>	Long-term portion

**Standard Chatered Bank**

Pada tanggal 27 Juni 2011, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit dari Standard Chartered Bank (SCB) sebesar USD 31.800.000. Pada bulan September 2013 terdapat perubahan terkait perjanjian fasilitas pinjaman. Uraian dari fasilitas pinjaman tersebut adalah sebagai berikut:

Fasilitas/ Facility	Tanggal pencairan/ Drawdown date	Mata uang/ Currency	31 Desember/December 31, 2013		Tanggal jatuh tempo/ Maturity date	Suku bunga/ Interest rate
			Jumlah fasilitas/ Amount of facility	Jumlah pinjaman/ Outstanding loan Rp'000		
A	30 Juni/June 30, 2011 - 15 Desember/December 15, 2011	USD	27.300.000	186.638.792	30 Juni/June 30, - 15 Desember/December 15, 2016	LIBOR + 6%
B	- -	USD IDR	3.000.000 120.000.000.000	- -	- -	- -
C	-	IDR	90.000.000.000	-	-	-
Jumlah/ Total		USD	<u>30.300.000</u>			
		IDR	<u>210.000.000.000</u>	<u>186.638.792</u>		

**Standard Chatered Bank**

On June 27, 2011, the Company obtained loan facilities from Standard Chartered Bank (SCB) with amount of USD 31,800,000. In September 2013, there are amendments in the loan agreement related to the loan facility. The details of these loan facilities are as follows:

Fasilitas/ Facility	Tanggal pencairan/ Drawdown date	Mata uang/ Currency	31 Desember/December 31, 2012		Tanggal jatuh tempo/ Maturity date	Suku bunga/ Interest rate
			Jumlah fasilitas/ Amount of facility	Jumlah pinjaman/ Outstanding loan Rp'000		
A	30 Juni/June 30, 2011	USD	15.300.000	109.686.810	30 Juni/June 30 - 15 Desember/December 15, 2016	LIBOR + 6%
B	8 Juli/July 8, 2011 19 Oktober/October 19, 2011 15 Desember/December 15, 2011	USD USD USD	7.500.000 1.500.000 3.000.000	53.774.870 10.753.040 23.208.000	8 Juli/July 8, 2016 19 Oktober/October 19, 2016 15 Desember/December 15, 2016	LIBOR + 6% LIBOR + 6% LIBOR + 6%
C	-	USD	4.500.000	-	-	-
Jumlah/ Total		USD	<u>31.800.000</u>	<u>197.422.720</u>		

Berikut ini adalah rincian pinjaman bank berdasarkan jangka waktu pembayaran:

The details of the bank loans based on the schedule of payments are as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Jatuh tempo dalam tahun			Due in the year
2013	-	55.554.150	2013
2014	62.212.930	52.798.200	2014
2015	77.766.162	61.694.871	2015
Setelah tahun 2015	46.659.700	27.375.499	After 2015
Jumlah	<u>186.638.792</u>	<u>197.422.720</u>	Total

Berikut ini adalah rincian pembayaran pinjaman bank yang dilakukan oleh Perusahaan:

The details of payments made on the bank loans by the Company are as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Fasilitas A	55.580.252	21.776.617	Facility A
Fasilitas B	-	17.417.171	Facility B
Jumlah	55.580.252	39.193.788	Total

Tujuan pinjaman adalah sebagai berikut:

The purposes of the loan are as follows:

- Fasilitas A – untuk pembayaran *Bridging Loan Facility*.
- Fasilitas B – untuk perolehan aset baru dari PT. Anugrah Jasa Caterindo (AJC) dan PT. Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD); pembangunan dan perolehan hanggar; dan keperluan modal kerja.
- Fasilitas C – untuk pembayaran biaya yang dikeluarkan atas akuisisi bisnis catering dan keperluan perluasan modal lainnya dari bisnis AJC, PMAD, JAS dan JAE.

- Facility A – to repay the existing Bridging Loan Facility.
- Facility B – for new asset acquisition of PT. Anugrah Jasa Caterindo (AJC) and PT. Mitra Angkasa Dua (PMAD); construction and acquisition of hanggar; and working capital purposes.
- Facility C – payment of the earn-out for the acquisition of the catering business and other capital expansion requirements of the business of AJC, PMAD, JAS and JAE.

Pinjaman dari Fasilitas A dan B harus dibayar dalam 10 cicilan semesteran sejak tanggal penggunaan awal, sedangkan pinjaman dari Fasilitas C harus dibayar dalam empat cicilan tahunan sejak September 2013 sampai tanggal jatuh tempo.

Loan under Facility A and B shall be repaid in ten semi-annual installments from first utilization date, while loans under Facility C shall be repaid in four annual installments from September 2013 until final maturity date.

Sehubungan dengan pinjaman tersebut, Perusahaan dibatasi oleh beberapa perjanjian yang mengharuskan persetujuan tertulis dari SCB, antara lain: membayar dividen kecuali untuk memenuhi kebijakan OJK atau BEI, perubahan dokumen Perusahaan, perubahan sifat bisnis umum Grup, merger, akuisisi dan investasi, penjualan, sewa dan transfer aset yang material, memberikan pinjaman, garansi dan liabilitas kontijensi, dan membuat utang keuangan. Perusahaan juga diharuskan untuk menjaga rasio keuangan tertentu sebagai berikut:

In relation to such loans, the Company is restricted by certain covenants that require prior written approval from SCB, among other things, to: pay dividends except in compliance with OJK or IDX policies, change its constitutional documents, change the Group's general nature of business, merger, acquisition and investment, sale, lease and transfer of material assets, provide loans, guarantee and contingent liabilities, and incur financial indebtedness. The Company has to also maintain certain financial ratios, with details as follows:

- *Minimum debt service average ratio* adalah 1,2 : 1 berdasarkan laporan keuangan Perusahaan terpisah.
- Maksimum perbandingan utang bersih terhadap EBITDA dari laporan keuangan konsolidasian sampai dengan 31 Desember 2011 adalah 1,5 : 1, untuk periode sampai dengan 31 Desember 2012 dan setelahnya 1,25 : 1.

- Minimum average debt service ratio is 1.2 : 1 based on the Company's separate financial statements.
- Maximum ratio of net debt to EBITDA of consolidated financial statements as of December 31, 2011 is 1.5 : 1, for the period from December 31, 2012 and years thereafter is 1.25 : 1.

- *Minimum net worth* adalah Rp 100.000.000 ribu berdasarkan laporan keuangan konsolidasian yang terakhir.

Pada tanggal 30 Juni 2011, Perusahaan mencairkan Fasilitas A sejumlah USD 15.300.000 atau setara Rp 138.740.400 ribu yang digunakan untuk pembayaran kembali pinjaman sementara kepada Istimewa Kapital B.V. Pinjaman Fasilitas A dijamin dengan kepemilikan saham Perusahaan di JAS, kepemilikan rekening bank dan piutang CASC.

Pada tanggal 8 Juli, 19 Oktober dan 15 Desember 2011 Perusahaan telah mencairkan Fasilitas B USD 12.000.000 atau setara dengan Rp 108.816.000 ribu dari fasilitas B yang digunakan untuk membayar perolehan aset AJC dan modal kerja. Pinjaman tersebut dijamin oleh saham di CASC yang dimiliki oleh Perusahaan dan Anugrah Gemilang Pte. Ltd.

Sejak enam bulan setelah pelaksanaan perjanjian utang dengan jaminan ini, Perusahaan telah menjaminkan sahamnya di JAE.

Pada tanggal 3 September 2013, Perusahaan dan SCB melakukan perubahan perjanjian pinjaman berupa penambahan CASC sebagai peminjam dan penambahan fasilitas pinjaman untuk Perusahaan dan CASC. Berdasarkan perubahan perjanjian, Fasilitas A dan B dari perjanjian pinjaman awal digabung menjadi Fasilitas A baru. Selain itu SCB juga menyediakan Fasilitas B baru sebesar USD 3.000.000 dan Rp 120.000.000 ribu dan Fasilitas C baru sebesar Rp 90.000.000 ribu.

Fasilitas B digunakan untuk biaya modal Perusahaan dan fasilitas C digunakan untuk keperluan modal kerja Grup.

Pinjaman Fasilitas B harus dibayarkan dalam 15 cicilan kuartalan sejak tanggal penggunaan awal, sedangkan pinjaman Fasilitas C harus dibayarkan pada tanggal jatuh tempo.

Sehubungan dengan pinjaman tersebut, Perusahaan dibatasi oleh beberapa perjanjian yang mengharuskan persetujuan tertulis dari SCB, antara lain: merger, akuisisi dan investasi, dan membuat utang keuangan. Perusahaan juga tidak diperkenankan untuk mengubah sifat bisnis, menjaminkan aset, kepemilikan saham di JAE dan JAS, menjual aset yang material, melakukan garansi dan liabilitas kontijensi, dan membeli kembali saham Perusahaan.

- *Minimum net worth* is Rp 100,000,000 thousand based on the latest consolidated financial statements.

On June 30, 2011, the Company has withdrawn USD 15,300,000 or equivalent to Rp 138,740,400 thousand from Facility A which was used for repayment of bridging loan from Istimewa Kapital B.V. The Facility A loan is secured by Company's pledge of its owned shares in JAS, pledge of Company's bank accounts and CASC fiduciary over its receivables.

On July 8, October 19, and December 15, 2011, the Company has withdrawn total amount of USD 12,000,000 or equivalent to Rp 108,816,000 thousand from Facility B which is used for payment of acquisition of assets of AJC and working capital. The loan is secured by pledge of shares owned in CASC by the Company and Anugrah Gemilang Pte. Ltd.

Since six months after execution of this secured term loan agreement, the Company already execute the pledge of its shares in JAE.

On September 3, 2013, the Company and SCB have amended the loan agreement to include CASC as borrower and add loan facility for the Company and CASC. Based on this amendment, the previous Facility A and B are combined into new Facility A. SCB has also granted new Facility B amounting to USD 3,000,000 and Rp 120,000,000 thousand and new Facility C amounting to Rp 90,000,000 thousand.

Facility B is used for capital expenditure of the Company and facility C is used for working capital of the Group.

Facility B loan should be repaid within 15 quarterly installments from its first utilization date, while Facility C loan should be repaid on maturity date.

In relation to such loans, the Company is restricted by certain covenants that require prior written approval from SCB, among other things, to: merger, acquisition and investment, and incur financial indebtedness. The Company is also not allowed to change its business nature, pledge its assets, its shares in JAE and JAS, sell its material assets, enter into guarantee and contingent liabilities, and buy back the Company's shares.

Perusahaan juga diharuskan untuk menjaga rasio keuangan tertentu sebagai berikut:

- Minimum Debt Service Coverage Ratio adalah 1,2 : 1 berdasarkan laporan keuangan konsolidasian.
- Maksimum Consolidated Net Debt adalah 1,5 : 1 terhadap ekuitas dan 1,75 : 1 terhadap EBITDA berdasarkan laporan keuangan konsolidasian Perusahaan.

Perusahaan telah mematuhi seluruh persyaratan dan batasan yang diterapkan dalam perjanjian pinjaman.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, jumlah pinjaman bersih setelah dikurangi biaya transaksi belum diamortisasi dari fasilitas ini adalah masing-masing sebesar USD 14.955.682 atau setara dengan Rp 182.294.806 ribu dan USD 19.847.414 atau setara dengan Rp 191.924.491 ribu bersih.

## 15. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Grup memberikan program pensiun imbalan pasti dan imbalan pasca-kerja lain sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 dan juga imbalan kerja jangka panjang lainnya kepada karyawan yang memenuhi persyaratan. Imbalan pasca kerja lain dan imbalan kerja jangka panjang lainnya merupakan imbalan kerja tanpa pendanaan. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan kerja tersebut adalah 3.088 tahun 2013 dan 2.271 tahun 2012.

### Program Pensiun

Program ini memberikan imbalan pasca kerja berdasarkan penghasilan dasar pensiun dan masa kerja karyawan. Dana pensiun ini dikelola oleh Dana Pensiun Cardig Group. Pendanaan program pensiun berasal dari kontribusi pemberi kerja dan karyawan. Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 kontribusi pemberi kerja nihil sementara kontribusi karyawan sebesar 5,4% dari penghasilan dasar pensiun.

Program ini mencakup 5 entitas (pihak berelasi di bawah Cardig Group). 94% dari total aset bersih Dana Pensiun Cardig Group dialokasikan ke Grup.

### Imbalan Pasca Kerja Lain

Grup juga memberikan imbalan pasca kerja lain untuk karyawan yang memenuhi persyaratan sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan.

The Company is also required to maintain certain financial ratios as follows:

- Minimum Debt Service Coverage Ratio of 1.2 : 1 based on the consolidated financial statements.
- Maximum Consolidated Net Debt of 1.5 : 1 to equity and 1.75 : 1 to EBITDA based on the consolidated financial statements.

The Company has complied with all applicable requirements and covenants as stated in the loan agreement.

As of December 31, 2013 and 2012, the total loans outstanding net of unamortized transaction cost under these facilities amounted to USD 14,955,682 or equivalent to Rp 182,294,806 thousand and USD 19,847,414 or equivalent to Rp 191,924,491 thousand, respectively.

## 15. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Group provides defined benefit pension plan and other post-employment benefits in accordance with Labor Law No. 13/2003, as well as other long-terms benefits covering all qualifying employees. Other post-employment and other long-term benefits are accounted as unfunded defined benefit plan. The number of employees entitled to the benefits are 3,088 in 2013 and 2,271 in 2012.

### Pension Plan

This plan provides pension benefits based on years of service and salaries of the employees. The pension plan is managed by Dana Pensiun Cardig Group. The pension plan is funded by contributions from both employer and employees. As of December 31, 2013 and 2012, the employer contributed nil while employee contributed 5.4% of the employees salary.

The pension plan covers (5) employers (related parties under Cardig Group). 94% of total net assets at Dana Pensiun Cardig Group is allocated to the Group.

### Other Post Employment Benefits

The Group also provides other post employment benefits covering all its qualifying employees in accordance with Labor Law.

### Imbalan Kerja Jangka Panjang Lainnya

Entitas anak juga memberikan imbalan kerja jangka panjang lain berupa uang cuti sebesar 1 kali gaji untuk setiap 6 tahun masa kerja.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 31 Desember 2012, perhitungan imbalan kerja Perusahaan dihitung oleh PT. Dayamandiri Dharmakonsilindo, aktuaris independen. Perhitungan imbalan kerja entitas anak dihitung oleh PT. Dayamandiri Dharmakonsilindo dan PT. Mitra Jasa Aktuaria, aktuaris independen. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan penilaian aktuaris adalah sebagai berikut:

### Other Long Term Benefits

The subsidiaries also provide other long-term benefits such as long-service leaves of up to 1 month salary of the employee every 6 service years.

As of December 31, 2013 and December 31, 2012, the cost of providing employee benefits is calculated by PT. Dayamandiri Dharmakonsilindo, an independent actuary. The cost of providing benefits of the subsidiaries is calculated by PT. Dayamandiri Dharmakonsilindo and PT. Mitra Jasa Aktuaria, independent actuaries. The actuarial calculations were carried out using the following key assumptions:

	31 Desember/ December 31,		
	2013	2012	
Tingkat diskonto per tahun	8,5% - 8,70%	5,60% - 8,50%	Discount rate per annum
Tingkat pengembalian aset program	5,00% - 9,00%	5,00% - 9,00%	Expected return on plan assets
Tingkat kenaikan gaji dan tunjangan lain-lain per tahun			Salary and other benefits increment rate per annum
Program pensiun	5,00% - 7,00%	5,00% - 7,00%	Pension plan
Imbalan kerja lain	5,00% - 7,00%	5,00% - 7,00%	Other employee benefits
Tabel mortalitas	<i>Commissioners standard ordinary 1980</i>		Mortality table
Tingkat cacat per tahun	10% dari tingkat mortalitas of the mortality rate		Disability rate per annum
Tingkat pengunduran diri	10% pada umur 25/30 tahun dan menurun secara linier ke 0% pada umur 45/50; dan 2,5% pada umur 45/50 dan menurun secara linier ke 0,25% pada umur 54/59/ <i>10% at age 25/30 and decreasing linearly to 0% at age 45/50; and 2.5% at age 45/50 and decreasing linearly to 0.25% at 54/59</i>		Resignation rate per annum

Jumlah yang dibebankan di operasi atas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

Amounts charged to operations in respect of these employment benefits are as follows:

	31 Desember/December 31, 2013				
	Imbalan pasca kerja/ Post employment benefits		Imbalan kerja Jangka panjang lainnya a/Other		
	Program dana pensiun/ Defined pension plan	Tanpa pendanaan/ Unfunded	lainnya a/Other long term benefits	Jumlah/ Total	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Biaya jasa kini	6.810.222	9.709.952	1.201.735	17.721.909	Current service cost
Biaya bunga	6.281.535	3.934.383	160.287	10.376.205	Interest cost
Kontribusi karyawan	(2.016.694)	-	-	(2.016.694)	Employee contribution
Hasil investasi	(8.808.734)	-	-	(8.808.734)	Return on plan assets
Kerugian (keuntungan) aktuarial	(40.410)	1.404.009	-	1.363.599	Actuarial losses (gains)
Pengakuan atas biaya jasa lalu	-	296.419	-	296.419	Immediate recognition of past service cost
Pengakuan atas kerugian aktuarial	-	-	(419.869)	(419.869)	Immediate recognition of actuarial losses
Penyesuaian atas perpindahan karyawan	-	80.049	-	80.049	Adjustment due to transfer of employees
Penyesuaian atas koreksi data	-	282.873	-	282.873	Adjustment due to data corrections
Biaya terminasi	-	2.312.130	-	2.312.130	Termination cost
Kelebihan pembayaran	-	38.221	-	38.221	Excess payment
Perubahan pada aset tangguhan	174.308	-	-	174.308	Change in deferred asset
Jumlah	<u>2.400.227</u>	<u>18.058.036</u>	<u>942.153</u>	<u>21.400.416</u>	Total



PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

	31 Desember/December 31, 2012				
	Imbalan pasca kerja/ Post employment benefits		Imbalan kerja Jangka panjang lainnya/Other		
	Program dana pensiun/ Defined pension plan	Tanpa pendanaan/ Unfunded	long term benefits	Jumlah/ Total	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Biaya jasa kini	5.372.219	6.027.797	1.056.028	12.456.044	Current service cost
Biaya bunga	6.163.869	3.445.938	136.597	9.746.404	Interest cost
Kontribusi karyawan	(2.066.263)	-	-	(2.066.263)	Employee contribution
Hasil investasi	8.281.491	-	-	8.281.491	Return on plan assets
Kerugian (keuntungan) aktuarial	(10.036.658)	526.221	(193.674)	(9.704.111)	Actuarial losses (gains)
Biaya terminasi	2.755.167	2.017.200	-	4.772.367	Termination cost
					Immediate recognition of past service cost
Pengakuan atas biaya jasa lalu	52.227	256.798	-	309.025	Immediate recognition of actuarial losses
Pengakuan atas kerugian aktuarial	335.223	-	208.650	543.873	Adjustment due to transfer of employees
Penyesuaian atas perpindahan karyawan	365.488	371.247	-	736.735	Change in deferred asset
Perubahan pada aset tangguhan	(9.399.008)	-	-	(9.399.008)	Total
Jumlah	<u>1.823.755</u>	<u>12.645.201</u>	<u>1.207.601</u>	<u>15.676.557</u>	

Detail dari imbalan kerja yang dibebankan ke beban operasi adalah sebagai berikut:

The details of employment benefits charged to operating expenses are as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 22)	17.032.326	12.051.676	Cargo and ground handling (Note 22)
Katering	946.671	1.192.565	Catering
Perbengkelan penerbangan (Catatan 24)	2.125.751	1.515.048	Aircraft release and maintenance (Note 24)
Umum dan administrasi (Catatan 26)	1.295.668	917.268	General and administrative (Note 26)
Jumlah	<u>21.400.416</u>	<u>15.676.557</u>	Total

Liabilitas (aset) sehubungan dengan imbalan kerja adalah sebagai berikut:

Obligations (assets) with respect to employee benefits are as follows:

	31 Desember/December 31, 2013				
	Imbalan pasca-kerja/ Post-employment benefits		Imbalan kerja jangka panjang lainnya/Other		
	Program dana pensiun/Defined pension plan	Tanpa pendanaan/ Unfunded	long-term benefits	Jumlah/ Total	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Nilai kini liabilitas	98.420.853	68.240.996	3.358.722	170.020.571	Present value of obligation
Biaya jasa lalu belum diakui	-	(1.945.413)	-	(1.945.413)	Unrecognized past service cost
Kerugian aktuarial belum diakui	9.917.683	(4.397.941)	-	5.519.742	Unrecognized actuarial losses
Nilai wajar aset bersih	(106.597.970)	-	-	(106.597.970)	Fair value of plan assets
Aset tangguhan karena pembatasan aset	348.726	-	-	348.726	Deferred asset due to asset limitation
Bersih	<u>2.089.292</u>	<u>61.897.642</u>	<u>3.358.722</u>	<u>67.345.656</u>	Net

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

31 Desember/December 31, 2012					
	Imbalan pasca-kerja/ Post-employment benefits		Imbalan kerja jangka panjang lainnya/Other long-term benefits	Jumlah/ Total	
	Program dana pensiun/Defined pension plan	Tanpa pendanaan/ Unfunded			
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Nilai kini liabilitas	115.157.402	72.537.288	3.228.182	190.922.872	Present value of obligation
Biaya jasa lalu belum diakui	-	(2.234.189)	-	(2.234.189)	Unrecognized past service cost
Kerugian aktuarial belum diakui	(3.132.374)	(22.822.065)	-	(25.954.439)	Unrecognized actuarial losses
Nilai wajar aset bersih	(112.028.479)	-	-	(112.028.479)	Fair value of plan assets
Aset tangguhan karena pembatasan aset	174.418	-	-	174.418	Deferred asset due to asset limitation
Bersih	<u>170.967</u>	<u>47.481.034</u>	<u>3.228.182</u>	<u>50.880.183</u>	Net
Liabilitas				51.153.621	Obligation
Aset				(273.439)	Asset
Bersih				<u>50.880.182</u>	Net

Aset imbalan kerja sebesar Rp 273.439 ribu pada tanggal 31 Desember 2012 dicatat sebagai aset lain-lain tidak lancar di laporan keuangan konsolidasian.

Employment benefit asset amounting to Rp 273,439 thousand as of December 31, 2012 is presented under other non-current assets in the consolidated financial statements.

Mutasi nilai kini kewajiban pasti pada tahun berjalan adalah sebagai berikut:

Movements in the present value of defined benefit obligation in the current year are as follows:

31 Desember/December 31, 2013					
	Imbalan pasca kerja/ Post-employment benefits		Imbalan kerja Jangka panjang lainnya/ Other long-term benefits	Jumlah/ Total	
	Program dana pensiun/ Defined pension plan	Tanpa pendanaan/ Unfunded			
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Saldo awal tahun	115.157.402	72.537.288	3.228.182	190.922.872	Balance at beginning of year
Biaya jasa kini	6.810.222	9.709.952	1.201.735	17.721.909	Current service cost
Biaya bunga	6.281.535	3.934.383	160.287	10.376.205	Interest cost
Kerugian (keuntungan) aktuarial	4.894.558	574.694	(184.627)	5.284.625	Actuarial (gains) losses
Efek perubahan dalam asumsi aktuarial	(29.229.780)	(17.968.751)	(235.242)	(47.433.773)	Effects of changes in actuarial assumptions
Pembayaran manfaat	(5.493.084)	(1.061.818)	(811.613)	(7.366.515)	Benefits paid
Biaya jasa lalu	-	556.227	-	556.227	Past service cost
Kewajiban jasa lalu yang ditransfer ke karyawan	-	6.520	-	6.520	Past service liability transferred to employees
Eksepsi pembayaran manfaat	-	(47.499)	-	(47.499)	Expected benefit payments
Saldo akhir tahun	<u>98.420.853</u>	<u>68.240.996</u>	<u>3.358.722</u>	<u>170.020.571</u>	Balance at end of year

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
 KONSOLIDASIAN  
 31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
 UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
 PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
 AND ITS SUBSIDIARIES  
 NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
 DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
 FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

31 Desember/December 31, 2012					
	Imbalan pasca kerja/ Post-employment benefits		Imbalan kerja Jangka panjang lainnya/ Other		Jumlah/ Total
	Program dana pensiun/ Defined pension plan	Tanpa pendanaan/ Unfunded	Rp'000		
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Saldo awal tahun	101.425.658	57.356.424	2.620.863	161.402.945	Balance at beginning of year
Biaya jasa kini	5.372.219	6.027.797	1.056.028	12.456.044	Current service cost
Biaya bunga	6.163.869	3.445.938	136.597	9.746.404	Interest cost
Kerugian (keuntungan) aktuarial	(10.036.658)	526.221	(193.674)	(9.704.111)	Actuarial (gains) losses
Efek perubahan dalam asumsi aktuarial	17.384.800	9.531.592	208.650	27.125.042	Effects of changes in actuarial assumptions
Pembayaran manfaat	(5.570.201)	(4.798.646)	(600.282)	(10.969.129)	Benefits paid
Biaya jasa lalu	52.227	256.798	-	309.025	Past service cost
Kewajiban jasa lalu yang ditransfer ke karyawan	365.488	209.439	-	574.927	Past service liability transferred to employees
Ekseptasi pembayaran manfaat	-	(18.275)	-	(18.275)	Expected benefit payments
Saldo akhir tahun	<u>115.157.402</u>	<u>72.537.288</u>	<u>3.228.182</u>	<u>190.922.872</u>	Balance at end of year

Mutasi kini atas nilai wajar aset program dana pensiun adalah sebagai berikut:

Movements in the fair value of the plan assets under the defined pension plan are as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Saldo awal tahun	112.028.479	106.204.397	Balance at beginning of year
Imbal hasil ekspektasian aset program	8.808.734	8.281.491	Expected return on plan assets
Keuntungan (kerugian) aktuarial	(11.244.755)	577.898	Actuarial gains (losses)
Kontribusi pemberi kerja	510.584	301.750	Contributions from the employee
Kontribusi dari peserta program	1.988.012	2.233.144	Contributions from plan participants
Perpindahan karyawan	-	-	Transferred of employees
Pembayaran manfaat	<u>(5.493.084)</u>	<u>(5.570.201)</u>	Benefits paid
Saldo akhir tahun	<u>106.597.970</u>	<u>112.028.479</u>	Balance at end of year

Jumlah aset bersih pada Dana Pensiun Grup Cardig adalah Rp 113.393.231 ribu pada tanggal 31 Desember 2013 dan Rp 118.927.274 ribu pada tanggal 31 Desember 2012 dimana masing-masing Rp 106.547.970 ribu dan Rp 112.028.479 ribu merupakan milik Grup.

The total net assets under *Dana Pensiun* Cardig Group as of December 31, 2013 and 2012 amounted to Rp 113,393,231 thousand and Rp 118,927,274 thousand of which Rp 106,547,970 thousand and Rp 112,028,479 thousand respectively, belong to the Group.

Kategori utama aset program, dan tingkat imbal hasil ekspektasian pada akhir periode pelaporan untuk setiap kategori, adalah sebagai berikut:

The major categories of plan assets, and the expected rate of return at the end of the reporting period for each category, are as follows:

	31 Desember/December 31, 2013		31 Desember/December 31, 2012		
	Tingkat imbal hasil ekspektasian/ <i>Expected return</i> %	Nilai wajar aset program/ <i>Fair value of plan assets</i> Rp'000	Tingkat imbal hasil ekspektasian/ <i>Expected return</i> %	Nilai wajar aset program/ <i>Fair value of plan assets</i> Rp'000	
Kas	0,29%	2.207.871	1,00%	4.159.765	Cash
Deposits on Call	6,45%	11.816.000	2,00%	2.000.000	Deposits on Call
Deposito berjangka	7,39%	13.500.000	6,00%	9.000.000	Time Deposit
Saham	13,00%	6.689.336	11,72%	10.581.860	Shares
Obligasi	9,89%	54.523.300	8,50%	71.878.738	Bond
Reksadana	11,11%	19.477.396	9,00%	17.071.295	Mutual Fund
Sukuk	10,13%	807.600	6,00%	3.048.600	Sukuk
Lain-lain	-	4.371.728	-	1.187.016	Others
Jumlah		<u>113.393.231</u>		<u>118.927.274</u>	Total

Pengembalian tertimbang seperti yang dijelaskan diatas adalah hasil yang diharapkan selama satu tahun ke depan. Tingkat bunga pengembalian yang diharapkan yang digunakan pada 2013 dan 2012 adalah 9% dan 8% per tahun.

The weighted return as explained above are the expected return for a year forward. The expected rate of return used is 9% and 8% per annum in 2013 and 2012, respectively.

Riwayat pengalaman penyesuaian program dana pensiun adalah sebagai berikut:

The history of experience adjustments for defined pension plan is as follows:

	31 Desember/December 31,					
	2013 Rp'000	2012 Rp'000	2011 Rp'000	2010 Rp'000	2009 Rp'000	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	(98.420.853)	(115.157.402)	(101.425.658)	(83.388.355)	(78.016.695)	Present value of defined benefit obligation
Nilai wajar aset program	<u>106.597.970</u>	<u>112.028.479</u>	<u>106.204.397</u>	<u>102.090.237</u>	<u>92.766.598</u>	Fair value of plan assets
Surplus (deficit)	<u>8.177.117</u>	<u>(3.128.923)</u>	<u>4.778.739</u>	<u>18.701.882</u>	<u>14.749.903</u>	Surplus (deficit)
Pengalaman penyesuaian liabilitas program	<u>(2.704.436)</u>	<u>10.243.106</u>	<u>2.863.658</u>	<u>(3.105.134)</u>	<u>6.136.241</u>	Experience adjustments on plan liabilities
Pengalaman penyesuaian aset program	<u>(10.999.536)</u>	<u>(15.586.485)</u>	<u>1.584.543</u>	<u>791.066</u>	<u>(2.112.563)</u>	Experience adjustments on plan asset

Riwayat pengalaman penyesuaian imbalan pasca kerja tanpa pendanaan adalah sebagai berikut:

The history of experience adjustment for unfunded post employment benefit is as follows:

	31 Desember/December 31,					
	2013 Rp'000	2012 Rp'000	2011 Rp'000	2010 Rp'000	2009 Rp'000	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	<u>(68.240.996)</u>	<u>(72.537.288)</u>	<u>(57.356.424)</u>	<u>(45.983.458)</u>	<u>(35.368.412)</u>	Present value of defined benefit obligation
Pengalaman penyesuaian liabilitas program	<u>669.175</u>	<u>(678.575)</u>	<u>4.405.612</u>	<u>2.056.116</u>	<u>1.247.281</u>	Experience adjustments on plan liabilities

Riwayat pengalaman penyesuaian imbalan kerja jangka panjang lainnya adalah sebagai berikut:

The history of experience adjustment for other long-term benefits is as follows:

	31 Desember/December 31,					
	2013 Rp'000	2012 Rp'000	2011 Rp'000	2010 Rp'000	2009 Rp'000	
Nilai kini kew ajiban imbalan pasti	<u>(3.358.722)</u>	<u>(3.228.182)</u>	<u>(2.620.863)</u>	<u>(2.135.311)</u>	<u>(2.162.836)</u>	Present value of defined benefit obligation
Pengalaman penyesuaian liabilitas program	<u>(184.627)</u>	<u>(193.674)</u>	<u>(148.969)</u>	<u>(433.934)</u>	<u>(358.518)</u>	Experience adjustments on plan liabilities

## 16. MODAL SAHAM

## 16. CAPITAL STOCK

Nama pemegang saham	2013			Nama pemegang saham
	Jumlah saham/ <i>Number of shares</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>	Jumlah modal disetor/ <i>Total paid-up capital stock</i> Rp'000	
PT. Cardig Asset Management	538.117.668	25,78%	53.811.767	PT. Cardig Asset Management
Puncak Cemerlang B.V.	792.420.800	37,97%	79.242.080	Puncak Cemerlang B.V.
PT. Dinamika Raya Sw arna	195.013.484	9,34%	19.501.348	PT. Dinamika Raya Sw arna
PT. Rizki Bukit Abadi	171.573.548	8,22%	17.157.355	PT. Rizki Bukit Abadi
Masyarakat (di baw ah 5%)	389.824.500	18,68%	38.982.450	Public (below 5%)
Jumlah	<u>2.086.950.000</u>	<u>100,00%</u>	<u>208.695.000</u>	Total

Nama pemegang saham	2012			Nama pemegang saham
	Jumlah saham/ <i>Number of shares</i>	Persentase kepemilikan/ <i>Percentage of ownership</i>	Jumlah modal disetor/ <i>Total paid-up capital stock</i> Rp'000	
PT. Cardig Asset Management	904.699.000	43,35%	90.469.920	PT. Cardig Asset Management
Puncak Cemerlang B.V.	792.421.000	37,97%	79.242.080	Puncak Cemerlang B.V.
Bintang Nusantara Limited	76.800.000	3,68%	7.680.000	Bintang Nusantara Limited
Masyarakat (di baw ah 5%)	313.030.000	15,00%	31.303.000	Public (below 5%)
Jumlah	<u>2.086.950.000</u>	<u>100,00%</u>	<u>208.695.000</u>	Total

Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah saham biasa yang memberikan hak untuk membawa satu suara per saham dan berpartisipasi dalam dividen.

The shares issued and fully paid are ordinary shares which entitle the holder to carry one vote per share and to participate in dividends.

**17. TAMBAHAN MODAL DISETOR – NETO**

**17. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET**

	1 Januari/ January 1, 2013 Rp'000	Penambahan/ Additions Rp'000	Pengurangan/ Deductions Rp'000	Reklasifikasi/ Reclassifications Rp'000	31 Desember/ December 31, 2013 Rp'000	
Selisih kurs atas modal disetor	2.701.493	-	-	-	2.701.493	Foreign exchange difference on paid-in capital
Agio saham	48.016.769	-	-	-	48.016.769	Share premium
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	-	(23.917.797)	-	(115.741.966)	(139.659.763)	Difference in value of restructuring transaction of entities under common control
Selisih nilai transaksi ekuitas dengan kepemilikan nonpengendali	(46.086.238)	-	-	-	(46.086.238)	Difference in value of equity transactions with non-controlling interest
<b>Jumlah</b>	<b>4.632.024</b>	<b>(23.917.797)</b>	<b>-</b>	<b>(115.741.966)</b>	<b>(135.027.739)</b>	<b>Total</b>
	1 Januari/ January 1, 2012 Rp'000	Penambahan/ Additions Rp'000	Pengurangan/ Deductions Rp'000	Reklasifikasi/ Reclassifications Rp'000	31 Desember/ December 31, 2012 Rp'000	
Selisih kurs atas modal disetor	2.701.493	-	-	-	2.701.493	Foreign exchange difference on paid-in capital
Agio saham	48.016.769	-	-	-	48.016.769	Share premium
Selisih nilai transaksi ekuitas dengan kepemilikan nonpengendali	(22.760.236)	(23.326.002)	-	-	(46.086.238)	Difference in value of equity transactions with non-controlling interest
<b>Jumlah</b>	<b>27.958.026</b>	<b>(23.326.002)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.632.024</b>	<b>Total</b>

**Selisih Kurs Atas Modal Disetor**

Akun ini merupakan selisih kurs atas setoran modal sebesar Rp 2.701.493 ribu.

**Agio saham**

Akun ini merupakan tambahan modal disetor dari pengeluaran saham melalui penawaran umum perdana kepada masyarakat sebesar Rp 50.085.000 ribu dikurangi biaya emisi efek sebesar Rp 2.068.231 ribu.

**Foreign Exchange Difference On Paid-In Capital**

This account represents the difference in exchange rates on paid up capital which amounted to Rp 2,701,493 thousand.

**Share premium**

This account represents additional paid-in capital from issuance of shares through public offering amounting to Rp 50,085,000 thousand net of stock issuance costs amounting to Rp 2,068,231 thousand.

**Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali**

Selisih antara nilai buku historis bagian Perusahaan atas aset bersih dan harga beli dicatat sebagai selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali, dengan rincian sebagai berikut:

<u>Nama entitas anak diakuisisi/ Name of acquired subsidiaries</u>	<u>Tahun akuisisi/ Year acquired</u>	<u>Nilai buku/ Book value</u> Rp '000	<u>Harga beli/ Purchase price</u> Rp '000
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	2009	79.134.665	161.540.900
PT. JAS Aero-Engineering Services	2009	27.057.923	30.976.300
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	2012	(4.417.354)	25.000.000
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	2013	(12.417.797)	11.500.000
<i>Jumlah/ Total</i>			

Pada tanggal 1 Januari 2013, selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali sebesar Rp 115.741.966 direklasifikasi ke tambahan modal disetor (Catatan 2).

**Selisih Nilai Transaksi Ekuitas Dengan Kepemilikan Nonpengendali**

Pada 2011, Perusahaan membeli *Mandatory Convertible Bond* (MCB) yang diterbitkan oleh Anugrah Gemilang Pte. Ltd (AG) dengan nilai nominal sebesar USD 2.205.000 dengan harga beli awal sebesar USD 3.380.000 dari Max Harvest Ltd. MCB ini dapat dikonversikan menjadi saham di AG dalam periode konversi selama 2 tahun sejak tanggal perjanjian. Dalam periode perjanjian tersebut, harga pembelian MCB keseluruhan dapat meningkat sampai sebesar USD 7.880.000 karena pembayaran harga pembelian yang ditangguhkan sebesar USD 4.500.000 jika kondisi yang disepakati dalam perjanjian dipenuhi.

Pada saat konversi MCB menjadi saham, Perusahaan akan memiliki seluruh saham AG dan akan memiliki pengendalian penuh atas AG dan pada konversi, Perusahaan memiliki manfaat kepemilikan atas seluruh saham AG dan pengendalian penuh atas manajemen AG.

**Difference In Value Of Restructuring Transaction Of Entities Under Common Control**

The difference between the Company's proportion of the historical carrying amount of net asset and the purchase price is recorded as difference in value of restructuring transaction between entities under common control under equity, with details as follows:

<u>Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali/ Difference in value of restructuring transaction between entities under common control</u>	
<u>31 Desember/December 31,</u>	
<u>2013</u>	<u>2012</u>
<u>Rp '000</u>	<u>Rp '000</u>
82.406.235	82.406.235
3.918.377	3.918.377
29.417.354	29.417.354
23.917.797	-
<u>139.659.763</u>	<u>115.741.966</u>

On January 1, 2013, there was a reclassification of Rp 115,741,966 to additional paid-in capital (Note 2).

**Difference In Value Of Equity Transactions With Non-Controlling Interest**

In 2011, the Company purchased Mandatory Convertible Bonds (MCBs) with face value of USD 2,205,000 issued by Anugrah Gemilang Pte. Ltd (AG) for the initial purchase price of USD 3,380,000, from Max Harvest Ltd. The MCBs will be converted into shares of AG within the conversion period of 2 years from the date of agreement. Within the agreement period, the aggregate purchase price for the MCBs could increase up to USD 7,880,000 due to payment of deferred purchase price of USD 4,500,000 if the conditions in the agreement are met.

Based on the agreement, upon conversion of MCBs to shares, the Company will own the entire shares in AG and will have complete control over AG and upon conversion, the Company has beneficial ownership over all shares in AG and has full control over management of AG.

Pada saat membeli MCB, AG memiliki saham 49% di PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering) (CASC) sedangkan 51% sisanya dimiliki oleh Perusahaan. Berdasarkan Perjanjian Pemegang Saham tanggal 6 Juli 2011 antara Perusahaan dan AG, Perusahaan memiliki hak dan manfaat ekonomi penuh atas kepemilikan 49% di AG pada CASC, Perusahaan memiliki otoritas tunggal untuk menentukan komposisi Direksi dan Dewan Komisaris dari CASC dan Perusahaan berhak atas dividen yang dibagikan dan didistribusikan oleh CASC kepada AG.

Pada tanggal 31 Desember 2011, jumlah yang telah dibayarkan untuk MCB sebesar USD 4.585.000 atau setara dengan Rp 41.568.525 ribu (termasuk pembayaran pembelian tangguhan pertama sebesar USD 1.205.000) dan perjanjian pemegang saham tersebut, telah dicatat sebagai pembelian atas 49% kepentingan nonpengendali CASC senilai Rp 18.808.289 ribu.

Pada tanggal 28 September 2012, Perusahaan dan AG sepakat untuk mengonversi MCB menjadi 2.708.886 saham AG (100% kepemilikan) dengan nilai nominal SGD 1 per saham atau setara dengan Rp 21.126.112 ribu. Pada saat konversi, jumlah yang telah dibayarkan untuk MCB sebesar Rp 64.894.527 ribu dicatat sebagai pembelian sisa kepentingan non-pengendali di CASC. Pada tanggal 31 Desember 2012, selisih antara investasi Perusahaan pada MCB di AG dan sisa kepemilikan saham AG di CASC, dicatat sebagai tambahan modal disetor sebesar Rp 46.086.238 ribu, dengan detail sebagai berikut :

At the time of purchase of the MCBs, AG has 49% ownership interest in PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering) (CASC) while the other 51% is owned by the Company. Based on Shareholders' Agreement dated July 6, 2011 between the Company and AG, the Company holds full and complete economic rights and benefits over the 49% ownership interest of AG on CASC, the Company has the sole authority to determine the composition of Directors and Boards of Commissioners in CASC and the Company is entitled to any dividends declared and distributable by CASC to AG.

As of December 31, 2011, the amounts that have already been paid for the MCBs amounting to USD 4,585,000 or equivalent to Rp 41,568,525 thousand (which includes partial payment on first deferred purchase price amounting to USD 1,205,000) and the above shareholder agreement, have been accounted for as a purchase of the 49% non-controlling interest in CASC amounting to Rp 18,808,289 thousand.

On September 28, 2012, the Company and AG have agreed to convert the MCBs to 2,708,886 nominal shares of AG (100% ownership interest) at value of SGD 1 per share or equivalent to Rp 21,126,112 thousand. At the time of conversion, the amounts that have already been paid for the MCBs amounting to Rp 64,894,527 thousand is accounted for as a purchase of the remaining non-controlling interest in CASC. As of December 31, 2012, the difference between the Company's investment in MCBs in AG and the remaining ownership of AG in CASC is recorded as additional paid-in capital amounting to Rp 46,086,238 thousand, with details as follow:

	31 December/December 31, 2013 dan/and 2012	
	<u>Rp ' 000</u>	
Investasi MCB mengonversi AG saham	64.894.527	Investment in MCBs converted to AG's shares
Kepentingan nonpengendali pada CASC	<u>(18.808.289)</u>	Non-controlling interest in CASC
Tambahan modal disetor	<u>83.702.816</u>	Additional paid-in capital



**18. PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN**

Akun ini meliputi pendapatan komprehensif lain yang diakumulasi dalam ekuitas dari transaksi kontrak swap suku bunga (Catatan 32).

**18. OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

This account comprises other comprehensive income that are accumulated in equity from interest rate swap (Note 32).

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp ' 000	Rp ' 000	
Saldo awal tahun	(3.020.854)	(2.290.531)	Balance at beginning of year
Keuntungan (kerugian) atas lindung nilai arus kas	3.062.140	(191.899)	Gain (loss) recognised on cash flow hedges
Pajak penghasilan terkait keuntungan (kerugian) yang diakui pada pendapatan komprehensif lain (Catatan 27)	(765.535)	620.607	Income tax related to gain (loss) recognised in other comprehensive income (Note 27)
Reklasifikasi ke laba rugi	(2.203.072)	(1.545.376)	Reclassified to profit or loss
Pajak penghasilan terkait pendapatan komprehensif lainnya yang direklasifikasi ke laba rugi (Catatan 27)	550.768	386.345	Income tax related to other comprehensive income reclassified to profit or loss (Note 27)
Saldo akhir tahun	<u>(2.376.553)</u>	<u>(3.020.854)</u>	Balance at end of year

Cadangan lindung nilai arus kas merupakan bagian kumulatif keuntungan dan kerugian instrumen lindung nilai yang dianggap efektif dalam lindung nilai arus kas. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang ditangguhkan atas instrumen lindung nilai direklasifikasi ke laba rugi hanya ketika transaksi yang dilindungi nilainya mempengaruhi laba rugi, atau termasuk sebagai dasar penyesuaian untuk item lindung nilai non-keuangan, konsisten dengan kebijakan akuntansi yang relevan.

The cash flow hedging reserve represents the cumulative portion of gains and losses on hedging instruments deemed effective in cash flow hedges. The cumulative deferred gain or loss on the hedging instrument is reclassified to profit or loss only when the hedged transaction affects the profit or loss, or is included as a basis adjustment to the non-financial hedged item, consistent with the relevant accounting policy.

Keuntungan yang direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi pada tahun 2013 dan 2012 masing-masing sebesar Rp 2.203.072 ribu dan Rp 1.545.376 ribu, termasuk dalam beban keuangan di laporan laba rugi komprehensif.

Gains reclassified from equity into profit or loss in 2013 and 2012 are included in the finance cost amounting to Rp 2,203,072 thousand and Rp 1,545,376 thousand, respectively, in the statements of comprehensive income.

**19. KEPENTINGAN NONPENGENDALI**

a. Kepentingan nonpengendali atas aset bersih entitas anak

**19. NON-CONTROLLING INTEREST**

a. Non-controlling interests in net assets of subsidiaries

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	80.809.101	95.077.729	PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT. Jas Aero-Engineering Services	26.046.752	23.288.681	PT. Jas Aero-Engineering Services
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	(298.713)	(7.914.974)	PT. Purantara Mitra Angkasa Dua
Jumlah	<u>106.557.140</u>	<u>110.451.436</u>	Total

b. Kepentingan nonpengendali atas laba bersih entitas anak	2012 Rp'000	2012 Rp'000	b. Non-controlling interests in net income of subsidiaries
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	124.471.006	96.440.231	PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT. Jas Aero-Engineering Services	15.790.925	5.173.211	PT. Jas Aero-Engineering Services
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	40.569	282.220	PT. Purantara Mitra Angkasa Dua
Jumlah	<u>140.302.500</u>	<u>101.895.662</u>	Total

## 20. DIVIDEN

Berdasarkan Surat Keputusan Para Pemegang Saham Tahunan tanggal 21 Mei 2013, menyetujui pembagian dividen tahunan untuk tahun 2012 sebesar Rp 30.000.000 ribu dan telah dibayarkan pada tanggal 18 Oktober 2013.

Berdasarkan Surat Keputusan Para Pemegang Saham Tahunan tanggal 25 Mei 2012, menyetujui pembagian dividen tahunan untuk tahun 2011 sebesar Rp 7.033.022 ribu dan telah dibayarkan pada tanggal 31 Desember 2012.

## 20. DIVIDENDS

Based on the Annual General Shareholders Meeting dated May 21, 2013, the distribution of annual dividends for 2012 was approved amounting to Rp 30,000,000 thousand which was paid on October 18, 2013.

Based on the Annual General Shareholders Meeting dated May 25, 2012, the distribution of annual dividends for 2011 was approved amounting to Rp 7,033,022 thousand which was paid as of December 31, 2012.

## 21. PENDAPATAN

	2013 Rp'000
Jasa pergudangan	525.175.026
Jasa penunjang penerbangan	404.504.570
Jasa catering	256.864.267
Jasa perbengkelan penerbangan	115.920.167
Jasa manajemen fasilitas	16.839.812
Jumlah	<u>1.319.303.842</u>

Pendapatan dari pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 30.

Tidak terdapat pendapatan usaha dari satu pihak yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan.

## 21. REVENUES

	2012 Rp'000	
Cargo handling services	405.915.514	Cargo handling services
Ground handling services	328.725.283	Ground handling services
Catering services	196.626.029	Catering services
Aircraft release and maintenance services	74.649.582	Aircraft release and maintenance services
Facility management services	353.080	Facility management services
Total	<u>1.006.269.488</u>	Total

Revenue from related parties are disclosed in Note 30.

No revenue transactions with one party exceeded 10% of the total revenue.

**22. BEBAN PERGUDANGAN DAN PENUNJANG PENERBANGAN**

**22. CARGO AND GROUND HANDLING EXPENSES**

	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Gaji dan tunjangan	183.638.962	144.350.395	Salaries and employee benefits
Sewa	48.481.634	43.979.174	Rental
Konsesi	41.004.250	37.713.258	Concession fee
Penyusutan (Catatan 10)	34.037.272	30.157.677	Depreciation (Note 10)
Biaya bersama cargo	32.847.817	24.976.239	Cargo sharing cost
Jasa keamanan	25.203.561	15.921.522	Security services
Perbaikan dan pemeliharaan	25.154.069	18.824.699	Repairs and maintenance
Transportasi	23.614.551	18.090.899	Transportation
Pembersihan pesawat	22.927.557	15.487.016	Aircraft cleaning
Imbalan kerja (Catatan 15)	17.032.326	12.051.676	Employee benefits (Note 15)
Jasa pelayanan subkontraktor groundhandling	16.636.826	10.191.742	Outsourcing fee on groundhandling services
Jasa porter	16.387.981	14.580.081	Porter Fee
Biaya yang ditagihkan kembali	14.175.755	10.588.089	Reimbursement
Komunikasi	10.522.682	9.186.703	Communication
PPN masukan tidak dapat dikreditkan	9.830.501	9.055.326	Noncreditable input VAT
Alat tulis dan barang cetakan	8.100.293	6.988.940	Stationary and photocopying
Ruang tunggu	7.350.592	6.896.034	Lounge
Komisi penjualan	6.565.765	3.569.172	Sales commission
Air dan listrik	5.746.429	4.151.854	Water and electricity
Biaya deteksi	5.701.089	5.631.466	X-ray cost
Latihan dan pengembangan	4.804.160	4.471.408	Education, training and development
Pajak dan perijinan	4.113.596	3.250.797	Tax expenses and license
Seragam karyawan	3.124.511	2.476.639	Employees uniforms
Jasa profesional	3.117.170	3.203.058	Professional fee
Bahan pembungkus cargo	2.269.526	2.101.761	Cargo packing material
Iklan dan promo	2.208.767	1.433.470	Advertising and promotion
Sumbangan	2.146.877	2.189.294	Donation
Lain-lain (masing-masing kurang dari Rp 2 milyar)	9.224.762	6.710.626	Others (less than Rp 2 billion each)
<b>Jumlah</b>	<b>585.969.281</b>	<b>468.229.015</b>	<b>Total</b>

Biaya yang ditagihkan kembali, merupakan biaya yang dikeluarkan oleh JAS, entitas anak, kepada pihak ketiga untuk kepentingan pelanggan. Biaya tersebut ditagihkan kembali kepada pelanggan dengan menambahkan margin tertentu.

Reimbursement expenses represent expenses incurred by JAS, a subsidiary, on behalf of its customers. Such expenses are charged back to customers with certain margin.

**23. BEBAN KATERING**

**23. CATERING EXPENSES**

	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Makanan dan minuman	234.957.385	152.835.051	Food and beverage
Gaji dan tunjangan	10.951.867	8.421.994	Salaries and employee benefits
Transportasi	4.929.216	3.892.121	Transportation
Peralatan kantor	3.992.501	1.366.133	Office supplies
Penyusutan (Catatan 10)	8.917.590	5.521.872	Depreciation (Note 10)
Utilities	2.043.841	1.404.636	Utilities
Jasa Profesional	1.730.472	2.212.186	Professional fee
Lain-lain (masing-masing kurang dari Rp 2 milyar)	3.801.574	7.114.151	Others (less than Rp 2 billion each)
<b>Jumlah</b>	<b>271.324.446</b>	<b>182.768.144</b>	<b>Total</b>

**24. BEBAN PERBENGKELAN PENERBANGAN**

**24. AIRCRAFT RELEASE AND MAINTENANCE EXPENSES**

	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
Gaji dan tunjangan	43.137.866	33.423.950	Salaries and employee benefits
Perjalanan dinas	7.356.414	2.961.062	Duty trip
Konsesi	7.343.939	4.362.121	Concession fee
Sewa	5.067.951	4.014.113	Rental
Bahan bakar dan oli	3.489.290	2.295.715	Fuel and Oil
Pendidikan, pelatihan dan pengembangan	2.695.147	1.687.546	Education, training and development
Reparasi dan pemeliharaan	2.306.877	1.165.096	Repairs and maintenance
Imbalan kerja (Catatan 15)	2.125.751	1.515.048	Employment benefits (Note 15)
Asuransi	2.023.961	2.234.821	Insurance
Lain-lain (masing-masing kurang dari Rp 2 milyar)	9.466.312	8.581.343	Others (less than Rp 2 billion each)
<b>Jumlah</b>	<b>85.013.508</b>	<b>62.240.815</b>	<b>Total</b>

**25. BEBAN MANAJEMEN FASILITAS**

**25. FACILITY MANAGEMENT EXPENSES**

	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
Manajemen fasilitas	14.318.790	-	Facility management
Perdagangan	-	10.703.699	Trading expenses
Lain-lain (masing-masing kurang dari Rp 2 milyar)	1.915.788	405.765	Others (less than Rp 2 billion each)
<b>Jumlah</b>	<b>16.234.578</b>	<b>11.109.464</b>	<b>Total</b>

Pada tahun 2013, CASB telah mengubah kegiatan bisnis di 2012 menjadi jasa manajemen fasilitas.

In 2013, CASB has changed its business activities from trading in 2012 to facility management services.

**26. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

**26. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSE**

	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
Gaji dan tunjangan	25.604.479	18.180.668	Salaries and employee benefits
Jasa profesional	2.762.389	2.255.108	Professional fee
Imbalan kerja (Catatan 15)	1.295.668	917.268	Employment benefit (Note 15)
Lain-lain (masing-masing kurang dari Rp 1 milyar)	5.163.678	6.334.650	Others (less than Rp 1 billion each)
<b>Jumlah</b>	<b>34.826.214</b>	<b>27.687.694</b>	<b>Total</b>

**27. PAJAK PENGHASILAN**

**27. INCOME TAX**

Beban (manfaat) pajak Grup terdiri dari:

Tax benefit expense (benefit) of the Group consists of the following:

	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
Beban pajak kini			Current tax expense
Entitas anak			Subsidiaries
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	93.441.395	69.478.793	PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT. JAS-Aero Engineering Services	8.797.576	4.366.843	PT. JAS-Aero Engineering Services
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	990.928	-	PT. Purantara Mitra Angkasa Dua
PT. Cardig Anugra Sarana Bersama	134.748	29.186	PT. Cardig Anugra Sarana Bersama
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)	-	3.906.575	PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)
Subjumlah	<u>103.364.647</u>	<u>77.781.397</u>	Subtotal
Beban (manfaat) pajak tangguhan			Deferred tax expense (benefit)
Perusahaan	(5.490.444)	(5.692.877)	Company
Entitas anak			Subsidiaries
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	(9.591.774)	(4.380.181)	PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT. JAS-Aero Engineering Services	2.789.956	(731.126)	PT. JAS-Aero Engineering Services
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	3.607.207	(3.738.359)	PT. Purantara Mitra Angkasa Dua
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)	(1.653.946)	(110.952)	PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)
Subjumlah	<u>(10.339.001)</u>	<u>(14.653.495)</u>	Subtotal
Jumlah	<u>93.025.646</u>	<u>63.127.902</u>	Total

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi komprehensif komersial dengan laba fiskal adalah sebagai berikut:

A reconciliation between income before tax per consolidated statements of comprehensive income and taxable income is as follows:

	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasi	343.042.742	252.556.208	Income before tax per consolidated statements of comprehensive income
Laba sebelum pajak anak perusahaan	(376.896.864)	(284.110.951)	Income before tax of subsidiaries
Rugi sebelum pajak - Perusahaan	<u>(33.854.122)</u>	<u>(31.554.743)</u>	Loss before tax - the Company
Perbedaan temporer:			Temporary differences:
Imbalan pasca kerja	1.295.668	1.377.792	Post-employment benefits
Tunjangan karyawan	(2.817.270)	2.817.270	Employee allowance
Jumlah	<u>(1.521.602)</u>	<u>4.195.062</u>	Total

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:			Nondeductible expenses (nontaxable income):
Beban bunga	6.821.557	7.315.024	Interest expense
Tunjangan Karyawan	4.502.980	2.368.896	Employee Allowance
Sumbangan	99.915	-	Donation
Jamuan dan representasi	88.815	199.320	Representation and entertainment
Penghasilan bunga dikenakan pajak final	(636.843)	(1.100.006)	Interest income already subjected to final tax - net
Jumlah	<u>10.876.424</u>	<u>8.783.234</u>	Total
Rugi fiskal tahun berjalan	(24.499.300)	(18.576.447)	Current year fiscal loss
Rugi fiskal periode sebelumnya			Fiscal losses carryforward
2012	(18.576.444)	-	2012
2011	(17.619.154)	(17.619.154)	2011
2010	(9.539.240)	(9.539.240)	2010
2009	<u>(1.015.919)</u>	<u>(1.015.919)</u>	2009
Jumlah akumulasi rugi fiskal	<u>(71.250.057)</u>	<u>(46.750.760)</u>	Accumulated fiscal losses
Perhitungan beban dan utang pajak kini (lebih bayar pajak badan) adalah sebagai berikut:			Current tax expense and payable (excess payment of corporate income tax) are computed as follows:
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Beban pajak kini			Current tax expense
Entitas anak			Subsidiaries
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	93.441.395	69.478.793	PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT. JAS Aero-Engineering Services	8.797.576	4.366.843	PT. JAS Aero-Engineering Services
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	990.928	-	PT. Purantara Mitra Angkasa Dua
PT. Cardig Anugra Sarana Bersama	134.748	29.186	PT. Cardig Anugra Sarana Bersama
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)	-	3.906.575	PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)
Jumlah	<u>103.364.647</u>	<u>77.781.397</u>	Total
Dikurangi pajak penghasilan dibayar dimuka			Less prepaid income taxes
Entitas anak			Subsidiaries
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	74.296.030	54.802.714	PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT. JAS Aero-Engineering Services	4.698.639	3.160.595	PT. JAS Aero-Engineering Services
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	735.616	-	PT. Purantara Mitra Angkasa Dua
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)	367.470	3.709.508	PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)
PT. Cardig Anugra Sarana Bersama	109.090	20.914	PT. Cardig Anugra Sarana Bersama
Jumlah	<u>80.206.845</u>	<u>61.693.731</u>	Total

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
Utang pajak kini (Catatan 12)			Current tax payable (Note 12)
Entitas anak			Subsidiaries
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	19.145.365	14.676.079	PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk
PT. JAS Aero-Engineering Services	4.098.937	1.206.248	PT. JAS Aero-Engineering Services
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	255.312	-	PT. Purantara Mitra Angkasa Dua
PT. Cardig Anugra Sarana Bersama	25.658	8.272	PT. Cardig Anugra Sarana Bersama
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)	-	197.066	PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)
Jumlah	<u>23.525.272</u>	<u>16.087.665</u>	Total
Pajak dibayar di muka (Catatan 8)			Prepaid taxes (Note 8)
Entitas anak			Subsidiaries
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)	367.470	-	PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	-	708.493	PT. Purantara Mitra Angkasa Dua
PT. JAS Aero-Engineering Services	-	4.295.362	PT. JAS Aero-Engineering Services
Jumlah	<u>367.470</u>	<u>5.003.855</u>	Total

**Pajak Tanggahan**

Rincian aset (liabilitas) pajak tanggahan Grup adalah sebagai berikut:

**Deferred Tax**

The details of the Group's deferred tax assets (liabilities) are as follows:

	1 Januari/ January 1, 2013 Rp'000	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to income for the year Rp'000	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan ekuitas berjalan/ Credited (charged) to equity for the year Rp'000	31 Desember/ December 31, 2013 Rp'000	
Perusahaan					The Company
Rugi fiskal	11.687.691	5.870.844	-	17.558.535	Fiscal loss
Tunjangan karyawan	704.317	(704.317)	-	-	Employee allowance
Imbalan masa pasca-kerja	458.231	323.917	-	782.148	Post-employment benefits
Cadangan revaluasi lindung nilai	1.006.952	-	(214.767)	792.185	Hedge revaluation reserve
Entitas anak					The subsidiaries
Liabilitas imbalan kerja	12.261.815	3.792.451	-	16.054.266	Post-employment benefits
Penyusutan aset tetap	(723.536)	2.439.318	-	1.715.782	Depreciation of property and equipment
Penyisihan penurunan nilai persediaan	392.499	39.207	-	431.706	Allowance for decline in value of inventory
Penyisihan biaya legal	112.388	-	-	112.388	Provision for legal fee
Cadangan penurunan nilai piutang	4.395.189	(3.774.189)	-	621.000	Allowance for impairment losses
Penyisihan klaim PPN masuk	3.670.088	-	-	3.670.088	Provision on claims input VAT
Rugi fiskal	3.802.134	(2.222.653)	-	1.579.481	Accumulated fiscal loss
Imbalan kerja lainnya	5.685.769	4.574.423	-	10.260.192	Other employment benefits
Jumlah aset pajak tanggahan	<u>43.453.537</u>	<u>10.339.001</u>	<u>(214.767)</u>	<u>53.577.771</u>	Total deferred tax assets

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

	1 Januari/ January 1, 2012	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan laba rugi/ Credited (charged) to income for the year	Dikreditkan (dibebankan) ke laporan ekuitas berjalan/ Credited (charged) to equity for the year	31 Desember/ December 31, 2012	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Perusahaan					The Company
Rugi fiskal	7.043.579	4.644.112	-	11.687.691	Fiscal loss
Tunjangan karyawan	-	704.317	-	704.317	Employee allowance
Imbalan masa pasca-kerja	113.783	344.448	-	458.231	Post-employment benefits
Cadangan revaluasi lindung nilai	-	-	1.006.952	1.006.952	Hedge revaluation reserve
Entitas anak					The subsidiaries
Liabilitas imbalan kerja	10.584.209	1.677.606	-	12.261.815	Post-employment benefits
Penyusutan aset tetap	(2.980.582)	2.257.046	-	(723.536)	Depreciation of property and equipment
Penyisihan penurunan nilai persediaan	218.164	174.335	-	392.499	Allowance for decline in value of inventory
Penyisihan biaya legal	112.388	-	-	112.388	Provision for legal fee
Cadangan penurunan nilai piutang	4.293.543	101.646	-	4.395.189	Allowance for impairment losses
Penyisihan klaim PPN masukan	3.670.088	-	-	3.670.088	Provision on claims input VAT
Rugi fiskal	-	3.802.134	-	3.802.134	Accumulated fiscal loss
Imbalan kerja lainnya	4.737.918	947.851	-	5.685.769	Other employment benefits
Jumlah aset pajak tangguhan	<u>27.793.090</u>	<u>14.653.495</u>	<u>1.006.952</u>	<u>43.453.537</u>	Total deferred tax assets

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perhitungan tarif pajak yang berlaku dengan laba sebelum pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the tax expense and the amount computed by applying the tax rates to income before tax is as follows:

	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
Laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasian	343.042.742	252.556.208	Income before tax per consolidated statements of comprehensive income
Laba sebelum pajak entitas anak	(376.896.864)	(284.110.951)	Income before tax of subsidiaries
Rugi sebelum pajak - Perusahaan	(33.854.122)	(31.554.743)	Loss before tax - the Company
Pajak sesuai tarif pajak yang berlaku	(8.463.530)	(7.888.686)	Tax at applicable tax rate
Pengaruh pajak atas perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:			Tax effect of nondeductible expenses (nontaxable income):
Beban bunga	1.705.389	1.828.756	Interest expenses
Tunjangan karyawan	1.125.745	592.224	Employee allowance
Sumbangan	24.979	-	Donation
Perjamuan dan representasi	22.204	49.830	Representation and entertainment
Penghasilan bunga dikenakan pajak final	(159.211)	(275.001)	Interest income subjected to final tax
Jumlah	2.719.106	2.195.809	Total
Penghapusan aset pajak tangguhan	253.979	-	Write-off of deferred tax assets
Manfaat pajak - Perusahaan	(5.490.445)	(5.692.877)	Tax benefit - the Company
Beban pajak - entitas anak	98.516.090	68.820.779	Tax expense - subsidiaries
Jumlah beban pajak	<u>93.025.646</u>	<u>63.127.902</u>	Total tax expense



## 28. LABA PER SAHAM

### Lab a bersih yang diatribusikan kepada entitas induk

Berikut ini data yang digunakan untuk perhitungan laba per saham dasar dan bersifat dilusian:

	2013	2012
	Rp'000	Rp'000
Jumlah laba yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	<u>109.714.596</u>	<u>87.532.644</u>

### Jumlah Lembar Saham

Jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar untuk perhitungan laba per saham dasar adalah sebagai berikut:

	2013	2012
Saldo awal tahun	2.086.950.000	1.938.296.000
Rata-rata tertimbang saham yang diterbitkan melalui penawaran saham perdana	<u>-</u>	<u>148.654.000</u>
Jumlah rata-rata tertimbang saham, untuk tujuan perhitungan laba per saham dasar dan dilusian	<u>2.086.950.000</u>	<u>2.086.950.000</u>

### Lab a Per saham Dilusian

Grup tidak menghitung laba per saham dilusian karena Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa bersifat dilutif.

## 29. GOODWILL

Goodwill sebesar Rp 16.640.205 ribu berasal dari selisih antara harga beli unit bisnis PT. Anugrah Jasa Caterindo sebesar Rp 38.449.100 ribu dengan nilai wajar aset bersih yang diakuisisi sebesar Rp 21.808.595 ribu dicatat pada akun goodwill.

Berdasarkan penelaahan manajemen tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai goodwill, sehingga manajemen tidak melakukan penyisihan penurunan nilai goodwill per 31 Desember 2013 dan per 31 Desember 2012.

## 28. EARNINGS PER SHARE

### Net Income atributable to owner's of the Company

Below is the data used for the computation of basic and diluted earnings per share:

	2013	2012
	Rp'000	Rp'000
Net income atributable to owners of the Company	<u>109.714.596</u>	<u>87.532.644</u>

### Number of Shares

The weighted average number of shares outstanding for the computation of basic earnings per share are as follows:

	2013	2012
Balance at beginning of year	2.086.950.000	1.938.296.000
Weighted average number of shares issued through initial public offering	<u>-</u>	<u>148.654.000</u>
Weighted average number of shares for the calculation of basic and diluted earnings per share	<u>2.086.950.000</u>	<u>2.086.950.000</u>

### Diluted Earnings per Share

The Group did not compute diluted earnings per share as there were no dilutive potential ordinary shares.

## 29. GOODWILL

The goodwill amounting to Rp 16,640,205 arise from the difference between the acquisition cost of Rp 38,449,100 thousand of PT. Anugrah Jasa Caterindo business unit and fair value of net assets acquired of Rp 21,808,595 thousand.

Based on management's assessment of recoverable amount of goodwill, there is no decline in the value of goodwill. Therefore, management does not provide any allowance for in the impairment loss as of December 31, 2013 and 2012.

**30. SIFAT DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**

**Sifat Hubungan Berelasi**

- i. PT. Cardig Asset Management (CAM) adalah pemegang saham Perusahaan.
- ii. Entitas induk utama Perusahaan adalah PT. Cardig International (CI).
- iii. Perusahaan-perusahaan yang entitas anak termasuk ke dalam grup CI yaitu PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk, PT. JAS Aero - Engineering Services, PT. Purantara Mitra Angkasa Dua, PT. Cardig Express Nusantara, UPS Cardig International, PT. Cardig Anugra Sarana Bersama, Anugrah Gemilang Pte Ltd, PT Cardig Aero Sarana Dirgantara, PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h PT. Cipta Anugrah Sarana Catering), PT. Cardig Logistics Indonesia, PT. Cardig International Aviation dan PT. Cardig Garda Utama.
- iv. PT. Mandala Airlines, PT. Jasadirga Citra Mandala, PT. Dian Ayu Primantara, PT. Cardig Air dan PT. Avia Jaya Indah mempunyai personel manajemen kunci, dengan pengaruh signifikan, yang sama dengan Perusahaan.

**Transaksi Dengan Pihak Berelasi**

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi:

- a. Perusahaan memberikan manfaat terdiri dari manfaat jangka pendek untuk anggota Komisaris dan Direksi Perusahaan sebagai berikut:

	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Direksi	8.254.322	4.684.137	Directors
Komisaris	1.426.332	560.686	Commissioners
Jumlah	<u>9.680.654</u>	<u>5.244.823</u>	Total

- b. Transaksi dan saldo dengan pihak-pihak berelasi terdiri dari piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman pihak berelasi, uang muka dan biaya dibayar di muka, utang usaha, utang lain-lain, utang dividen, pendapatan, dan beban usaha:

**30. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTION WITH RELATED PARTIES**

**Nature of relationship**

- i. PT. Cardig Asset Management (CAM) is the major stockholder of the Company.
- ii. The Company's ultimate parent company is PT. Cardig International (CI).
- iii. Companies that are subsidiaries within CI group are PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk, PT. JAS Aero - Engineering Services, PT. Purantara Mitra Angkasa Dua, PT. Cardig Express Nusantara, UPS Cardig International, PT Cardig Anugra Sarana Bersama, Anugrah Gemilang Pte Ltd, PT Cardig Anugra Sarana Dirgantara, PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering), PT. Cardig Logistics Indonesia, PT. Cardig International Aviation and PT. Cardig Garda Utama.
- iv. PT. Mandala Airlines, PT. Jasadirga Citra Mandala, PT. Dian Ayu Primantara, PT. Cardig Air and PT. Avia Jaya Indah have the same key management personnel, with significant influence, as the Company.

**Transactions with Related Parties**

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties, including the following:

- a. The Company provides benefits which consist of short-term benefits to the Commissioners and Directors of the Company as follows:

- b. Transactions and balances with related parties consist of accounts receivable, other receivable, loans to related party, advance and prepaid expenses, accounts payable, other payable, dividend payable, revenue and operating expenses:

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Piutang usaha			Trade accounts receivable
PT. Mandala Airlines	10.788.848	17.942.345	PT. Mandala Airlines
PT. Cardig Express Nusantara	692.625	430.251	PT. Cardig Express Nusantara
PT. Cardig Logistics Indonesia	245.290	237.366	PT. Cardig Logistics Indonesia
PT. Cardig Garda Utama	72.501	184.800	PT. Cardig Garda Utama
Subjumlah	11.799.264	18.794.762	Subtotal
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.290.999)	(14.377.327)	Allowance for impairment losses
Jumlah	10.508.265	4.417.435	Total
Persentase dari jumlah aset	1,15%	0,56%	Percentage to total assets
Piutang lain-lain			Other receivables
PT. Cardig Asset Management	35.172.769	21.066.689	PT. Cardig Asset Management
PT. Cardig International	3.412	11.188.273	PT. Cardig International
Lain-lain	2.812	27.991	Others
Jumlah	35.178.993	32.282.953	Total
Persentase dari jumlah aset	3,84%	4,06%	Percentage to total assets

Piutang lain-lain dari pihak berelasi merupakan biaya bersama yang dibayarkan oleh Perusahaan terlebih dahulu. Piutang tersebut tidak dikenakan bunga, dan meskipun tidak memiliki jangka waktu pembayaran tertentu, manajemen memperkirakan pembayaran piutang tersebut diselesaikan tidak lebih dari 12 bulan sejak tanggal laporan keuangan.

Other receivables from related parties represents cost-sharing which is paid by Company in advance. These receivables are non-interest bearing, and although they do not have definite terms of payment, management expects settlement of these receivables within the next 12 months from the reporting date.

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Utang usaha			Trade accounts payable
PT. Mandala Airlines	989.396	-	PT. Mandala Airlines
PT. Dian Ayu Primantara	658.712	-	PT. Dian Ayu Primantara
PT. Cardig Garda Utama	654.922	-	PT. Cardig Garda Utama
PT. Cardig Express Nusantara	160.145	-	PT. Cardig Express Nusantara
PT. UPS Cardig International	143.200	151.277	PT. UPS Cardig International
PT. Cardig International	98.894	62.344	PT. Cardig International
PT. Cardig Logistik Indonesia	55.544	127.330	PT. Cardig Logistik Indonesia
PT. Jasadirga Citramandala	35.456	297.223	PT. Jasadirga Citramandala
PT. Avia Jaya Indah	-	4.080	PT. Avia Jaya Indah
Lain-lain	-	43.748	Others
Jumlah	2.796.269	686.002	Total
Persentase dari jumlah liabilitas	0,54%	0,15%	Percentage to total liabilities
Utang lain-lain			Other payables
PT Cardig International	-	2.867.098	PT Cardig International
Persentase dari jumlah liabilitas	-	0,65%	Percentage to total liabilities

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Pendapatan			Revenues
PT. Mandala Airlines	61.772.517	14.915.004	PT. Mandala Airlines
PT. Cardig Express Nusantara	1.679.469	3.047.000	PT. Cardig Express Nusantara
PT. Cardig Logistics Indonesia	95.897	1.117.871	PT. Cardig Logistics Indonesia
PT. Cardig Garda Utama	770.836	1.065.272	PT. Cardig Garda Utama
Jumlah	<u>64.318.719</u>	<u>20.145.147</u>	Total
Persentase dari jumlah pendapatan	<u>4,87%</u>	<u>2,00%</u>	Percentage to total revenues
Beban usaha			Operating expenses
PT. Dian Ayu Primantara	12.086.549	11.253.219	PT. Dian Ayu Primantara
PT. Avia Jaya Indah	7.605.125	6.413.011	PT. Avia Jaya Indah
PT. Jasadirga Citra Mandala	1.975.076	2.431.024	PT. Jasadirga Citra Mandala
PT. Cardig International	3.098.956	2.201.798	PT. Cardig International
PT. Cardig Express Nusantara	770.722	277.522	PT. Cardig Express Nusantara
Lain-lain	233.791	155.648	Others
Jumlah	<u>25.770.219</u>	<u>22.732.222</u>	Total
Persentase dari jumlah pendapatan	<u>1,95%</u>	<u>2,26%</u>	Percentage to total revenues

c. Grup mengadakan perikatan dengan pihak berelasi sebagai berikut:

- JAS mengadakan perjanjian kerjasama keamanan kargo dan pos yang diangkut dengan pesawat udara, dan one billing system dengan PT. Cardig Garda Utama yang dimulai pada tanggal 1 Oktober 2012 dan pada tanggal 17 April 2013, perjanjian tersebut telah diperpanjang dan akan berakhir atas kesepakatan kedua pihak. Berdasarkan perjanjian tersebut, JAS mendapatkan kompensasi atas pemeriksaan kargo dan pos yang diangkut dengan pesawat udara, yang dilaksanakan oleh PT. Cardig Garda Utama di arca gudang milik JAS.
- JAS menyewa kepada PT. Cardig International atas ruang perkantoran *representative* seluas 9 m<sup>2</sup> atas Gedung Menara Cardig Jalan Raya Halim Perdanakusuma untuk keperluan administrasi dan representasi. Perjanjian ini telah diperpanjang sejak 1 Juli 2011 hingga 31 Maret 2015.
- JAS menunjuk PT. Jasadirga Citra Mandala untuk penyediaan jasa tenaga kerja (*porter*, paket pengiriman, *office boy*, supir, petugas pembersihan dan petugas umum).

c. The Group entered into agreements with related parties as follows:

- JAS entered into a cooperation agreement on air cargo and postal security, and one billing system with PT. Cardig Garda Utama starting on October 1, 2012. On April 17, 2013, the agreement was extended and will be terminated upon mutual agreement of both parties. Based on this agreement, JAS receives compensation for inspection of air cargo and postal, which is carried out by PT. Cardig Garda Utama in JAS warehouse.
- JAS rents from PT. Cardig International an office representative space of 9 square meters at Gedung Menara Cardig at Jalan Raya Halim Perdanakusuma for administrative and representative purposes. The lease agreement was extended from July 1, 2011 until March 31, 2015.
- JAS appointed PT. Jasadirga Citra Mandala to provide manpower services (*porter*, baggage delivery, *office boy*, driver, cleaning staff and general affair staff).

- JAS mengadakan perjanjian pembersihan interior pesawat udara dengan PT. Avia Jaya Indah dan PT. Dian Ayu Primantara. Tarif pembersihan interior pesawat tersebut ditentukan berdasarkan jenis (tipe) pesawat udara yang telah disepakati dalam perjanjian.
- JAS mengadakan perjanjian jasa pelayanan subkontraktor ground handling dengan PT. Dian Ayu Primantara.
- Piutang JAE dari PT. Mandala Airlines (MA) yang dikonversi menjadi saham MA Kelas C berdasarkan konversi hutang menjadi modal. Disepakati antara MA dan mayoritas kreditur sebagai akibat dari restrukturisasi keuangan MA setelah penerapan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) ke pengadilan Niaga Jakarta Pusat pada tahun 2011. Struktur gedung DPR baru MA pada tanggal 20 Januari 2012 setelah konversi hutang menjadi modal untuk dari kreditur dan tambahan modal disetor dari investor strategis telah mengakibatkan 17,606 saham atau kepemilikan 0,17% dari JAE dengan total Rp 286,998 ribu. Investasi JAE di MA disajikan sebagai aset lain-lain di laporan posisi keuangan konsolidasian.
- Perusahaan memberikan pinjaman kepada PT. Cardig Asset Management seperti yang dijelaskan di Catatan 9 atas laporan keuangan konsolidasian.
- Perusahaan memberikan pinjaman kepada PT. Cardig International sebagai berikut:

Nama/Name	Tanggal Perjanjian/ Date of Agreement	Jumlah Piutang Pembayaran/ Total Loan Rp'000	Tingkat Bunga/ Interest Rate	Jatuh tempo/ Maturity Date
PT. Cardig International	14 Maret/March 14, 2011	1.015.000	8%	12 Maret/March 12, 2012
PT. Cardig International	28 Desember/December 28, 2011	2.500.000	8%	28 Juni/June 28, 2012
PT. Cardig International	7 Februari/February 7, 2011	200.000	8%	2 Februari/February 2, 2012
PT. Cardig International	11 April/April 11, 2011	625.720	8%	11 Oktober/October 11, 2012
PT. Cardig International	3 Agustus/August 3, 2011	5.659.280	8%	3 Februari/February 3, 2012
		<u>10.000.000</u>		

PT. Cardig International (CI) mengeluarkan *promissory notes* kepada Perusahaan berhubungan dengan pinjaman dan perusahaan mencatatnya sebagai sebagai wesel tagih dan disajikan sebagai piutang lain-lain pihak berelasi.

PT. Cardig International (CI) issued *promissory notes* to the Company for these loans and the Company recorded such as notes receivables which is presented under other receivables from related parties.

- Pada tanggal 31 Mei 2011, Perusahaan menandatangani perjanjian *Call Option* dengan PT. Cardig International (CI) dimana CI sebagai penjual opsi dan pemilik dari 4.790 saham seri A dan 9.588 saham seri B dan saham-saham lainnya yang akan diterbitkan oleh PT. Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD), telah setuju untuk menunjuk Perusahaan sebagai pembeli opsi, *Call Option* digunakan untuk membeli saham PMAD yang sudah ada dan masa datang oleh CI dalam waktu 3 tahun dari tanggal perjanjian dengan harga Rp 10 milyar. Harga *Call Option* adalah sebesar Rp 10 juta.

Pada tanggal 3 Juli 2013, Perusahaan dan CI menandatangani surat perubahan atas perjanjian "Call Option" yang mengubah hak opsi Perusahaan untuk membeli kepemilikan CI di PMAD melalui pelunasan utang CI ke Perusahaan dengan pengalihan sebagian kepemilikan CI di PMAD.

Pada tanggal 4 Juli 2013, CI telah melunasi utang-utangnya kepada Perusahaan dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 11.500.000 ribu yang terdiri dari promissory notes sebesar Rp 10.000.000 ribu sebagaimana dijelaskan di atas, dan utang lain-lain sebesar Rp 1.500.000 ribu. Pelunasan utang tersebut dilakukan melalui pelaksanaan call option dengan menukarkan utang tersebut dengan kepemilikan saham CI di PMAD Rp 17.187.000 ribu yang terdiri dari 4.790 lembar saham seri A senilai Rp 4.790.000 ribu, 9.588 lembar saham seri B senilai Rp 2.397.000 ribu, dan 1.000.000 lembar saham seri C senilai Rp 10.000.000 ribu. Selisih antara nilai perolehan saham dengan nilai buku sebesar Rp 23.917.797 ribu diakui sebagai selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali" sebagai bagian dari tambahan modal disetor (Catatan 17).

- On May 31, 2011, the Company entered into a Call Option Agreement with PT. Cardig International (CI) whereby CI as the option seller, and the beneficial owner of 4,790 series A shares and 9,588 series B shares and any future shares in PT. Purantara Mitra Angkasa Dua (PMAD), has agreed to appoint the Company or its designee as the option purchaser, a Call Option, to purchase existing and future shares of PMAD by CI within 3 years from the date of agreement at an exercise price of Rp 10 billion. The Call Option Price amounted to Rp 10 million.

On July 3, 2013, the Company and CI signed letter of amendment of the Call Option which amended the Company's option for the purchase of CI's shares in PMAD with the settlement of CI's payable to the Company by transfer of CI's partial ownership in PMAD.

On July 4, 2013, CI repaid its payables to the Company totaling to Rp 11,500,000 thousand consisting of promissory notes amounting to Rp 10,000,000 thousand as discussed above, and other payables amounting to Rp 1,500,000 thousand. The settlement was conducted through execution of call option by converting the payables with CI's share ownership in PMAD totaling to Rp 17,187,000 thousand consisting of 4,790 series A shares amounting to Rp 4,790,000 thousand, 9,588 series B shares amounting to Rp 2,397,000 thousand, and 1,000,000 series C shares amounting to Rp 10,000,000 thousand. The difference between share transfer price and book value amounting to Rp 23,917,797 thousand is recognized as "difference in value of restructuring transaction of entities under common control" presented as additional paid-in capital (Note 17).

**31. PERIKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN**

- a. JAS mengadakan perjanjian *ground handling services* dengan maskapai penerbangan seperti Mandala Airlines, Singapore Airlines Ltd, Cathay Pacific, Emirate Airlines, Eva Air, Saudi Arabian Airlines, Airfast Indonesia, Turkish Airlines, OJSC Transaero Airlines, Lufthansa, Qatar Airways, Strategic Airlines PTY Ltd, KLM Royal Dutch, All Nippon Airways, Etihad Airways, Qantas Airways, Philippine Airlines, China Eastern Airlines Co. Ltd, Kuwait Airways, dan Yemen Airways.

JAS memperoleh pendapatan atas jasa ini sesuai tarif yang disepakati dalam perjanjian dengan masing-masing maskapai penerbangan tersebut.

- b. JAS mengadakan beberapa perpanjangan perjanjian konsesi usaha dengan PT. Angkasa Pura I (Persero) dan PT. Angkasa Pura II (Persero), sehubungan dengan usaha penunjang kegiatan penerbangan di beberapa bandar udara di Indonesia sebagai berikut:

**PT. Angkasa Pura I (Persero)**

Bandar udara	Perjanjian Sampai Dengan/ <i>Agreement is Valid Until</i>	Airport
Sepinggan	2013	Sepinggan
Juanda	2014	Juanda
Ngurah Rai	2014	Ngurah Rai
Sultan Hasanuddin	2014	Sultan Hasanuddin
Sam Ratulangi	2014	Sam Ratulangi

**PT. Angkasa Pura II (Persero)**

Bandar udara	Perjanjian Sampai Dengan/ <i>Agreement is Valid Until</i>	Airport
Soekarno Hatta	2014	Soekarno Hatta
Halim Perdanakusuma	2013	Halim Perdanakusuma
Polonia	2013	Polonia
Kuala Namu	2015	Kuala Namu

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian dengan PT. Angkasa Pura I (Persero) dan PT. Angkasa Pura II (Persero) di Sepinggan dan Halim Perdanakusuma masih dalam proses.

Beban yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 22).

**31. SIGNIFICANT COMMITMENTS AND AGREEMENTS**

- a. JAS entered into ground handling services agreements with various airlines such as Mandala Airlines, Singapore Airlines Ltd, Cathay Pacific, Emirate Airlines, Eva Air, Saudi Arabian Airlines, Airfast Indonesia, Turkish Airlines, OJSC Transaero Airlines, Lufthansa, Qatar Airways, Strategic Airlines PTY Ltd, KLM Royal Dutch, All Nippon Airways, Etihad Airways, Qantas Airways, Philippine Airlines, China Eastern Airlines Co. Ltd, Kuwait Airways, and Yemen Airways.

JAS generates revenue from rendering services with above airlines in accordance with the rates stipulated in the agreements.

- b. JAS entered into several renewable concession agreements with PT. Angkasa Pura I (Persero) and PT. Angkasa Pura II (Persero) in relation to ground handling services in various airports in Indonesia as follows:

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement with PT. Angkasa Pura I (Persero) and PT. Angkasa Pura II (Persero) in Sepinggan and Halim Perdanakusuma are still in process.

Expenses related to these agreements were recorded under cargo and ground handling expense (Note 22).

- c. JAS membayar uang jaminan sebesar saldo bank garansi. Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, bank garansi sebesar nihil dan Rp 606.461 ribu disajikan sebagai akun biaya dibayar dimuka dan aset lain-lain lancar. Uang jaminan akan dikembalikan ke JAS berdasarkan jatuh tempo bank garansi.
- d. JAS mengadakan perpanjangan perjanjian kerjasama bagi hasil dengan PT. Angkasa Pura I (Persero) untuk melakukan kerjasama pengelolaan terminal kargo dan pos internasional di Bandar Udara Juanda, Surabaya yang berlaku sampai dengan 31 Desember 2013; dan di Bandar Udara Ngurah Rai, Denpasar yang berlaku sampai dengan 31 Juli 2013. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian masih dalam proses. Beban yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 22).
- e. Pada tahun 2009 JAS memiliki fasilitas kredit modal kerja dari Standard Chartered bank dengan jangka waktu 1 tahun dari 24 Desember 2009 sampai dengan 31 Desember 2010 dengan tingkat bunga 4% ditambah biaya pendanaan bank. Fasilitas kredit ini diperpanjang setiap setahun sekali JAS menggunakan fasilitas tersebut untuk peminjaman jangka pendek tetapi tidak ada utang yang belum dilunasi per tanggal 31 Desember 2013 dan 2012. Beban yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban keuangan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.
- f. JAS mengadakan perpanjangan perjanjian kerjasama dengan PT. Angkasa Pura I (Persero) untuk melakukan kegiatan usaha pemungutan dan pengumpulan beban pelayanan jasa penumpang pesawat udara di Bandar Udara Juanda, Surabaya yang berakhir pada 31 Maret 2014 dan Bandar Udara Sultan Hasanuddin, Makassar, yang berlaku sampai dengan 31 Desember 2013. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian masih dalam proses. Beban yang timbul atas perjanjian ini dicatat sebagai beban pergudangan dan penunjang penerbangan (Catatan 22).
- c. JAS has paid security deposits equivalent to the outstanding balance of bank guarantee. As of December 31, 2013 and 2012, security deposit of nil and Rp 606,461 thousand, is presented under current prepayments and other assets. The security deposits was returned to JAS on maturity date of the bank guarantee.
- d. JAS entered into revenue sharing renewable agreements with PT. Angkasa Pura I (Persero) in relation to handling international cargo terminal and international postal at Juanda Airport, Surabaya, which is valid until December 31, 2013; and at Ngurah Rai Airport, Denpasar, which is valid until July 31, 2013. As of the issuance date of the consolidated financial statements, the extension of the agreements is still in process. Expenses related to these agreements were recorded under cargo and ground handling expense (Note 22).
- e. In 2009, JAS obtained working capital credit facility from Standard Chartered Bank, with 1 year term from December 24, 2009 until December 31, 2010 with interest rate of 4% plus bank's cost of fund. This credit facility is extended yearly. JAS utilized this facility for short term borrowings but has no outstanding loan as of December 31, 2013 and 2012. Expenses related to these agreements were recorded under finance cost in the consolidated statements of comprehensive income.
- f. JAS entered into renewable agreements with PT. Angkasa Pura I (Persero) in relation to passenger service charge at Juanda Airport, Surabaya, which is valid until March 31, 2014 and at Sultan Hasanuddin Airport, Makassar, which is valid until December 31, 2013. As of the issuance date of the consolidated financial statements the extension of the agreement is still in process. Expenses related to this agreement were recorded under cargo and ground handling expense (Note 22).



- g. JAS mengadakan perpanjangan perjanjian kerja sama dengan PT. Angkasa Pura II (Persero) untuk melakukan kegiatan usaha pemungutan dan pengumpulan beban pelayanan jasa penumpang pesawat udara di Bandar Udara Soekarno-Hatta, Jakarta yang berlaku sampai dengan 31 Desember 2013. Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian masih dalam proses.
- h. JAS mengadakan perjanjian kerjasama dengan PT. Angkasa Pura II (Persero) untuk pengelolaan pengoperasian garbarata di Sub-Terminal 2D Bandara Soekarno – Hatta, Jakarta. Perjanjian ini berlaku untuk jangka waktu 2 tahun yang berakhir 31 Maret 2014.
- i. JAS mengadakan Perjanjian Kerjasama Keamanan Kargo dan Pos yang diangkut dengan pesawat udara, dan (*one billing system*) dengan PT. Fajar Anugerah Semesta yang dimulai pada tanggal 1 Oktober 2012 sampai dengan 31 Desember 2012 dan telah diperpanjang pada tanggal Januari 2013 dan akan berakhir jika ada kesepakatan dari kedua pihak. Berdasarkan perjanjian tersebut, JAS mendapatkan kompensasi atas pemeriksaan kargo dan pos yang diangkut dengan pesawat udara, yang dilaksanakan oleh PT. Fajar Anugerah Semesta di area gudang milik JAS.
- j. JAE mengadakan perjanjian line maintenance dengan beberapa maskapai penerbangan. JAE memperoleh pendapatan atas jasa ini sesuai tarif yang disepakati dalam perjanjian dengan masing-masing maskapai penerbangan tersebut. Pada tanggal laporan posisi keuangan Perusahaan membukukan piutang usaha atas transaksi ini (Catatan 6).
- k. JAE mengadakan perjanjian konsesi usaha dengan PT. (Persero) Angkasa Pura I (PAP-I) dan PT. (Persero) Angkasa Pura II (PAP-II), sehubungan dengan usaha penunjang kegiatan penerbangan di beberapa bandara udara, berlaku hingga 30 Juni 2013. Perpanjangan perjanjian masih dalam proses. JAE membayar jasa konsesi sebesar 6%-10% dari pendapatan usaha JAE. Utang yang timbul dari transaksi ini dicatat sebagai utang usaha (Catatan 11) dan biaya masih harus dibayar (Catatan 13).
- g. JAS entered into renewable agreements with PT. Angkasa Pura II (Persero) in relation to passenger service charge at Soekarno-Hatta Airport, Jakarta which is valid until December 31, 2013. As of the issuance date of the consolidated financial statements, the extension of the agreement is still in process.
- h. JAS entered into an agreement with PT. Angkasa Pura II (Persero) in relation to handling of aviobridges at Sub-Terminal 2D Soekarno – Hatta Airport, Jakarta. This agreement is valid for 2 years until March 31, 2014.
- i. JAS entered into a cooperation agreement on air cargo and postal security, and one billing system with PT. Fajar Anugerah Semesta starting October 1, 2012 until December 31, 2012. The agreement was extended on January 1, 2013 and is valid until both parties agree to terminate this agreement. Based on the agreement, JAS receives compensation for inspection of air cargo and postal services carried out by PT. Fajar Anugerah Semesta in JAS's warehouse.
- j. JAE entered into line maintenance services agreements with several airline companies. JAE derives revenues from transaction with certain airlines in accordance with rates stated in the agreements. As of the reporting dates, receivables from these services were presented as trade accounts receivable (Note 6).
- k. JAE entered into concession agreements with PT. (Persero) Angkasa Pura I (PAP-I) and PT. (Persero) Angkasa Pura II (PAP-II), in relation to its ground handling services in certain airports, valid until June 30, 2013. The renewal agreement is still in process. JAE pays concession fee of 6%-10% based on JAE's revenue. Payables incurred from these transaction were recorded as trade accounts payable (Note 11) and accrued expenses (Note 13).

- I. JAE mengadakan perjanjian *line maintenance service (Aircraft Maintenance Service)* dengan PT. Universal Jet Indonesia (UJET) yang mulai efektif pada 10 January 2013. Pada bulan Maret 2013, UJET membayar deposit kepada JAE sebesar USD 57.500 atau ekuivalen dengan Rp 552.761.875 yang dicatat sebagai advance and deposit from customers. Perjanjian ini berlaku hingga 9 Januari 2014.
- m. JAE mengadakan perjanjian *line maintenance services* dengan Pacific Royal Airways (PRA) yang dimulai pada tahun 2012. Pada bulan April 2011, PRA telah membayar deposit kepada JAE sebesar USD 311.965 atau setara dengan Rp 2.828.899 ribu yang dicatat sebagai "Advance and deposit from customers" pada laporan posisi keuangan. Pada tanggal 31 Desember 2012, sebagian dari deposit tersebut telah diselesaikan dengan nilai sisa pengembalian telah dilakukan pada bulan Februari 2013.
- n. CASC mengadakan beberapa perjanjian kerja dengan pihak ketiga untuk menyediakan jasa katering dengan format *buffet* atau *meal pack*, jasa *housekeeping* ruang tidur beserta peralatannya, jasa *laundry* untuk linen dan pakaian, dan jasa kebersihan pada lokasi bisnis yang disetujui oleh kedua belah pihak.
- o. Pada tanggal 25 Oktober 2013, Perusahaan mengadakan perjanjian kerja sama operasi (KSO) dengan PT. Angkasa Pura Hotel (APH), entitas anak PT. Angkasa Pura 1 (AP1), untuk (i) menyediakan jasa boga untuk penerbangan bagi perusahaan penerbangan yang beroperasi di bandar udara Ngurah Rai, Bali dan untuk (ii) menjajaki kemungkinan kerja sama di bandar udara lainnya yang dikelola oleh AP1. Perjanjian tersebut berlaku selama sampai dengan 6 Desember 2015.
- I. JAE entered into line maintenance service agreement (Aircraft Maintenance Service) with PT Universal Jet Indonesia (UJET) effective from January 10, 2013. In March 2013, UJET has paid deposit to JAE amounting to USD 57,500 or equivalent to Rp 552,761,875 and recorded under advance and deposit from customers in the consolidated statement of financial position. The agreement is valid until January 9, 2014.
- m. JAE entered into line maintenance services agreements with Pacific Royal Airways (PRA) which started in 2012. In April 2011, PRA has paid deposit to JAE amounting to USD 311,965 or equivalent to Rp 2,828,899 thousand which was recorded under "Advance and deposit from customers" on the statement of financial position. As of December 31, 2012, the deposit has been partially settled with the remaining balance refunded in February 2013.
- n. CASC entered into several working agreements with third parties to provide catering services in the form of a buffet or meal pack, housekeeping services on the bedroom and its equipment, laundry service for linens and clothing, and cleaning services on business location as agreed by the parties.
- o. On October 25, 2013, the Company entered into joint control operation (KSO) agreement with PT. Angkasa Pura Hotel (APH), a subsidiary of PT. Angkasa Pura 1 (AP1), to (i) provide catering services for airlines companies operating in Ngurah Rai airport, Bali and to (ii) explore the possibility of cooperation in other airports managed by AP1. The agreement is valid until December 6, 2015.

Berdasarkan perjanjian, Perusahaan diharuskan untuk memberikan kontribusi sebagai berikut:

- modal kerja sebesar Rp 3.600.000 ribu,
- sumber daya manusia / tenaga kerja,
- pengetahuan akan sistem dan prosedur (*know-how*),
- jaringan yang akan menjadi prospek pasar, dan
- sistem teknologi informasi yang dibutuhkan.

According to the agreement, the Company is required to contribute the followings:

- working capital amounting to Rp 3,600,000 thousand,
- human resources / labour,
- systems and procedures knowledge (*know-how*),
- network of market prospective, and
- required information technology.

Seluruh aset Perusahaan yang telah disetorkan atau dikontribusikan ke dalam KSO tetap menjadi milik Perusahaan dan dipergunakan untuk kepentingan KSO serta tidak dapat ditarik kembali selama jangka waktu KSO.

Seluruh penerimaan, biaya operasional, cadangan modal kerja untuk tahun berikutnya, pajak serta biaya-biaya lainnya yang relevan akan dibagikan kepada Perusahaan dan APH masing-masing sebesar 60% dan 40%. Perusahaan mencatat modal kerja yang diberikan sebesar Rp 3.600.000 ribu sebagai uang muka. Sehubungan dengan bagian partisipasi Perusahaan dalam KSO, Perusahaan mengakui:

- aset yang dikendalikan dan liabilitas yang ditanggung, dan
  - beban yang ditanggung dan bagian pendapatan yang diperoleh dari penjualan barang dan jasa KSO.
- p. PMAD menyewa sebidang tanah dari PT. Angkasa Pura II untuk digunakan sebagai kantor dan tempat usaha. PMAD membayar biaya sewa dan konsesi berdasarkan 5% dari pendapatan kotor PMAD. Perjanjian sewa menyewa tanah tersebut berlaku selama 20 tahun sejak Mei 2000.
- q. CASB mengadakan beberapa perjanjian jasa kebersihan dengan dengan beberapa perusahaan pihak ketiga selama satu tahun dan berakhir 31 Desember 2013.

## 32. INSTRUMEN DERIVATIF

### a. Kontrak Swap Suku Bunga

Perusahaan melakukan transaksi lindung nilai arus kas untuk mengurangi eksposur arus kas yang timbul dari pinjaman dengan suku bunga mengambang (pinjaman dari bank).

#### Facility A

Pada tanggal 30 Desember 2011, Perusahaan menetapkan kontrak swap suku bunga (IRS) dengan Bank Standard Chartered (SCB) untuk melakukan lindung nilai atas pinjaman bank dengan suku bunga mengambang. Lindung nilai ini diklasifikasikan sebagai lindung nilai arus kas yang efektif terhadap pinjaman bank yang terkena dampak variasi pembayaran suku bunga di masa yang akan datang.

Ownership of all the assets of the Company that has been paid and contributed to KSO remains to the Company. Those assets can only be used for the interest of KSO and will not be withdrawn during the KSO period.

All income, operating expenses, working capital reserve for the following year, taxation and other relevant costs will be shared 60% to the Company and 40% to APH.

The Company recorded the transferred working capital amounting to Rp 3,600,000 thousand as advance. In regard to the Company's participating interest in the KSO, the Company recognizes:

- the assets it controls and liabilities assumed
  - expenses incurred and share of KSO revenues from sale of goods and services
- p. PMAD rents a plot of land from PT. Angkasa Pura II that it uses as office and place of business. PMAD pays rentals and concession fee based on 5% of the gross sales of PMAD. The land agreement is for 20 years from May 2000.
- q. CASB entered into several cleaning service agreements with several third parties for one year until December 31, 2013.

## 32. DERIVATIVE INSTRUMENTS

### a. Interest Rate Swap

The Company entered into cash flow hedge to mitigate the cash flow exposures arising from floating rate borrowings (bank loan).

#### Facility A

On December 30, 2011, the Company designated an Interest Rate Swap (IRS) contract with Standard Chartered Bank (SCB) to hedge its floating rate bank loans. The hedge is classified as an effective cash flow hedge over its bank loans exposed to variations in future interest payments.

Kontrak IRS dimulai pada tanggal 30 Desember 2011 dan jatuh tempo pada tanggal 30 Juni 2016 dengan jumlah *notional* sebesar USD 14,688.000. Kontrak swap suku bunga untuk membayar bunga tetap dan menerima bunga mengambang memiliki bunga tetap sebesar 1.4% per annum dan bunga mengambang USD 6 bulan LIBOR BBA.

Pokok pinjaman bank yang ditetapkan adalah sebesar USD 13.612.000 pada tanggal 31 Desember 2011 dan memiliki tingkat bunga mengambang USD 6 bulan LIBOR BBA ditambah 6% yang dibayar setiap enam bulan. Pinjaman bank diambil pada tanggal 6 Juni 2011 dan akan jatuh tempo pada tanggal 30 Juni 2016

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 31 Desember 2012, nilai wajar dari IRS yang ditetapkan masing-masing sebesar Rp 1.494.786 ribu dan Rp 2.081.168 ribu.

#### Fasilitas B

Pada tanggal 9 Januari 2012, Perusahaan menetapkan kontrak *swap* suku bunga (IRS) dengan Bank Standard Chartered (SCB) untuk melakukan lindung nilai atas pinjaman bank dengan suku bunga mengambang. Lindung nilai ini diklasifikasikan sebagai lindung nilai arus kas yang efektif terhadap pinjaman bank yang terkena dampak variasi pembayaran suku bunga di masa yang akan datang.

Kontrak IRS dimulai pada tanggal 9 Januari 2012 dan jatuh tempo pada tanggal 8 Juli 2016 dengan jumlah *notional* awal sebesar USD 11.520.000. Kontrak swap suku bunga untuk membayar bunga tetap dan menerima bunga floating memiliki bunga tetap sebesar 1.4% per annum dan bunga mengambang sebesar USD 6 bulan LIBOR BBA.

Pokok pinjaman bank yang ditetapkan adalah sebesar USD 10.887.151 pada tanggal 31 Desember 2012 dan memiliki tingkat bunga mengambang sebesar USD 6 bulan LIBOR BBA ditambah dengan 6% yang dibayar enam bulan sekali. Pinjaman bank dicairkan pada beberapa tanggal dari Juli sampai Desember 2011 dan akan jatuh tempo pada beberapa tanggal dari Juli sampai Desember 2016.

The IRS contract commences on December 30, 2011 and matures on June 30, 2016 with an original notional amount of USD 14,688,000. The pay fix-receive floating interest rate swap carries a fix interest of 1.4% per annum and a floating interest rate of USD 6 months BBA LIBOR.

The original designated bank loan's principal amount is USD 13,612,000 as of December 31, 2011 and carries a floating interest rate of USD 6 months BBA LIBOR plus 6% payable semi-annually. The bank loan was drawn on June 6, 2011 and will mature on June 30, 2016.

As of December 31, 2013 and December 31, 2012, the fair value of the designated IRS amounted to Rp 1,494,786 thousand and Rp 2,081,168 thousand, respectively.

#### Facility B

On January 9, 2012, the Company designated an Interest Rate Swap (IRS) contract with Standard Chartered Bank (SCB) to hedge its floating rate bank loans. The hedge is classified as an effective cash flow hedge over its bank loans exposed to variations in future interest payments.

The IRS contract commences on January 9, 2012 and matures on July 8, 2016 with an original notional amount of USD 11,520,000. The pay fix-receive floating interest rate swap carries a fix interest of 1.4% per annum and a floating interest rate of USD 6 months BBA LIBOR.

The original designated bank loan's principal amount is USD 10,887,151 as of December 30, 2012 and carries a floating interest rate of USD 6 months BBA LIBOR plus 6% payable semi-annually. The bank loan was drawn on several dates from July to December 2011 and will mature on various dates from July to December 2016.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, nilai wajar dari IRS yang ditetapkan adalah sebesar Rp 1.673.952 ribu dan Rp 1.946.638 ribu.

Keuntungan dan kerugian diakui di dalam pendapatan komprehensif lainnya, menggambarkan porsi efektif dari lindung nilai masing-masing Rp 644.301 ribu dan Rp 730.323 ribu per tahun 2013 dan 2012.

Cadangan lindung nilai arus kas merupakan bagian kumulatif dari keuntungan dan kerugian instrumen lindung nilai yang dianggap efektif dalam lindung nilai arus kas. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang ditangguhkan atas instrumen lindung nilai direklasifikasi ke dalam laba rugi hanya ketika transaksi yang dilindungi nilainya mempengaruhi laba rugi, atau termasuk sebagai dasar penyesuaian untuk bagian lindung nilai non-keuangan, konsisten dengan kebijakan akuntansi yang relevan.

Bunga dari pinjaman bank dengan suku bunga mengambang diharapkan akan diakui pada laba rugi selama periode dari 2013 sampai 2016.

**b. Kontrak Forward Mata Uang Asing**

JAS dan JAE melakukan transaksi kontrak *forward exchange* dengan Standard Chartered Bank, Deutsche Bank dan Bank Mandiri untuk menjual US Dolar untuk ditukarkan dengan Rupiah dengan rincian sebagai berikut:

		2013	2012	
<u>PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk</u>				<u>PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk</u>
Jumlah nilai <i>notional</i>	USD	-	23.000.000	Total Notional Amount
Periode jatuh tempo		-	1 tahun/year	Terms of maturity
Tanggal jatuh tempo		-	December 27, 2013	Maturity date
Nilai wajar kerugian bersih	Rp'000	-	(5.788.509)	Net fair value loss
		2013	2012	
<u>PT. JAS Aero-Engineering Services</u>				<u>PT. JAS Aero-Engineering Services</u>
Jumlah nilai <i>notional</i>	USD	-	900.000	Total notional amount
Periode jatuh tempo		-	3 bulan / <i>months</i>	Terms of maturity
Tanggal jatuh tempo		-	March 18, 2013	Maturity date
Nilai wajar keuntungan bersih	Rp'000	-	57.820	Net fair value gain

Nilai wajar bersih kontrak tersebut dicatat sebagai aset (kewajiban) derivatif.

Keuntungan (kerugian) yang terkait kontrak tersebut dicatat dalam pos keuangan dan lain-lain dan disajikan sebagai keuntungan (kerugian) bersih atas transaksi derivatif.

As of December 31, 2013 and 2012, the fair value of the designated IRS amounted to Rp 1,673,952 thousand and Rp 1,946,638 thousand, respectively.

The gains and losses recognized in other comprehensive income, representing the effective portion of the hedge amounted to Rp 644,301 thousand and Rp 730,323 thousand in 2013 and 2012, respectively.

The cash flow hedging reserve represents the cumulative portion of gains and losses on hedging instruments deemed effective in cash flow hedges. The cumulative deferred gain or loss on the hedging instrument is reclassified to profit or loss only when the hedged transaction affects the profit or loss, or is included as a basis adjustment to the non-financial hedged item, consistent with the relevant accounting policy.

Interest flows from bank loans with floating interest rates are expected to be recognized in profit or loss during the period from 2013 to 2016.

**b. Forward Foreign Exchange Contracts**

JAS and JAE have entered into forward foreign exchange contracts with Standard Chartered Bank, Deutsche Bank and Bank Mandiri to sell US Dollars in exchange with Indonesian Rupiah with details below:

The net fair value of the contracts is recorded as derivative assets (liabilities).

The related gains (losses) on these contracts were recorded in financial and other items and presented under net gain (losses) on derivative transactions.

Nilai wajar kontrak *swap* suku bunga dan kontrak berjangka mata uang asing dihitung menggunakan harga kuotasi. Bila harga tersebut tidak tersedia, analisa arus kas yang didiskonto dilakukan menggunakan kurva hasil yang diaplikasikan untuk periode instrumen. Kontrak berjangka mata uang asing diukur menggunakan kurs mata uang asing yang dikuotasi dan kurva hasil yang didapat dari kuotasi kurs mata uang asing yang sesuai jatuh tempo kontrak. *Swap* suku bunga diukur pada nilai sekarang estimasi dan arus kas masa depan yang didiskonto berdasarkan kurva hasil dari kuotasi suku bunga yang dapat diaplikasikan.

The fair values of the above interest rate swaps and forward foreign exchange contracts are calculated using quoted prices. Where such prices are not available, discounted cash flow analysis is performed using the applicable yield curve for the duration of the instruments. Foreign currency forward contracts are measured using quoted forward exchange rates and yield curves derived from quoted interest rates matching maturities of the contracts. Interest rate swaps are measured at the present value of future cash flows estimated and discounted based on the applicable yield curves derived from quoted interest rates.

**33. KATEGORI DAN KELAS INSTRUMEN KEUANGAN**

**33. CATEGORIES AND CLASSES OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

<u>31 Desember 2013</u>	<u>Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and receivables</i></u> Rp'000	<u>Liabilitas pada biaya perolehan diamortisasi/ <i>Liabilities at amortized cost</i></u> Rp'000	<u>Derivatif yang digunakan untuk lindung nilai/ <i>Derivatives used for hedging</i></u> Rp'000	<u>December 31, 2013</u>
Aset keuangan				Financial Assets
Kas dan setara kas	121.320.495	-	-	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade accounts receivable
Pihak berelasi	10.508.265	-	-	Related parties
Pihak ketiga	222.453.762	-	-	Third parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak berelasi	35.178.993	-	-	Related parties
Pihak ketiga	9.178.420	-	-	Third parties
Pinjaman kepada pihak berelasi	178.631.333	-	-	Loan to a related party
Jumlah aset keuangan	<u>577.271.268</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	Total Financial Assets
Liabilitas keuangan				Financial Liabilities
Utang usaha				Trade accounts payable
Pihak berelasi	-	2.796.269	-	Related parties
Pihak ketiga	-	68.944.172	-	Third parties
Utang lain-lain	-	7.376.805	-	Other payables
Biaya masih harus dibayar	-	97.369.338	-	Accrued expenses
Liabilitas derivatif	-	-	3.168.738	Derivative liabilities
Uang muka dan deposit dari pelanggan	-	2.178.661	-	Advances and deposit from customers
Utang bank	-	182.294.806	-	Bank loans
Utang sewa pembiayaan	-	2.914.662	-	Finance lease obligation
Jumlah Liabilitas Keuangan	<u>-</u>	<u>176.486.584</u>	<u>3.168.738</u>	Total Financial Liabilities

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
 KONSOLIDASIAN  
 31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
 UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
 PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
 AND ITS SUBSIDIARIES  
 NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
 DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
 FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

<u>31 Desember 2012</u>	Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and receivables</i>	Aset pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Assets at fair value through profit or loss</i>	Liabilitas pada biaya perolehan diamortisasi/ <i>Liabilities at amortized cost</i>	Liabilitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi/ <i>Liabilities at fair value through profit or loss</i>	Derivatif yang digunakan untuk lindung nilai/ <i>Derivatives used for hedging</i>	<u>December 31, 2012</u>
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Aset keuangan						Financial Assets
Kas dan setara kas	176.775.748	-	-	-	-	Cash and cash equivalents
Piutang usaha						Trade accounts receivable
Pihak berelasi	4.417.435	-	-	-	-	Related parties
Pihak ketiga	146.046.073	-	-	-	-	Third parties
Piutang lain-lain						Other receivables
Pihak berelasi	32.282.953	-	-	-	-	Related parties
Pihak ketiga	8.052.774	-	-	-	-	Third parties
Aset derivatif	-	57.820	-	-	-	Derivative assets
Pinjaman kepada pihak berelasi	145.223.793	-	-	-	-	Loan to a related party
Jumlah aset keuangan	<u>512.798.776</u>	<u>57.820</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	Total Financial Assets
Liabilitas keuangan						Financial Liabilities
Utang usaha						Trade accounts payable
Pihak berelasi	-	-	686.002	-	-	Related parties
Pihak ketiga	-	-	62.627.429	-	-	Third parties
Utang lain-lain						Other payables
Pihak berelasi	-	-	2.867.694	-	-	Related parties
Pihak ketiga	-	-	7.890.700	-	-	Third parties
Biaya masih harus dibayar	-	-	64.762.568	-	-	Accrued expenses
Liabilitas derivatif	-	-	-	5.788.509	4.027.806	Derivative liabilities
Uang muka dan deposit dari pelanggan	-	-	2.526.148	-	-	Advances and deposit from customers
Utang bank	-	-	191.924.491	-	-	Bank loans
Jumlah Liabilitas Keuangan	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>138.834.393</u>	<u>5.788.509</u>	<u>4.027.806</u>	Total Financial Liabilities

**34. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN RISIKO MODAL**

**a. Manajemen Risiko Modal**

Grup mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu untuk melanjutkan keberlangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Grup terdiri dari utang bank (Catatan 14), kas dan setara kas (Catatan 5), dan ekuitas dari entitas induk, yang terdiri dari modal yang ditempatkan (Catatan 16), tambahan modal disetor (Catatan 17), pendapatan komprehensif lain (Catatan 18) saldo laba dan kepentingan nonpengendali (Catatan 19).

Manajemen secara berkala melakukan review struktur permodalan Grup. Sebagai bagian dari review ini, manajemen mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

**34. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND CAPITAL RISK MANAGEMENT**

**a. Capital Risk Management**

The Group manages capital risk to ensure that it will be able to continue as a going concern, in addition to maximizing the profits of the shareholders through the optimization of the balance of debt and equity. The Group's capital structure consists of bank loans (Note 14) net of cash and cash equivalents (Note 5), and equity of the parent consisting of capital stock (Note 16), additional paid-in capital (Note 17), other comprehensive income (Note 18) retained earnings and non-controlling interest (Note 19).

Management periodically reviews the Group capital structure. As part of this review, management considers the cost of capital and related risk.

Gearing ratio pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

The gearing ratio as of December 31, 2013 and 2012 is as follows:

	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Pinjaman bank	182.294.806	191.924.491	Bank loans
Kas dan setara kas	121.320.495	176.775.748	Cash and cash equivalents
Pinjaman - bersih	60.974.311	15.148.743	Net debt
Ekuitas	408.746.422	351.357.149	Equity
Rasio pinjaman - bersih terhadap modal	14,92%	4,31%	Net debt to equity ratio

**b. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan**

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang, kredit, bunga dan risiko likuiditas. Grup beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan yang telah disetujui oleh Direksi.

**(i) Manajemen risiko kredit**

Risiko kredit Grup diatribusikan terutama terhadap kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan pinjaman kepada pihak berelasi.

Risiko kredit pada saldo kas dan setara kas dan aset derivatif adalah terbatas karena pihak yang berlawanan adalah lembaga keuangan yang terpercaya.

Jumlah yang disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai, yang dibuat ketika kerugian teridentifikasi akan terjadi berdasarkan pengalaman sebelumnya, adalah bukti pengurangan atas arus kas dari piutang yang dapat diperoleh kembali, mewakili eksposur Grup terhadap risiko kredit.

Piutang usaha dan piutang lain-lain Grup hanya dilakukan dengan pihak ketiga dan pihak berelasi yang terpercaya dan layak. Semua transaksi dengan pihak ketiga harus mendapat persetujuan dari Direksi sebelum finalisasi kesepakatan. Batasan kredit (yaitu jumlah dan waktu kredit) harus ditetapkan untuk masing-masing pihak dan direview secara berkala oleh Direksi. Di samping itu, saldo piutang dimonitor secara berkelanjutan untuk mengurangi eksposur piutang bermasalah.

**b. Financial risk, management objectives and policies**

The Group's financial risk management and policies seek to ensure that adequate financial resources are available for operation and development of its business, while managing its exposure to currency, credit, interest and liquidity risks. The Group operates within defined guidelines that are approved by the Director.

**(i) Credit risk management**

The Group's credit risk is primarily attributed to its cash and cash equivalents, trade and other accounts receivable and loans to a related party.

Credit risk on cash and cash equivalents and financial derivatives is limited because the counterparties are with reputable financial institutions.

The amounts presented on the consolidated statements of financial position, net of allowance for impairment losses, which is made when there is an identified loss event that based on previous experience, is evidence of a reduction of the recoverability of the cash flows of such receivables, represents the Group's exposure to credit risk.

The Group's trade and other accounts receivable are entered only with respected and credit worthy third parties and related parties. All third party transactions must obtain approval from the Directors prior to the finalization of the deal. Credit limits (i.e. the amount and timing of credit) are set to each party and reviewed periodically by the Directors. In addition, receivable balances are monitored on an on-going basis to reduce exposure to credit risk.



Berikut adalah eksposur maksimum risiko kredit Perusahaan per 31 Desember 2013 dan 31 Desember 2012 tanpa memperhitungkan agunan dan pendukung kredit lainnya.

Following are the Company's maximum exposure to credit risk as per 31 December 2013 and 31 December 2012 before taking into account any collateral held or other credit enhancements

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
	Rp'000	Rp'000	
Kas dan setara kas	121.320.495	176.775.748	Cash and cash equivalent
Piutang usaha	232.962.027	150.463.508	Trade accounts receivable
Piutang lain - lain	44.357.413	40.335.727	Other receivables
Pinjaman kepada pihak berelasi	178.631.333	145.223.793	Loan to related party
Jumlah	<u>577.271.268</u>	<u>512.798.776</u>	Total

Kualitas kredit aset keuangan

Credit quality of financial asset

	31 Desember 2013/December 31, 2013				
	Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai individual/ <i>Not yet due or individually impaired</i>	Telah jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai individual/ <i>Past due or not impaired</i>	Mengalami penurunan nilai individual/ <i>Impaired</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Kas dan setara kas	121.320.495	-	-	121.320.495	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	136.338.747	96.623.280	2.517.280	235.479.307	Trade account receivables
Piutang lain - lain	44.357.413	-	-	44.357.413	Other receivables
Pinjaman kepada pihak berelasi	178.631.333	-	-	178.631.333	Loan to related party
Jumlah - neto	<u>480.647.988</u>	<u>96.623.280</u>	<u>2.517.280</u>	<u>579.788.548</u>	Total - net

	31 Desember 2012/ 31 December 2012				
	Belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai individual/ <i>Not yet due or individually impaired</i>	Telah jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai individual/ <i>Past due or not impaired</i>	Mengalami penurunan nilai individual/ <i>Impaired</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Kas dan setara kas	176.775.748	-	-	176.775.748	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	89.610.942	60.852.566	16.614.430	167.077.938	Trade account receivables
Piutang lain - lain	40.335.727	-	-	40.335.727	Other receivables
Pinjaman kepada pihak berelasi	145.223.793	-	-	145.223.793	Loan to related party
Jumlah - neto	<u>451.946.210</u>	<u>60.852.566</u>	<u>16.614.430</u>	<u>529.413.206</u>	Total - net

Kualitas kredit aset keuangan Grup dinilai dan dikelola berdasarkan peringkat internal.

The credit quality of the Group's financial assets is assessed and managed using internal ratings.

Kualitas kredit dimonitor dengan menggunakan Sistem Peringkat Grup. Sistem peringkat dinilai dan diperbarui secara berkala dan peringkat risiko pihak lawan individual divalidasi untuk menjaga akurasi dan konsistensi peringkat risiko. Kualitas kredit dan Sistem Peringkat dinilai sebagai berikut:

- Tingkat tinggi

Seorang pihak lawan diberi peringkat tingkat tinggi (*current*) jika memiliki *debt service capacity* yang sangat kuat. Pihak lawan dengan peringkat tingkat tinggi dinilai dapat memiliki kualitas *outlook* kredit yang tinggi dalam segala kondisi ekonomi. Peringkat tingkat tinggi adalah peringkat tertinggi yang diberikan kepada pihak lawan berdasarkan Sistem Peringkat Grup.

- Tingkat standard

Seorang pihak lawan yang diberi peringkat standar (jatuh tempo 1 – 90 hari) adalah pihak lawan yang dianggap memiliki *debt service capacity* yang kuat. Walaupun probabilitas gagal bayar rendah, pihak lawan dengan peringkat tingkat standar dinilai lebih rentan terhadap efek yang merugikan perubahan kondisi ekonomi.

- Tingkat sub standard

Eksposur kredit bagi pihak lawan diberi peringkat sub standar (jatuh tempo lebih dari 90 hari) adalah pihak lawan yang untuk sementara waktu dianggap tidak berisiko tetapi kinerja pihak lawan telah melemah dan, kecuali tren berubah, dapat menyebabkan kerugian.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, kualitas kredit semua aset keuangan Perusahaan yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai berada dalam klasifikasi tingkat tinggi.

The credit quality is monitored using the Group's Rating System. The rating system is assessed and updated regularly and individual counterparty risk rating is validated to maintain accurate and consistent risk rating. The credit quality and the corresponding Rating System grade are as follows:

- High grade

A counterparty is given a high grade rating (*current*) if it has an extremely strong *debt service capacity*. High grade counterparties are viewed to possess a high credit quality outlook under all economic conditions. High grade is the highest rating provided to a counterparty under the Group's Rating System.

- Standard grade

A counterparty given a standard grade rating (1-90 days past due) is deemed to have a strong *debt service capacity*. While the probability of default is low, standard grade counterparties are more susceptible to the adverse effects of changes in economic conditions.

- Sub-standard grade

Credit exposures for a counterparty given a sub-standard grade rating (more than 90 days past due) is deemed to be not at risk for the moment but the counterparties performance has already weakened and unless present trends are reverse, could lead to losses.

As of December 31, 2013 and 2012, the Company's credit quality of all past due but not impaired financial assets are classified as high grade.

**(ii) Manajemen risiko likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko bahwa Grup tidak akan mampu memenuhi kewajiban pembayaran pada saat jatuh tempo. Risiko likuiditas muncul terutama dari pendanaan umum atas operasi Grup. Kebijakan Grup adalah menerapkan pengelolaan likuiditas secara hati-hati dengan mempertahankan kecukupan saldo kas dan tingkat ketersediaan modal kerja yang terkendali.

Tabel Likuiditas dan Risiko Bunga

Tabel berikut menyajikan rincian profil jatuh tempo instrumen keuangan non derivatif Grup berdasarkan pada basis kontraktual yang tidak didiskonto. Analisis jatuh tempo didasarkan pada tanggal yang lebih awal dimana Grup disyaratkan untuk membayar.

31 Desember/December 31, 2013					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> 1 year	1 - 3 tahun/ <i>years</i>	3 - 5 tahun/ <i>years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than</i> 5 years	Jumlah/ <i>Total</i>
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000
Liabilitas					
Tanpa bunga					
Utang usaha	71.740.441	-	-	-	71.740.441
Utang lain - lain	7.376.805	-	-	-	7.376.805
Biaya masih harus dibayar	97.369.338	-	-	-	97.369.338
Deposit dari pelanggan	2.175.524	-	-	-	2.175.524
Bunga mengambang					
Pinjaman bank	73.284.316	132.984.516	-	-	206.268.832
Jumlah	251.946.424	132.984.516	-	-	384.930.940

31 Desember 2012/ December 31, 2012					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> 1 year	1 - 3 tahun/ <i>years</i>	3 - 5 tahun/ <i>years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than</i> 5 years	Jumlah/ <i>Total</i>
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000
Liabilitas					
Tanpa bunga					
Utang usaha	63.313.431	-	-	-	63.313.431
Utang lain - lain	10.757.798	-	-	-	10.757.798
Biaya masih harus dibayar	64.762.568	-	-	-	64.762.568
Deposit dari pelanggan	1.433.518	-	-	-	1.433.518
Bunga mengambang					
Pinjaman bank	32.468.586	127.618.289	91.609.700	-	251.696.575
Jumlah	172.735.901	127.618.289	91.609.700	-	391.963.890

**(ii) Liquidity risk management**

Liquidity risk is the risk that the Group will be unable to meet its payment obligations when they fall due. Liquidity risk arises mainly from general funding of the Group's operations. It is the Group's policy to apply prudent liquidity management by maintaining sufficient cash balance and manageable level of available working capital.

Liquidity and Interest Risk Table

The following table details the maturity profile of the Group's non-derivative financial instruments based on contractual undiscounted basis. The maturity analysis is based on the earliest date on which the Group may be required to pay.

31 Desember/December 31, 2013					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> 1 year	1 - 3 tahun/ <i>years</i>	3 - 5 tahun/ <i>years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than</i> 5 years	Jumlah/ <i>Total</i>
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000
Liabilities					
Non-interest bearing					
Trade accounts payable	71.740.441	-	-	-	71.740.441
Other payables	7.376.805	-	-	-	7.376.805
Accrued expenses	97.369.338	-	-	-	97.369.338
Deposit from customers	2.175.524	-	-	-	2.175.524
Variable rate					
Bank loans	73.284.316	132.984.516	-	-	206.268.832
Total	251.946.424	132.984.516	-	-	384.930.940

31 Desember 2012/ December 31, 2012					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> 1 year	1 - 3 tahun/ <i>years</i>	3 - 5 tahun/ <i>years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than</i> 5 years	Jumlah/ <i>Total</i>
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000
Liabilities					
Non-interest bearing					
Trade accounts payable	63.313.431	-	-	-	63.313.431
Other payables	10.757.798	-	-	-	10.757.798
Accrued expenses	64.762.568	-	-	-	64.762.568
Deposit from customers	1.433.518	-	-	-	1.433.518
Variable rate					
Bank loans	32.468.586	127.618.289	91.609.700	-	251.696.575
Total	172.735.901	127.618.289	91.609.700	-	391.963.890

Tabel berikut menyajikan rincian profil jatuh tempo instrumen keuangan derivatif Perusahaan berdasarkan pada basis kontraktual yang tidak didiskonto.

The following table details the maturity profile of Company's derivative financial instruments based on contractual undiscounted basis.

		31 Desember/December 31, 2013						
		Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> <i>1 year</i>	1 - 3 tahun/ <i>years</i>	3 - 5 tahun/ <i>years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than</i> <i>5 years</i>	Jumlah/ <i>Total</i>		
		Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000		
Liabilitas							Liabilities	
	Kontrak sw ap suku bunga	1.610.528	1.757.344	-	-	3.367.872	Interest rate sw ap	
		31 Desember/December 31, 2012						
		Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> <i>1 year</i>	1 - 3 tahun/ <i>years</i>	3 - 5 tahun/ <i>years</i>	Lebih dari 5 tahun/ <i>More than</i> <i>5 years</i>	Jumlah/ <i>Total</i>		
		Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000		
Aset							Asset	
	Kontrak valuta berjangka	57.820	-	-	-	57.820	Forw ard exchange contracts	
Liabilitas							Liabilities	
	Kontrak sw ap suku bunga	1.342.228	2.699.280	350.532	-	4.392.040	Interest rate sw ap	
	Kontrak valuta berjangka	5.788.509	-	-	-	5.788.509	Forw ard exchange contracts	
	Jumlah	7.130.737	2.699.280	350.532	-	10.180.549	Total	

### Risiko Pasar

Termasuk di dalam risiko pasar adalah risiko perubahan harga instrumen keuangan akibat perubahan faktor-faktor pasar, seperti perubahan suku bunga dan perubahan nilai tukar mata uang

### Market Risk

Market risk includes the risk of changes in the prices of financial instruments, caused by changes in market factors, such as changes in interest risk and currency risk.

### (iii) Manajemen risiko nilai tukar

Grup memiliki aset dan kewajiban moneter dalam mata uang asing seperti diungkapkan dalam Catatan 35. Grup melakukan peninjauan yang meliputi peninjauan berkala terhadap dampak pergerakan nilai tukar mata uang asing terhadap pendapatan sehingga dapat dilakukan tindakan yang tepat yang meliputi antara lain, mengadakan kontrak *forward* mata uang asing untuk mengurangi risiko-risiko yang diungkapkan dalam Catatan 32, maupun melakukan negosiasi dengan pelanggan-pelanggan tertentu untuk melakukan pembayaran dengan nilai tukar tetap dalam Rupiah.

### (iii) Foreign exchange risk management

The Group has monetary assets and liabilities denominated in foreign currency as disclosed in Note 35. The Group has practices that include periodic review of the impact of foreign currency exchange rate movement on its earnings so that appropriate action is taken, which includes, among other things, entering into forward exchange contract to mitigate those risk as disclosed in Note 32, as well as negotiating with certain customers to pay at certain fixed rate in Rupiah.

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

Tabel berikut ini menunjukkan rincian sensitivitas perubahan laba setelah pajak Perusahaan atas perubahan nilai tukar mata uang asing. Analisis sensitivitas hanya termasuk pos moneter dalam mata uang asing dan menyesuaikan translasinya pada akhir periode atas perubahan nilai tukar mata uang asing yang relevan. Persentase kenaikan dan penurunan menunjukkan penilaian Grup atas perubahan yang mungkin terjadi pada nilai tukar mata uang asing setelah mempertimbangkan kondisi ekonomi saat ini.

The following table details the sensitivity of Company's profit to changes in foreign exchange rate after tax. The sensitivity analysis includes only outstanding foreign currency monetary items and adjusts their translation at the period end for a change in the relevant foreign currency rates. The percentage increase or decrease represents the Group's assessment of the reasonably possible change in the relevant foreign exchange rates after considering the current economic conditions.

	31 Desember/ December 31, 2013						
	USD		SGD		Lain-lain/ Others *)		
	7%	- 7%	7%	- 7%	7%	- 7%	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
<b>Aset Keuangan</b>							<b>Financial Assets</b>
Kas dan setara kas	1.823.734	(1.823.734)	185.433	(185.433)	-	-	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	5.240.868	(5.240.868)	91.785	(91.785)	271.054	(271.054)	Trade accounts receivable
Pinjaman kepada pihak berelasi	9.378.145	(9.378.145)	-	-	-	-	Loan to a related party
<b>Jumlah</b>	<b>16.442.747</b>	<b>(16.442.747)</b>	<b>277.218</b>	<b>(277.218)</b>	<b>271.054</b>	<b>(271.054)</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>							<b>Financial Liabilities</b>
Utang usaha	(392.599)	392.599	(32.932)	32.932	(1.361)	1.361	Trade accounts payable
Pinjaman bank	(9.570.477)	9.570.477	-	-	-	-	Bank loans
Liabilitas derivatif	(166.359)	166.359	-	-	-	-	Derivative liabilities
<b>Jumlah</b>	<b>(10.129.435)</b>	<b>10.129.435</b>	<b>(32.932)</b>	<b>32.932</b>	<b>(1.361)</b>	<b>1.361</b>	<b>Total</b>
	31 Desember/ December 31, 2012						
	USD		SGD		Lain-lain/ Others *)		
	7%	- 7%	7%	- 7%	7%	- 7%	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
<b>Aset Keuangan</b>							<b>Financial Assets</b>
Kas dan setara kas	2.204.760	(2.204.760)	10.971	(10.971)	-	-	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	2.534.386	(2.534.386)	-	-	167.292	(167.292)	Trade accounts receivable
Pinjaman kepada pihak berelasi	5.296.501	(5.296.501)	-	-	-	-	Loan to a related party
<b>Jumlah</b>	<b>10.035.647</b>	<b>(10.035.647)</b>	<b>10.971</b>	<b>(10.971)</b>	<b>167.292</b>	<b>(167.292)</b>	<b>Total</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>							<b>Financial Liabilities</b>
Utang usaha	(179.499)	179.499	(25.204)	25.204	-	-	Trade accounts payable
Pinjaman bank	(7.197.018)	7.197.018	-	-	-	-	Bank loans
Liabilitas derivatif	(151.043)	151.043	-	-	-	-	Derivative liabilities
<b>Jumlah</b>	<b>(7.527.560)</b>	<b>7.527.560</b>	<b>(25.204)</b>	<b>25.204</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

\*) Mata uang asing lain-lain terdiri dari AUD dan EUR.

\*) Other foreign currency consists of AUD and EUR.

Manajemen berpendapat analisis sensitivitas tidak representatif terhadap risiko nilai tukar asing melekat karena eksposur pada akhir periode pelaporan tidak mencerminkan eksposur selama periode berjalan.

#### Kontrak valuta berjangka

Ini adalah kebijakan dari Grup untuk mengadakan kontrak valuta berjangka untuk melindungi pembayaran dan penerimaan mata uang asing tertentu.

Tabel berikut merinci kontrak valuta berjangka yang ada pada akhir periode pelaporan:

31 Desember/December 31, 2012						
Kontrak outstanding	Tingkat rata-rata nilai tukar <i>Average exchange rate</i>	Mata uang asing/ <i>Foreign currency</i>	Nilai nominal/ <i>Notional value</i>	Nilai wajar aset/ <i>Fair value of asset</i>	Nilai wajar liabilitas/ <i>Fair value of liabilities</i>	Outstanding contracts
		USD	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
Jual USD						Sell USD
Kurang dari 3 bulan	9.570	6.400.000	61.888.000	57.820	2.724.041	Less than 3 months
3 sampai 6 bulan	9.694	6.000.000	58.020.000	-	1.764.259	3 to 6 months
Lebih dari 6 bulan	10.045	11.500.000	111.205.000	-	1.300.209	More than 6 months
		<u>23.900.000</u>	<u>231.113.000</u>	<u>57.820</u>	<u>5.788.509</u>	

Pada tanggal 31 Desember 2013, tidak ada transaksi kontrak berjangka perubahan nilai tukar mata uang asing yang berlaku.

#### **(iv) Manajemen risiko tingkat suku bunga**

Eksposur risiko tingkat bunga berhubungan dengan jumlah aset atau liabilitas di mana pergerakan pada tingkat suku bunga dapat mempengaruhi laba setelah pajak. Risiko pada pendapatan bunga bersifat terbatas karena Grup hanya bermaksud untuk menjaga saldo kas yang cukup untuk memenuhi kebutuhan operasional. Dalam beban bunga, persetujuan dari Direksi dan Dewan Komisaris harus diperoleh sebelum Grup menggunakan instrumen keuangan tersebut untuk mengelola eksposur risiko suku bunga, dan jika dibutuhkan melakukan *swap* suku bunga untuk mengelola risiko suku bunga (Catatan 32).

Liabilitas keuangan yang terekspos terhadap resiko suku bunga disertakan dalam table resiko likuiditas di atas.

In management's opinion, the sensitivity analysis is unrepresentative of the inherent foreign exchange risk because the exposure at the end of the reporting period does not reflect the exposure during the period.

#### Forward foreign exchange contracts

It is the policy of the Group to enter into forward foreign exchange contracts to cover specific foreign currency payments and receipts.

The following table details the forward foreign currency (FC) contracts outstanding at the end of the reporting period:

As of December 31, 2013, there is no outstanding forward foreign currency contracts.

#### **(iv) Interest rate risk management**

The interest rate risk exposure relates to the amount of assets or liabilities which is subject to a risk that a movement in interest rates will adversely affect the income after tax. The risk on interest income is limited as the Group only intends to keep sufficient cash balances to meet operational needs. On interest expenses, approvals from the Board of Directors and Commissioners must be obtained before committing the Group to any of the instruments to manage the interest rate risk exposure, and where necessary enter into interest rate swap to manage interest rate risk (Note 32).

The financial liabilities that are exposed to interest rate risk are included in the liquidity and interest rate risk table above.

Tabel tersebut menunjukkan rincian sensitivitas laba setelah pajak Grup terhadap perubahan tingkat suku bunga. Analisis disusun dengan menggunakan asumsi atas saldo instrumen keuangan dengan bunga mengambang pada tanggal pelaporan telah beredar sepanjang enam bulan. Basis poin kenaikan dan penurunan menunjukkan penilaian manajemen atas perubahan yang mungkin terjadi atas suku bunga yang relevan setelah mempertimbangkan kondisi ekonomi saat ini.

The following table details the sensitivity of the Group's profit to changes in interest rate. The analysis is prepared assuming the amount of floating-rate financial instruments outstanding at the reporting date was outstanding for six months. The basis point increase and decrease represents the management's assessment of the reasonably possible change in the relevant interest rates after considering the current economic conditions.

31 Desember/December 31, 2013					
	Efek pada laba rugi/ <i>Effect to profit and loss after tax</i>		Efek pada pendapatan komprehensif lainnya/ <i>Effect to other comprehensive income</i>		
	+80bp	-80bp	+80bp	-80bp	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
<b>Aset Keuangan</b>					
Kas dan setara kas	510.953	(510.953)	-	-	Financial Assets Cash and cash equivalents
Pinjaman kepada pihak berelasi	1.071.788	(1.071.788)	-	-	Loan to a related party
Jumlah	1.582.741	(1.582.741)	-	-	Total
<b>Liabilitas Keuangan</b>					
Liabilitas derivatif	-	-	1.862.434	(1.862.764)	Financial Liabilities Derivative liabilities
Pinjaman bank	(1.093.769)	1.093.769	-	-	Bank loans
Jumlah	(1.093.769)	1.093.769	1.862.434	(1.862.764)	Total
31 Desember/December 31, 2012					
	Efek pada laba rugi/ <i>Effect to profit and loss after tax</i>		Efek pada pendapatan komprehensif lainnya/ <i>Effect to other comprehensive income</i>		
	+70bp	-70bp	+70bp	-70bp	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	
<b>Aset Keuangan</b>					
Kas dan setara kas	762.960	(762.960)	-	-	Financial Assets Cash and cash equivalents
Pinjaman kepada pihak berelasi	762.425	(762.425)	-	-	Loan to a related party
Jumlah	1.525.385	(1.525.385)	-	-	Total
<b>Liabilitas Keuangan</b>					
Liabilitas derivatif	-	-	2.344.140	(2.332.885)	Financial Liabilities Derivative liabilities
Pinjaman bank	(1.007.604)	1.007.604	-	-	Bank loans
Jumlah	(1.007.604)	1.007.604	2.344.140	(2.332.885)	Total

### c. Nilai Wajar Instrumen Keuangan

Jumlah tercatat aset keuangan dan liabilitas keuangan yang diakui di laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya karena jatuh tempo dalam jangka pendek dan yang jatuh tempo lebih dari satu tahun memiliki suku bunga pasar variabel, sementara nilai wajar derivatif keuangan (yaitu kontrak forward valuta asing) diukur dengan menggunakan kurs forward valuta asing yang dikuotasikan dan kurva yield yang berasal dari penawaran tingkat bunga yang dikuotasikan sesuai dengan jatuh tempo kontrak.

### c. Fair Value of Financial Instruments

The carrying amounts of financial assets and financial liabilities recognized in the financial statements approximate fair value because of their short-term maturity and those with term of more than one year carry variable market rate of interest, while the fair value of financial derivatives (i.e. forward foreign exchange contracts) are measured using quoted forward foreign exchange rates and yield curves derived from quoted interest rates matching the maturities of the contract.

Instrumen keuangan Perusahaan diukur pada nilai wajar pengakuan awal yang hanya terdiri dari liabilitas derivatif pada 31 Desember 2013 (aset dan liabilitas derivatif pada 2012), diklasifikasikan ke tingkat 2 pada hirarki nilai wajar seperti dijelaskan dibawah.

The Company's financial instruments measured at fair value subsequent to initial recognition comprised only of derivative liabilities at December 31, 2013 (derivative assets and derivative liabilities in 2012), which are classified as level 2 in the fair value hierarchy described below.

- |  |  |
|--|--|
| <p>a. Tingkat 1: nilai wajar diperoleh dari kuotasi harga pasar aktif (unadjusted) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas keuangan yang identik;</p> <p>b. Tingkat 2: pengukuran nilai wajar diperoleh dari input selain dari kuotasi harga pasar yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset dan liabilitas, baik secara langsung (seperti harga) maupun tidak langsung (diperoleh dari harga);</p> <p>c. Tingkat 3: pengukuran nilai wajar diperoleh dari teknik valuasi yang di dalamnya terdapat input untuk aset dan liabilitas yang tidak didasarkan pada data yang dapat diobservasi di pasar (input yang tidak dapat diobservasi)</p> | <p>a. Level 1: fair values derived from quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities;</p> <p>b. Level 2: fair value measurements derived from inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices);</p> <p>c. Level 3: fair value measurements derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).</p> |
|--|--|

31 Desember/December 31, 2013

Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3	Jumlah/ Total
Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000

Liabilitas keuangan  
 Nilai wajar melalui laba rugi  
 Liabilitas derivatif

-	3.168.738	-	3.168.738
---	-----------	---	-----------

Financial liabilities  
 Fair value to profit or loss  
 Derivative liabilities

31 Desember/ December 31, 2012

Tingkat 1/ Level 1	Tingkat 2/ Level 2	Tingkat 3/ Level 3	Jumlah/ Total
Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000

Aset keuangan  
 Nilai wajar melalui laba rugi  
 Aset derivatif

-	57.820	-	57.820
---	--------	---	--------

Financial assets  
 Fair value to profit or loss  
 Derivative asset

Liabilitas keuangan  
 Nilai wajar melalui laba rugi  
 Liabilitas derivatif

-	9.816.315	-	9.816.315
---	-----------	---	-----------

Financial liabilities  
 Fair value to profit or loss  
 Derivative liabilities



**35. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

	2013		2012		
	Mata uang/ Foreign Currency '000	Ekuivalen/ Equivalent Rp'000	Mata uang/ Foreign Currency '000	Ekuivalen/ Equivalent Rp'000	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	USD 2.850	34.737.789	6.083	58.820.063	Cash and cash equivalents
	SGD 367	3.532.057	37	289.642	
Piutang usaha	USD 8.190	99.826.062	6.989	67.579.108	Trade accounts receivable
	AUD 475	5.162.935	445	4.461.043	
	SGD 182	1.748.284	-	-	
Pinjaman kepada pihak berelasi	USD 14.655	178.631.333	15.018	145.223.793	Loans to a related party
<b>Jumlah Aset</b>		<b>323.638.460</b>		<b>276.373.649</b>	<b>Total Assets</b>
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Utang usaha	USD 614	7.478.073	495	4.787.268	Trade accounts payable
	SGD 65	627.278	85	671.689	
	EUR 2	25.931	-	-	
Pinjaman bank jangka panjang	USD 14.956	182.294.806	19.847	191.924.491	Bank loans
<b>Jumlah Liabilitas</b>		<b>190.426.088</b>		<b>197.383.448</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Jumlah Aset Bersih</b>		<b>133.212.372</b>		<b>78.990.201</b>	<b>Net Assets</b>

**35. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

At December 31, 2013 and 2012, the Group had monetary assets and liabilities in foreign currencies as follows:

Pada tanggal 28 Maret 2014, 31 Desember 2013 dan 2012, kurs konversi yang digunakan Grup adalah:

The conversion rates used by the Group on March 28, 2014, December 31, 2013 and 2012 are as follows:

	28 Maret/ March 28, 2014	31 Desember/ December 31, 2013	31 Desember/ December 31, 2012
USD	11.404	12.189	9.670
AUD	10.594	10.876	10.025
SGD	9.050	9.628	7.907
EUR	15.674	16.821	12.810

**36. INFORMASI SEGMENT**

PSAK 5 (Revised 2009) mensyaratkan agar segmen operasi ditentukan berdasarkan laporan internal tentang komponen Grup yang direview secara berkala oleh Pengambil Keputusan Operasional dalam rangka mengalokasikan sumber daya terhadap segmen tersebut dan menilai kinerja segmen tersebut.

Untuk tujuan pelaporan manajemen, Grup dibagi dalam lima divisi operasi – penunjang penerbangan, pergudangan, jasa perbengkelan penerbangan, perdagangan dan jasa boga.

**36. SEGMENT INFORMATION**

PSAK 5 (Revised 2009) requires operating segments to be identified on the basis of internal reports on components of the Group that are regularly reviewed by the Chief Operating Decision Maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performance.

For management reporting purposes, the Group are organized into five operating divisions – ground handling, cargo handling, aircraft release and maintenance service, trading and catering service.

Kegiatan utama divisi tersebut terdiri dari:

- a. Penunjang penerbangan merupakan kegiatan jasa layanan atas penumpang termasuk bagasi dan pesawat, penggunaan peralatan *ground support equipment*, pengoperasian ruang tunggu bisnis (*lounge*) dan layanan khusus.
- b. Pergudangan merupakan layanan kargo yang meliputi bongkar muat kargo, dokumentasi kargo, pengurusan transfer dan transit kargo, penyimpanan kargo dan penanganan kargo khusus.
- c. Jasa perbengkelan penerbangan merupakan jasa perbaikan dan perawatan atas alat transportasi udara.
- d. Jasa katering merupakan jasa boga dan katering yang dilakukan di lokasi pelanggan. Jasa catering juga meliputi jasa housekeeping, laundry, gardening, akomodasi, transportasi, dan lain-lain.
- e. Perdagangan merupakan kegiatan menyediakan bahan baku kepada pelanggan sesuai dengan permintaan pesanan pelanggan.

The principal activities of these divisions consist of:

- a. Ground handling services represents passenger handling including baggage and aircraft handling, ground support equipment usage, operation of business class lounge, greetings and escort services.
- b. Cargo handling represents cargo handling that include cargo build up and breakdown, cargo documentation, cargo transfer and transit handling, cargo storage and special cargo handling.
- c. Aircraft release and maintenance service represents repair and maintenance service for air transportation vehicles.
- d. Catering services represents food and catering services conducted at customer locations. Catering services also include housekeeping, laundry, gardening, accommodation, transportation, and other services.
- e. Trading represents sales of raw materials to customers as per customers purchase order.

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
 KONSOLIDASIAN  
 31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
 UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
 PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
 AND ITS SUBSIDIARIES  
 NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
 DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
 FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

Informasi segmen usaha Grup adalah sebagai berikut:

Segment information of the Group are as follows:

	2013						Jumlah/ Total
	Penunjang Penerbangan/ Ground handling	Pergudangan/ Cargo Handling	Jasa perbengkelan Penerbangan/ Aircraft release and maintenance service	Katering/ Catering	Jasa manajemen fasilitas/ Facility management services	Eliminasi/ Elimination	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000
PENDAPATAN USAHA/ REVENUE	404.504.570	525.175.026	118.881.860	270.269.113	16.839.811	(16.366.539)	1.319.303.842
HASIL SEGMENT/RESULTS							
Hasil segmen/Segment result	121.374.784	205.968.992	33.868.352	29.668.673	2.521.021	16.366.538	409.768.360
Beban usaha tidak dapat dialokasikan/ Unallocated operating expenses							(83.832.545)
Penghasilan bunga / Interest income							18.363.982
Keuntungan atas transaksi derivatif - bersih / Gain on derivative transaction - net							(8.458.691)
Beban keuangan / Finance cost							(20.057.456)
Kerugian selisih kurs / Loss on foreign exchange							23.862.583
Pendapatan lain-lain - bersih / Other gains - net							3.396.509
Laba sebelum pajak penghasilan/ Income before tax							<u>343.042.742</u>
ASET/ASSETS							
Aset segmen/Segment assets	97.698.643	126.843.776	46.048.503	153.840.901	10.859.154	(5.265.550)	430.025.427
Aset tidak dapat dialokasikan/Unallocated assets							<u>486.568.134</u>
Jumlah aset/Total assets							<u>916.593.561</u>
LIABILITAS/LIABILITIES							
Liabilitas/Liabilities	44.213.654	57.403.324	16.151.421	54.350.018	1.999.222	(5.007.861)	169.109.778
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan/ Unallocated liabilities							<u>338.737.361</u>
Jumlah liabilitas/Total liabilities							<u>507.847.139</u>
INFORMASI LAINNYA/OTHER INFORMATION							
Beban penyusutan/ Depreciation expense	14.809.653	19.227.619	1.897.365	6.456.057	98.008	-	42.488.702
Beban penyusutan tidak dapat dialokasikan/ Unallocated depreciation expense							<u>2.711.947</u>
Jumlah Penyusutan / Total depreciation							<u>45.200.649</u>

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
 DAN ENTITAS ANAK  
 CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
 KONSOLIDASIAN  
 31 DESEMBER 2013 DAN 2012 DAN  
 UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
 PADA TANGGAL TERSEBUT - Lanjutan

PT. CARDIG AERO SERVICES TBK  
 AND ITS SUBSIDIARIES  
 NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
 DECEMBER 31, 2013 AND 2012 AND  
 FOR THE YEARS THEN ENDED - Continued

	2012						Jumlah/ Total
	Penumpang Penerbangan/ Ground handling	Pergudangan/ Cargo Handling	Jasa perbengkelan Penerbangan/ Aircraft release and maintenance service	Katering/ Catering	Jasa manajemen fasilitas/ Facility management services	Eliminasi/ Elimination	
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000
PENDAPATAN USAHA/ REVENUE	328.955.531	405.915.513	77.743.814	206.262.394	12.067.840	(24.675.604)	1.006.269.488
HASIL SEGMENT/RESULTS							
Hasil segmen/Segment result	84.688.441	169.222.991	15.272.751	38.533.656	958.376	(24.675.004)	284.001.211
Beban usaha tidak dapat dialokasikan/ Unallocated operating expenses							(29.766.855)
Penghasilan bunga / Interest income							20.169.899
Keuntungan atas transaksi derivatif - bersih / Gain on derivative transaction - net							(6.727.704)
Beban keuangan / Finance cost							(20.122.405)
Kerugian selisih kurs / Loss on foreign exchange							2.556.740
Pendapatan lain-lain - bersih / Other gains - net							2.445.322
Laba sebelum pajak penghasilan/ Income before tax							<u>252.556.208</u>
ASET/ASSETS							
Aset segmen/Segment assets	297.896.299	48.842.020	66.825.310	131.879.463	6.526.906	(5.543.788)	546.426.210
Aset tidak dapat dialokasikan/Unallocated assets							<u>248.589.248</u>
Jumlah aset/Total assets							<u>795.015.458</u>
LIABILITAS/LIABILITIES							
Liabilitas/Liabilities	33.737.237	122.464.551	19.297.559	77.210.068	308.201	(4.333.940)	248.683.676
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan/ Unallocated liabilities							<u>194.974.633</u>
Jumlah liabilitas/Total liabilities							<u>443.658.309</u>
INFORMASI LAINNYA/OTHER INFORMATION							
Beban penyusutan/ Depreciation expense	17.594.326	8.699.782	1.370.220	5.521.872	-	-	33.186.200
Beban penyusutan tidak dapat dialokasikan/ Unallocated depreciation expense							<u>3.987.545</u>
Jumlah penyusutan / Total depreciation							<u>37.173.745</u>

Pendapatan yang dilaporkan di atas merupakan pendapatan dari pelanggan eksternal.

The revenues reported above represent revenue generated from external customers.

Grup tidak beroperasi di luar negeri, sehingga pengungkapan dipertimbangkan tidak perlu menyangkut informasi geografis.

The Group does not have operations in a foreign country, thus disclosure is not considered necessary about the geographical information.

**37. PENGUNGKAPAN TAMBAHAN ATAS AKTIVITAS INVESTASI DAN PENDANAAN NONKAS**

**37. SUPPLEMENTAL DISCLOSURES ON NONCASH INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES**

	2013 Rp ' 000	2012 Rp ' 000	
<u>Aktivitas Investasi</u>			<u>Investing Activities</u>
Penambahan piutang lain-lain pihak berelasi melalui pendapatan bunga dan amortisasi biaya transaksi	13.647.570	8.140.267	Increase in other receivables from related parties through interest income and amortization of transaction cost
Penambahan pinjaman kepada pihak berelasi melalui pembebanan biaya swap	-	17.526.261	Increase in loans to a related party through charges of swap cost
Penambahan aset tetap melalui utang	522.845	3.819.911	Increase in liabilities for purchase of machinery
<u>Aktivitas Pendanaan</u>			<u>Financing Activity</u>
Penambahan pinjaman bank melalui amortisasi biaya transaksi	1.154.243	16.723.936	Increase in bank loans for amortization of transaction costs

**38. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

**38. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

Daftar susunan pemegang saham Perusahaan paling akhir yang tersedia pada tanggal 28 Februari 2014 adalah sebagai berikut:

The latest available list of shareholders of the Company is on February 28, 2014 as follows:

<u>Nama pemegang saham</u>	<u>Jumlah saham/ Number of shares</u>	<u>Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership</u>	<u>Jumlah modal disetor/ Total paid-up capital stock Rp'000</u>	<u>Name of stockholders</u>
PT. Cardig Asset Management	538.117.668	25,79%	53.811.767	PT. Cardig Asset Management
SATS Investments (II) Pte. Ltd.	451.830.800	21,65%	45.183.080	SATS Investments (II) Pte. Ltd.
Cemerlang Pte. Ltd.	417.390.000	20,00%	41.739.000	Cemerlang Pte. Ltd.
PT. Dinamika Raya Swarna	195.013.484	9,34%	19.501.348	PT. Dinamika Raya Swarna
PT. Rizki Bukit Abadi	171.573.548	8,22%	17.157.355	PT. Rizki Bukit Abadi
Masyarakat (dibawah 5%)	313.024.500	15,00%	31.302.450	Public (below 5%)
Jumlah	<u>2.086.950.000</u>	<u>100,00%</u>	<u>208.695.000</u>	Total

**39. INFORMASI KEUANGAN TERSENDIRI PERUSAHAAN**

**39. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT COMPANY ONLY**

Informasi keuangan tersendiri entitas induk menyajikan informasi laporan posisi keuangan, laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas, di mana penyertaan saham pada entitas anak dipertanggungjawabkan dengan metode biaya.

The financial information of the Parent Company only presents statements of financial position, statements of comprehensive income, statements of changes in equity and statements of cash flows, information in which investments in its subsidiaries were accounted using the cost method.

Informasi keuangan tersendiri entitas induk disajikan pada halaman 100 sampai dengan 104.

Financial information of the Parent Company only, was presented on pages 100 to 104.

**40. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN  
PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian dari halaman 3 sampai 99 merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 28 Maret 2014.

**40. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND  
APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements on pages 3 to 99 were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on March 28, 2014.

\*\*\*\*\*

ASET	31 Desember/December 31,		ASSETS
	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	16.205.057	44.219.797	Cash on hand and in banks
Piutang usaha pihak berelasi	1.592.099	2.158.625	Trade accounts receivable from related parties
Piutang lain-lain			Other receivables
Pihak berelasi	86.493.278	48.019.603	Related parties
Persediaan	1.528.616	-	Inventories
Pajak dibayar di muka	7.297.648	1.077.926	Prepaid taxes
Uang muka dan biaya dibayar di muka			Advance payment and prepaid expenses
Pihak berelasi	-	28.500.000	Related parties
Pihak ketiga	6.595.346	694.149	Third parties
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>119.712.044</b>	<b>124.670.100</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Pinjaman kepada pihak berelasi	178.631.333	145.223.793	Loans to related party
Investasi saham	343.421.347	298.463.107	Investment in shares of stock
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 711.933 ribu pada 31 Desember 2013 dan Rp 256.169 ribu pada 31 Desember 2012	4.429.013	1.213.857	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 711,933 thousand at December 31, 2013 and Rp 256,169 thousand at December 31, 2012
Aset pajak tangguhan	19.132.868	13.857.190	Deferred tax assets
Aset lain-lain	-	1.073.639	Other assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>545.614.561</b>	<b>459.831.586</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>665.326.605</b>	<b>584.501.686</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang lain-lain	2.719.692	1.157.811	Other payables
Utang pajak	1.732.651	1.087.887	Taxes payable
Biaya masih harus dibayar	154.541	7.443.532	Accrued expenses
Utang bank yang jatuh tempo dalam satu tahun	62.212.930	50.860.363	Current maturity of bank loans
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>66.819.814</b>	<b>60.549.593</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			<b>NON CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	120.081.876	141.064.128	Long-term bank loans - net of current maturities
Liabilitas imbalan kerja	3.128.592	1.832.924	Employee benefits obligations
Liabilitas derivatif	3.168.738	4.027.806	Derivative liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>126.379.206</b>	<b>146.924.858</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>193.199.020</b>	<b>207.474.451</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp 100 per saham pada 31 Desember 2013 dan 2012			Capital stock - par value of Rp 100 per share at December 31, 2013 and 2012
Modal dasar - 7.500.000 saham pada 31 Desember 2013 dan 2012			Authorized capital - 7,500,000 shares at 31 Desember 31, 2013 and 2012
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 2.086.950.000 saham pada 31 Desember 2013 dan 2012	208.695.000	208.695.000	Issued and fully paid capital - 2,086,950,000 shares at December 31, 2013 and 2012
Tambahan modal disetor pendapatan komprehensif lain	50.718.262	50.718.262	Additional paid-in capital
Pendapatan komprehensif lain - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan	(2.376.553)	(3.020.854)	Other comprehensive income - net of deferred tax
Saldo laba			Retained earnings
Ditentukan penggunaannya	41.739.000	41.739.000	Appropriated
Tidak ditentukan penggunaannya	173.351.876	78.895.827	Unappropriated
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>472.127.585</b>	<b>377.027.235</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>665.326.605</b>	<b>584.501.686</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

	<u>2013</u> Rp'000	<u>2012</u> Rp'000	
PENDAPATAN	<u>2.448.830</u>	<u>-</u>	REVENUES
BEBAN USAHA		-	OPERATING EXPENSES
Katering	(2.320.190)		Catering
Beban administrasi dan umum	<u>(35.592.132)</u>	<u>(26.781.391)</u>	General and administrative expenses
RUGI OPERASI	<u>(35.463.492)</u>	<u>(26.781.391)</u>	LOSS FROM OPERATIONS
Penghasilan bunga	14.284.413	17.609.131	Interest income
Beban keuangan	(16.670.944)	(19.152.318)	Finance cost
Keuntungan (kerugian) selisih kurs - bersih	1.805.654	(2.245.045)	Gain (loss) on foreign exchange - net
Pendapatan dividen	152.819.725	95.845.589	Dividend income
Pendapatan (beban) lain-lain - bersih	2.190.248	(985.119)	Other gain (losses) - net
	<u>154.429.096</u>	<u>91.072.238</u>	
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	118.965.604	64.290.847	INCOME BEFORE TAX
MANFAAT PAJAK PENGHASILAN	<u>5.490.445</u>	<u>5.692.877</u>	INCOME TAX BENEFIT
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN	124.456.049	69.983.724	NET INCOME FOR THE YEAR
PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN			OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Keuntungan (kerugian) atas transaksi derivatif - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan	<u>644.301</u>	<u>(730.323)</u>	Gain (loss) on derivative transaction - net of deferred tax
JUMLAH PENDAPATAN KOMPREHENSIF	<u><u>125.100.350</u></u>	<u><u>69.253.401</u></u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME



	Modal disetor/ Capital stock Rp000	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital Rp000	Cadangan revaluasi lindung nilai - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan/ Hedge revaluation reserve - net of deferred tax Rp000	Saldo laba/Retained earnings Ditentukan penggunaannya/ Appropriated Rp000	Tidak ditentukan penggunaannya/ Unappropriated Rp000	Jumlah ekuitas/ Total equity Rp000
Saldo per 1 Januari 2012	208.695.000	50.718.262	(2.290.531)	41.739.000	15.945.124	314.806.855
Dividen	-	-	-	-	(7.033.021)	(7.033.021)
Jumlah pendapatan komprehensif - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan	-	-	(730.323)	-	69.983.724	69.253.401
Saldo per 31 Desember 2012	208.695.000	50.718.262	(3.020.854)	41.739.000	78.895.827	377.027.235
Dividen	-	-	-	-	(30.000.000)	(30.000.000)
Jumlah pendapatan komprehensif - bersih setelah dikurangi pajak tangguhan	-	-	644.301	-	124.456.049	125.100.350
Saldo per 31 Desember 2013	208.695.000	50.718.262	(2.376.553)	41.739.000	173.351.876	472.127.585

	2013 Rp'000	2012 Rp'000	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	1.679.615	-	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(14.967.596)	(5.556.818)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(26.109.175)	(13.791.549)	Cash paid to employees
Kas digunakan dari operasi	(39.397.156)	(19.348.367)	Cash used from operations
Penerimaan bunga	1.048.648	1.016.496	Interest received
Pembayaran pajak	(5.574.958)	-	Taxes paid
Pembayaran bunga dan biaya bank	(22.804.824)	(14.168.971)	Interest paid and bank charges
Arus Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi	<u>(66.728.290)</u>	<u>(32.500.842)</u>	Net Cash Flows Used in Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan dividen	155.370.586	97.455.009	Dividends received
Investasi <i>mandatory convertible bonds</i>	-	(23.326.002)	Investment in mandatory convertible bonds
Uang muka dibayar	-	(5.307.207)	Advances paid
Penyertaan saham	(4.958.743)	(25.162.543)	Investments in shares of stock
Pemberian pinjaman kepada pihak berelasi	(31.347.627)	(7.402.173)	Loan granted to a related party
Penerimaan pembayaran pinjaman kepada pihak berelasi	9.123.270	9.361.113	Receipt of loan repayment granted to a related party
Perolehan aset tetap	(3.893.684)	(1.012.667)	Acquisition of property and equipment
Arus Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi	<u>124.293.802</u>	<u>44.605.530</u>	Net Cash Flows Provided by Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Pembayaran pinjaman bank	(55.580.252)	(39.193.788)	Payment of bank loan
Pembayaran dividen	(30.000.000)	(7.033.021)	Dividends paid
Arus Kas Bersih digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	<u>(85.580.252)</u>	<u>(46.226.809)</u>	Net Cash Flows Used in Financing Activities
PENURUNAN BERSIH KAS DAN BANK	(28.014.740)	(34.122.121)	NET DECREASE OF CASH ON HAND AND CASH IN BANKS
SALDO KAS DAN BANK PADA AWAL TAHUN	<u>44.219.797</u>	<u>78.341.918</u>	CASH ON HAND AND CASH IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR
SALDO KAS DAN BANK PADA AKHIR TAHUN	<u><u>16.205.057</u></u>	<u><u>44.219.797</u></u>	CASH ON HAND AND CASH IN BANK AT END OF YEAR

Entitas anak/ <i>Subsidiary</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	% Pemilikan dan hak suara/ <i>% of ownership and voting rights</i>		Biaya perolehan/ <i>Acquisition cost</i>	
		2013	2012	2013 Rp'000	2012 Rp'000
PT. Jasa Angkasa Semesta Tbk	Jakarta	50,10%	50,10%	161.540.900	161.540.900
PT. JAS Aero Engineering Services	Jakarta	51,00%	51,00%	30.976.300	30.976.300
PT Cardig Anugra Sarana Bersama	Jakarta	100,00%	100,00%	6.004.999	2.504.999
PT. Cardig Anugrah Sarana Catering (d/h/ formerly PT. Cipta Anugrah Sarana Catering)	Jakarta	100,00%	100,00%	59.802.115	54.843.875
PT. Cardig Aero Sarana Dirgantara	Jakarta	100,00%	100,00%	2.400.000	2.400.000
PT. Purantara Mitra Angkasa Dua	Jakarta	97,92%	69,65%	61.500.000	25.000.000
Anugrah Gemilang Pte Ltd	Singapura/ <i>Singapore</i>	100,00%	100,00%	21.197.033	21.197.033
Jumlah Investasi Saham/ <i>Total Investment in Shares of Stock</i>				<u>343.421.347</u>	<u>298.463.107</u>

